



onderwerp	Strategische heroriëntatie		
nummer	20r.00795	datum publicatie	1 september 2020
portefeuillehouders	Bolderdijk	contactpersoon	Symke Haverkamp

gevraagd besluit	<p>1. Het voorgestelde scenario met bijbehorend maatregelenpakket vast te stellen, onder andere bestaande uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maatregelen in categorie 1+2+3; • Een stijging OZB van 8% in 2021. Een stijging OZB van 5% in 2022, 2023 en 2024; <p>2. Als onderdeel van het voorgestelde scenario het strategisch investeringsschema met eenvolume van € 15 miljoen euro tot 2030 vast te stellen;</p> <p>3. Het voorgestelde scenario met bijbehorend maatregelenpakket in de begroting 2021-2024 te verwerken;</p> <p>4. Een onderscheid aan te brengen in de presentatie van de totale schuldquote waarbij inzichtelijk is wat het aandeel is in de totale schuldquote ten gevolge van 1) grondexploitaties 2) investeringen waarbij de jaarlijkse opbrengsten gelijk zijn aan de jaarlijkse lasten;</p> <p>5. De participatie voor de langetermijnmaatregelen tijdens het begrotingsproces 2022-2025 uit te werken.</p>
publieks-samenvatting	<p>Het college stelt de raad voor het scenario met bijbehorend maatregelenpakket vast te stellen. Dit voorgestelde scenario wordt in de begroting 2021-2024 verwerkt. Het voorgestelde scenario is opgesteld om structureel het hoofd te bieden aan het zware financiële weer dat op Gemeente Woerden afkomt. In het voorgestelde scenario wordt € 2,9 miljoen omgebogen in 2021 en € 7,5 miljoen euro op de lange termijn vanaf 2023. Met dit scenario blijft er flexibiliteit in de begroting om risico's op te kunnen vangen en is er nog beperkte ruimte om te investeren. Het college gaat graag het gesprek aan met de raad over de kenmerken, financiële effecten en inhoud van het voorgestelde scenario. Hierbij is het belangrijk ons te realiseren dat gegeven huidige financiële omstandigheden van Woerden, de speelruimte tot aanpassingen beperkt is..</p>

procedure			
deadline indiening technische vragen	9 september 2020	beantwoording technische vragen	14 september 2020
behandelvoorstel	<p>1. Technische sessie over investeringen en ontwikkeling schuldquote tijdens Thema-avond 10 september</p> <p>2. Beeld en Debat PA 17 september → Bespreekstuk raad 24 september</p>		



voorgeschiedenis

datum	link	onderwerp en relevante informatie
17-09-2019	RIB	<p>Raadsinformatiebrief over de financiële ontwikkeling van het Sociaal Domein en de gevolgen daarvan voor de begroting van de gemeente Woerden voor 2020 en verder</p> <p>Uit een recent uitgevoerde cijfermatige analyse van het Sociaal Domein blijkt dat de financiële prognose van Programma 3 Sociaal Domein moet worden bijgesteld. Het verschil ten opzichte van de oorspronkelijke begroting bedraagt vanaf 2020 1,5 miljoen euro aflopend naar 1,2 miljoen in 2023.</p>
31-10-2019	RIB	<p>Raadsinformatiebrief uitgangspunten en proces van de strategische heroriëntatie van de begroting</p> <p>In deze RIB informeert het college de raad over de uitgangspunten bij deze bezuinigingsoperatie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een ombuiging van minimaal 3 miljoen euro structureel • Bij de strategische heroriëntatie is, onder een aantal in de RIB nader genoemde aandachtspunten, alles bespreekbaar • Het college geeft richting aan de strategische heroriëntatie; • De raad kan zijn kaderstellende verantwoordelijkheid nemen • Er zijn twee fasen in de heroriëntatie: de richtinggevende fase en de financiële vertaling in businesscases; • De volgende begroting van 2021-2024 is structureel gezond; • Een extern bureau wordt betrokken bij de voorbereiding, de begeleiding en de financiële uitwerking van de strategische heroriëntatie <p>Voorts informeert het college de raad over het proces en de planning dat het hierbij voor ogen heeft.</p>
31-10-2019	Motie	<p>Begrotingsraad (programmabegroting 2020)</p> <p>In de programmabegroting staat beschreven met welke structurele tekorten de gemeente wordt geconfronteerd en welk dekkingsplan het daarbij aan de raad voorstelt. Tijdens deze vergadering is de motie 'strategische heroriëntatie sociaal domein' aangenomen.</p>
04-12-2019	RIB Motie Motie	<p>Raadsvergadering, raadsinformatiebrief uitgangspunten en proces strategische heroriëntatie</p> <p>Tijdens deze raadsvergadering is de raadsinformatiebrief van 31 oktober 2019 besproken. Hierover heeft de raad een tweetal moties aangenomen.</p>
23-04-2020	voorstel besluit amendement motie	<p>Raadsvergadering over shortlist strategische heroriëntatie</p> <p>Op 5 maart heeft onderzoeksbureau AEF tijdens een thema-avond een presentatie gegeven over de totstandkoming van de longlist en heeft het college de stap van longlist naar de in het raadsvoorstel</p>



	<p>motie</p>	<p>voorgestelde shortlist toegelicht. Op 19 maart zou tijdens een Politieke Avond een debat over het raadsvoorstel plaatsvinden, maar vanwege de coronamaatregelen kwam deze vergadering te vervallen. Tijdens de Politieke Avond van 16 april is de raadsinformatiebrief over de impact van COVID-19 op de bedrijfsvoering en Strategische Heroriëntatie van Gemeente Woerden besproken.</p> <p>Debat en besluitvorming over de voorgestelde shortlist heeft plaatsgevonden op 23 april. Het amendement ‘actualiseren opgave en vergroten keuzemogelijkheden’ werd aangenomen. Ook werd een tweetal moties aangenomen.</p> <p>Wethouder Bolderdijk heeft tijdens deze raadsvergadering de volgende toezeggingen gedaan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Op 18 mei biedt het college een raadsinformatiebrief aan inzake het participatietraject rond de heroriëntatie. • Op 7 juli biedt het college de uitkomsten van de heroriëntatie aan de raad aan in een raadsinformatiebrief. • Het college biedt aan op 16 juli de raad een presentatie te geven over de uitkomsten en de scenario’s, waarbij inzicht wordt geboden in de cashflow. • Op 2 september biedt het college een raadsvoorstel aan, waarover de raad op 10 en 17 september 2020 kan spreken.
<p>19-05-2020</p>	<p>RIB</p>	<p>Raadsinformatiebrief over participatieproces strategische heroriëntatie</p> <p>Binnen de strakke planning van de strategische heroriëntatie kan participatieruimte geboden worden in de periode tussen 16 juli (wanneer het college zijn standpunt t.a.v. de scenario’s presenteert) en ongeveer 21 augustus (wanneer de ambtelijke voorbereiding start om te komen tot een raadsinformatiebrief (RIB) die uiteindelijk op 1 september aan de raad wordt aangeboden). In deze RIB zal het college aangeven welke reacties het in het participatieproces heeft ontvangen en hoe het met de binnengekomen reacties om wil gaan.</p>
<p>07-07-2020</p>	<p>RIB</p>	<p>Raadsinformatiebrief over zoekrichtingen strategische heroriëntatie</p> <p>Met deze RIB biedt het college de ambtelijke rapporten met maatregelen voor de strategische heroriëntatie van de begroting aan. Het college geeft daarbij aan dat het zelf nog geen politieke wegging van de rapporten heeft gemaakt en kondigt zijn politieke wegging op 16 juli in de vorm van een voorkeursscenario aan de raad te presenteren.</p>
<p>16-07-2020</p>	<p>Presentatie voorkeursscenario college</p>	<p>Thema-avond over voorkeursscenario college op basis van de ambtelijke rapportages</p> <p>Voorafgaand aan de raadsvergadering heeft het college zijn voorkeursscenario toegelicht.</p>



regelgeving	
naam en link	relevante artikelen en informatie
<p>Gemeentewet artt. 108, 189, 190, 191 en 192 Financiële verordening Woerden 2020</p>	<p>De raad is bevoegd om over dit voorstel een besluit te nemen op grond van de begroting (art. 189 Gemeentewet e.v.), de algemene bevoegdheid tot regeling en bestuur inzake de huishouding van de gemeente (art. 108 juncto art. 147 Gemeentewet), en de verordening van de raad van Woerden houdende regels voor financieel beleid, beheer en inrichting van de financiële organisatie (Financiële verordening Woerden 2020).</p>
<p>opmerkingen / bijzonderheden</p>	<ul style="list-style-type: none">• Het tijdens de raadsvergadering van 23 april toegezegde inzicht in de cashflow i.r.t. de scenario's, is nog niet geboden;• De in de raadsinformatiebrief van 19 mei 2020 op 1 september aangekondigde RIB met informatie over welke reacties het college in het participatieproces heeft ontvangen en hoe het college met de binnengekomen reacties om wil gaan, heeft de raad niet bereikt, maar informatie hierover is als bijlage 8 van het raadsvoorstel opgenomen..