

## RAADSINFORMATIEBRIEF

**Van**

college van burgemeester en wethouders

**Vergadering van**

1 februari 2022

**Kenmerk**

Z/21/033701 / D/22/048196

**Portefeuillehouder**

Arjan Noorthoek

**Portefeuille**

Publieke gezondheidszorg

**Opsteller**

Waanders, Wieke

**Onderwerp**

Toekomstvisie herontwikkeling St. Antonius Terrein Woerden

**Kennisnemen van**

De inspanningen van het college naar aanleiding van de motie 'Waarborging zorgfuncties op ziekenhuislocatie' (14 november 2019) en de vervolgstappen na oplevering van de 'Toekomstvisie: Zorg, wonen en welzijn op het St. Antonius terrein in Woerden' door het St. Antonius Ziekenhuis (hierna St. Antonius).

---

**Inleiding**

In de afgelopen jaren is veel aandacht geweest voor het zorgaanbod in Woerden. Op 14 november 2019 heeft de gemeenteraad de motie 'Waarborging zorgfuncties op ziekenhuislocatie' vastgesteld. Het college informeert u over de inspanningen van het college die na deze motie zijn ingezet. Sinds de motie bent u op de volgende momenten geïnformeerd over de voortgang:

---

- Op 10 maart 2020 was er een bijeenkomst in het St. Antonius Ziekenhuis van Woerden waarin door de partners van ZorgSamen aan de woordvoerders zorg van de gemeenteraad een presentatie werd gegeven over ZorgSamen, het samenwerkingsverband van Fundis, Careyn, huisartsengroep Woerden, St. Antonius Ziekenhuis, Altrecht en gemeenten Woerden en De Ronde Venen. Gepresenteerd werd de gezamenlijke visie en bijhorende plannen op de toekomst van de zorg in de hele keten. Op 6 april 2021 heeft het college een Raadsinformatiebrief gestuurd over de ontwikkelingen van ZorgSamen (zie bijlage D/21/011427).
- Op 14 april 2021 heeft St. Antonius een (digitale) presentatie gegeven aan de woordvoerders zorg van de raad van Woerden over de visie op de toekomst van de ziekenhuiszorg in Woerden. Aan de raad is tijdens de presentatie van St. Antonius op 14 april 2021 toegezegd dat St. Antonius komt met een visie op het zorgaanbod op het te herontwikkelen ziekenhuisterrein.
- Op 7 januari 2022 ontving u middels een Raadsinformatiebrief (D/21/044831) de 'Toekomstvisie: Zorg, wonen en welzijn op het St. Antonius terrein in Woerden' van het St. Antonius, dusdanig dat er op het ziekenhuisterrein ruimte is voor zowel zorgvoorzieningen als voor woningen.

De ontvangen visie van het St. Antonius Ziekenhuis 'Toekomstvisie: Zorg, wonen en welzijn op het St. Antonius terrein in Woerden' geeft samen met de presentatie van St. Antonius Ziekenhuis op 14 april 2021 het college nu informatie op basis waarvan vervolgstappen mogelijk worden om te komen tot herontwikkeling van het St. Antoniuisterrein.

## **Kernboodschap**

Middels de motie werd het college ten eerste verzocht met het St. Antonius in gesprek te blijven over de zorgvisie en daarmee het passende zorgaanbod voor de locatie Woerden. Het college heeft hieraan voldaan. Het college is hierover meermaals met het St. Antonius in gesprek geweest. Er is een korte lijn van het college en de raad van bestuur van St. Antonius, net zoals die er ambtelijk is met het management, over het zorgaanbod van het ziekenhuis. Wethouder Noorthoek maakt daarnaast deel uit van het bestuurlijk overleg van ZorgSamen.

Ten tweede werd het college verzocht om in deze gesprekken de behoefte van Woerden aan minimaal een volwaardige polikliniek, brede diagnostiek, een vorm van spoedeisende zorg, huisartsenzorg en apotheekfunctie ook in avonden en weekend, ruimte voor St. Maartenskliniek, Daan Theeuwes Centrum en Zorgpension en ouderen/zorgwoningen voor het voetlicht te brengen. Het college heeft deze thema's tot onderdeel van de gesprekken gemaakt met zowel St. Antonius als de partners van ZorgSamen.

Het college licht hieronder de besproken thema's toe:

### Polikliniek:

In de locatie Woerden hebben 20 specialismen een polikliniek. Daarnaast worden in deze locatie alle staaroperaties van St. Antonius uitgevoerd, is het spatadercentrum verplaatst naar Woerden en is het slaapwaakcentrum van Nieuwegein samengevoegd met dat van Woerden (en gevestigd in Woerden).

### Brede diagnostiek:

Om brede diagnostiek te blijven bieden in Woerden en deze uit te breiden, wordt geïnvesteerd in verbetering van medische apparatuur zoals een nieuwe MRI.

### Vorm van spoedeisende zorg en huisartsenzorg in avonden en weekend:

Een belangrijk thema voor de inwoners van Woerden is avond- nacht- en weekendzorg dichtbij, nadat deze op afstand werd gezet als gevolg van het verplaatsen van de Huisartsenpost (HAP) naar Utrecht, Leidsche Rijn. De Spoedeisende Hulp (verantwoordelijkheid van St. Antonius) was al eerder verplaatst naar de locatie in Utrecht, Leidsche Rijn.

In ZorgSamen zijn mogelijkheden in onderzoek om de avond- nacht- en weekendzorg dichterbij te organiseren en/of beter vervoer naar de HAP te bieden en/of mogelijkheden om de zorg naar de inwoner te laten komen (door inzet van mobiele verpleegkundige teams). St. Antonius wil medewerking verlenen aan een vorm van avond-, nacht- en weekendzorg dichterbij de patiënt echter het ziekenhuis kan geen HAP realiseren; dat is de verantwoordelijkheid van de huisartsen. Een factor van belang was en is de transitie van de HAP. De HAP is van de organisatie Primair Huisartsenposten overgedragen aan SpoedzorgNu. Daarmee is het onderdeel geworden van de coöperatie van huisartsen in Noordwest Utrecht, ZorgNU. Deze transitie vroeg veel aandacht en tijd. De schaal van alleen Woerden voor het realiseren van meer vormen van avond- nacht- en weekendzorg is beperkt. De medewerking van de regionale coöperatie is dus nodig.

De coöperatie is inmiddels gesprekspartner van ZorgSamen. Ook het college heeft regelmatig overleg met de coöperatie, onder andere over dit onderwerp. De overleggen binnen ZorgSamen over avond- nacht- en weekendzorg hebben vertraging opgelopen als gevolg van Corona, waar alle hens aan dek nodig was. De verwachting is dat de gesprekken binnenkort worden hervat.

### Apotheekfunctie in avonden en weekend:

De HAP en het ziekenhuis hebben de apotheekservice uitgebreid met de mogelijkheid om medicijnen in de nacht thuis te laten bezorgen. Als tijdens een bezoek aan of van de HAP blijkt dat met spoed medicatie nodig is, kan de huisarts ervoor zorgen dat het ziekenhuis die aan huis aflevert.

### Ruimte bieden aan St Maartenskliniek, Daan Theeuwes Centrum en Zorgpension:

Deze zorgvoorzieningen blijven gevestigd in het ziekenhuisgebouw. Voor het Daan Theeuwes Centrum geldt dat het klinische deel in het ziekenhuisgebouw is gevestigd. Het revalidatiecentrum staat aan de Polanerbaan. Naast deze zorgpartners maken veel andere partijen gebruik van een ruimte in het ziekenhuisgebouw, o.a. de GGDrU met een consultatiebureau.

### Ouderen/zorgwoningen:

Het college heeft in gesprekken met St. Antonius kenbaar gemaakt een gevarieerd woonaanbod te willen realiseren, dat voor alle leeftijdscategorieën aantrekkelijk is en waardoor een prettige leefomgeving ontstaat. Ook (maar niet alleen) voor (kwetsbare) ouderen. Dit is terug te vinden in de toekomstvisie van St. Antonius.

## **Conclusie**

De toekomstvisie van St. Antonius laat zien dat de ziekenhuislocatie in Woerden veel functies heeft en houdt, dat er uitbreiding en vernieuwing plaatsvindt en dat er veel samenwerking is in de hele keten van zorg. Dit resulteert in een domeinoverstijgend zorgaanbod, in ogenschouw nemende dat het aanbod in het kader van avond, weekend en nachtzorg

nog nader dient te worden uitgewerkt. Daarnaast is tevens in de visie opgenomen dat het terrein kansen biedt voor wonen voor alle leeftijden en met aandacht voor passend wonen voor ouderen. Uiteraard zullen ook welzijnsfactoren meegenomen worden. De gemeente is aan zet om deze samen met haar maatschappelijke partners in de verdere ontwikkeling te realiseren. Samen met de presentatie van St Antonius Ziekenhuis op 14 april 2021 heeft het college nu de informatie op basis waarvan vervolgstappen mogelijk worden om te komen tot herontwikkeling van het St. Antoniusterrein.

---

## **Financiën**

N.v.t.

---

## **Vervolg**

### Vervolgstappen invulling St. Antonius terrein in Woerden:

De gemeente wil zowel een breed en toekomstbestendig aanbod van gezondheidszorgvoorzieningen op het terrein van St. Antonius als ruimte bieden om op dat terrein woningen te bouwen. In de door de raad op 14 november 2019 vastgestelde structuurvisie Middelland-Noord zijn de ambities en doelen voor de herontwikkeling van deze locatie vastgelegd. Op basis van de op 13 december 2021 ontvangen zorgvisie en de intensieve gesprekken die het college met St. Antonius heeft gevoerd kan een stap verder worden gegaan met de concretisering van ruimtelijke ontwikkelingen.

Gemeente en St. Antonius gaan een toekomstbestendige invulling geven aan het ziekenhuisterrein. Met St. Antonius worden afspraken gemaakt over de uitwerking van een planvoorstel waarin de ruimtelijke opzet met onder andere de bebouwing, verkeersstructuur en de inrichting van de openbare ruimte is uitgewerkt. Daarbij worden de samenwerkingspartners van ZorgSamen betrokken. In een concretere ontwerpfase wordt input vanuit inwoners en stakeholders meegenomen. Zodra het planvoorstel is opgesteld wordt de raad hier nader over geïnformeerd.

### Vervolgstappen zorgaanbod:

- Het college blijft in gesprek over alle eerder genoemde thema's, met zowel St. Antonius als met de partners van ZorgSamen.
- De zorg blijft in ontwikkeling. St. Antonius is altijd bereid om de raad te informeren en erover van gedachten te wisselen.
- De partners van ZorgSamen zijn, met enige vertraging als gevolg van corona, bezig met het opzetten van het Geriatisch Expertise Centrum. Ook zijn de partners, zoals eerder uiteengezet, bezig met het onderzoek naar mogelijkheden om de zorg in avond, nacht en weekend dichterbij te organiseren. Het college zal op dit onderwerp blijven toezien en aanjager zijn.

Door Covid is de belastbaarheid en daarmee de planning van de uit te werken concretisering en vervolgstappen door het St. Antonius en de partners van ZorgSamen nog niet helder te vast te leggen en te communiceren.

---

## **Bijlagen**

Z/21/033701 D/22/047776 Motie waarborging zorgfuncties op ziekenhuislocatie

Z/21/008517 D/21/011427 Raadsinformatiebrief ontwikkelingen ZorgSamen

Z/21/033701 D/21/044831 Raadsinformatiebrief over de toekomstvisie van het St. Antonius over het St. Antonius terrein in Woerden

---



## Motie waarborging zorgfuncties op ziekenhuislocatie

De gemeenteraad van Woerden, in vergadering bijeen op 14 november 2019, gehoord de beraadslaging over de structuurvisie Middelland;

### Constaterende dat:

1. De verschraving van het Zorgaanbod in de Woerdense regio in de afgelopen jaren veel impact heeft op de Woerdense samenleving;
2. De voorliggende structuurvisie voor de ontwikkeling van Middelland ook ruimte geeft aan ontwikkelingen op de locatie van het voormalige Hofpoort ziekenhuis;
3. Deze ontwikkelingen moeten bijdragen aan een versterking van zorgfuncties op deze locatie voor de Woerdense regio;
4. De gemeente en het St. Antonius ziekenhuis in constructief overleg zijn over de ontwikkelmogelijkheden van dit gebied;
5. Er twee zienswijzen liggen van het St. Antoniusziekenhuis waarin aandacht wordt gevraagd voor voldoende mogelijkheden voor woningbouw op deze locatie.
6. Het St. Antoniusziekenhuis primair een zorgorganisatie is en geen projectontwikkelaar.

### Overwegende dat:

1. Het St. Antonius gesprekken voert over de behoefte aan zorgfuncties in de gemeente Woerden en de regio om de uitkomsten te vertalen naar een zorgvisie;
2. Er vanuit de landelijke politiek initiatieven zijn om per regio zorgbehoeften in kaart te brengen die helpen bij het opstellen van een zorgvisie;
3. Een bij de behoeften aansluitende versterking van het zorgaanbod door het St. Antoniusziekenhuis, of derden, in samenwerking met zorgpartners op de locatie Woerden essentieel is voor de Woerdense samenleving en de regio;
4. De ruimtelijke ontwikkelingen op deze locatie daarom altijd hand in hand zullen moeten gaan met zo'n uitbreiding en versterking van zorgaanbod;

### Verzoekt het College:

1. In gesprek te blijven met het St. Antonius over de zorgvisie en daarmee het passende zorgaanbod voor de locatie Woerden;
2. Hierin de behoefte van Woerden aan minimaal een volwaardige polikliniek, een vorm van spoedeisende zorg, huisartsenzorg ook in de avonden en het weekend, brede diagnostiek, een apotheekfunctie die ook in de avonden en het weekend beschikbaar is, ruimte voor het Daan Theeuwes Centrum en de St. Maartenskliniek, het zorghotel en ouderen-zorgwoningen, voor het voetlicht te brengen;
3. Bij de besprekingen met het Antonius ook de mogelijkheden voor alternatieve aanbieders mee te nemen die het zorgaanbod willen en kunnen uitbreiden en versterken;
4. De plannen over de ruimtelijke ontwikkelingen met het St. Antonius pas dan verder te behandelen als de zorgvisie gereed is en op instemming van de Woerdense raad kan rekenen. Afhankelijk hiervan kunnen de plannen over de ruimtelijke ontwikkelingen geconcretiseerd worden.
5. De gemeenteraad over de voortgang en voorgenomen besluitvorming te informeren en bij voorziene afwijking van de voorwaarden in deze motie richtinggevend te laten besluiten.



Woerden



**ChristenUnie SGP**  
Woerden

En gaat over tot de orde van de dag,

Namens,

Marco Hollemans, CDA

Wout den Boer, STERK Woerden

Jelmer Vierstra, Progressief Woerden

Daphne van der Wind, ChristenUnie/SGP

## RAADSINFORMATIEBRIEF

**Van**

college van burgemeester en wethouders

**Vergadering van**

6 april 2021

**Kenmerk**

Z/21/008517 / D/21/011427

**Portefeuillehouder**

Arjan Noorthoek

**Portefeuille**

Volksgezondheid en Sport

**Opsteller**

Leeuw, Alide de

**Onderwerp**

Ontwikkelingen ZorgSamen

**Kennisnemen van**

De ontwikkelingen van ZorgSamen sinds maart 2020

---

**Inleiding**

Op 18 april 2019, op de eerste bijeenkomst in de raadzaal van het op die dag in gebruik genomen nieuwe gemeentehuis, was St. Antonius Ziekenhuis (verder het St. Antonius) aanwezig op uitnodiging van de gemeenteraad. De aanleiding was bezorgdheid van de gemeenteraad over de toekomst van de ziekenhuiszorg in Woerden. Luc Demoulin - toen lid van de Raad van Bestuur van St. Antonius, inmiddels voorzitter - heeft tijdens het gesprek met de gemeenteraad toegezegd om te komen met een visie op de toekomstige zorg in Woerden. Die toezegging was tweeledig:

1. Enerzijds de visie van het St. Antonius op de ziekenhuiszorg in Woerden (hierover wordt u op 14 april a.s. geïnformeerd).
2. Anderzijds het belang van een gedeelde visie met andere partijen, over de gehele keten van de zorg. Het ziekenhuis is een (belangrijk) onderdeel van die keten maar niet bepalend voor het totaal aan zorg. Een visie die zou moeten worden opgesteld met inbreng van de gemeenteraad.

De visie van het St. Antonius wordt vanzelfsprekend opgesteld door het ziekenhuis.

De gedeelde visie op de toekomst van de zorg is tot stand gekomen in een traject van ophalen van wensen & behoeften - bij zorgaanbieders, bij raadsleden, bij belangenbehartigers van inwoners (participatieraad en actiecomité Zorg Dichtbij) - en van data onderzoek. De gemeente De Ronde Venen wilde aanhaken omdat ook daar zorg was over het effect van het vertrek van Spoedeisende Hulp (SEH) en van de Huisartsenpost (HAP) uit Woerden. Vanwege de regiofunctie van Woerden richtte het data onderzoek zich ook op de zorg in Oudewater en Montfoort.

Deze fase leidde niet alleen tot een visie maar ook tot voornemens en plannen. Dit traject kreeg de naam ZorgSamen. Partners in dit programma zijn aanbieders van verpleeghuiszorg, van thuiszorg, huisartsenzorg, Altrecht, gemeenten Woerden en De Ronde Venen en het St. Antonius.

- 
- Op 10 maart 2020 vond de bijeenkomst plaats waarin de partners van ZorgSamen aan vertegenwoordiging van de gemeenteraden van Woerden, De Ronde Venen en Oudewater hun concept visie en plannen voor de toekomst van de zorg hebben gepresenteerd en besproken. Ook de raad van Montfoort was uitgenodigd. De PPT-presentatie van die bijeenkomst is als bijlage toegevoegd aan deze raadsinformatiebrief.
-

- Op 1 april 2020 was een andere bijeenkomst gepland, van het St. Antonius en de raad van Woerden, over de toekomst van de ziekenhuiszorg in Woerden. Echter in maart werd de omvang van de corona pandemie duidelijk en werd de zorg zwaar belast tijdens wat we nu de eerste golf noemen. Alle aandacht werd gericht op de zorg. De bijeenkomst werd uitgesteld.

## Kernboodschap

---

- In deze raadsinformatiebrief wil het college de raad informeren over de ontwikkelingen van ZorgSamen in het afgelopen (corona) jaar.
- Op 14 april aanstaande zal het St. Antonius de raad tijdens een digitale meeting informeren over de visie en toekomstplannen van het ziekenhuis (de uitgestelde bijeenkomst van 1 april 2020).

Op de bijeenkomst met gemeenteraden van 10 maart 2020 is de concept visie van ZorgSamen gepresenteerd met daarin de volgende uitgangspunten:

1. Brede en gedeelde verantwoordelijkheid
2. Investeren in beschikbaarheid van zorg
3. Zorg die aansluit bij de behoefte van vergrijzende bevolking
4. Prioriteit voor preventie
5. Aandacht voor de spoedzorg

Tijdens de bijeenkomst zijn vier thema's toegelicht. Dat zijn de thema's die op basis van de input uit gevoerde gesprekken met gemeenteraadsleden, zorgaanbieders, Woerden Wijzer en belangenbehartigers van inwoners verbeterd moeten worden en die prioriteit kregen: verbeteren van service, de avond- nacht en weekendzorg, ouderenzorg (inclusief wonen en zorg), communicatie. Projectgroepen zijn met deze thema's aan de slag gegaan.

Deze thema's zijn onderzocht. De thema's beperken zich vaak niet tot Woerden maar spelen ook in de regio. De regio maakt gebruik van zorgaanbod in Woerden. De in maart 2020 gepresenteerde plannen die ontwikkeld zijn op de thema's moeten nog verder uitgewerkt worden, met inachtneming van de feedback van de gemeenteraden en de achterban van de andere partners. De bestuurders van ZorgSamen hebben na de bijeenkomst de plannen vastgesteld met het uitgangspunt dat in de uitwerking de feedback van hun achterban zou moeten worden verwerkt. Deze raadsinformatiebrief gaat in op de voortgang van de uitwerking in het afgelopen jaar.

Op enkele van de thema's is voortgang geboekt, ondanks de grote impact van corona. Op andere thema's is - tot voor kort - helaas weinig ontwikkeling geweest. Ziekenhuis, huisartsen, verpleeghuizen en thuiszorg hadden andere prioriteiten als gevolg van de pandemie.

De vier thema's van ZorgSamen (en de huidige stand van zaken) zijn:

1. Verbeteren service
2. Avond- nacht- en weekendzorg
3. Ouderenzorg (inclusief wonen en zorg)
4. Communicatie

### 1. *Verbeteren service:*

Binnen dit thema zijn twee onderwerpen benoemd: uitbreiden van pendelbustijden en verstrekken van medicatie in de nacht.

Het verlengen van de pendelbustijden blijft het streven maar dit is als gevolg van beperkte inzet van vrijwilligers (door corona) nog niet goed uitvoerbaar.

De Huisartsenpost (HAP) en het ziekenhuis hebben de apotheekservice uitgebreid met de mogelijkheid om medicijnen in de nacht thuis te laten bezorgen.

Verbeteren van services is onderdeel van een continue proces binnen het St. Antonius.

### 2. *Avond- nacht- en weekendzorg (ANW)*

Een belangrijk thema voor de inwoners van Woerden is de uitbreiding van de ANW-zorg in Woerden, nadat deze op afstand werd gezet als gevolg van het verplaatsen van de HAP naar Utrecht, Leidsche Rijn. De Spoedeisende Hulp was al eerder verplaatst naar het St. Antonius in Utrecht, Leidsche Rijn.

Onderzocht zijn mogelijkheden om de ANW-zorg dichterbij te organiseren en/of beter vervoer naar de HAP te bieden en/of mogelijkheden om de zorg naar de inwoner te laten komen (door inzet van mobiele verpleegkundige teams). Dit laatste moet nog uitgewerkt worden.

Wat nader verkend zou worden is de verlenging van openingstijden van huisartspraktijken in Woerden om zo te voorkomen dat inwoners in een file terecht komen op weg naar de HAP in Utrecht, Leidsche Rijn. Ook zou gekeken worden naar de inzet van een Verpleegkundig Specialist in combinatie met beeldbellen.

Het thema uitbreiding van ANW-zorg heeft stil gelegen. Dit is het gevolg van de zorg aan corona patiënten door huisartsen en spoedeisende zorg van het ziekenhuis. Ook het plotselinge overlijden van de voorzitter van de Huisartsengroep (Hagro) speelde een rol.

Het is de bedoeling dat de projectgroep ANW binnenkort opnieuw opstart (afhankelijk van de ontwikkelingen rondom corona: 3<sup>e</sup> golf, opnieuw - versneld - opstarten van reguliere zorg en de rol van huisartsen bij het vaccineren). Er zal een plan voor ANW-zorg opgesteld worden. In dit plan wordt ook rekening gehouden met recente ontwikkelingen in de regio, versnelde zorgvernieuwing (o.a. digitalisering) als gevolg van corona en veranderende zorgvraag mede als gevolg van vergrijzing (naast medisch georiënteerde vragen ook bredere zorg- en welzijnsvragen).

### 3. Ouderenzorg, tweeledig: Ouderenzorg en Wonen met zorg

#### *Ouderenzorg*

De zorg voor (kwetsbare) ouderen neemt toe als gevolg van vergrijzing; het aandeel ouderen in de samenleving neemt toe en de ouderen bereiken een steeds hogere leeftijd. Bij de zorgverleners (huisartsen, ziekenhuis en verpleeghuizen) leeft de wens om de zorg aan (kwetsbare) ouderen te verbeteren door samenwerking tussen de eerste, tweede en derde lijn te versterken en te verstevigen. Fundis, Careyn en het St. Antonius hebben de handen ineengeslagen om een *Geriatrisch Expertise Centrum* op te zetten in Woerden. Het doel is om de juiste zorg op de juiste plaats te bieden door de juiste hulpverlener. Door korte lijnen, snelle diagnostiek en een duidelijk behandelplan kunnen onnodige opnames worden voorkomen en polikliniekbezoeken verminderen. Na bijeenkomsten met (zorg)professionals uit verschillende organisaties in Woerden (huisartsen, gemeente, Mantelmeeuw, Altrecht, de Rijnhoven en de 3 eerder genoemde organisaties) zijn zorgpaden uitgewerkt en wordt in het tweede kwartaal van dit jaar gewerkt aan een plan van aanpak en een businesscase.

#### *Wonen met zorg*

Steeds meer ouderen willen tot op hoge leeftijd thuis blijven wonen. Dat is ook het beleid van de overheid. Dit vraagt om zorg die zoveel mogelijk thuis of dichtbij huis geleverd kan worden. Als dat niet (meer) kan wordt zorg in een verpleeghuis geïndiceerd. Woningen die geschikt zijn voor het langer thuis wonen van ouderen (en die geschikt zijn voor het bieden van zorg aan huis) zijn er niet voldoende. De vraag naar dergelijke woningen zal door de vergrijzing bovendien toenemen, evenals de vraag naar variatie in woon/zorgconcepten, afgestemd op de diversiteit in behoeften van ouderen.

In het verkenningstraject door partners van ZorgSamen was aanvankelijk de focus op 'wonen en zorg' voor Woerden en omgeving. In het afgelopen jaar zijn de partners tot de conclusie gekomen dat deze opdracht te ruim is. Haalbaarder is om binnen ZorgSamen de focus te leggen op de mogelijkheden van wonen met zorg (of met zorg in de nabijheid) op het terrein van het St. Antonius, als onderdeel van de herontwikkeling van het ziekenhuisterrein.

De gemeente is daarnaast begin 2021 gestart met een onderzoek naar Wonen en Zorg waarin verschillende doelgroepen met een zorgvraag worden meegenomen.

### 4. Communicatie.

Dit onderdeel is van belang voor alle thema's. Communiceren, vanuit individuele organisaties en gezamenlijk, is nodig om alle doelgroepen (o.a. inwoners, gemeenten, medewerkers) te informeren en betrekken. Deels door hen op de hoogte te houden van het proces en vooral als er duidelijkheid is over de opbrengsten van het ZorgSamen traject. Omdat de projecten vanwege de pandemie langzamer gaan of tijdelijk hebben stilgelegen, is communicatie op een lager pitje gezet. Nu bijvoorbeeld het Geriatrisch Expertise Centrum daadwerkelijk een resultaat lijkt te worden en andere projecten weer starten, wordt er ook aan een nieuw communicatieplan gewerkt. De verwachting is dat in het tweede kwartaal communicatie over ZorgSamen wordt opgestart.

#### Overige ontwikkelingen:

Het afgelopen jaar heeft als gevolg van corona geleid tot vertraging maar ook tot voortgang en concrete plannen, zoals



hierboven geschetst.

Het afgelopen jaar heeft ook geleid tot enkele andere inzichten en aanpassingen:

- a. De andere grote gemeente die deel uitmaakte van ZorgSamen is De Ronde Venen (DRV). Al kort na het voorjaar van 2020 heeft het college van deze gemeente besloten niet langer deel te nemen aan de samenwerking van ZorgSamen. Het voornaamste doel van DRV was om een HAP te realiseren in Woerden. Onderzoek dat door het college van DRV werd uitgevoerd leverde op dat een HAP in Leidsche Rijn voor de inwoners van DRV voldoet en dat realisatie van een HAP in Woerden geen prioriteit meer heeft. Daarmee was de reden voor deelname niet langer urgent. De Ronde Venen heeft besloten niet langer partner te zijn van ZorgSamen.
- b. De twee kleine gemeenten in Utrecht West (Oudewater en Montfoort) waren tot begin 2020 door de partners van ZorgSamen nog niet aangehaakt. Mede op basis van reacties tijdens de bijeenkomst in maart 2020 wordt voorgesteld om ZorgSamen te focussen op Woerden en om de kleine gemeenten te informeren en desgewenst deel te laten nemen aan de klankbordgroep van ZorgSamen. Deze groep wordt binnenkort gestart. Inwoners van de regio kunnen immers profiteren van het zorgaanbod van ZorgSamen, zoals het Geriatrisch Expertise Centrum.
- c. Altrecht ziet voor zichzelf, op basis van de nu voorliggende thema's en plannen, die met name medisch georiënteerd zijn, geen bestuurlijke rol voor de eigen organisatie weggelegd. De voorkeur van Altrecht gaat uit naar een andere positie dan die van partner in ZorgSamen. Altrecht zal zitting nemen in de klankbordgroep.
- d. Afgesproken is dat bij 'wonen met zorg' de focus wordt gelegd op het (zorggeschikt) wonen (met zorg of met zorgmogelijkheden onder handbereik) op het Antoniussterrein. De verantwoordelijkheid daarvoor komt te liggen bij het St. Antonius. Daarmee is 'wonen met zorg' geen onderdeel meer van ZorgSamen. Er blijft wel een nauwe afstemming. Zie verder onder 'de voortgang van het programma ZorgSamen in 2021'.
- e. De zorgaanbieders Fundis, Careyn en het St. Antonius gaan in de voortgang van dit traject financieel investeren: in de projectleiding van het gehele ZorgSamen (tot op heden alleen gefinancierd door St. Antonius) en in de start van het Geriatrisch Expertise Centrum.

## CONCLUSIE

In het proces van het formuleren van een gezamenlijke visie op de zorg is de gemeente actief betrokken geweest. De ontwikkelingen en de inzichten die uit dit proces zijn voortgevloeid hebben recent bij het college tot het inzicht geleid dat de rol van de gemeente niet dezelfde is als die van de andere partners die zijn overgebleven in ZorgSamen. Bijvoorbeeld bij de ontwikkeling van het Antoniussterrein, verhoudt de rol van de gemeente zich niet met die van partner bij ZorgSamen. De gemeente heeft daarbij een toetsende rol en dat vereist een onafhankelijke positie. In goed overleg met de partners van ZorgSamen heeft het college besloten om niet langer als partner deel te nemen maar op de wijze zoals hieronder wordt beschreven, betrokken te blijven bij de thema's waarin de gemeente een belang heeft. Deze wijze stelt het college in staat om de ontwikkelingen nauwlettend te volgen en de toetsende rol te vervullen.

## De voortgang van ZorgSamen in 2021:

- a. De kern van het programma wordt vorm gegeven door Huisartsen/Hagro, Fundis, Careyn en het St. Antonius. Zij blijven als partners van ZorgSamen verder werken aan de uitwerking van de visie en de plannen, zij het met een - op enkele thema's - iets lager tempo zolang de druk van corona op de zorg aanhoudt
- b. De gemeente blijft betrokken bij ZorgSamen, niet langer als partner maar als belangrijk stakeholder
- c. Op basis van de gewenste wijzigingen is een aangepaste *governance* voor het programma opgezet, waarbij kernpartijen het *Bestuurlijk overleg* en het *Kernteam* vormen. Hiernaast komt een *Klankbordgroep* te staan waarin een bredere vertegenwoordiging van gemeente(n), patiënten en andere zorg- en welzijnspartijen uit de Woerdense regio vertegenwoordigd is. Altrecht zal hieraan deelnemen. De *Projectgroepen* blijven grotendeels gehandhaafd: Geriatrisch Expertise Centrum, Avond- Nacht en Weekendzorg, communicatie.
- d. Voor de gemeente betekent de rol van stakeholder dat:
  - De wethouder blijft deelnemen aan het Bestuurlijk overleg van ZorgSamen, in de rol van stakeholder. De verbinding tussen ZorgSamen en de gemeente blijft daardoor in stand
  - De gemeente deelneemt aan de (nieuw te vormen) Klankbordgroep, evenals maatschappelijke organisaties uit Woerden en omgeving
  - De gemeente deelneemt aan de Projectgroepen 'Geriatrisch Expertise Centrum', 'Avond- Nacht- en Weekendzorg' en betrokken wordt bij 'Communicatie'.

Daarnaast komt het St. Antonius met een contourennota waarin de visie (en programma op hoofdlijnen) staat op de

mogelijke invulling van zorg, wonen en welzijn op het ziekenhuisterrein. De wens is om bij de invulling van de contouren ketenpartners en inwoners van Woerden te betrekken. In de contourennota wordt een proces voor participatie van belanghebbenden uitgewerkt.

Als uitwerking van de Woonvisie werkt de gemeente aan een verdiepend onderzoek voor Wonen met Zorg, te gebruiken voor investeerders in woonaanbod en/of woonzorgconcepten in de gehele gemeente.

## **Financiën**

Er zijn voor de gemeente geen financiële consequenties van de geschetste ontwikkelingen en plannen van ZorgSamen.

---

## **Vervolg**

---

- Deze raadsinformatie brief geeft een beeld van de ontwikkelingen van ZorgSamen op basis van de *gedeelde visie van zorgaanbieders*, waarvan het St. Antonius er één is. De partners van ZorgSamen zullen de raad blijven informeren nu de draad van het concretiseren van visie en plannen weer wordt opgepakt.
- De gemeenten Montfoort en Oudewater worden geïnformeerd over deze ontwikkelingen.
- De raad heeft ook gevraagd om de *visie van het St. Antonius* over de toekomstige ziekenhuiszorg in Woerden. Die zal met de raad gedeeld worden op 14 april aanstaande.
- Als de zorgvisie van het St. Antonius gereed is, zal er met het St. Antonius een volgende stap worden gezet in de toekomstige ruimtelijke invulling van het terrein. Dit is in lijn met de motie (aangenomen op 14 november 2019) waarin o.a. staat dat de plannen over de ruimtelijke ontwikkelingen pas verder te behandelen zijn als de zorgvisie gereed is en op instemming van de Woerdense raad kan rekenen.

Op basis van de visies van ZorgSamen en van het St. Antonius kan de raad zich een beeld vormen van de toekomstige zorg in Woerden. Het college zal vervolgens met een voorstel komen over de voortgang van medewerken aan - /samenwerken op de herinrichting van het ziekenhuisterrein als onderdeel van herinrichting van Middelland.

## **Bijlagen**

1. Presentatie ZorgSamen regio Woerden gemeenteraden 10 maart 2020 - D/21/010195

---

## RAADSINFORMATIEBRIEF

**Van**

college van burgemeester en wethouders

**Vergadering van**

21 december 2021

**Kenmerk**

Z/21/033701 / D/21/044831

**Portefeuillehouder**

Arjan Noorthoek

**Portefeuille**

Publieke gezondheidszorg

**Opsteller**

Waanders, Wieke

**Onderwerp**

Toekomstvisie herontwikkeling St. Antonius Terrein Woerden

**Kennisnemen van**

De ontvangen visie van het St. Antonius Ziekenhuis 'Toekomstvisie: Zorg, wonen en welzijn op het St. Antonius terrein in Woerden'.

---

**Inleiding**

Op 10 maart 2020 was er een bijeenkomst in het St. Antonius Ziekenhuis van Woerden waarin een presentatie werd gegeven over ZorgSamen door de partners van ZorgSamen: Fundis, Careyn, huisartsengroep Woerden, St. Antonius Ziekenhuis en gemeente Woerden. Deze presentatie zou kort daarop worden vervolgd met de visie van alleen het ziekenhuis.

Door de corona uitbraak en de hiermee gepaarde grote gevolgen voor het ziekenhuis heeft die presentatie op 14 april 2021 pas doorgang gevonden. Op deze 14 april 2021 heeft het St. Antonius Ziekenhuis aan de raad in een digitale bijeenkomst hun huidige zorgaanbod en hun visie op het zorgaanbod van het St. Antonius Ziekenhuis voor de komende jaren gepresenteerd.

Vervolgens is afgesproken dat St. Antonius Ziekenhuis zou komen met een uitwerking van deze gepresenteerde visie op de zorg, waarin ook welzijn en wonen meegenomen zouden worden in relatie tot de herontwikkeling van het St. Antonius terrein in Woerden.

Deze visie is op 13 december 2021 ontvangen. In deze visie wordt een visie geschetst ten aanzien van de toekomstige invulling van het ziekenhuisterrein in Woerden en wordt aangegeven welke Zorg, Wonen en Welzijnsfuncties het St. Antonius Ziekenhuis graag in het gebied laat terugkeren of toevoegen.

---

**Kernboodschap**

Het college stelt de raad op de hoogte van de ontvangen visie van St Antonius Ziekenhuis Woerden.

---

## **Financiën**

N.v.t.

---

## **Vervolg**

Het college tracht aangaande de motie 'Waarborging zorgfuncties op ziekenhuislocatie' (14 november 2019) de gemeenteraad over de voortgang en voorgenomen besluitvorming tijdig te informeren. Het college stelt u in staat kennis te nemen van de ontvangen visie van het St. Antonius Ziekenhuis 'Toekomstvisie: Zorg, wonen en welzijn op het St. Antonius terrein in Woerden'. Samen met de presentatie van St Antonius Ziekenhuis op 14 april 2021 heeft het college nu de informatie op basis waarvan vervolgstappen mogelijk worden om te komen tot herontwikkeling van het St. Antoniusterrein. Over de vervolgstappen wordt u eind januari of begin februari geïnformeerd door middel van een raadsinformatiebrief.

---

## **Bijlagen**

D/21/045510 Toekomstvisie: Zorg, wonen en welzijn op het St. Antonius terrein in Woerden

D/21/045503 Presentatie door het St. Antonius Ziekenhuis aan de gemeenteraad op 14 april 2021

---