



**Van** : college van burgemeester en wethouders  
**Datum** : 28 mei 2019  
**Portefeuillehouder(s)** : Wethouder Noorthoek  
**Portefeuille(s)** : Sport  
**Contactpersoon** : F. van der Weg  
**Tel.nr.** : 8294  
**E-mailadres** : weg.f@woerden.nl

**Onderwerp:**

Proces herijking opdracht beweegteam

---

**Kennisnemen van:**

De aanleiding en het te doorlopen proces, waarmee we vanaf schooljaar 2019/2020 komen tot een herijking van de werkwijze en activiteiten van het beweegteam Woerden.

---

**Inleiding:**

Gemeente Woerden neemt deel aan de rijksregeling Brede Regeling Combinatiefuncties. In het kader van deze regeling worden in Woerden combinatiefuncties voor onderwijs en sport en buurtsportcoaches ingezet, die een verbinding leggen tussen sport- en beweegaanbieders, wijken en zorg- en welzijnsinstellingen. De meeste combinatiefunctionarissen en buurtsportcoaches worden ingezet via Stichting Welzijn Woerden. Zij werken samen in het beweegteam. Het beweegteam voert diverse activiteiten uit op het gebied van sportstimulering en verenigingsondersteuning.

Stichting Welzijn Woerden is een van de belangrijkste subsidiepartners in het Woerdense voorliggende veld. Vanaf 2018 bouwen de gemeente Woerden en Stichting Welzijn Woerden aan toekomstbestendige nieuwe afspraken (zie bijlagen voor de bijbehorende RIB's). Aanleiding hiervoor was de noodzaak om andere financiële afspraken met Stichting Welzijn Woerden te maken. Bovendien was er al langer de wens om de dienstverlening inhoudelijk te herijken gericht op realisatie van onze maatschappelijke opgaven.

Met Stichting Welzijn Woerden is afgesproken dat, als onderdeel hiervan, het aanbod en de werkwijze van het beweegteam worden herijkt, op grond van de maatschappelijke opgave gezondheid en bewegen en waarbij nadrukkelijk de verbinding tussen beweegteam en sociaal domein wordt gelegd.

*Waarom deze herijking?*

De dienstverlening van het beweegteam werd de afgelopen jaren hoog gewaardeerd door partners, verenigingen en inwoners in de gemeente. Maar de samenleving in zijn geheel en het sociaal domein in het bijzonder, zijn veranderd. Er hebben grote maatschappelijke ontwikkelingen plaatsgevonden, die vragen om een herziening van de focus en inzet van het beweegteam. Taken op het gebied van jeugd, Wmo en de participatiewet zijn van het Rijk naar de gemeente gegaan. Inwoners blijven langer thuis wonen, de bevolking vergrijsst en er wordt een groter beroep gedaan op de eigen regie en zelfredzaamheid van inwoners. Nieuwe maatschappelijke initiatieven dienen zich aan, evenals nieuwe samenwerkingsvormen. Het is noodzakelijk dat de gemeente en de maatschappelijke partners gezamenlijk op deze veranderingen inspelen. De afspraken die de gemeente maakt met partners, waaronder het beweegteam, moeten recht doen aan deze maatschappelijke ontwikkelingen. De gemeente wil bovendien in de uitvoering van het

bewegteam veel nadrukkelijker de verbinding leggen met het sociaal domein. In het coalitieakkoord is de opdracht voor herijking als volgt opgenomen:

*“Verder gaan wij de rol van de combinatiefunctionarissen herijken op grond van de doelen die met bewegen en sport worden nagestreefd. Net als in de culturele sector, zoals bij de bibliotheek-voorziening, wordt er een verband gelegd tussen sport en het sociaal domein.”*

Gelet op de vastgestelde maatschappelijke opgaven en de brede transformatie van het sociaal domein hebben Stichting Welzijn Woerden en de gemeente Woerden gezamenlijk geconstateerd dat het huidige aanbod van het bewegteam onvoldoende aansluit op de veranderde behoefte vanuit de maatschappelijke opgaven en niet meer past bij de veranderende rol van de gemeente en organisaties in het sociaal domein. Daarnaast zien we dat de sport- en bewegsector een veel grotere bijdrage kan leveren aan het succes van deze transformatie-opgave. Het bewegteam is hiervoor de onmisbare schakel in een speelveld met diverse partners.

---

### **Kernboodschap:**

Aan Stichting Welzijn Woerden geven we de opdracht om samen met de lokale partners, scholen en sportverenigingen een nieuw programma voor het schooljaar/seizoen 2019/2020 op te stellen. In het plan van aanpak worden de inspanningen genoemd die het bewegteam pleegt om effecten op het gebied van gezondheid en bewegen en met sport en bewegen in het sociaal domein te bereiken.

Als basis voor het programma, hanteren we een aantal uitgangspunten, namelijk:

1. De landelijke doelstellingen van de regeling combinatiefunctionarissen en buurtsportcoaches;
2. De veranderende rol die we zien voor de combinatiefunctionarissen en buurtsportcoaches binnen het sociaal- en sportdomein;
3. De maatschappelijke effecten die we willen bereiken binnen het thema gezondheid en bewegen;
4. De ontwikkelingen en beleidsprioriteiten binnen het sociaal domein, zoals vastgesteld in de Maatschappelijke Agenda.

Op basis van de huidige situatie/nulmeting (programma schooljaar 2018/2019) komt het bewegteam met een nieuw programma voor 2019/2020 waarin is aangegeven:

- Welke nieuwe activiteiten worden uitgevoerd & welke huidige activiteiten worden aangepast;
- Welke activiteiten nog steeds passend zijn binnen de bovengenoemde uitgangspunten;
- Welke activiteiten komen te vervallen.

We gaan er vanuit dat 2019/2020 een overgangsjaar is, waarbij ongeveer een derde van het programma wordt geïnnoveerd (nieuw, aangepast of stoppen). We vragen Stichting Welzijn Woerden om aan te geven welke programmaonderdelen risico's geven (bijv. m.b.t. de samenwerking met stakeholders, wensen van inwoners, financieel of anderszins) als ze worden aangepast of niet meer worden uitgevoerd. Over deze programmaonderdelen gaan we met elkaar in gesprek, met als doel dat zorgvuldige afbouw en/of omvorming plaats kan vinden.

Naast het inhoudelijke programma vragen we Stichting Welzijn Woerden om inzichtelijk te maken welke organisatorische veranderingen moeten worden doorgevoerd om de uitvoering van het programma mogelijk te maken. Streven is een zelfstandige stichting met lokale bestuursleden of onderbrenging bij een regionale of landelijke organisatie. Uitgangspunt voor de organisatievorm is dat de vorm de inhoud volgt: hoe we het bewegteam het beste kunnen positioneren volgt dus uit het nieuwe programma. Hierin onderzoeken we diverse scenario's.

---

### **Financiën:**

Deze inhoudelijke herijking heeft geen financiële consequenties voor de gemeentebegroting: onderdeel van de opdracht aan Stichting Welzijn Woerden is dat het programma en de organisatiestructuur binnen het huidige subsidiebudget moeten kunnen worden uitgevoerd.

---

### **Vervolg:**

Vanaf het nieuwe schooljaar en sportseizoen 2019/2020 geeft het beweegteam uitvoering aan het nieuwe programma. In het najaar praten we de raad tijdens een informatiebijeenkomst bij over dit nieuwe programma en de organisatievorm, en blikken we gezamenlijk vooruit naar de komende jaren, waarbij we kijken op welke onderdelen nog meer innovatie mogelijk en noodzakelijk is.

---

**Bijlagen:**

- RIB Toekomstige ontwikkelingen Stichting Welzijn Woerden (januari 2018), geregistreerd onder corsanummer: 17R.01077.
  - RIB Afspraken Stichting Welzijn Woerden (juni 2018), geregistreerd onder corsanummer: 18R.00369.
  - RIB Stand van zaken uitvoeringsovereenkomst Stichting Welzijn Woerden 2018-2019 (april 2019), geregistreerd onder corsanummer: 19R.00010.
- 

De secretaris,

drs. M.H.J. van Kruisbergen MBA



De burgemeester,

V.J.H. Molkenboer





**Van** : college van burgemeester en wethouders

**Datum** : 16 januari 2018

**Portefeuillehouder(s)** : wethouder Koster

**Portefeuille(s)** : Sociaal Domein

**Contactpersoon** : S. van de Gein

**Tel.nr.** : 06-52674578

**E-mailadres** : gein.s@woerden.nl

**17R.01077**



**Onderwerp:**

Toekomstige ontwikkelingen Stichting Welzijn Woerden

---

**Kennisnemen van:**

1. De brief van Stichting Welzijn Woerden van 4 januari 2018
2. De ingezette lijn voor de korte en langere termijn zoals hieronder is opgenomen.

---

**Inleiding en aanleiding:**

Stichting Welzijn Woerden ontvangt subsidie van de gemeente voor de uitvoering van een aantal taken in het voorliggende veld:

- Het 'Wmo-programma': ondersteuning van (kwetsbare) inwoners en vrijwilligers (o.a. Hart voor Woerden), mantelzorgondersteuning, zelfredzaamheid, thuisadministratie)
- De uitvoering van de regeling buurtsportcoaches en combinatiefunctionarissen

Stichting Welzijn Woerden is een zelfstandige stichting. Een aantal personeelsleden en diensten van derden worden echter gedeeld met de stichting Movactor (Welzijn Nieuwegein) en Stichting Welzijn Oudewater. De drie stichtingen hebben dezelfde bestuurder maar een eigen management. De kosten die daaraan gerelateerd zijn, zijn de kosten voor een aantal gemeenschappelijke zaken zoals de jaarrekeningcontrole, accountant, financiële- en salarisadministratie, juridische advisering, HKZ accreditatie, ondersteuning en ICT. De grondslag voor de verdeling is de inzet naar rato van FTE van betrokken medewerkers en/of ondersteuning van derden. Deze kosten werden in het verleden onder de drie stichtingen verdeeld en geboekt in de financiële stukken onder de noemer: 'gemene rekening/organisatiekosten'.

In voorgaande jaren zijn de taken van Welzijn Woerden uitgevoerd binnen het door de gemeente begrote bedrag van € 1.106.757 (€ 626.342,- Wmo, € 483.415,- (combinatiefunctionarissen en buurtsportcoaches) voor deze diensten. Door Stichting Welzijn Woerden is bij de aanvraag 2018 aangegeven dat de huidige subsidie niet meer toereikend is om alle diensten kostendekkend te kunnen uitvoeren. Hierover zijn een aantal gesprekken gevoerd met Stichting Welzijn Woerden. Zij hebben het college hier middels een brief op 4 januari 2018 over geïnformeerd.

Met deze Rib informeren wij u over de afspraken die wij met Stichting Welzijn Woerden gemaakt hebben en de oplossingsrichtingen die wij met elkaar verkennen.

**Historie: hogere aanvraag 2017, boekenonderzoek en hogere aanvraag 2018**

Bij de aanvraag 2017 (in oktober 2016) is door Stichting Welzijn Woerden, middels het doen van een substantieel hogere aanvraag dan in voorgaande jaren, aangegeven dat de huidige subsidie niet meer toereikend is om de kosten voor de dienstverlening voor met name de buurtsportcoaches en



combinatiefunctionarissen te kunnen dragen. De extra aanvraag bedroeg € 117.510,- bovenop de reguliere subsidie van € 483.500,-. De oorspronkelijke aanvraag van Welzijn Woerden was onvoldoende financieel onderbouwd. Welzijn Woerden is daarop gevraagd de extra aanvraag helder en transparant te onderbouwen en onder meer inzage te geven in de kostenopbouw. Daarnaast werd afgesproken een 'financieel boekenonderzoek' uit te voeren om helderheid te krijgen over de onderbouwing van de kosten en de oorzaken van de aangevraagde verhoging van de subsidie. Besloten werd om in afwachting van dit boekenonderzoek Welzijn Woerden alvast de reguliere subsidie voor het Jeugd- en Wmo deel toe te kennen.

In december 2016 en januari 2017 heeft Welzijn Woerden de financiële stukken voor het boekenonderzoek overlegd aan de gemeente. Op 11 februari 2017 is een nadere aanvullende onderbouwing ontvangen.

Welzijn Woerden gaf 3 verklaringen voor de aangevraagde verhoging van het bedrag in 2017:

- **€ 20.000,- huisvestingskosten** i.v.m. (nieuwe) huisvesting buurtsportcoaches en combinatiefunctionarissen;
- **€ 34.110,- indexering** (door cao-stijgingen en inflatie, de cao-verhoging betreft over de afgelopen zes jaar 7,24%, terwijl de gemeente Woerden bij de toekenning van de subsidie de afgelopen jaren geen indexatie heeft toegepast);
- **€ 63.400,- gemene rekening/organisatiekosten:** dit zijn de kosten voor o.a. salarisadministratie, ondersteuning, ICT, accountant en jaarrekeningcontrole die onder de drie stichtingen Welzijn Woerden, Stichting Welzijn Oudewater en Movactor verdeeld werden. Deze kosten zijn in eerdere jaren niet volledig aan de gemeente Woerden doorberekend.

Op basis van dit boekenonderzoek en de onderliggende stukken was er onvoldoende grond om het gehele aangevraagde aanvullende bedrag aan Welzijn Woerden toe te kennen. Wel is besloten om voor 2017 een eenmalige compensatie aan Welzijn Woerden te verstrekken van € 34.110,-. Daarnaast is in de begroting 2018 e.v. voor alle subsidieorganisaties, waaronder Welzijn Woerden een indexering opgenomen van 1,8%. Afgesproken is dat Welzijn Woerden daarnaast tijdig (voor het doen van de uiteindelijke aanvraag) met de gemeente in overleg zou treden over de financiële aanvraag 2018.

Dit overleg heeft tussentijds niet plaatsgevonden omdat Stichting Welzijn Woerden zelf nog onvoldoende inzage had in haar kosten en inkomsten voor de langere termijn. Uiteindelijk is de gemeente over dit inzicht geïnformeerd middels de subsidieaanvraag 2018 die op 20 oktober 2017 is ontvangen. Deze aanvraag was wederom substantieel hoger dan voorgaande jaren. Hierop zijn een aantal gesprekken gevoerd met Stichting Welzijn Woerden. In deze gesprekken is geconstateerd dat de huidige (financiële) situatie van Stichting Welzijn Woerden kwetsbaar is. Het is daarom noodzakelijk om op korte termijn met elkaar tot oplossingen te komen om de continuïteit van de huidige dienstverlening te kunnen waarborgen.

#### **Afspraken 2018 korte en lange termijn**

Wij hebben een aantal afspraken gemaakt met Stichting Welzijn Woerden, voor de korte en langere termijn:

##### Afspraken korte termijn:

- Voor het Wmo-deel bevatte de aanvraag een hoger ambitieniveau dan past binnen het huidige beschikbare budget. Op basis hiervan is overeengekomen om het niveau van de huidige dienstverlening te continueren totdat er andere (inhoudelijke en financiële) afspraken gemaakt zijn.
- Welzijn Woerden heeft aangegeven voor het beweegteam andere (financiële) afspraken te moeten maken omdat de organisatie de kosten van deze activiteiten niet meer kan dragen doordat de opbrengsten de kosten niet dekken. Voor de korte termijn zijn wij overeengekomen dat de huidige dienstverlening gecontinueerd wordt totdat er andere (inhoudelijke en financiële) afspraken gemaakt zijn.

Wij zijn voornemens het huidige (begrote) subsidiebedrag van € 1.193.034,- (€ 666.194,- Wmo, € 526.840,- combinatiefunctionarissen en buurtsportcoaches) aan Stichting Welzijn Woerden te verstrekken. In dit subsidiebedrag is inbegrepen:

- de structurele ophoging van de in 2017 eenmalig toegekende compensatie voor de indexering (34.110,- incl 1,8% indexering t.o.v. 2017 maakt € 34.724)
- Indexering van 1,8% zoals opgenomen in de begroting 2018 voor alle gesubsidieerde organisaties
- Beperkte en noodzakelijke inhoudelijke uitbreiding van het Wmo-programma op de onderdelen Bij Rembrandt/FIEF Harmelen, ondersteuning NIO, en mantelzorgondersteuning/communicatie



respitzorg.

Daarnaast zullen wij begin januari inhoudelijk besluiten over toekenning van extra subsidie voor de inzet op doorontwikkeling van de verschuiving maatwerk-voorliggend in dorps huis Harmelen (cf concept 'Huis van Alles/Fair's Sociale Horeca). Hiervoor is een separaat budget geraamd (budget 'verschuiving maatwerk-voorliggend) en zullen ook separate afspraken worden gemaakt met alle betrokken partijen, te weten: Stichting Welzijn Woerden, dorps huis Harmelen, Dorpsplatform, jongerenwerk, wijkambtenaar, school en dorps tuin.

Wij verbinden aan de subsidiering nadrukkelijk een aantal voorwaarden, te weten:

1. Wij blijven met Stichting Welzijn Woerden in gesprek om de dienstverlening van Stichting Welzijn Woerden m.b.t. Wmo en buurtsportcoaches/combinatiefunctionarissen te herijken. Wij gaan gezamenlijk analyseren hoe wij de dienstverlening op een andere manier kunnen vormgeven. De intentie is om het eerste kwartaal deze gezamenlijke koers gereed te hebben. De uitkomsten van dit proces kunnen gevolgen hebben voor de inhoudelijke en financiële voorwaarden waaronder de subsidie wordt verstrekt. Wanneer hier aanleiding toe is wordt de subsidiebeschikking herzien en wordt een nieuwe beschikking opgesteld.
2. Artikel 7 van de Algemene Subsidie Verordening gemeente Woerden is van toepassing: *Welzijn Woerden verplicht zich het college op de hoogte te stellen over besluiten of procedures die zijn gericht op beëindiging van de activiteiten of op ontbinding van de rechtspersoon. Ook van wijzigingen in de financiële en organisatorische verhouding met derden moet u ons per direct op de hoogte stellen. Over ontwikkelingen die ertoe kunnen leiden dat de in de beschikking vastgelegde afspraken niet kunnen worden uitgevoerd moeten wij ook per direct schriftelijk geïnformeerd worden.*
3. Welzijn Woerden verricht de activiteiten waarvoor de subsidie is toegekend. Wanneer deze activiteiten om welke reden dan ook niet meer conform afspraak gecontinueerd kunnen worden stelt Welzijn Woerden de gemeente hiervan, op grond van artikel 13 van de ASV, per direct op de hoogte. Als gevolg hiervan kan de gemeente besluiten betaling van de subsidie op te schorten en de subsidie lager vast te stellen.

#### Afspraken lange termijn:

Wij onderschrijven de intentie van Stichting Welzijn Woerden om de dienstverlening te herijken in relatie tot de gewenste ontwikkelingen binnen het sociaal domein. De uitkomsten moeten leiden tot passende inhoudelijke en financiële afspraken. Hierbij zullen nadrukkelijk alle opties worden overwogen, waaronder ook het duurzaam herinrichten van de sociale infrastructuur en organisatiestructuur van Stichting Welzijn Woerden, en het onderbrengen van (delen van) de dienstverlening bij andere organisatie(s). Ambtelijk is er vertrouwen in de samenwerking met de per 1 december nieuw aangetreden bestuurder en de huidige manager van Stichting Welzijn Woerden om gezamenlijk tot een toekomstbestendige koers te komen.

---

#### **Kernboodschap:**

Gezien de huidige (financieel kwetsbare) situatie van Stichting Welzijn Woerden onderzoeken wij gezamenlijk mogelijke oplossingsrichtingen om op de langere termijn de lokale dienstverlening te kunnen continueren, passend bij de huidige ontwikkelingen binnen het sociaal domein. Halverwege 2018 (eind Q2) is in beeld gebracht wat de stand van zaken is wat betreft de continuïteit en inhoudelijke ontwikkelingen voor de 2<sup>e</sup> helft van 2018 en voor de langere termijn. Uw raad wordt hierover tijdig nader geïnformeerd.

---

#### **Financiën:**

De afspraken voor de korte termijn kunnen binnen de huidige begroting worden uitgevoerd. Voor de langere termijn is nog geen zicht op eventuele extra (frictie) kosten. Daarom wordt gedacht aan het overhevelen van het restant budget 'overige subsidies 2017' naar 2018 ter dekking van mogelijke frictiekosten. Wanneer dit budget niet nodig blijkt te zijn kan het alsnog vrijvallen en worden toegevoegd aan de reserve Sociaal Domein.

---

---

**Vervolg:**

U wordt op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen en gesprekken met Stichting Welzijn Woerden. Wij verwachten aan het eind van Q2 2018 meer inzage te kunnen geven in de inhoudelijke ontwikkelingen voor de langere termijn.

---

**Bijlagen:**

1. Brief Stichting Welzijn Woerden, ontvangen dd 4 januari 2018, corsanummer 18.000489
- 

b/a De secretaris,

drs. M.H.J. van Kruijsbergen MBA

M.H. Brander

De burgemeester,

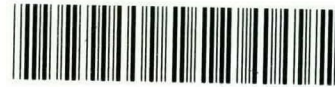
V.J.H. Molkenboer





**Van** : college van burgemeester en wethouders  
**Datum** : 12 juni 2018  
**Portefeuillehouder(s)** : T. de Weger  
**Portefeuille(s)** : Welzijn  
**Contactpersoon** : S. van de Gein  
**Tel.nr.** : 8272  
**E-mailadres** : gein.s@woerden.nl

**18R.00369**



**Onderwerp:**

Afspraken Stichting Welzijn Woerden

---

**Kennisnemen van:**

1. De nieuwe afspraken met Stichting Welzijn Woerden tot en met 31-12-2019.
2. De voorgenomen verhuizing van Stichting Welzijn Woerden van Rembrandtlaan 2 ('huize Zandwijk') naar De Plint en de relatie tussen deze verhuizing en de ontwikkelingen binnen het voorliggend veld.

---

**Inleiding:**

In januari 2018 bent u middels Rib 17r.01077 geïnformeerd over Stichting Welzijn Woerden en de noodzaak om met deze organisatie andere financiële en inhoudelijke afspraken te maken. Toegezegd is uw raad over deze afspraken in het voorjaar van 2018 nader te informeren. Inmiddels zijn er nieuwe afspraken met Stichting Welzijn Woerden gemaakt. Met deze stichting is, als de grootste aanbieder van voorliggende voorzieningen in de gemeente Woerden, de ambitie uitgesproken een versnelling aan te brengen in de gewenste transformatie aansluitend op de ambities zoals opgenomen in het nieuwe coalitieakkoord.

Met deze Rib willen wij u informeren over de afspraken met Stichting Welzijn Woerden. Daarnaast zal Stichting Welzijn Woerden op korte termijn verhuizen van Rembrandtlaan 2 naar De Plint, en ook daarover informeren wij u middels deze Rib.

Over de bredere ontwikkelingen in het voorliggende veld, en de manier waarop wij de in het coalitieakkoord opgenomen ambitie om maximaal in te zetten op preventie en aan te sluiten op de leefwereld van onze inwoners vorm gaan geven, informeren wij u nader via onder andere een informatiebijeenkomst in september.

---

**Kernboodschap:**

**Afspraken met Stichting Welzijn Woerden**

Stichting Welzijn Woerden is op dit moment de grootste aanbieder van functies en diensten binnen het voorliggende veld in de gemeente Woerden. Daarom is met deze organisatie de ambitie uitgesproken een versnelling aan te brengen in de gewenste transformatie aansluitend op het coalitieakkoord. Bovenstaande ontwikkeling betekent een grote omslag van het bestaande (aanbodgerichte) welzijnswerk richting dienstverlening die (nog) meer aansluit op de leefwereld van onze inwoners en waarbij we nog meer in kunnen zetten op preventie en 'sociaal werken in wijken en dorpen'.



Om deze transformatie gezamenlijk te doorlopen, met betrokkenheid van alle relevante partijen is daarom met Stichting Welzijn Woerden een uitvoeringsovereenkomst voor de komende 1,5 jaar afgesloten. Het huidige budget zoals opgenomen in de begroting is daarbij het uitgangspunt. Deze hervorming en reorganisatie vindt dus binnen het huidige budget plaats. Vanwege de omvang en impact van deze reorganisatie vindt op wekelijkse basis overleg plaats tussen Stichting Welzijn Woerden en de gemeente om deze ontwikkeling te begeleiden en monitoren.

### **Voorgenomen verhuizing Rembrandtlaan → De Plint**

Tijdens een van de recente overleggen is de door Stichting Welzijn Woerden voorgenomen verhuizing van Rembrandtlaan 2 ('huize Zandwijk') naar De Plint besproken. Dat de Rembrandtlaan op termijn geen geschikte locatie meer is voor Stichting Welzijn Woerden is al een aantal jaren onderwerp van gesprek en deze verhuizing is daardoor een logische en al eerder aangekondigde stap. De verhuizing van Rembrandtlaan 2 naar De Plint heeft drie redenen:

1. Rembrandtlaan 2 is een oud gebouw dat op korte termijn veel groot onderhoud nodig heeft om aan de huidige eisen en wet- en regelgeving te voldoen.
2. De Plint is een centrale plek in Woerden waar nu al veel activiteiten plaatsvinden, waar 'dingen logisch samenkomen' en waar verbindingen worden gelegd. Door hierheen te verhuizen wordt deze plek nog maximaler benut als gemeenschappelijke ruimte die voor meerdere doeleinden wordt ingezet.
3. De verhuizing zorgt financieel gezien voor een lagere overhead bij Stichting Welzijn Woerden, doordat zij dan geen twee locaties meer huren op korte afstand van elkaar.

We willen uw raad hier graag tijdig over informeren omdat wij inschatten dat, ondanks dat Stichting Welzijn Woerden haar uiterste best doet om dit proces zo goed mogelijk te doorlopen, dit toch vragen kan oproepen bij de diverse betrokken vrijwilligers en onderhuurders. Stichting Welzijn Woerden is primair verantwoordelijk voor de verhuizing en de afspraken met de onderhuurders. Qua proces hebben wij met Stichting Welzijn Woerden daarom het volgende afgesproken om deze verhuizing zo soepel mogelijk te doorlopen:

1. Met de verschillende onderhuurders in huize Zandwijk wordt door Stichting Welzijn Woerden de komende periode gesproken om te inventariseren welke gevolgen deze verhuizing voor hen heeft om ervoor te zorgen dat iedereen hierbij optimaal betrokken, begeleid en ondersteund wordt. De daadwerkelijke 'fysieke' verhuizing zal waar nodig ook voor de onderhuurders worden begeleid door Stichting Welzijn Woerden.
2. Alle onderhuurders wordt in ieder geval tot eind van dit jaar een plek geboden bij De Plint.
3. Er zijn een aantal onderhuurders waarvan de aard van de activiteiten niet altijd logisch aansluit op de principes van een MFA en waarbij het zo kan zijn dat De Plint geen duurzame nieuwe plek is. Waar nodig en mogelijk zullen deze onderhuurders worden ondersteund bij het vinden van een passende andere plek.

---

### **Financiën:**

De gemaakte afspraken met stichting Welzijn Woerden passen binnen de vastgestelde begroting.

---

### **Vervolg:**

Inwoners, maatschappelijke partners en uw gemeenteraad zullen betrokken worden bij het verdere proces via diverse (informatie) bijeenkomsten.

---

### **Bijlagen:**

N.v.t.

De secretaris,

drs. M.H.J. van Kruisbergen MBA



De burgemeester,

V.J.H. Molkenboer





**Van** : college van burgemeester en wethouders

**Datum** : 29 januari 2019

**Portefeuillehouder(s)** : Wethouder De Weger

**Portefeuille(s)** : Sociaal Domein

**Contactpersoon** : S. van de Gein

**Tel.nr.** : 8272

**E-mailadres** : gein.s@woerden.nl

**Onderwerp:**

Stand van zaken uitvoeringsovereenkomst Stichting Welzijn Woerden 2018-2019

---

**Kennisnemen van:**

- De voortgang van de uitvoering van de uitvoeringsovereenkomst met Stichting Welzijn Woerden

---

**Inleiding:**

Stichting Welzijn Woerden is een van onze belangrijkste subsidiepartners in het voorliggende veld. In januari 2018 en juni 2018 bent u via twee raadsinformatiebrieven (zie bijlagen 1 en 2) geïnformeerd over het proces wat wij doorlopen hebben met Stichting Welzijn Woerden om te komen tot toekomstbestendige nieuwe afspraken. De aanleiding daarvoor was de noodzaak om andere financiële afspraken met Stichting Welzijn Woerden te maken en de wens die er al langere tijd was om de dienstverlening inhoudelijk te herijken gericht op realisatie van onze maatschappelijke opgaven. De afspraken met Stichting Welzijn Woerden zijn nog onder het vorige college begin 2018 vastgelegd voor een periode van twee jaar (tot eind 2019). Uitgangspunt van deze afspraken -zoals opgenomen in de uitvoeringsovereenkomst 2018/2019- was dat het dienstenaanbod nauwer zou gaan aansluiten bij de maatschappelijke opgaven van de gemeente binnen het voor Stichting Welzijn Woerden in de begroting opgenomen budget.

Met deze Rib willen wij u informeren over de voortgang van de uitvoering van deze overeenkomst.

**Inhoud van de uitvoeringsovereenkomst met Stichting Welzijn Woerden**

De afspraken in de uitvoeringsovereenkomst richten zich op de uitvoering van de volgende functies en diensten:

1. Mantelzorgondersteuning en inzet welzijnscoaches.
2. Hart voor Woerden (vrijwilligersondersteuning en ondersteuning van het netwerk informele organisaties NIO).
3. Diverse vrijwilligersdiensten en activiteiten waaronder Bij Rembrandt, VIEF, Plusbus, Graag Gedaan, 'Op de koffie', Thuisadministratie.
4. Beweegteam (combinatiefunctionarissen en buurtsportcoaches).

**Aansluiting uitvoeringsovereenkomst op nieuw coalitieakkoord**

De afspraken met Stichting Welzijn Woerden zijn onder het vorige college gemaakt. Inmiddels ligt er een nieuw coalitieakkoord, en zijn de koers en ambities voor de komende jaren op hoofdlijnen bepaald en vastgelegd in onze maatschappelijke opgaven voor 2019 (zie programmabegroting 2019). De nieuwe ambities zijn als volgt samen te vatten:

1. WoerdenWijzer gaat zich ontwikkelen richting sociaal team (project begeleiding dichtbij)
2. De gemeente gaat inwoners nog beter begeleiden en ondersteunen zodat zij goed kunnen



- 'meedoen' (project participatie)
3. We zetten in op 'sociaal werken in de wijk' en 'huizen van Woerden' (project sociaal werken in de wijk)
  4. We gaan nog meer inzetten op preventie en het voorliggende veld zo inrichten dat dit goed aansluit op de leefwereld van onze inwoners (project versterking voorliggend veld/herijking subsidies)
  5. We gaan ons maatwerk anders inkopen (project inkoop)

Omdat onze koers t.o.v. het vorige college is veranderd is het logisch dat de afspraken die wij met onze maatschappelijke partners maken hierop aansluiten. Binnen de huidige uitvoeringsovereenkomst met Stichting Welzijn Woerden betekent dit dat wij het komende jaar de huidige dienstverlening zo gaan inrichten dat dit aansluit op het coalitieakkoord. Dit betekent dat wij voornemens zijn met Stichting Welzijn Woerden het komende jaar de volgende koers in te zetten:

**1. Gefaseerde invoering nieuwe werkwijze mantelzorgondersteuning en welzijnscoach bij op te richten sociaal team (WoerdenWijzer)**

In de nog op te zetten sociale teams (project begeleiding dichtbij) willen we het voorliggende veld een nadrukkelijke plek en functie geven. We geven daarom stichting Welzijn Woerden de opdracht om expertise en inzet van de mantelzorgconsulent en welzijnscoach te leveren en dit in te zetten binnen de teams van WoerdenWijzer. Hierbij wordt de eerste periode benut om de nieuwe werkwijze te ontwikkelen en waar nodig bij te sturen. De insteek is om de expertise mantelzorgondersteuning en welzijnscoach uiteindelijk onderdeel te laten worden van het nieuwe WoerdenWijzer afhankelijk van de definitieve besluitvorming.

**2. Stichting Welzijn Woerden gaat door onder de naam van Hart voor Woerden. De werkzaamheden van Hart voor Woerden richten zich op onder andere:**

- Hart voor Woerden wil werken vanuit het principe 'samenkracht' en van toegevoegde waarde zijn bij het verbinden van vrijwilligers aan vrijwilligersorganisaties, vragen van inwoners met betrekking tot vrijwillige inzet, opleiding en waardering. In nauw samenspel met de vrijwilligersorganisaties in de stad kan Hart van Woerden zich verder gaan ontwikkelen.
- Uitvoering huidige functies en diensten van Welzijn Woerden als algemene voorziening zoals Bij Rembrandt, VIEF, Thuisadministratie, Plusbus, 'Graag Gedaan' en 'Op de koffie'.

**3. Bewegteam**

- In gezamenlijkheid met de gemeente wordt het aanbod en de werkwijze van het beweegteam herijkt, op grond van de maatschappelijke opgave gezondheid en bewegen.
- Recent zijn zowel de inhoudelijke doelstellingen als de financiële kaders van de Brede Regeling Combinatiefuncties vanuit het rijk uitgebreid. Deze ontwikkelingen worden in de herijking van aanbod en werkwijze van het beweegteam meegenomen. Bij dit proces worden ook de verschillende stakeholders (onderwijs, sport, cultuur) betrokken.
- We werken toe naar een beweegteam als zelfstandig functionerende organisatie los georganiseerd van Stichting Welzijn Woerden of de gemeente Woerden.

Door deze koerswijziging is het financiële vraagstuk van Stichting Welzijn Woerden duurzaam opgelost (zie kopje financiën voor een nadere onderbouwing daarvan). De consequentie van bovenstaande koers is daarnaast dat Stichting Welzijn Woerden uiterlijk eind 2019 een naamswijziging heeft ondergaan naar Stichting Hart voor Woerden. Dit betekent dat de stichting blijft bestaan onder een andere naam. De naamswijziging is een logisch gevolg van het feit dat de huidige stichting als gevolg van de nieuwe koers alleen nog werkzaamheden zoals benoemd onder punt 2 zal uitvoeren. De overige huidige functies en diensten van Stichting Welzijn Woerden (zoals benoemd onder punt 1 en 3) blijven ook na 2020 voortbestaan op de manier waarop dit hierboven is geschetst. Er zijn dan ook geen negatieve consequenties aan deze nieuwe koers verbonden voor onze inwoners en de vrijwilligers van de huidige Stichting Welzijn Woerden. Door het volgen van de geschetste koers sluit de dienstverlening inhoudelijk beter aan op de maatschappelijke opgaven van de gemeente.

Vanaf 2020 zal stichting Hart voor Woerden net als alle overige gesubsidieerde organisaties een subsidieaanvraag indienen en zullen met deze stichting hierover net als met alle organisaties nieuwe uitvoeringsafspraken worden gemaakt.

### **Samenhang met project versterking voorliggend veld/herijking subsidies**

De gemeente gaat de komende jaren alle subsidies tegen het licht houden in relatie tot het leveren van een bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke opgaven. De gemeente streeft ernaar om de bestaande afspraken met organisaties te herijken en met organisaties subsidieafspraken te maken die aansluiten op het leveren van een bijdrage in het kader van de maatschappelijke opgaven. Om dit te bereiken worden in de periode 2019-2020 alle bestaande subsidies tegen het licht gehouden. Dat is een wezenlijke omslag omdat de gemeente daarmee de lijn inzet om de omslag te maken van organisatiegericht subsidiëren naar het verkrijgen van subsidie voor de inhoudelijke bijdragen die geleverd worden voor realisatie van onze maatschappelijke opgaven. De gemeente gaat dit zorgvuldig doen in nauwe samenwerking met de betrokken organisaties. Dit proces wordt nu voorbereid, en na de besluitvorming in de gemeenteraad vanaf april uitgevoerd. De planning is dat vanaf 2021 de subsidies opnieuw worden uitgezet, gebaseerd op realisatie van onze maatschappelijke opgaven. De afspraken die wij nu met Stichting Welzijn Woerden (en vanaf 2020 met stichting Hart voor Woerden) maken volgen het subsidieproces dat ook voor alle andere gesubsidieerde organisaties geldt.

### **Proces maatschappelijke agenda (integraal beleidsplan sociaal domein) en uitvoeringsafspraken Stichting Welzijn Woerden**

De ontwikkeling van Stichting Welzijn Woerden loopt vooruit op de ontwikkeling van andere organisaties maar is in lijn met het coalitieakkoord en de maatschappelijke opgaven zoals opgenomen in de programmabegroting 2019. De afspraken met Stichting Welzijn Woerden lopen wel vooruit op de formele vaststelling door uw gemeenteraad van ons nieuwe beleidsplan Sociaal Domein voor de lange termijn (dit noemen wij de maatschappelijke agenda, MAG. Via de MAG stelt uw raad de kaders voor de komende jaren vast). Dit is mede ingegeven door de noodzaak voor verandering in de organisatie gezien de financiële situatie eind 2017 (zie Rib januari 2018). Vanwege de naderende gemeenteraadsverkiezingen kon het vorige college geen lange termijn afspraken maken en een lange termijn inhoudelijke koers schetsen voor de Stichting. De organisatie bevindt zich daardoor al ruim een jaar in een reorganisatieproces en in onduidelijkheid over de toekomst voor medewerkers en vrijwilligers. Ook hebben andere externe organisaties en partijen behoefte aan duidelijkheid en communicatie over de koers van Stichting Welzijn Woerden. Het is daarom van belang voor Stichting Welzijn Woerden en voor de gemeente om op korte termijn duidelijkheid te kunnen geven aan medewerkers, vrijwilligers en maatschappelijke partners/organisaties over de richting voor de komende jaren op de verschillende onderdelen van de dienstverlening. Elke maand dat hierover later gecommuniceerd wordt is schadelijk voor het (positieve) veranderproces dat de organisatie nu doormaakt. Daarom kiezen wij ervoor om deze koers, die logisch aansluit op het coalitieakkoord en onze maatschappelijke opgaven, met Stichting Welzijn Woerden nu in te zetten en hierover ook actief te communiceren met alle betrokkenen zodra uw raad middels deze Rib is geïnformeerd.

---

#### **Kernboodschap:**

Met Stichting Welzijn Woerden is een uitvoeringsovereenkomst voor de periode 2018-2019 afgesloten. Binnen deze uitvoeringsovereenkomst wordt de dienstverlening van Stichting Welzijn Woerden toekomstbestendig ingericht. Met deze Rib informeren wij uw raad over de voortgang van dit proces.

---

#### **Financiën:**

Eind 2017 had Stichting Welzijn Woerden een tekort op de begroting van ruim 100k. Door intensief overleg het afgelopen jaar en herijking van de dienstverlening gericht op realisatie van onze maatschappelijke opgaven is dit tekort op de toegekende subsidie door stichting Welzijn Woerden omgebogen naar een kostendekkende begroting voor 2018. Ook voor het komende jaar 2019 is door Stichting Welzijn Woerden een kostendekkende begroting ingediend. De afspraken met Stichting Welzijn Woerden voor het komende jaar kunnen dan ook binnen het begrote budget worden uitgevoerd.

---

**Vervolg:**

Over de afspraken met Stichting Welzijn Woerden voor het komende jaar zal middels een persbericht gecommuniceerd worden. Ook zullen betrokken organisaties en vrijwilligers hierover actief worden geïnformeerd.

---

**Bijlagen:**

1. Rib januari 2018 corsanummer 17R.01077
  2. Rib juni 2018 corsanummer 18R.00369
- 

De secretaris,

drs. M.H.J. van Kruisbergen MBA



De burgemeester,

V.J.H. Molkenboer

