

**RAADSINFORMATIEBRIEF**  
16R.00762



**Van** : college van burgemeester en wethouders  
**Datum** : 20 december 2016  
**Portefeuillehouder(s)** : wethouder Haring  
**Portefeuille(s)** : Economische zaken  
**Contactpersoon** : I. Baggen  
**Tel.nr.** :  
**E-mailadres** : baggen.i@woerden.nl

16R.00762



**Onderwerp:**

Update Economisch Actieplan 'De kloppende economie' 2016 e.v.'

---

**Kennisnemen van:**

Update Economisch Actieplan 'De kloppende economie' 2016 e.v.'

---

**Inleiding:**

Op 25 juni 2015 heeft de gemeenteraad ingestemd met het Economisch Actieplan 2.0 (zie 15R.00361) met daarin een programma met doelstellingen en acties voor het versterken van de economische positie van Woerden in de komende jaren. Er werd toen een structureel probleem in de economische begroting geconstateerd: te veel incidenteel geld, te weinig structurele middelen. Tevens werd een tekort aan accountmanagement geconstateerd. Om als gemeente in samenwerking met onze partners – met name ondernemers en onderwijsinstellingen – uitvoering te kunnen geven aan de versterking, het onderzoek en de monitoring van de economische positie van Woerden, heeft de raad gekozen voor een uitbreiding van de formatie en vergroting van de structurele budgetten.

Het economische actieprogramma is in samenwerking met de ondernemersverenigingen tot stand gekomen. Het is opgebouwd rond acht hoofddoelstellingen, waarbij te ondernemen acties zijn benoemd. In 2016 is gestart met invulling geven aan de benodigde formatie op EZ, het accountmanagement EZ en is prioriteit gegeven aan de samenwerking met de ondernemersverenigingen Woerden. Officieel per 12 april 2016 zijn alle ondernemersverenigingen Woerden verenigd in het Platform Ondernemersverenigingen Woerden (POVW). De samenwerking Gemeente-POVW heeft als doel om de economische agenda samen actueel te houden, prioritering aan de acties te geven; om zo met draagvlak en commitment uitvoering te geven aan de 'Update van het Economische Actieplan 2016 e.v.'.

---

**Kernboodschap:**

Voor u ligt de 'Update van het Economisch Actieplan en verder' met daarin de voortgang van het proces van samenwerking met de belangrijkste samenwerkingspartner 'de ondernemers', vertegenwoordigd door het 'POVW', de voortgang van uitvoering van de acties onder de acht doelstellingen en het gezamenlijk geprioriteerde EAP 2016, met acties uit te voeren in de komende jaren.

POVW geeft aan met de Update EAP op de goede weg te zijn, ermee verder te kunnen. Constructieve samenwerking is tot stand gekomen, om prioriteit te kunnen geven aan het realiseren van belangrijke onderwerpen als 'dienstverlening aan ondernemend Woerden', '(schuif)ruimte vinden en herstructurering bedrijvenlocaties in Woerden', 'werkgelegenheid verbeteren' en 'Marketing Woerden'.

---

**Standpunt Stakeholders:**

Het POVW (Platform Ondernemersverenigingen Woerden) heeft input geleverd aan de Update EAP 2016 e.v., door de constructief opgebouwde samenwerking met een regulier overlegstructuur (3 maandelijks) en de werkgroepen op de onderwerpen ondernemersklimaat, werkgelegenheid, infrastructuur en merk Woerden. Hier zijn samen opgestelde documenten uit voort gekomen met prioritering van onderwerpen en acties om invulling aan te geven. De gezamenlijke prioritering en het benoemen van doelen en acties vormen de basis van de Update EAP 2016 e.v.

Het POVW is in de gelegenheid gesteld reactie te geven op een concept Update EAP 2016 e.v. Haar reactie is verwerkt in voorliggende Update voor zover deze acties benoemd waren in het EAP 2015. Aan het POVW is separaat een terugkoppeling gegeven op de onderwerpen die niet in het EAP 2015 genoemd zijn, zoals zondagsopenstelling en supermarktenstructuur (zie 16R.00678). Het POVW (met daarin de BIZ vereniging Stadshart Woerden) benadrukt in haar reactie vooral het belang van het realiseren van minimaal 1,5 fte accountmanagement EZ (nu 1 fte gerealiseerd) om Woerden economisch vitaal te houden, de economische agenda van Woerden vooruit te helpen en de economische positie van de gemeente te verbeteren.

---

**Vervolg:**

In 2017 (e.v.) gaan Gemeente en POVW uitvoering geven aan de geprioriteerde acties uit de Update Economisch Actieplan en wordt de samenwerking verder voortgezet.

---

**Bijlagen:**

1. Update Economisch Actieplan 'De kloppende economie' 2016 e.v. (corsanummer: 16.025941)

---

De secretaris

drs. M.H.J. van Kruisbergen MBA

De burgemeester

V.J.H. Molkenboer

## Update Economisch Actieplan 2016 e.v.

Met als doel de economische positie van Woerden te versterken, is in 2015 het Economisch Actieplan (EAP) opgesteld en door de gemeenteraad (25 juni 2015) vastgesteld.

Geïnterviewd is samen met vertegenwoordigers van de ondernemersverenigingen in Woerden welke zaken gezamenlijk moeten worden ingezet om de economie van Woerden te versterken.

Het werd opgebouwd rond acht doelstellingen.

De 8 doelstellingen uit het Economisch Actieplan 2015:

1. Een vitale arbeidsmarkt
2. Verbeteren van het vestigingsklimaat voor bedrijven
3. Goede dienstverlening aan ondernemers
4. Positionering Woerden binnen regionale samenwerkingsverbanden
5. Verbreding van de economische structuur
6. Een vitale kantorenmarkt
7. Een vitale binnenstad
8. Monitoring economie

Diverse gesprekken zijn gevoerd met vertegenwoordigers van de ondernemersverenigingen; te weten de Ondernemerskring Woerden (OKW), BIZ vereniging Stadshart Woerden, Ondernemend Harmelen, Ondernemersvereniging Kamerik, Ondernemersvereniging Zegveld en ZOOM (het ZP collectief), voor de juiste afstemming.

De Update geeft voor de acht doelstellingen uit het EAP 2015 aan welke acties zijn uitgevoerd, nog in uitvoering zijn, of niet gestart: de stand van zaken 2016. En het geeft aan wat we gaan doen in 2017.

### POVW opgericht in 2016: Gemeente en POVW maken Werk van Samenwerken

Begin 2016 is het Platform Ondernemersverenigingen Woerden (POVW) opgericht, waarin alle ondernemersverenigingen uit Woerden, Harmelen, Kamerik en Zegveld vertegenwoordigd én ZOOM, de ZP vereniging. Het POVW en de gemeente hebben een officieel persmoment op 12 april 2016 gehad voor de oprichting POVW. Echter al vanaf 29 februari 2016 is er 3 maandelijks overleg POVW- Gemeente, waarbij werkgroepen in het leven zijn geroepen om samen aan het werk te gaan op de thema's: ondernemersklimaat, werkgelegenheid, infrastructuur en Merk Woerden. Samen werd geconstateerd dat prioritering nodig is, op welke onderwerpen actief te kunnen en willen samenwerken. Het is te veel om alles tegelijkertijd aan te pakken, prioritering kan betekenen: het in de tijd uitzetten, het gefaseerd aanpakken. Prioriteit (groen), on-hold, kan weer prioriteit krijgen (oranje) of geen prioriteit (rood).

### De acties die in 2017 prioriteit krijgen zijn:

<b>1. Ondernemersklimaat:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Dienstverlening aan Ondernemend Woerden</li><li>- Schuifruimte-Herstructurering 6 hectare (bedrijvenlocaties vinden)</li><li>- Herontwikkeling Middelland</li><li>- Aanbestedingen</li><li>- Samenwerking Groene Hart onderneemt</li></ul>
<b>2. Werkgelegenheid</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Versterking ontwikkeling Woerden Werkt met thema's en organisatie FERM WERK:<ul style="list-style-type: none"><li>o Terugdringen werkloosheid</li><li>o Garantiebanen voor mensen met achterstand tot arbeidsmarkt</li><li>o Toestroom statushouders</li></ul></li><li>- Stage- en leerplekken</li><li>- Aansluiting MBO</li></ul>
<b>3. Infrastructuur</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Verkeersvisie Woerden: in januari 2017 worden gemeenteraad en belanghebbenden nader geïnformeerd over het vervolgproces voor de verkeersvisie</li><li>- Ontsluiting Woerden, toegankelijkheid bedrijventerreinen en parkeerbeleid (Stadshart)</li></ul>

#### 4. Merk Woerden

- Marketing Woerden gemeente-breed (met profilering bedrijven-en kantoorlocaties)
- Energie neutraal in 2020

De Update Economisch Actieplan 2016 e.v. is het resultaat van de gezamenlijke exercitie, welke vooral ook een proces is van samenwerking; en het hierop beter inrichten van de organisatie:

- Het POVW fungeert als één aanspreekpunt voor alle ondernemersverenigingen. Hierbij behoudt iedere ondernemersvereniging zijn/haar identiteit en is vrij om zelf met specifieke punten en belangen te communiceren met de gemeente.
- Met de invulling door de Gemeente Woerden van het accountmanagement bedrijven (jan.2016), én het reguliere overleg met de wethouder EZ, heeft het POVW één aanspreekpunt bij de gemeente (bestuurlijk en ambtelijk).

#### Overzicht Stand van zaken 2016 voor de acht doelstellingen uit het EAP 2015:

- Welke acties zijn uitgevoerd in 2016, welke nog in uitvoering, en welke niet gestart
- Wat gaan we doen in 2017

#### 1. Een vitale arbeidsmarkt

- *Centrum voor innovatief Vakmanschap – Smart Technology*

CIV Smart Technology (CIV is een afkorting van Centrum voor Innovatief Vakmanschap) is een netwerkorganisatie van momenteel meer dan dertig toegewijde partners. Daaronder zijn ondernemingen, overheden en onderwijsinstellingen. Gemeente Woerden is aangesloten als partner.

Bij ID College is in 2016 de eerste klas met de nieuwe opleiding Smart Technology gestart. Studenten ontwerpen slimme toepassingen voor en met het Internet of Things, 3D-printen en nieuwe sensortechnologie. Studenten krijgen les van bedrijven zoals Siemens, Van Dorp Installaties en Unica. De opleiding Smart Technology is toegespitst op de nieuwste ontwikkelingen op het snijvlak van techniek en ICT.

Gemeente Woerden is een meerjarige samenwerking aangegaan met het CIV. In 2017 blijven wij ons hard maken voor techniek in Woerden, onder andere door stakeholders bij elkaar te brengen en met hen te kijken naar mogelijkheden om onderwijs en arbeidsmarkt op dit gebied (beter) op elkaar te laten aansluiten, en focus op doorlopende leerlijnen.

- *Uitbouw Woerden Werkt*

Onder Woerden Werkt! zijn verschillende concrete initiatieven opgepakt, waaronder de Pak je kansen – en Kom binnen bij bedrijven dag, sollicitatieworkshops, Business coaches en MBO Electronica.

Via de Business coaches zijn zo'n 20 ondernemers (verder) op weg geholpen met hun eigen onderneming. In september 2016 is de Ondernemersacademie gestart, waarbij (startende) ondernemers worden opgeleid en begeleid naar volwaardige zelfstandigen die hun passie kunnen waarmaken. Gemeente Woerden ondersteunt dit initiatief door een financiële tegemoetkoming voor deelnemers uit gemeente Woerden. De pilot loopt t/m halverwege 2017, daarna worden de resultaten geïnventariseerd.

Aan de derde Pak Je Kansen!-dag in april 2016 hebben rond de 100 mensen deelgenomen. Aan de Kom binnen bij bedrijven – dag namen 63 bedrijven en zo'n 400 mensen deel. Uit de enquête is gebleken dat er 19 plekken zijn ingevuld, waaronder 10 banen, 5 stageplekken en 4 vrijwilligersfuncties. De maatschappelijke meerwaarde bedraagt € 180.000,-.

Op vrijdag 17 maart 2017 vindt de 4<sup>e</sup> editie van de Kom binnen bij bedrijven-dag plaats. Dit jaar onder de vlag Groene Hart Werkt! Hiermee schalen we dit project regionaal op, omdat dit voor zowel bedrijven als werkzoekenden meerwaarde oplevert (meer kans op een passende match). De Pak je kansen!-dag vindt plaats op dinsdag 14 maart 2017.

De MBO Electronica is in september 2015 gestart met 29 leerlingen. Leeftijden variëren van 16 tot 54 jaar. Begin juni 2016: 20 leerlingen in de opleiding. De instroom in de opleiding valt tegen, op dit moment zijn het er te weinig om de opleiding begin 2017 te laten starten. Hierover is de gemeente in gesprek met de betrokkenen (ID-college, DARE!, WTT)

Op het gebied van techniekonderwijs zijn er diverse ontwikkelingen, waaronder de herpositionering van het VMBO-onderwijs op het Minkema College. Woerden heeft een relatief groot aantal technische bedrijven. Wij hechten daarom veel belang aan goed technisch onderwijs. Er wordt momenteel volop gesproken met onderwijs, bedrijfsleven en WTT om het techniek-onderwijs in Woerden te behouden en te versterken. Onder andere wordt onderzocht of een (regionaal) technieklokaal, een zogenaamd 'Tech College' tot de mogelijkheden behoort. Van het lokaal zouden vmbo, mbo en bedrijfsleven gezamenlijk gebruik kunnen maken. Eerste helft 2017 moet duidelijk worden met welke partijen en onder welke voorwaarden het college kan worden gestart.

De sollicitatieworkshops worden goed bezocht. Vanaf de start hebben maar liefst zo'n 250 deelnemers meegedaan aan de workshops solliciteren. Een aantal deelnemers geeft aan door de workshop een baan te hebben gekregen. Onder deelnemers is geïnventariseerd of zij behoefte hebben aan verdiepingssessies. Op basis van deze inventarisatie is al gestart met de workshop Solliciteren via LinkedIn. Die is erg succesvol en wordt steeds druk bezocht. In december start de eerste workshop Netwerken. Als dit een succes is, wordt deze in 2017 toegevoegd aan het aanbod. In januari 2017 start ook een pilot verdiepingssessie over het voeren van een goed gesprek, en het schrijven van een goed CV.

In oktober 2016 is de Woerden Werk(t)sessie gehouden. Op basis van de resultaten uit de arbeidsmarktmonitor is met de deelnemers de top 3 aan speerpunten voor Woerden Werkt! bepaald;

1. goede aansluiting onderwijs – arbeidsmarkt;
2. techniek onderwijs;
3. financiering omscholing.

Wat gaan we doen in 2017: Bestaande projecten worden zoals omschreven voortgezet. De speerpunten uit de Woerden Werk(t)sessie worden in 2017 verder uitgewerkt.

- *Groene Hart Werkt!*  
Tevens is in 2016 in regionaal verband gewerkt aan "Groene Hart Werkt!" middels de bestuurlijke tafel, waar Gemeente Woerden trekker van is. Deze actie 'Groene Hart Werkt!' is te vinden onder doelstelling 4. Positionering Woerden binnen regionale samenwerkingsverbanden: Woerden is zeer actief deelnemer. Naast bestuurlijk trekker (Hans Haring) is projectleider Woerden Werkt! en communicatieadviseur van gemeente Woerden betrokken. Woerden doet mee met de projecten CIV Smart Technology, Kom binnen bij bedrijven, Kaasacademie en Groene Hart Circulair. Op 19 december brengt DG Buitendijk een werkbezoek van DG Buitendijk (ministerie van BZK) aan het Groene Hart, waarbij hij ook in Woerden langskomt voor een presentatie over Groene Hart Werkt! en een bedrijfsbezoek bij DARE!!, waarbij ook het project CIV Smart Technology wordt uitgelicht.
- *Bekendheid/ vindbaarheid FERM WERK*  
In de werkgroep Werkgelegenheid is met de POVW gesproken over het vergroten van de bekendheid en vindbaarheid van Ferm Werk. Daarbij gaat het met name om het beschikbaar

maken van informatie over faciliteiten die werkgevers kunnen krijgen als zij inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt inzetten.

#### Wat gaan we doen in 2017:

Met Ferm Werk wordt in het eerste kwartaal 2017 een publiciteitscampagne met dit doel ontwikkeld. De communicatie-uitingen worden nog nader bepaald; te denken valt aan brochures, een website en aan bijeenkomsten in samenwerking met bijvoorbeeld UWV en POVW.

- *Opzet Kaasacademie*

Gemeente Woerden heeft € 125.000 subsidie verstrekt voor de inrichting van het Kaaspakhuis, een fysieke plek aan de Emmakade waar o.a. de Kaasacademie plaatsvindt. Het Kaaspakhuis wordt in mei 2017 geopend. In het Kaaspakhuis kan live worden meegekeken in de kaasmakerij (kaasexperience) en jong talent wordt opgeleid in de kaas academie. Bezoekers zien hoe kazen worden gemaakt.

In de Kaasacademie wordt samenwerking gezocht met andere gemeenten. Er is een coördinator geworven die vanuit Groene Hart Werkt! de verdere opzet en invulling van de Kaasacademie gaat vormgeven. Stageplekken kunnen straks worden vervuld in het Kaasexperience center en in omliggende dorpen bij zelfkazende boeren of kleine food ondernemers of juist grote handelaren in de regio.

Voor het neerzetten van een aantrekkelijke kaasmarkt voor de jaren 2016, 2017, 2018 is een bedrag van € 50.000 euro per jaar toegezegd voor de kosten die hiermee gemoeid zijn.

Daarnaast zijn er uren voor de externe projectleider.

In 2016 is hieraan € 35.000 uitgegeven en voor 2017 is een bedrag geraamd op € 40.000. De verhoging heeft te maken met het tevens organiseren van het Kaaspakhuis en kaasacademie. In 2018 zal dit bedrag vermoedelijk lager liggen.

Wat gaan we doen in 2017: Het Kaaspakhuis wordt in mei 2017 geopend; de kaasacademie wordt verder vormgegeven en er wordt verder geïnvesteerd in een aantrekkelijke kaasmarkt.

## **2. Verbeteren van het vestigingsklimaat voor bedrijven**

- *Herijking regionaal convenant bedrijventerreinen regio Utrecht-West / Programma Provinciale Ruimtelijke Structuurvisie en Verordening (PRS/PRV)*

Doel voor Woerden is de door de provincie in de PRS toegezegde benodigde (max 6) hectaren schuifruimte voor de herstructurering van bedrijfsruimte in Woerden te behouden bij de Herijking PRS 2016 én het doen landen van concrete locatie(s) in Woerden.

De herijking van het convenant bedrijventerreinen (Utrecht-West uit 2012) heeft Woerden uitgevoerd in U10 regio verband, vanuit de bestuurlijke tafel Economie. De U10 heeft Doorakkers opdracht gegeven voor een onderzoek "Convenant bedrijventerreinen Regio Utrecht 2011-2020; 2016 evaluatie, actualisatie en van BRU naar U10". Dit onderzoek heeft input geleverd voor de herijking van de PRS.

Acties zijn ondernomen samen met het bedrijfsleven (POVW) en de U10 regio.

Huidig resultaat is dat de 6 hectare voor Woerden behouden blijft bij de herijking van de PRS en dat de locaties nog nader dienen te worden bekeken. De provincie (bestuurlijk) geeft aan locatie 'De Putkop' in Harmelen als geschikte locatie te zien (bijvoorbeeld voor 2 tot 4 hectare), en ambtelijk is aangegeven dat de provincie open staat om samen te kijken naar mogelijk aanvullende locaties van enkele hectaren. Een stand van zaken eind 2016 is gedeeld met gemeenteraad en POVW (met raadsinformatiebrief: 16R.00649).

Uitgevoerde acties in 2016 met provincie, U10 regio samenwerking en samenwerking POVW:

- Lobby gemeente Woerden bij provincie o.a. met: gesprekken met gedeputeerde Van den Berg en brieven aan GS en Statenleden (zie 16U.11587, 16.014449);
- U10 rapport Doorakkers opgesteld en input ingediende Zienswijze Herijking PRS
- POVW heeft namens Bedrijvenplatform Utrecht-West een Bus-tour georganiseerd voor de provincie langs bedrijvenlocaties in Woerden en Harmelen. En heeft een 'Quick scan' aangeleverd van "actuele behoefte aan (schuif)ruimte voor herstructurering bedrijventerrein in Woerden", dienend als input voor de Herijking PRS. Dit was een vlotte actie van het POVW en is ervaren als een goede samenwerkingsactie.

N.a.v. de brief van de gedeputeerde d.d. 30 juni 2016 heeft de gemeente initiatief genomen om een ambtelijke werkgroep met de provincie te starten (startoverleg d.d. 24 november 2016). Doelstelling van de werkgroep is om als provincie en gemeente samen invulling te geven aan een herstructureringsplan (waarin de kwaliteit van herstructurering op een goede manier geborgd wordt) en hierin samen te werken met de OMU en het POVW. Tegelijkertijd met elkaar te kijken naar de concrete nieuwe bedrijvenlocaties, voor de benodigde schuifruimte. POVW hecht groot belang aan de realisatie van de (schuif)ruimte voor bedrijven, welke m.n. maakbedrijven zijn die arbeidsplaatsen beschikbaar hebben/ krijgen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Wat gaan we doen in 2017: Het streven is om bovenstaande doelstelling in 2017 te behalen; met commitment van de provincie (GS en PS) en gemeente (College en raad) om 'eruit te komen samen in 2017'. Dit middels het opstellen, samen met de provincie en OMU en de input van het bedrijfsleven (POVW), van een Herstructureringsplan (1<sup>e</sup> kwartaal 2017) én proces van samenwerking om de concrete locaties (voor benodigde ruimte) te vinden en te doen landen in de gemeente Woerden (eind 2017).

- *Optimaliseren digitale bereikbaarheid*

Op 15 november 2016 heeft het college van burgemeester en wethouders besloten om de intentieverklaring 'Snel internet in het buitengebied van de Provincie Utrecht' te ondertekenen. Hiermee spreekt het college de intentie uit om:

1. een pre-competitieve vraagbundeling uit te voeren;
2. te onderzoeken of er mogelijkheden zijn tot het minimaliseren van de aanlegdrempels (vb. degeneratie- en legeskosten);
3. op bovengenoemde punten samen te werken met de Provincie Utrecht, Utrechtse gemeenten, Gebiedscommissie Utrecht-West en de Gebiedsraad O-gen.

De intentieverklaring richt zich op het buitengebied, omdat de problematiek rondom internet daar het meest urgent is.

Momenteel wordt gewerkt aan een gemeentelijk plan van aanpak.

Wat gaan we doen in 2017:

In het eerste half jaar van 2017 wordt onderzocht op welke wijze aanlegdrempels kunnen worden verlaagd. Gemeenschappelijk doel van de betrokken partijen is om in de eerste helft van 2017 te starten met een interessepeiling onder inwoners en ondernemers. Afhankelijk van de uitkomst van de interessepeiling wordt vervolgens een marktpartij gezocht die bereid is om de uitrol van het netwerk op zich te nemen. Gezien de grote afhankelijkheid van marktpartijen heeft het college besloten om per fase af te wegen hoe reël de kans op aanleg is. Zo lang deze kans reëel is en de inzet van gemeentelijke middelen in verhouding staat tot het beoogde einddoel, zal de gemeente stimuleren dat er stappen ondernomen worden om breedband internet in het buitengebied te realiseren

- *Bedrijfsinvesteringszones (BIZ): evaluatie, voorbereidingen in het kader van de definitieve wet*  
De BIZ centrumgebied Woerden heeft in het tweede kwartaal een positief resultaat behaald voor verlenging van de BIZ. De BIZ wordt met vijf jaar verlengd.

Voor de BIZ Honthorst loopt momenteel een formele draagvlakmeting. Bij een positieve uitslag wordt de BIZ Honthorst met vijf jaar verlengd. De benodigde uitvoeringsovereenkomst tussen gemeente en BIZ-vereniging is getekend en de gemeenteraad heeft de bijbehorende verordening reeds op 24 november vastgesteld. Het is nu aan de ondernemers om te bepalen of een verlenging wenselijk is of niet.

De BIZ Snel en Polanen heeft om meerdere redenen besloten om geen verlenging aan te vragen. Een belangrijke reden is het feit dat de door de gemeente toegepaste beeldkwaliteitsplannen (IBOR-methodiek) zich zeer lastig verhouden tot een BIZ. Door toepassing van de beeldkwaliteitsplannen is de gemeente op voorhand niet in staat om aan te geven wat er op welk moment aan onderhoud in de openbare ruimte wordt gedaan. Een BIZ heeft echter behoefte aan duidelijkheid over waar en wanneer er gemeentelijk onderhoud wordt uitgevoerd. Enkel dan kan een BIZ aanvullend op het gemeentelijk onderhoud inzet plegen. Overigens is dit probleem naast de BIZ Snel en Polanen tevens door de BIZ Honthorst aangekaart.

De BIZ-vereniging zal in 2017 nog enige tijd actief blijven om lopende zaken op een goede manier af te handelen. De leden van het bestuur hebben de wens uitgesproken om wel in contact te blijven met de gemeente. De gemeente zal hier gehoor aan geven.

- *Bestaande bedrijventerrein vergroenen en verduurzamen (zonnepanelen, oplaadpunten, elektrische auto's en greenwheelplekken); Circulaire economie en U10 Uitvoeringsagenda*  
In 2015 is de Omgevingsdienst in opdracht van de gemeente gestart met de aanpak 'Energiebesparing in toezicht en handhaving'. Deze aanpak komt voort uit het Energieakkoord. Doel van deze aanpak is om tijdens toezichthoudende bezoeken meer aandacht te geven aan mogelijkheden voor energiebesparende maatregelen bij bedrijven. In eerste instantie is het streven om bedrijven bewust te maken van alle energiebesparende maatregelen. Ondernemers moeten deze kunnen herkennen. In een volgende fase is het van belang dat deze maatregelen ook worden toegepast. Indien dit niet gebeurt kan er handhavend worden opgetreden. De ervaring zal uitwijzen of dit nodig is.  
Daarnaast moeten grotere organisaties verplicht energieonderzoeken uitvoeren. Deze verplichting komt voort uit het European Energy Directive. De Omgevingsdienst houdt toezicht op deze verplichting. De resultaten van de energieonderzoeken kunnen tevens aanleiding zijn voor extra en vervroegd toezicht op basis van de Wet Milieubeheer.

In 2016 heeft de gemeente Woerden zich gekwalificeerd om mee te doen aan een van de pilots van de Topsector Energie van het Rijk. Het doel van deze pilot is om op basis van digitaal beschikbare energiedata en kennis over energiemaatregelen een integraal ontwerp te maken waarmee de benodigde energiemaatregelen en –infrastructuur voor een bedrijventerrein in beeld kunnen worden gebracht. In 2017 zal in samenwerking met TNO, WM3 Energie, Oost NV en Industriepark Kleefse Waard uitvoering worden gegeven aan deze pilot. Verder stimuleert de gemeente Woerden het gebruik van SDE+ subsidies (subsidieregeling voor duurzame energie). In 2016 hebben 16 Woerdense ondernemers een SDE subsidie aangevraagd en gekregen voor de aanleg van zonnepanelen. Invulling geven aan het energieakkoord is van belang voor POVW en gemeente en hierin het behalen van de deadline van 2030.

In 2016 heeft het project Groene Hart Circulair (voortkomend uit Groene Hart werkt!) vervolg gekregen en binnen de U10 regio is dit thema opgenomen in de Ruimtelijk-Economische Koers.

#### Wat gaan we doen in 2017:

Begin 2017 wordt de Ruimtelijk-Economische koersnota van de U10 gemeenten vastgesteld en zal invulling gegeven worden aan de Uitvoeringsagenda (opgesteld door stakeholders en organisatie en projecten budget vanuit EBU). Profilering van de Economie in de U10 Regio gaat op de thema's groen, gezond en slim. 'Circulaire economie' is een prominent thema dat door de



OKW (POVW) Woerden opgevoerd is als project (namens Rabobank Woerden) en door de Gemeente Woerden met project Groene Hart Circulair en in 2017 kunnen daar meer concrete projecten worden ingediend. Het Groene Hart Circulair project bevat in 2017 een Leader-aanvraag project Lisdoddesloot (1<sup>e</sup> kwartaal) en 2<sup>e</sup> kwartaal: start uitvoering Lisdoddesloot.

- *Businesscase Incubator*

In overleg met de werkgroep Ondernemersklimaat van de POVW is besloten om af te zien van een Incubator. Nuttiger is het om middelbare scholieren voor hun studietijd aan het Woerdense bedrijfsleven te verbinden. Op deze manier kun je ervoor zorgen dat jongeren na hun studie terugkomen naar Woerden om daar een onderneming te starten. Zij hebben dan immers al een band met het Woerdense bedrijfsleven opgebouwd. Het aantrekken van “reguliere” starters naar een stad als Woerden is lastig, omdat deze zich vaak vestigen in de stad waar zij hun laatste opleiding hebben genoten. Door de middelbare scholieren voor hun studententijd te verbinden aan het Woerdense bedrijfsleven kunnen we mogelijk, voor een deel, voorkomen dat high potentials afvloeien naar de grote steden.

Deze actie is niet geprioriteerd door POVW en gemeente. De actie wordt alleen dan opgepakt als beiden hier prioriteit aan willen en kunnen geven.

### 3. Goede dienstverlening aan ondernemers

- *Opzetten één organisatie, waarin ook de gemeente een volwaardige partner is*

In 2016 is het Platform OndernemersVerenigingen Woerden (POVW) opgezet. In het platform zijn de verschillende ondernemers- en winkeliersverenigingen vertegenwoordigd. De wethouder EZ spreekt elke drie maanden met de POVW. Tijdens deze overleggen worden o.a. afspraken gemaakt over uit te voeren acties t.b.v. de Woerdense economie. Naast de driemaandelijke overleggen heeft het ambtelijk apparaat (cluster EZ) regelmatig overleg/ contact met afgevaardigden van de POVW.

- *1,5 fte + werkbudget voor accountmanager bedrijven*

De opdracht van de gemeenteraad 1,5 fte in te zetten voor een accountmanager bedrijven is in 2016 voor 1 fte uitgevoerd; er resteert nog 0,5 fte, waaraan in de praktijk behoefte is. Het is ook van belang dat het takenpakket van de huidige accountmanager bedrijven (1 fte) niet te breed is en de focus en prioriteit kan worden gelegd bij accountmanagement; ondernemers faciliteren.  
Wat gaan we doen in 2017: We onderzoeken nu hoe in 2017 de resterende 0,5 fte aan accountmanagement bedrijven kan worden ingevuld.

- *Uitvoeren actieplan ‘Bewijs van goede dienst’*

In het verbeterplan worden de volgende onderwerpen genoemd:

- Interne processen (interne afhandelingstermijnen verbeteren); m.n. bij teams RP en VTH.

Wat gaan we doen in 2017: In 2017 actie ondernemen voor betere afstemming met de betrokken teams om de interne processen te verbeteren.

- Professionaliteit en dienstverlening met de menselijke maat;

Binnen het cluster EZ/ ambtelijk apparaat is door de aanstelling van een accountmanager EZ meer aandacht voor het bedrijfsleven. Doel is belangenbehartiging van het bedrijfsleven in Woerden; middels een loket ondernemers zo goed mogelijk faciliteren.

In 2016 is er een informatieavond over het aanbestedingsbeleid georganiseerd en in november een Meet & Greet tussen ambtelijk apparaat en bedrijfsleven.

Wat gaan we doen in 2017: In 2017 gaan we vervolg geven aan en de kwaliteit verbeteren van het gemeenteloket om ondernemers te faciliteren.

- *Oppakken aandachtspunten Ondernemerspeiling*

In 2014 heeft het Kwaliteits Instituut Nederlandse Gemeenten (KING) in opdracht van én in samenwerking met de gemeente Woerden een ondernemerspeiling uitgevoerd. De resultaten van de ondernemerspeiling zijn terug te vinden op de website 'Waarstaatjegemeente.nl'. Uit de ondernemerspeiling is naar voren gekomen, dat de gemeente onvoldoende scoort op de thema's samenwerking, communicatie, regeldruk en het ondernemersloket. Regeldruk wordt hierbij aangemerkt als minder zwaarwegend punt.

De versterking van het cluster EZ heeft geresulteerd in frequenter contact tussen gemeente en ondernemers. De accountmanager fungeert ambtelijk gezien als eerste aanspreekpunt. Daarnaast heeft oprichting van de POVW geleid tot regelmatig overleg tussen ondernemersverenigingen en wethouder Economische Zaken. Naast een driemaandelijks overleg tussen wethouder en POVW zijn er werkgroepen opgericht op de onderwerpen:

- Ondernemersklimaat;
- Werkgelegenheid;
- Infrastructuur;
- Merk Woerden.

De werkgroepen bestaan uit ambtelijk medewerkers en ondernemers. In de werkgroepen wordt bepaald op welke manier kan worden samengewerkt en wie welke acties oppakt.

Via aanstelling van de accountmanager, het voeren van een driemaandelijkse overleg tussen POVW en wethouder EZ en de oprichting van de werkgroepen geeft de gemeente Woerden invulling aan een intensievere samenwerking met de ondernemers, worden de communicatielijnen verkort en geeft zij uitvoering aan de oprichting van het ondernemersloket. Wat gaan we doen in 2017: Voortzetten van bovengenoemde manier van samenwerking.

#### **4. Positionering Woerden binnen regionale samenwerkingsverbanden**

- *Deelname U10 en EBU (Economic Board Utrecht)*

De U10 regio samenwerking kent een bestuursstafels Economie, waarbij in U10 regio verband de volgende onderwerpen op de Agenda staan: kantoren - en bedrijventerreinen, detailhandel, profilering/marketing/provada, toerisme, arbeidsmarkt-onderwijs en Europese subsidies, snel internet in het buitengebied. Wethouder Haring is bestuurlijk trekker van het onderwerp bedrijventerreinen (i.s.m. de wethouder van Bunnik).

In U10 verband is het 'schuifruimte' vraagstuk van gemeente Woerden meegenomen in:

- 1- het evaluatierapport "Convenant bedrijventerreinen regio Utrecht" van Doorakkers advies
- 2- gezamenlijke zienswijze richting de provincie inzake de Herijking Provinciale Ruimtelijke structuurvisie (PRS), waardoor een stevige gezamenlijke (middels lobby en budget) reactie tot stand is gekomen voor de aandachtspunten van Woerden bij de provincie.

EBU levert inhoudelijke input aan de Ruimtelijk-Economische Pijlnota/Koersnota van de U10, en kan projecten aanjagen en ondersteunen die op de Uitvoeringsagenda komen van de Koersnota. Op 2 november heeft U10/EBU een stakeholders bijeenkomst georganiseerd "Op weg naar een Uitvoeringsagenda" bij de Ruimtelijk-Economische koers. Een vertegenwoordiger van de OKW (en POVW) was aanwezig en enthousiast om voor Woerden projecten in te brengen.

Wat gaan we doen in 2017: Het eerste kwartaal van 2017 zal de Ruimtelijk-Economische koers door de U10 gemeenteraden vastgesteld worden en zal de EBU meerdere kleine bijeenkomsten organiseren met stakeholders om concrete projecten op de "Uitvoeringsagenda 2017" te zetten .

POVW gaat samen met EBU een informatiebijeenkomst organiseren voor de besturen van de ondernemersverenigingen om zo de kansen en de mogelijkheden die de EBU biedt beter te leren kennen.

- *Deelname Groene Hart-agenda*  
Gemeente Woerden is onderdeel van het Groene Hart. In de samenwerking tussen de steden Alphen-Gouda-Woerden zijn drie bestuurlijke tafels gevormd rondom de onderwerpen Recreatie, Infra en Verkeer en Economische Zaken. De laatste tafel is Groene Hart Werkt! Wethouder Hans Haring werkt nauw samen met de programmamanager Groene Hart Werkt! en Woerden is bestuurlijk trekker van deze tafel. In het programmateam zijn alle ambtelijk ondersteuners van de deelnemende gemeenten aangehaakt. Er is een Triple Helix platform opgericht waar Overheid, Onderwijs en Ondernemers samenwerken. Hier wordt samengewerkt met het POVW. Groene Hart Werkt! is geïnspireerd op Woerden Werkt! Woerden heeft vaak een voortrekkersrol. Zo wordt de Kom binnen bij bedrijven dag nu ook door meerdere gemeenten in het Groene Hart Werkt georganiseerd. Groene Hart Circulair is ook voortgekomen uit de grote inzet van Woerden, en Alphen aan de Rijn.
- Wat gaan we doen in 2017: De projecten Kom binnen bij bedrijven-dag en Groene Hart Circulair worden in 2017 voortgezet, net als deelname aan het Centrum voor innovatief Vakmanschap – Smart Technology (CIV) dat ook onder Groene Hart Werkt! valt. Vanuit Woerden zijn de wethouder, projectleider Woerden Werkt! en communicatieadviseur betrokken, ook in 2017. Daarmee houden we een stevige plek binnen Groene Hart Werkt! De Kaasacademie wordt in 2017 verder uitgerold onder Groene Hart Werkt.

## 5. Verbreding van de economische structuur

- *Promotie Woerden als vestigingsplaats voor branche- en belangenorganisaties*  
In april 2015 is een plan van aanpak opgesteld en een projectteam gevormd met vertegenwoordigers van gemeente en bedrijfsleven uit Woerden. In 2016 zijn gesprekken gevoerd met ondernemers hierover in de werkgroep Merk Woerden en de projectgroep Middelland.  
Wat gaan we doen in 2017: Met onderzoek in beeld brengen wat er momenteel zit aan branche –en vakorganisaties, hoe ze te behouden en wat de potentie van Woerden is als vestigingsplaats voor branche –en belangenorganisaties. Dit is mee te nemen bij ‘monitoring’.
- *Profilering Woerden op de Provada*  
De gemeente Woerden heeft in U10-verband deelgenomen aan de Provada 2016. Tijdens de Provada is met name aandacht gevraagd voor de transformatieopgave (kantorenleegstand) op Middelland. De Provada blijkt een nuttige beurs voor het opdoen van relevante contacten en het onderhouden van “feeling” met de vastgoed wereld.  
Wat gaan we doen in 2017: In 2017 e.v. (in ieder geval tot 2020) zal Woerden in U10-verband deelnemen aan de Provada. Ter voorbereiding van de beurs neemt Woerden zitting in ambtelijke werkgroep. Van jaar tot jaar wordt bekeken welke onderwerpen in regionaal verband én meer specifiek voor de gemeente Woerden van belang zijn om tijdens de beurs te presenteren.

## 6. Een vitale kantorenmarkt

- *Deelname Pilot stedelijke herverkaveling en van daaruit met partners (vastgoed eigenaren, makelaars, ondernemers, provincie) ontwikkelen van een gebiedsperspectief voor Middelland*  
Het proces rondom het opstellen van een ontwikkelingsvisie voor het gebied Middelland is volop aan de gang. Belanghebbenden (eigenaren, gebruikers, makelaars, investeerders, provincie, etc.) hebben een centrale rol in het proces. In 2016 hebben twee co-creatie bijeenkomsten plaatsgevonden om tot een door de markt gedragen ontwikkelingsperspectief te komen. Wat gaan we doen in 2017: Het toekomstbeeld en het ontwikkelingsperspectief zal begin 2017 door de raad worden vastgesteld en verdere uitwerking verkrijgen door het gezamenlijk op te stellen uitvoeringsprogramma (3<sup>e</sup> kwartaal 2017).
- *Opzetten kantorenloods*  
Per april 2016 vult de accountmanager EZ de rol van kantorenloods in. De kantorenloods is het eerste aanspreekpunt voor pandeigenaren met interesse in transformatiemogelijkheden. De kantorenloods kent de weg in het ambtelijk apparaat en zorgt ervoor dat vragen op de juiste plek terecht komen. Daarnaast onderhoudt de kantorenloods contact met het regionale netwerk van kantorenloodsen. Tijdens driemaandelijke overleggen worden best practices en trends op de kantorenmarkt gedeeld. Op deze manier blijft de gemeente op de hoogte van de laatste ontwikkelingen om kantorenleegstand tegen te gaan.

## 7. Een vitale binnenstad

- *Vervolg geven aan de notitie 'De kloppende binnenstad'*  
In juli 2016 hebben de ondernemers bij een draagvlakmeting aangegeven positief te stemmen op een nieuwe BIZ periode. De BIZ maakt het mogelijk in gezamenlijkheid meer activiteiten van de grond te krijgen en een goede gesprekspartner te zijn bij diverse onderwerpen. Het Centrummanagement wordt gevormd door de voorzitter van de Ondernemersvereniging Stadshart, de Intermediair Retail en de Accountmanager Binnenstad. Gezamenlijk zorgen zij dat de lijnen en procedures kort zijn om dingen voor elkaar te krijgen. Ontwikkelingen op het gebied van binnensteden gaan heel snel en worden gevolgd en gebruikt als inspiratie. In Woerden is de leegstand lager dan gemiddeld. Er zijn panden leeggekomen, maar er zijn er ook weer ingevuld. Ook verplaatsen winkels zich binnen het centrum. Eigenaren zijn bereid mee te werken aan tijdelijke invullingen of aankleding. En er komen andere invullingen dan sec retail en/of horeca.

Stadshart, politie, brandweer en gemeente zijn in 2016 gestart met het Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO). Er zijn schouwen gehouden en acties afgesproken om de veiligheid te verhogen. Op 1 november 2016 is de eerste ster ontvangen.

Samen met Stadshart en Woerden Marketing wordt gewerkt aan de belevingswaarde van de binnenstad. Zo werkt de gemeente aan het verbeteren van de beschoeiing maar versterkt tegelijkertijd de historische beleving van de vestingwerken/ singel; is de Rijnstraat veranderd van een verkeersader in een verblijfsgebied en is 'Woerden, boerenmarktstad' geïntroduceerd. Hoe aantrekkelijk Woerden is wordt naar buiten gebracht bij Beurzen, touroperator dagen, Magazines, flyers, website, social media etc.

Ten opzichte van 2015 heeft de kaasmarkt in 2016 een grotere omvang en een attractievere vorm. Het verhaal van Woerden op het gebied van kaas wordt aantrekkelijk gebracht. De verwachting is dat het Kaasexperience centre tevens een positief effect zal hebben op kaasmarkt

en de profilering van Woerden als boerenmarktstad. De Streekmarkt is langzaam aan het groeien en de Koeienmarkt wordt verder geprofessionaliseerd.

Ook andere verhalen van Woerden zijn te beleven; zoals die van de Romeinen via de schepen, in het stadsmuseum, in de bibliotheek en via diverse app's. Verbinding wordt gezocht met andere steden langs de Limes. En het verhaal van de Oude Hollandse Waterlinie is te lezen tijdens de wandeling op panelen langs de Singel, maar ook via de Rampjaarroute. Ook hier is verbinding gezocht met andere plaatsen langs de Linie.

Door een wijziging van de Wet bepalingen omgevingswet is het bij een gebruikswijziging van een pand niet meer nodig een ruimtelijke onderbouwing te verzorgen. Dit scheelt een eigenaar werk, tijd en geld. Een reguliere procedure is voldoende. Panden met een winkelbestemming buiten het kernwinkelgebied kunnen zo eenvoudiger omgezet worden naar bijvoorbeeld woondoeleinden.

Tot slot wordt met de Belangenvereniging Binnenstadbewoners gesproken over hoe bewoners op een hedendaagse wijze betrokken kunnen worden bij hun leefomgeving.

#### Wat gaan we doen in 2017:

In het eerste kwartaal van 2017 wordt een binnenstaddebat georganiseerd met als doel: het aanscherpen van de binnenstadvisie en het actualiseren van het gezamenlijke Actieplan. Hiermee willen we ook een verdere samenwerking bevorderen tussen ondernemers, eigenaren, bewoners, instellingen en gemeente. In 2017 wordt een Update van de Nota "Kloppende Binnenstad" opgesteld. Ook in 2017 wordt gewerkt aan een optimale belevingswaarde van de binnenstad. Profilering en branding worden steeds belangrijker voor binnensteden om de juiste doelgroepen aan te spreken.

## **8. Monitoring economie**

- *Controle op kerngetallen m.b.t. de Woerdense economie*  
Voortdurend proces. Wordt gedaan met PAR, Locatus, KING, etc.  
Wat gaan we doen in 2017: In 2017 meer focus op monitoring en benodigde onderbouwing (uitvoeren van onderzoek) van de acties en doelstellingen, met (o.a.):
  - Onderzoek t.b.v. profilering bedrijven in Branche –en vakorganisaties
  - Onderzoek t.b.v. Herstructureringsplan (eerste kwartaal 2017) en onderbouwing benodigde schuifruimte (concreet maken 6 hectare) voor de Herstructurering in Woerden.

## Update Economisch Actieplan 2016 e.v. vanuit werkgroepen POVW-Gemeenten: prioriteit, prestatiedoel en acties

- **Prestatiedoel & acties**    groen=actie gedaan    oranje= wordt aan gewerkt    rood = actie nog starten
- **Prioritering acties**    actie krijgt prioriteit    actie on hold, kan weer prioriteit krijgen    actie krijgt geen prioriteit

1.ONDERNEMERSKLIMAAT	
verbeteren vestigingsklimaat; goede dienstverlening, regionale samenwerking, verbreding economische structuur	
Prioritering gezamenlijke acties Gemeente & POVW	prestatiedoel Gemeente & Platform Ondernemersverenigingen (POVW)
<b>Dienstverlening aan Ondernemend Woerden</b> -Schuifruimte-Herstructurering 6 ha -Herontwikkeling Middelland -Aanbestedingen - Samenwerking Groene Hart onderneemt. - Regelluwhed, vergunningen, best. Plannen, Omgevingswet	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Deelname &amp; bijdrage gemeente Woerden in het POVW + Deelname en bijdrage deelnemende verenigingen in het POVW</li> <li>2. Zorgen voor een compleet team op afdeling EZ om een optimale dienstverlening aan ondernemend Woerden te borgen + Communicatie met alle POVW leden hierover om ervoor te zorgen dat ondernemers zijn/ haar weg kunnen vinden.</li> </ol>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Het geven van duidelijke informatie aan ondernemers betreffende regelgeving, vergunningen, bestemmingsplannen (Omgevingswet) + Het i.s.m. de gemeente organiseren van informatieavonden over relevante onderwerpen zoals bijvoorbeeld het gemeentelijk aanbestedingsbeleid en de nieuwe omgevingswet</li> <li>4. Uitnodigen van alle ambtenaren van de afdeling inkoop voor een meet &amp; greet bijeenkomst m.b.t. de techniekbedrijven+ Organiseren van een meet &amp; greet tijdens de techniek-driedaagse in november</li> <li>5. Opstellen ontwikkelingsvisie/Toekomstbeeld en Uitvoeringsplan herontwikkeling Middelland. POVW: terugdringen kantoren leegstand, input leveren werkgroep.</li> <li>6. Samenwerking Groene Hart Onderneemt verder uitbouwen op thema ondernemersklimaat. Deelname event Boost Your Business.</li> <li>7. Bestemming benodigde (6 ha) schuifruimte in Woerden, samenwerking provincie (Herijking) PRS middels ambtelijke werkgroep provincie-gemeente; POVW: medewerking geven aan aanpak herstructurering i.s.m. OMU voor het gezamenlijk (provincie/gemeente) Herstructureringsplan 2017</li> </ol>
<b>- Incubatie en Start-up Platform</b>	

2. WERKGELEGENHEID 3. INFRASTRUCTUUR 4. MERK WOERDEN	
Prioritering gezamenlijke acties Gemeente & POVW	prestatiedoel Gemeente & Platform Ondernemersverenigingen (POVW)
<p><b>Werkgelegenheid</b> Versterking ontwikkeling Woerden Werkt met thema's en organisatie FERM WERK:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Terugdringen werkloosheid (8)</li> <li>• Garantiebannen voor mensen met achterstand tot arbeidsmarkt</li> <li>• Toestroom statushouders</li> </ul> <p>- Stage- en leerplekken</p> <p>- Aansluiting MBO</p> <p>- EBU innovatie projecten</p> <p>- Startersdesk</p> <p><b>Infrastructuur</b></p> <p>- Verkeersvisie (9)</p> <p>- Parkeerbeleid (10)</p> <p>- Glasvezel (actie in deze ligt bij gemeente)</p> <p><b>Merk Woerden</b></p> <p>- Merk Woerden (11): profilering werklocaties en Stadshart in de marketing Woerden breed</p>	<p>8. Terugdringen werkloosheid + Inzet vanuit bedrijfsleven om de werkloosheid (vacaturebank) terug te dringen</p> <p>9. Eind november is de werkgroep verkeersvisie bijeen gekomen om de stand van zaken te bespreken. In deze bijeenkomst zijn afspraken gemaakt over het vervolgproces. De POVW is één van de stakeholders die een bijdrage levert in dit proces. In januari 2017 worden gemeenteraad en belanghebbenden nader geïnformeerd over het vervolgproces van de verkeersvisie</p> <p>10. Parkeerbeleid; vanuit POVW inventariseren wensen ondernemers</p> <p>11. Werken aan een zo breed mogelijke promotie van Woerden, POVW: Meewerken en leveren van input voor een zo breed mogelijke promotie van Woerden. Waaronder de profilering van bedrijven –en kantoorlocaties in Woerden, het Stadshart e.a. economische activiteiten.</p>