

RAADSINFORMATIEBRIEF

16R.00583



Van : college van burgemeester en wethouders

Datum : 4 oktober 2016

Portefeuillehouder(s) : wethouder de Weger

Portefeuille(s) : Beheer Openbare Ruimte

Contactpersoon : A. Groenendaal

Tel.nr. : 8202

E-mailadres : groenendaal.a@woerden.nl

16R.00583



Onderwerp:

Meerjarig Onderhoudsprogramma (MOP) 2017-2020; Beheer Openbare Ruimte

Kennisnemen van:

het Meerjarig Onderhoudsprogramma (MOP) 2017-2020: Beheer Openbare Ruimte.

Inleiding:

Wij hebben voor de jaren 2017 t/m 2020 een MOP vastgesteld. In dit document staat beschreven hoe, waar en wanneer de beschikbare middelen voor het beheer van de Openbare Ruimte zullen worden ingezet. Hierbij ligt de focus op het uitvoeren van groot-onderhoud, vervanging en reconstructies. Dit jaar staat het onderwerp inclusie centraal in het MOP. Een onderwerp dat steeds belangrijker wordt in onze samenleving.

Het hoofdstuk over 2017 is pas definitief als de begroting 2017 met goedkeuring door de raad is vastgesteld. De nieuwe werken zullen na vaststelling van de begroting van start gaan. De hoofdstukken over de daaropvolgende jaren zijn een prognose en kunnen lopende het jaar nog verscherpt/aangepast worden.

Kernboodschap:

Het MOP is een belangrijk instrument in het beheer van de Openbare Ruimte. Dit document is het middel waarmee wij laten zien wat we op basis van de beschikbare middelen uit de gemeentebegroting zullen gaan doen. Tevens is het een belangrijk document in de communicatie richting nutsbedrijven, bewoners, ondernemers en andere partners/partijen.

Het MOP 2017-2020 is het resultaat van het doorvoeren van het Woerdens Model in de prioritering van werken. Daarnaast biedt dit MOP de planning van de extra beschikbaar gestelde middelen om de achterstand op groen, bruggen en verharding weg te werken.

Vervolg:

Het volgende Meerjarig Onderhoudsprogramma (MOP), lopend in de periode 2018-2021, zullen wij in september 2017 vaststellen.

Bijlagen:

- Meerjarig Onderhoudsprogramma (MOP) 2017-2020 geregistreerd onder corsanummer: 16i.04197.

De secretaris

drs. M.H.J. van Kruijsbergen MBA

De burgemeester

V.J.H. Molkenboer

Meerjarig Onderhoudsprogramma (MOP) Openbare Ruimte 2017 - 2020



VOORWOORD

Voor u ligt het Meerjarig Onderhoudsprogramma (MOP) Openbare Ruimte voor de periode 2017-2020.

We hebben een jaar achter de rug waarin veel werk is verzet binnen de openbare ruimte. En we zijn er in geslaagd om de geplande werkzaamheden op tijd uit te voeren. In 2016 zijn we op diverse plekken verder gegaan met de inhaalslag van het achterstallig onderhoud. De volledige reconstructie van de Dorpsstraat te Harmelen is hier een aansprekend voorbeeld van. Daarnaast zijn we op veel verschillende locaties binnen onze gemeente bezig geweest met weg- en groenonderhoud. Ook is het overnametraject van het areaal openbare verlichting afgerond en zijn er dit jaar meerdere langdurige onderhoudscontracten afgesloten. Daarnaast heeft de eigen ambtelijke organisatie het afgelopen jaar de eerste verbeteringen wat betreft de bedrijfsvoering kunnen doorvoeren.

Passend bij een beheergemeente met relatief weinig uitbreidingslocaties zijn er op diverse werkvelden (zoals openbaar groen of verharding) de eerste toekomstbestendige beheerplannen opgeleverd. Daarmee pakken het onderhoud van de openbare ruimte planmatiger aan en is het mogelijk om de kwaliteit van het onderhoud beter te borgen. Door jaarlijks ons areaal langs te gaan en te beoordelen waar we de komende jaren aan de slag gaan, houden we het schoon, heel en veilig in Woerden.

Ik zie de toekomst dan ook met vertrouwen tegemoet als ik zie hoeveel mooie stappen er in 2016 zijn gemaakt. Met de verbeterde organisatie gaan we ook de komende jaren voortvarend aan de slag om het achterstallig onderhoud weg te werken. En kan ik met trots zeggen dat we het in Woerden schoon, heel en veilig houden in de openbare ruimte.

Tymon de Weger

Wethouder Openbare Ruimte

SAMENVATTING

Inleiding

Het Meerjarig Onderhoudsprogramma (MOP) Openbare Ruimte 2017-2020 omvat een overzicht van het meerjarig beheer van de openbare ruimte in de gemeente Woerden. Onder het beheren van de openbare ruimte wordt verstaan: het structureel functioneel in stand houden van de openbare ruimte, gericht op het behartigen van de belangen van alle gebruikers van deze openbare ruimte, namelijk de bewoners, bezoekers en ondernemers. Functioneel kan dit worden onderverdeeld in technische functionaliteit (schoon, heel en veilig) en gebruiksfunctieel zoals verkeersveiligheid en economische aantrekkelijkheid. Dit MOP omvat voornamelijk projecten geselecteerd op basis van technische functionaliteit maar ook projecten op basis van de gebruiksfunctieel. De te verrichten werkzaamheden zijn gericht op het schoon, heel en veilig houden van de openbare ruimte. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen:

- regulier onderhoud en wijkverzorging/service-onderhoud (kort-cyclisch);
- groot onderhoud en vervanging/reconstructies (lang-cyclisch).

Doelen

De focus van het MOP 2017-2020 ligt op het lang-cyclisch onderhoud en haar financiële onderbouwing. De doelen van dit document zijn daarmee:

- het beschikken over een meerjarig programma voor het onderhoud van de openbare ruimte;
- het geven van inzicht in beschikbare en benodigde budgetten;
- het aangeven van het beheerkader waarbinnen de producten onderhouden worden;
- het aangeven wat de status van het huidige beheer is;
- waar mogelijk, het aangeven van ontwikkelingen in de producten openbare ruimte.

Producten van de openbare ruimte

Het beheer van de openbare ruimte bestaat uit veel verschillende producten, zoals verkeer, openbare verlichting, riolering, wegbeheer en groen. Elk product heeft specifieke eigenschappen en beheerwensen. Vrijwel alle producten zijn in dit MOP meegenomen, met uitzondering van de producten afvalinzameling & reiniging.

Alle inrichtingselementen in de openbare ruimte hebben een bepaalde levensduur en een daarbij horende onderhoudscyclus, die afhankelijk is van het gebruik. Door efficiënt onderhoud kunnen de inrichtingselementen lang gebruikt worden, soms langer dan de theoretische levensduur. Tussentijds onderhoud is noodzakelijk om ervoor te zorgen dat de kwaliteit niet onder het gewenste (afgesproken) technisch niveau komt. De wens is om hierbij tot een economisch optimum te komen. Complicerende factor hierin kan zijn dat voor een bepaald product onderhoud nodig is (bv. riolering), maar voor een ander product nog niet, terwijl we dat product – in het kader van een integrale projectaanpak – het liefst op datzelfde moment zouden willen meenemen (bv. wegen). Steeds zal het meest doelmatige scenario moeten worden gezocht.

Achterstallig onderhoud

In de afgelopen jaren is drastisch bezuinigd op alle middelen die beschikbaar waren voor het onderhoud van de producten in de fysieke openbare ruimte. We hebben kunnen vaststellen dat de onderhoudskwaliteit van de openbare ruimte in deze paar jaar hard achteruit is gelopen. Dat heeft geleid tot een versnelde behoefte aan/noodzaak van groot onderhoud of vervanging. Begin 2015 is het onderzoeksrapport van bureau Tien Advies aan de gemeenteraad gepresenteerd. In dit rapport beschrijft Tien Advies de hoeveelheid achterstallig onderhoud in het beheer van de openbare ruimte, voor verharding, groen en de beweegbare bruggen. Om deze achterstanden in te lopen en het onderhoudsniveau structureel op een hoger niveau te krijgen, is door de gemeenteraad voor de begroting 2016 e.v. extra geld beschikbaar gesteld, waarvan het eerste gedeelte het afgelopen jaar al direct besteed is.

Samenwerken

De gemeente is niet de enige partij die werkt in de openbare ruimte. Bij werkzaamheden in de gemeente moet rekening gehouden worden met externe partijen (andere overheden, nutsbedrijven etc.) en vastgestelde (wettelijke) kaders. De werken worden met deze partijen gepland, technisch voorbereid en afgestemd.

Participatie en communicatie

De openbare ruimte is belangrijk voor de leefbaarheid van de stad en de gezondheid en het welbevinden van inwoners. Het is ook daarom belangrijk om plannen helder en afdoende te communiceren met en naar degenen die belanghebbende, gebruiker of op een andere manier betrokken zijn bij de openbare ruimte. Afhankelijk van het gebied en de mate van onderhoud vraagt de gemeente aan omwonenden om te participeren. Hiervan is vooralsnog sprake in wijken waar herinrichting plaatsvindt. Bewoners worden zo veel mogelijk betrokken bij het beheer van hun leefomgeving. Het resultaat van deze participatie kan invloed hebben op de planning/doorlooptijd of kosten van projecten.

Duurzaam en innovatie

De gemeente Woerden hecht belang aan innovatie en duurzaamheid. Binnen het beheer van de openbare ruimte streven we naar zo duurzaam mogelijk beheer, inrichting en inkoop van producten en diensten. Ook met het Programma Ontwikkeling Veengebied (POV) werken we aan duurzaam en toekomstbestendig wonen, werken en recreëren in het veen. Voor een duurzame openbare ruimte zijn innovaties essentieel. Waar mogelijk worden deze (bij voorkeur budgettair neutraal) ingezet.

De beleidsnota dierenwelzijnsbeleid is tot stand gekomen in samenwerking met lokale organisaties in Woerden die zich bezighouden met de in onze gemeente levende dieren. Er wordt door deze partijen veel waarde gehecht aan een richtinggevend kader, dat invulling geeft aan het waarborgen van het welzijn van dieren in Woerden. Indien vraagstukken rondom dierenwelzijn zich aandienen dan biedt de beleidsnota een handelingskader voor vraagstukken omtrent het welzijn van dieren en dat zal leiden tot het verder bevorderen, handhaven, informeren en stimuleren van het welzijn van dieren in de gemeente Woerden. Om dierenwelzijn ook voor de toekomst voldoende aandacht te blijven geven is een groep gevormd door mensen uit de praktijk. Zij zullen jaarlijks bij elkaar komen om de voorgestelde maatregelen uit de nota te volgen en te evalueren.

Inclusie

De gemeente hanteert een brede invulling van het begrip 'inclusie', waarbij diversiteit het uitgangspunt is. Het gaat om het meedoen van inwoners ongeacht hun etniciteit, religie, taal, culturele achtergrond, seksuele voorkeur of beperking. Voor wat betreft het beheer van de openbare ruimte gaat de specifieke aandacht uit naar mensen met een beperking en de belemmeringen die zij (dagelijks) ondervinden bij het betreden van de openbare ruimte.

Het Woerdens Model

Elke gemeente is anders, heeft zijn eigen omstandigheden, voorwaarden, kenmerken en eigen (bestuurlijke) wensen.

Vanaf 2016 heeft de gemeenteraad besloten om voor de gemeente Woerden een prioriterings-/rangschikkingssysteem voor de projecten te gaan gebruiken, het zogenoemde Woerdens Model. Daarbij zijn vijf scoringsvariabelen gebruikt. In 2017 is deze methode van rangschikken weer verbeterd waarbij we steeds beter in staat worden om de middelen op een juiste manier te verdelen over de wijken en kernen.

Scoringsvariabelen



MOP 2017-2020

Het MOP is opgesteld met behulp van het Woerdens Model. Voor 2017 zijn de volgende zaken van belang:

- De reconstructies die in 2015 en 2016 zijn voorbereid, laten we in 2017 uitvoeren.
- Andere reconstructies bereiden we verder in 2017 voor.
- In 2017 gaan we verder met het wegwerken van projecten van de lijst (totale waarde: 13 miljoen euro) met achterstallig onderhoud. De hoogste prioriteit ligt bij het wegwerken van de D-locaties.
- In 2017 gaan we verder met het opstellen van een meerjarige onderhoudsprogrammering voor verschillende kernen. Deze projecten worden in 2018 voorbereid en vanaf 2018 uitgevoerd. Vanaf 2018 komen deze ook in het MOP te staan.
- Door in jaar 1 reconstructies voor te bereiden en in jaar 2 uit te voeren, creëren we voldoende werkvoorraad om 'buiten' uit te voeren. Als een project vertraagt, kan van een ander project een extra fase worden uitgevoerd, die anders pas in een later jaar zou worden uitgevoerd.
- In het geval dat in 2017 de kosten voor voorbereiding of uitvoering van reconstructies lager zijn dan begroot, zetten we de resterende middelen in op groot onderhoud dat voor 2018 gepland staat.

Bedrijfsvoering op orde

Binnen het beheer van de openbare ruimte wordt hard gewerkt aan het op orde brengen van de eigen bedrijfsvoering. Een goede informatievoorziening, kengetallen, werkprocessen, programmering en effectiviteit van de organisatie zijn hierin belangrijke thema's. Vanaf het tweede deel van 2015 is een verbeterorganisatie actief, deze heeft in 2016 de eerste wijzigingen doorgevoerd en ook voor 2017 gaan we hier actief mee verder. Aan de hand van zeven verbetersporen wordt het beheer van de openbare ruimte stapsgewijs doorontwikkeld naar een volwassen en efficiënte organisatie.

7 verbetersporen



INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	2
SAMENVATTING	3
1 INLEIDING	8
2 PRODUCTEN VAN DE OPENBARE RUIMTE	10
2.1 DE KETEN VAN ONDERHOUD	10
2.1.1 EEN DUURZAAM BEHEER VAN DE OPENBARE RUIMTE	11
2.1.2 IBOR	11
2.1.3 VAN ONDERHOUDSNIVEAU (BEELDKWALITEIT) C NAAR B	11
2.2 VAN INSPECTIE NAAR ONDERHOUDSPROGRAMMA	11
2.3 KADERS VOOR UITVOERING	12
2.4 COMMUNICATIE & PARTICIPATIE	12
2.4.1 PARTICIPATIE IN BEHEER EN ONDERHOUD	12
2.5 KORTE TOELICHTING OP PRODUCTEN	13
2.6 DUURZAAMHEID EN INNOVATIE/MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD BEHEER	16
2.7 INCLUSIE	17
3 PRIORITERING VAN DE PROJECTEN	18
3.1 WOERDENS MODEL	18
3.2 UITGANGSPUNTEN MOP 2017-2020	20
3.3 OPBOUW VAN PROJECTCODE	21
4 TERUGBLIK OP PROJECTEN 2016	22
4.1 PROJECTEN MOP 2016	22
4.2 BELEIDS- EN BEHEERPLANNEN	23
4.3 2014-RC-02 DE KANIS IN KAMERIK	24
4.4 2014-RC-01 DORPSTRAAT IN HARMELEN	25
4.5 2014-VV-01 SINGELPLAN IN WOERDEN	26
4.6 2015-RC-04 SLOTENBUURT IN ZEGVELD	27
4.7 2015-RC-06 WOERDEN-WEST VERBETEREN VERKEERSDOORSTROMING	28
5 MOP 2017-2020	29
5.1 OVERZICHT VAN PROJECTEN	29
5.1.1 DOORLOPENDE PROJECTEN VANUIT 2016	29
5.1.2 PROJECTEN EN GROOT ONDERHOUD 2017	30
5.1.3 PROJECTEN EN GROOT ONDERHOUD 2018-2020	32
6 BEDRIJFSVOERING OP ORDE	34
7 COMMUNICATIE EN VERVOLG	35

1 INLEIDING

Het Meerjarig Onderhoudsprogramma (MOP) Openbare Ruimte 2017-2020 omvat een overzicht van het meerjarig beheer van de openbare ruimte in de gemeente Woerden. Onder het beheren van de openbare ruimte wordt verstaan: het structureel functioneel in stand houden van de openbare ruimte, gericht op het behartigen van de belangen van alle gebruikers van deze openbare ruimte: bewoners, bezoekers en ondernemers. Functioneel kan dit worden onderverdeeld in technische functionaliteit (schoon, heel en veilig) en gebruiksfunctieel zoals verkeersveiligheid en economische aantrekkelijkheid. Dit MOP omvat voornamelijk projecten geselecteerd op basis van technische functionaliteit maar ook projecten op basis van de gebruiksfunctieel.

Het areaal

De gemeente Woerden beheert een areaal van ongeveer 6.918.000 m² (2.680.000 m² groen, 2.660.000 m² verharding, 1.578.000 m² water - dit is 12% van de 12.645.000 m² water in de gemeente). De openbare ruimte is te verdelen in verschillende producten – begraafplaatsen, groen, water, wegbeheer, civiele kunstwerken, ondergrondse infra, openbare verlichting, riolering en verkeer. De grondslag/bodemgesteldheid is een complicerende factor: een groot deel van de gemeente (voornamelijk in en rondom de kleine kernen) is gebouwd op 'slappe bodem'. Dit heeft gevolgen voor de levensduur van een aantal producten en dat beïnvloedt de beheerkosten.

Wettelijke zorgplicht

Als beheerder is de gemeente Woerden bestuurlijk, maar ook civielrechtelijk verantwoordelijk voor de staat van de openbare ruimte. Als niet wordt voldaan aan de daaruit voortvloeiende zorg tot instandhouding van de voorzieningen, kan de gemeente verantwoordelijk worden gesteld voor de daaruit voortkomende schade. In het beheer wordt uitgegaan van een integrale verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van de openbare ruimte. Dat betekent dat niet alleen gekeken wordt naar technische aspecten, maar ook naar functionele aspecten. De openbare ruimte is het podium voor alle verkeer en gebruik in de publieke ruimte. Als de behoeften en belangen vanuit de samenleving veranderen, kan dat gevolgen hebben voor het gebruik en de inrichting van de openbare ruimte. In het beheer van de openbare ruimte is het daarom belangrijk dat ook wordt gekeken naar andere aspecten, zoals economische ontwikkelingen, sociale veiligheid, verkeersveiligheid en mobiliteit. In dit plan worden bijvoorbeeld de benodigde verkeersmaatregelen meegenomen in de reconstructieprojecten.

Schoon, heel en veilig

De te verrichten werkzaamheden kunnen worden vertaald als het schoon, heel en veilig houden van de openbare ruimte. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen:

- regulier onderhoud en wijkverzorging/service-onderhoud (kort-cyclisch)
- groot onderhoud en vervanging/reconstructies (lang-cyclisch)

Het MOP 2017-2020

De focus van het MOP 2017-2020 ligt op het lang-cyclisch onderhoud en haar financiële onderbouwing. De doelen van dit document zijn daarmee:

- het beschikken over een meerjarig programma voor het onderhoud van de openbare ruimte;
- het geven van inzicht in beschikbare en benodigde budgetten;
- het aangeven van het beheerkader waarbinnen de producten onderhouden worden;
- het aangeven wat de status van het huidige beheer is;
- waar mogelijk, het aangeven van ontwikkelingen in de producten openbare ruimte.

Het MOP bevat een overzicht van de projecten voor de periode 2017-2020. Deze lijst is tot stand gekomen door toepassing van het Woerdens prioriteringsmodel. De projecten met de hoogste scores zijn met de hoogste prioriteit in het MOP 2017-2020 opgenomen. De doorlopende projecten uit 2016 of eerder en de projecten met het jaar 2017 staan vast. De projecten van de andere jaren geven de werkvoorraad aan. Deze lijst kan onder invloed van bestuurlijke, economische en andere ontwikkelingen in de loop van de tijd worden bijgesteld.



Samenwerken in de openbare ruimte

De gemeente is niet de enige partij die werkzaam is in de openbare ruimte. Bij werkzaamheden in de gemeente moet rekening gehouden worden met vastgestelde (wettelijke) kaders en externe partijen zoals:

- Provincie
- Rijkswaterstaat
- Prorail
- Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden
- Stedin
- Vitens
- KPN
- Ziggo

De werken moeten worden gepland, afgestemd met de externe partijen, technisch voorbereid en soms moeten nieuwe ontwerpen worden gemaakt (in geval van herinrichting of vervanging).

Bedrijfsvoering op orde

Binnen het beheer van de openbare ruimte wordt hard gewerkt aan het op orde brengen van de eigen bedrijfsvoering. Een goede informatievoorziening, kengetallen, werkprocessen, programmering en effectiviteit van de organisatie zijn hierin belangrijke thema's. Sinds het tweede deel van 2015 is een verbeterorganisatie actief. Aan de hand van zeven verbetersporen wordt het beheer van de openbare ruimte stapsgewijs doorontwikkeld naar een volwassen en efficiënte organisatie.



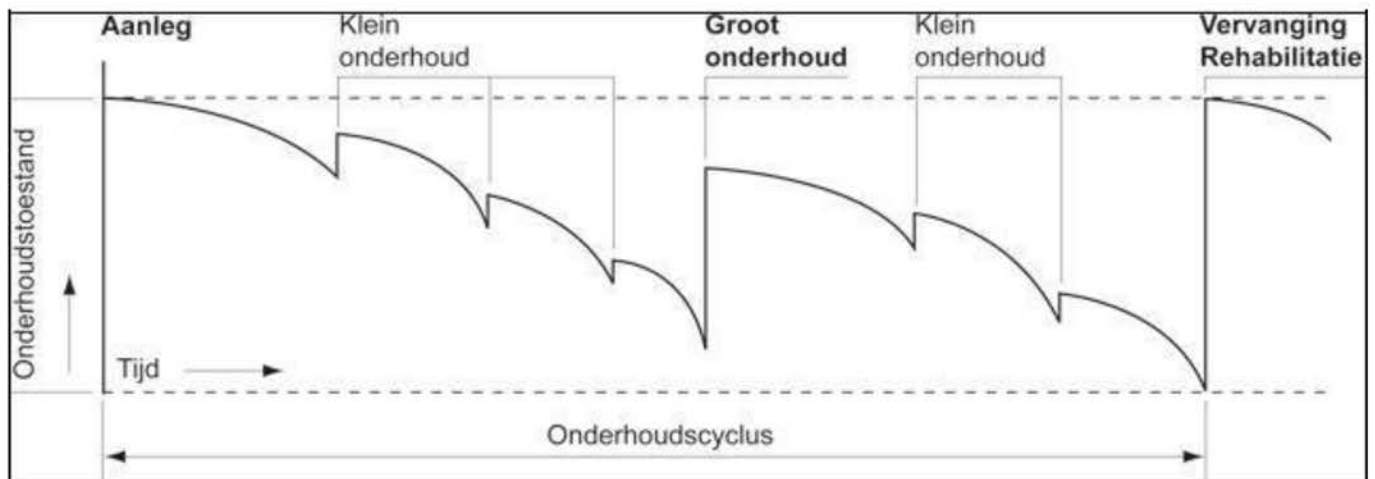
2 PRODUCTEN VAN DE OPENBARE RUIMTE

Het beheer van de openbare ruimte bestaat uit veel verschillende producten, met alle hun specifieke eigenschappen en beheerwensen. In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven van de producten. Vrijwel alle producten zijn in dit MOP meegenomen, met uitzondering van de producten afvalinzameling & reiniging.

Alle inrichtingselementen in de openbare ruimte hebben een bepaalde levensduur en een daarbij horende onderhoudscyclus, afhankelijk van het gebruik. Door efficiënt onderhoud kunnen de inrichtingselementen lang gebruikt worden, soms langer dan de theoretische levensduur. Tussentijds onderhoud is noodzakelijk om ervoor te zorgen dat de kwaliteit niet onder het gewenste (afgesproken) technisch niveau komt. De wens is om hierbij tot een economisch optimum te komen. Complicerende factor hierin kan zijn dat voor een bepaald product onderhoud nodig is (bv. riolering), maar voor een ander product nog niet, terwijl we dat product – in het kader van een integrale projectaanpak – het liefst op datzelfde moment zouden willen meenemen (bv. wegen). Steeds zal het meest doelmatige scenario moeten worden gezocht.

2.1 De keten van onderhoud

Om de technische instandhouding van de producten goed uit te voeren zijn, afhankelijk van het product, verschillende maatregelen nodig: klein/groot onderhoud of vervanging (rehabilitatie). De aard van de werkzaamheden en de cyclus van uitvoeren verschillen per product of productgroep. In onderstaande grafiek is de onderhoudscyclus voor de producten weergegeven met de daarbij behorende onderhoudsvormen.



Figuur 1: De keten van onderhoud

Toelichting op de onderhoudsvormen:

- **Regulier (of klein) onderhoud** vindt het gehele jaar plaats. Het werk is per onderhoudsactiviteit klein van omvang;
- **Groot onderhoud** wil zeggen dat het werk, van een specifiek product, een grotere omvang heeft. Dit heet rechtstandig onderhoud, d.w.z. een straat(deel) wordt volledig aangepakt, binnen hetzelfde straatprofiel. Dit onderhoud vindt, afhankelijk van het product, eenmaal in een aantal jaren plaats;
- Bij **herinrichting** is sprake van een profielwijziging van het aangepakte gebied. Dit onderhoud komt overeen met **vervanging/rehabilitatie** zoals opgenomen in het overzicht. Herinrichting vindt gemiddeld eens per 30 - 40 jaar plaats. Bij riolering vindt vervanging zelfs eens per 40-80 jaar plaats.

2.1.1 Een duurzaam beheer van de openbare ruimte

Elk jaar wordt gezocht naar middelen om te werken aan planmatig, preventief onderhoud. Doel hiervan is het klein onderhoud zo veel mogelijk te structureren, het groot onderhoud dan wel vervanging waar mogelijk uit te stellen en te komen tot optimalisatie van het onderhoud, de levensduur van het product en kosten. We streven naar een zo hoog mogelijk rendement van de financiële middelen die aan het onderhoud worden besteed. Een optimaal rendement wordt bereikt wanneer de juiste maatregel op het juiste moment wordt uitgevoerd. Over de gehele levensduur zijn de kosten van onderhoud dan zo laag mogelijk. De gekozen onderhoudskwaliteiten in relatie tot eerder aangebrachte inrichting van een gebied hebben invloed op het zoeken naar een optimaal rendement. Door toepassing van duurzame materialen en constructies kan de levensduur van een product worden verlengd.

2.1.2 IBOR

De gemeente Woerden werkt sinds 2009 met het Integraal Beheer van de Openbare Ruimte (IBOR) en het onderhoud op basis van beelden. IBOR/beeldgericht werken is gericht op het monitoren van de onderhoudskwaliteit – waardoor sneller ingegrepen kan worden wanneer de onderhoudskwaliteit onder de afgesproken waarden zakt – en biedt tevens (management)informatie.

2.1.3 Van onderhoudsniveau (beeldkwaliteit) C naar B

Wanneer groot onderhoud of herinrichting wordt uitgesteld, zal de veiligheid gewaarborgd moeten worden, door het uitvoeren van extra klein onderhoud. Dit klein onderhoud is vaak gelieerd aan klachten/meldingen (die oplopen wanneer groot onderhoud wordt uitgesteld) en levert vaak een toename op van de kosten voor het klein onderhoud. Dit effect is vooral zichtbaar wanneer groot onderhoud of herinrichting langere tijd worden uitgesteld.

Het CROW kent een globale berekeningsmethode voor het vaststellen van deze kostenverhoging bij bijvoorbeeld verharding. Bij onderhoudsniveau C stijgen de kosten voor regulier onderhoud volgens deze rekenmethode met ongeveer 20%. De levensduur van de verharding over het totaal wordt verkort door het gekozen onderhoudsniveau.

Om de neerwaartse spiraal in het beheer van de openbare ruimte te doorbreken heeft de gemeenteraad bij de begroting vanaf 2016 e.v. extra financiële middelen ter beschikking gesteld om het bestaande achterstallig onderhoud te kunnen wegwerken. In totaal is er 13 miljoen euro incidenteel vrijgemaakt voor de achterstanden op verhardingen, groen en beweegbare bruggen. Daarnaast heeft de gemeenteraad een structurele verhoging van het onderhoudsbudget opgenomen. Met deze verhoging zal het onderhoudsniveau van C worden verhoogd naar B. Hiermee voldoet het onderhoudsniveau voor bijvoorbeeld wegen aan het minimale niveau voor de wettelijke zorgplicht.

2.2 Van inspectie naar onderhoudsprogramma

De in het MOP opgenomen werkzaamheden zijn geselecteerd op basis van technische waardering en onderhoudsnoodzaak. Waar mogelijk wordt groot onderhoud uitgevoerd en vindt minder herinrichting plaats.

Voor de verschillende producten bestaat de wettelijke verplichting/noodzaak voor het uitvoeren van inspecties (bv. wegen: 1 x per 2 jaar; bruggen 1 x per 3 jaar en speelvoorzieningen jaarlijks).

Regulier en rechtstandig groot onderhoud kunnen binnen 1 jaar worden uitgevoerd. Herinrichtingprojecten of omvangrijke groot onderhoudsprojecten, waarbij ook de ondergrondse infrastructuur wordt vervangen, hebben een doorlooptijd van 15 tot 30 maanden, mede als gevolg van afstemming met diensten en bedrijven en participatie met bewoners.

2.3 Kaders voor uitvoering

Het beheren van de openbare ruimte wordt zo veel mogelijk integraal aangepakt. Als wordt vastgesteld dat straten aan vervanging toe zijn, worden ook samenhangende beheerproducten meegenomen, zoals riolering, groen, straatmeubilair, ondergrondse infrastructuur en andere relevante inrichtingselementen. Naast de hierboven genoemde technische kaders zijn er kaders ten aanzien van communicatie en participatie van bewoners (zie volgende paragraaf). De informatie uit de voorgaande paragrafen is algemeen en voor (bijna) alle producten van toepassing.

2.4 Communicatie & participatie

Het is belangrijk om de plannen helder en afdoende te communiceren met en naar degenen die bij de openbare ruimte betrokken, belanghebbende of gebruiker zijn. Afhankelijk van het gebied en de omvang van onderhoud zullen, zoals hierboven aangegeven, belanghebbende gevraagd worden te participeren. Hiervan is vooral sprake in wijken en dorpen waar herinrichting plaatsvindt. Het resultaat van de participatie kan invloed hebben op de onderhoudsplanning en op de kosten.

De openbare ruimte is belangrijk voor de leefbaarheid van de stad en de gezondheid en het welbevinden van bewoners. Het is een onderwerp dat in de gemeente Woerden de warme belangstelling van bewoners heeft. De betrokkenheid van bewoners ligt in de herinrichting van gebieden en het groot onderhoud en de aanpassingen in het groen en verharding.

Communicatie en participatie zijn belangrijke elementen in het creëren van draagvlak en betrokkenheid voor de handelingen die worden verricht en de veranderingen die (moeten) worden gerealiseerd. Belangrijk is hoe naar en met bewoners wordt gecommuniceerd en hoe wordt samengewerkt.

Bij groenbeheer zijn bijvoorbeeld de volgende stappen uit de participatieladder van toepassing:

- Informeren: over onderhoudswerkzaamheden in een gebied. De informatie wordt via de website of middels een brief aan bewoners verstrekt
- Meedenken: bij herinrichtingen kunnen de direct belanghebbenden meedenken over het toekomstig ontwerp;
- Meewerken: het betreft hier de verenigingen en bewoners die meewerken dan wel zelf een onderdeel van de openbare ruimte beheren.



2.4.1 Participatie in beheer en onderhoud

Het beheer wordt niet alleen meer uitgevoerd door de gemeente c.q. de aannemer. In de afgelopen jaren zijn steeds meer bewoners betrokken geraakt bij het onderhoud, vooral van het groen. Individueel en verenigd. De betrokkenheid kan voortkomen uit particulier initiatief (onderhoud plantsoen), vanuit verenigingen/belangengroepen en individuele vrijwilligers. Zij zijn belangrijk voor de gemeente, zij maken extra kwaliteit mogelijk op de plaatsen waar zij zich inzetten.

2.5 Korte toelichting op producten

Producten

Zwart Begraafplaatsen

In de gemeente Woerden liggen diverse begraafplaatsen. Vele daarvan zijn in beheer en onderhoud bij de gemeente maar er zijn ook begraafplaatsen in eigendom, beheer en onderhoud bij kerkgenootschappen, zoals de Rooms-Katholieke Parochie en de Nederlands Hervormde Kerk. Afscheidsplichtigheden vinden plaats in de kerken, in de aula's op de Algemene begraafplaats Meeuwenlaan en begraafplaats Rijnhof, maar ook bij uitvaartcentrum De Laatste Eer.

In dit overzicht is een speciale plaats ingeruimd voor de gemeentelijke begraafplaatsen. Een product dat geen onderdeel van het beheer van de openbare ruimte uitmaakt. Veel van de onderhoudsactiviteiten op de begraafplaatsen vallen echter wel onder het beheer van de reguliere productgroepen

Groen Groen (Bomen, beplanting, gras, sport en spelen)

De gemeente beschikt over ongeveer 2.900.000 m² groen en 30.000 bomen. Het groen is te verdelen in de producten bomen, bosplantsoen, gras, heesters, en (vaste) planten. Ook het bestrijden van onkruid op verharding en het uitmaaien van de watergangen vallen onder het groenbeheer.

Het sportveldenbeheer bestaat uit het onderhouden en in stand houden van gehele sportcomplexen – niet alleen de velden zelf, maar ook de omliggende voorzieningen en groene aankleding binnen de hekken. Voor het laatste onderdeel zijn sinds 2014 de verenigingen zelf verantwoordelijk. De sportvelden worden intensief gebruikt en hebben daardoor ook intensief onderhoud nodig. In 2014 zijn met de verenigingen contracten afgesloten waarin is vastgelegd dat de verenigingen meer onderhoud binnen de hekken zelf gaan doen. Hiervoor krijgen zij een bijdrage uit de exploitatiegelden sport. Dit betreft een basisvergoeding. Verenigingen die meer willen doen, moeten hiervoor zelf middelen organiseren.

Over de verschillende kernen verdeeld, kent Woerden 237 speelvoorzieningen (incl. de voorzieningen bij scholen). De speelplaatsen worden ten minste één keer per jaar geïnspecteerd, de meeste vaker door extra controles van team Wijkonderhoud. Vervanging van speelvoorzieningen (toestellen of gehele speeltuin) gebeurt naar aanleiding van de inspecties. In 2016 is er een nieuw Deelplan Spelen opgesteld dat als onderligger dient voor de meerjarenbegroting 2017-2025. Op basis van het Deelplan worden de komende jaren speelplaatsen omgevormd. Dit is wellicht van invloed op de onderhouds- of inspectiegelden van Groen.

Binnen het product Groen is er een achterstand op het beheer. Bij de begroting 2017 heeft de gemeenteraad wederom extra middelen beschikbaar gesteld om deze achterstand weg te werken en is het budget voor onderhoud structureel opgehoogd.

Bruin Riolering

In de gemeente Woerden ligt ca. 400 kilometer riolering. Het rioolstelsel bevat drie hoofdonderdelen. *Vrijvervalriolering* ligt in het bebouwd gebied en transporteert regenwater en afvalwater. *Hoofdgemalen* verpompen het rioolwater naar een volgende wijk of naar de rioolwaterzuivering. In het buitengebied ligt *drukriolering*, die afvalwater naar de rioolwaterzuivering transporteert. Het onderhoud van de riolering is gericht op het goed functioneren van alle onderdelen. Als riolering onvoldoende functioneert of de buis niet meer sterk genoeg is, is groot onderhoud of vervanging nodig.

Binnen het product Riolering is geen sprake van achterstallig onderhoud.

De gemeente is voor circa 12.645.000 m² bedekt met water. Hiervan is ca. 25% hoofdwatgang (primair water) beheerd door het Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden. Ca. 12% van het water wordt door de gemeente beheerd. De overige 63% wordt voornamelijk door particulieren beheerd. Onder oevers worden de taluds of slootkanten langs water verstaan. Een deel van de oevers heeft een beschoeiing van planken, damwanden of kademuren als opsluiting van de oever. Circa 255 km van de oevers in de gemeente Woerden is in beheer bij de gemeente, 5,5 km bij HDSR en 40 km bij de Provincie Utrecht. De rest van de oevers is in beheer bij particuliere partijen (bewoners/bedrijven). Het visbeleid is een randvoorwaarde bij de uitvoering van het beheer en onderhoud.

In de gemeente zijn honderden bruggen aanwezig. Hiervan zijn er 296 eigendom van de gemeente. Onder bruggen worden alle overgangen over water verstaan. Dit zijn houten bruggen, stalen bruggen, stenen/betonnen bruggen en samengestelde bruggen van beton/hout of beton/staal. Steigers, zoals vissteigers of aanlegsteigers, vallen ook onder 'bruggen'. Enkele zullen niet herkenbaar zijn als brug, omdat hier het straatprofiel doorloopt. Ondergronds is dan wel sprake van een constructie (grote duikers).

Onderverdeeld beheert de gemeente Woerden 6 beweegbare bruggen, 242 houten bruggen (waarvan 2 binnen een rijksbeschermd dorpsgezicht), 33 constructieve duikers, 8 tunnels en 7 steigers.

Voor het beheer en onderhoud van de watergangen en oeverbescherming zijn voldoende middelen beschikbaar. Ook voor het beheer en onderhoud van de vaste bruggen, steigers en tunnels zijn voldoende middelen beschikbaar. Voor de beweegbare bruggen is sprake van achterstallig onderhoud. Bij de begroting 2016 heeft de gemeenteraad extra middelen beschikbaar gesteld om deze achterstand weg te werken. Ook is het budget voor onderhoud structureel opgehoogd.

Vanuit de wettelijke zorgplicht heeft de gemeente als beheerder van de openbare weg de verantwoordelijkheid om deze goed en tijdig te onderhouden (art. 15 Wegenwet). Daarnaast wordt vanuit de Wegenwet verwacht dat de beheerder maatregelen treft die de veiligheid van de weggebruiker waarborgen en die maken dat de weg zijn functie kan vervullen. De wet doet een beroep op de publiekrechtelijke zorg van de wegbeheerder voor de veiligheid van de weggebruiker, maar geeft daarbij geen richtlijnen of richtwaarden aan. Wel is wettelijk vastgelegd dat de wegbeheerder verplicht is een inspectie te houden naar de staat van de wegen.

In 2016 is deze wegininspectie in alle kernen en het buitengebied uitgevoerd. Alle wegvakken die volgens de CROW-norm (norm voor onderhoudskwaliteit van wegen) 'onvoldoende' scoorden zijn aangegeven. De CROW-toets gaat uit van maximale veiligheid en kwaliteit. Vanuit de kennis die in de organisatie aanwezig is, is een prioriteitenoverzicht gemaakt van straten/gebieden die direct moeten worden aangepakt en waar uitstel mogelijk is. Ook is aangegeven of regulier onderhoud, groot onderhoud of vervanging moet worden ingezet.

Binnen het product Wegbeheer is sprake van een forse hoeveelheid achterstallig onderhoud op Verhardingen. Vanaf de begroting 2016 heeft de gemeenteraad extra middelen beschikbaar gesteld om deze achterstand weg te werken het budget voor onderhoud structureel opgehoogd.

Geel **Ondergrondse infrastructuur en openbare verlichting**

Na lange onderhandelingen hebben de gemeente en Citytec eind december 2015 overeenstemming bereikt over de overname van het areaal en is de verlichting overgegaan van Citytec naar de gemeente.

De gemeente Woerden heeft hierdoor ongeveer 11.000 lichtpunten in eigen beheer genomen. In oktober 2016 is er gestart met het nieuwe contract voor het onderhoud en vervanging van de verlichting.

Het areaal aan openbare verlichting is echter sterk verouderd. Op het moment van overgang is ongeveer 45% van de masten en armaturen ouder dan de afschrijvingstermijnen die voor deze objecten gelden. In het laatste kwartaal van 2016 is hiervoor een toekomstbestendig beheerplan opgesteld zodat er gewerkt kan worden aan een veilig, efficiënt en duurzaam verlichtingsareaal.

Enkele hoofdzaken die de komende jaren een rol gaan spelen zijn bijvoorbeeld het donkertebeleid, de wijze van samenwerking met netbeheerder en het inlopen van het achterstallige onderhoud.

De gemeente kan zich vanaf heden dus vrij bewegen binnen de razendsnelle ontwikkelingen die op dit vakgebied plaatsvinden en tegelijkertijd haar achterstand inlopen.

Door het integraal werken met de andere onderhoudsdisciplines zal er uiteindelijk geld bespaard worden en zal ook de overlast voor de bewoners afnemen.

Rood **Verkeer**

De gemeente Woerden heeft 51.234 inwoners (1 april 2016, bron: CBS) en evenzoveel verkeersdeelnemers. Iedereen heeft immers dagelijks met verkeer te maken: of men nu met de kindercar een blokje om de woning loopt of met de auto naar het werk gaat. Om deze reden is het logisch dat verkeer een veelbesproken onderwerp is. De werkzaamheden op het gebied van verkeer zijn net zo veelzijdig als het verkeer zelf: van het afhandelen van klachten en meldingen, tot realiseren van nieuwe infrastructuur, van het adviseren op ruimtelijke ontwikkelingen tot het opstellen van een verkeersvisie.

In het derde kwartaal van 2016 is de verkeersvisie vastgesteld, waarmee de koers bepaald is voor de komende jaren. In de volgende jaren worden er diverse uitwerkingsplannen opgeleverd, van een fietsbeleidsplan tot wijkinrichtingsplannen.

Woerden kampt al jaren met verkeersproblemen. Dit wordt gekenmerkt door onder andere overbelasting van de wegen van en naar de aansluiting met de A12 en een overbelaste aansluiting op de A12 met vertraging als gevolg. De inspanning van onder andere de provincie Utrecht, Rijkswaterstaat en de gemeente Woerden heeft geleid tot een gezamenlijke aanpak met als doel om de verkeersknelpunten rondom de A12 op te lossen. Een van deze concrete uitwerkingen is de zuidelijke randweg Woerden (BRAVO 3). Deze weg wordt door de provincie Utrecht gerealiseerd en ook in beheer wordt genomen als een provinciale 80 km/ uur weg. De weg verbindt het Woerdense wegennet vanaf de rotonde Middellandbaan – Wulverhorstbaan met de bestaande aansluiting op de A12 bij Nieuwerbrug en Waarder. Dit project wordt op dit moment gerealiseerd en wordt naar verwachting in het tweede kwartaal van 2017 opengesteld en heeft als doel het ontlasten van de stad Woerden.

In 2017 gaat de gemeente verder met het project Woerden West. Het doel van dit project is om de doorstroming te verbeteren op enkele hoofdwegen in het westen van Woerden. Gezien de grootte van het project, haken ook de andere disciplines aan, zodat werkzaamheden zoveel mogelijk gecombineerd kunnen worden. Niet alleen wordt er op deze manier geld bespaard, ook de overlast voor onze inwoners wordt beperkt.

Overig **Projecten, databeheer en ondersteuning (niet uitgewerkt in de productinformatie)**

2.6 Duurzaamheid en innovatie/Maatschappelijk verantwoord beheer

De gemeente Woerden hecht belang aan innovatie en duurzaamheid en heeft als overheidsorganisatie een voorbeeldfunctie. Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen zijn begrippen die regelmatig worden gebruikt wanneer het gaat om de levensduur van producten en diensten en de invloed hiervan op het milieu. Maatschappelijk verantwoord ondernemen (lees: beheren) omvat de drie P's¹. De diverse producten in de openbare ruimte hebben een functie in het welbevinden van bewoners, de leefbaarheid en de (lucht)kwaliteit van de openbare ruimte. Binnen elk product zijn specifieke innovaties en verbeteringen in duurzaamheid mogelijk. Binnen alle producten wordt circulaire inkoop toegepast. Hiermee wordt bedoeld dat gekochte producten aan het einde van hun levensduur weer optimaal in te zetten zijn in een nieuwe levenscyclus. Dit houdt bijvoorbeeld in dat de nieuw aangelegde bruggen aan het einde van hun levensduur worden fijn gemalen en als grondstof dienen voor nieuwe bruggen.

Op verschillende manieren zet de gemeente in op verduurzaming binnen het beheer van de openbare ruimte:

Groen

- √ CO2-ladder bij werkzaamheden
- √ Hout van bomen (populieren) naar bedrijven
- √ Groenafval voor verbranding – biomassa
- √ Gras voor het maken van plastic, strooisel en meststof
- √ Afbreekbare boompalen en verankering
- √ Diversiteit in soorten

Riolering

- √ Afkoppelen regenwater
- √ Energiezuinige pompen
- √ Relining i.p.v. vervanging (CO2)
- √ Recyclebare, duurzame materialen
- √ CO2ladder voor onderhoud

Watergangen en civiele kunstwerken

- √ Omvorming naar natuurvriendelijke oevers
- √ Recyclebare, duurzame materialen
- √ Oeverbescherming van 'eigen' wilgentenen op laatsen waar dit kan
- √ Duurzame aanpak

Verharding

- √ Leerbedrijf
- √ CO2-ladder wagenpark aannemer
- √ Gebruik duurzaam (bestratingsmateriaal – 'stille' stenen)

Openbare Verlichting

- √ Vermindering lichtmasten / voorkomen lichtvervuiling
- √ Lichtmasten met zonnepanelen (solarlights)
 - √ Dynamische verlichting/dimmen
- √ Verlichten met specifieke ecologische maatregelen

¹ Maatschappelijk verantwoord ondernemen is gericht op sociale (People), economische (Profit) en ecologische (Planet) vooruitgang.

Er zijn nog meer mogelijkheden om te verduurzamen. Hiertoe worden voor de gehele openbare ruimte de volgende algemene uitgangspunten gehanteerd:

Onderwerp	Toelichting
Duurzaamheid als uitgangspunt meenemen bij nieuwe ontwikkelingen, beheer en inkoop	<p>Circulair inkopen – dit betekent dat bij alle fasen van het inkoopproces rekening wordt gehouden met milieu- en sociale aspecten, criteria voor duurzaam inkopen, keurmerken etc. De ontwikkelingen in de markt van duurzame en duurzaam geproduceerde materialen gaan snel. Hier wil de organisatie zo veel mogelijk op inspelen.</p> <p>Versterken van het huidige areaal – dat betekent dat dat wat goed is, goed moet worden beheerd, 'koesteren' wat we hebben en durven in te grijpen/te snoeien waar het nodig is om de levensduur te verlengen. Inrichting openbare ruimte benaderen vanuit lifecycle-principe.</p> <p>Voorkomen vandalisme – beheerders werken hard om het beoogde eindbeeld van een ontwerp te bereiken maar dat is gerekend buiten de groep gebruikers die niet zo liefdevol met de openbare ruimte omgaan als ontwerpers en beheerders hopen. Met aangepaste keuzes en technieken, gecombineerd met een goed beheer, kunnen de gewenste eindbeelden alsnog bereikt worden.</p> <p>Beperken milieubelasting door hergebruik vrijgekomen materiaal, beperking CO2 uitstoot en fijnstofreductie². De schadelijkste emissies zijn afkomstig uit het wegverkeer. Het gaat dan bijvoorbeeld om roetdeeltjes in uitlaatgassen. Andere bronnen van fijnstof zijn uitlaatgassen van de luchtvaart, de binnenvaart, verbrandingsprocessen in de industrie, en houtkachels in woningen. Bepanting en bomen spelen een rol in de vermindering van fijnstof.</p>
Meer diversiteit in beplanting en verbeteren ecologische verbinding en uitlopers	<p>Vermindering monocultuur grassen, beplanting en bomen. Dit moet resulteren in meer verscheidenheid in het groen en de dierenpopulatie, door bijvoorbeeld bomen te planten die geschikt zijn voor vogels om in te nesten. Zoals eerder aan gegeven is de groeninrichting onderhevig aan trends. In de afgelopen 30 jaar is er als gevolg van versobering door bezuinigingen maar ook strakke groeninrichting gekozen voor uniformere aanplant in het groen. Het groen (bomen en heesters) is in die jaren ook gevoeliger geworden voor ziekten en plagen. De uitdaging ligt in het toepassen van meer diversiteit in groenkeuze en de (economische) beheerbaarheid van het groen.</p>
Social return	<p>De gemeente heeft bij inkopen en aanbestedingen 'social return' als contractvoorwaarde opgenomen: bij aanbestedingen boven een bepaald bedrag wordt in het contract opgenomen dat bij de uitvoering van de opdracht ook mensen moeten worden ingezet met een grote(re) afstand tot de arbeidsmarkt.</p>

2.7 Inclusie

Dit jaar staat het onderwerp Inclusie centraal in het MOP. Een onderwerp dat steeds belangrijker wordt in onze samenleving. Tijdens de voorbereiding van de projecten uit het MOP 2017-2020 wordt contact gelegd met de lokale werkgroep Inclusie Woerden. Op deze manier wordt in een vroeg stadium rekening gehouden met de (inpasbare) wensen van mensen met een beperking en worden zoveel mogelijk belemmeringen die zij tegenkomen weggenomen. Zo creëren we een openbare ruimte die toegankelijk is voor iedereen.

² Fijnstof wordt uitgedrukt in PM10 en bevat vele toxische verbindingen zoals zware metalen en organische verbindingen.

3 Prioritering van de projecten

Elke gemeente is anders, heeft zijn eigen omstandigheden, voorwaarden, kenmerken en eigen (bestuurlijke) wensen. Desondanks kan kennisuitwisseling tussen gemeenten zeer waardevol zijn. Voor de gemeente Woerden heeft het veel gebracht om een kijkje te kunnen nemen bij grote buurman Utrecht. In Utrecht werkt men met een prioriterings-/rangschikkingssysteem waarmee de projecten – ongeacht het product (verhardingen, groen etc.) – in volgorde van urgentie geplaatst en ingepland worden, voor zover de financiën dit toelaten. Dit levert veel transparantie op over welke projecten waar en wanneer uitgevoerd worden en welke (nog) niet.

3.1 Woerdens Model

In oktober 2015 heeft de gemeenteraad besloten om ook voor de gemeente Woerden een prioriterings-/rangschikkingssysteem voor de projecten te gaan gebruiken, het zogenoemde Woerdens Model. Daarbij zijn de volgende vijf scoringsvariabelen gebruikt.

Scoringsvariabelen (totaal max. 30 punten)



F Funcieverlies (max. 10 ptn)	K Kapitaalsvernietiging (max. 5 ptn)
0 punten Er is geen onveiligheid of funcieverlies op korte termijn te verwachten	0 punten Geen noodzaak
5 punten Veiligheid niet gegarandeerd zonder functiebeperking, lappen of extra onderhoud is geen optie, functiebeperking betekent geen stedelijk probleem	2 punten Niet investeren betekent een direct ingaande verhoging van de onderhoudskosten
10 punten Veiligheid niet gegarandeerd zonder functiebeperking, niet vervangen betekent afsluiten of functiebeperking van een essentieel onderdeel van de openbare ruimte of er is sprake van een dreigende totale afstemming	5 punten Niet investeren betekent kapitaalvernietiging dan wel schade aan de rest van het kapitaalgoed

S Synergie (max. 5 ptn)	BB Wensen bewoners/bestuur (max. 5 ptn)
0 punten Geen synergie	0 punten Sluit niet aan bij wensen bestuur en bewoners
2 punten Indien uitvoering in planjaar voorkomt dat op korte termijn op dezelfde locatie een ander project gaat spelen	2 punten De investering betekent het oplossen van een probleem in de wijk of sluit naadloos aan bij het collegeprogramma of andere bestuurlijke afspraken
5 punten Indien – naast het bovenstaande – tevens 25% van de vervangingsinvestering wordt opgebracht door een andere financiering of subsidie	5 punten De investering betekent het oplossen van een probleem in de wijk en het sluit naadloos aan bij het collegeprogramma of andere bestuurlijke afspraken

B Beleidskeuzes (max. 5 ptn)	Benoeming scoregroepen:
0 punten Geen onveiligheid of funcieverlies op korte termijn te verwachten	<15 punten Projecten die minder dan 15 punten hebben behaald. Middelhoge prioriteit
2 punten Veiligheid niet gegarandeerd zonder functiebeperking, lappen of extra onderhoud is geen optie, functiebeperking betekent geen stedelijk probleem	15-20 punten Projecten die 15-20 punten hebben behaald. Hoge prioriteit
5 punten Veiligheid niet gegarandeerd zonder functiebeperking, niet vervangen betekent afsluiten of functiebeperking van een essentieel onderdeel van de openbare ruimte of er is sprake van een dreigende totale afstemming	21-30 punten Projecten die 21-30 punten hebben behaald. Zeer hoge prioriteit.

3.2 Uitgangspunten MOP 2017-2020

Het MOP 2017-2020 is opgesteld door te prioriteren met behulp van het Woerdens Model. Voor 2017 zijn de volgende zaken van belang:

- De reconstructies die in 2016 zijn voorbereid, laten we in 2017 uitvoeren.
- Andere reconstructies bereiden we verder in 2017 voor.
- In 2017 wordt verder gegaan met het wegwerken van projecten van de lijst (totale waarde: 13 miljoen euro) met achterstallig onderhoud. Eerste prioriteit ligt bij het wegwerken van de D-locaties.
- In 2017 gaan we verder met het opstellen van een meerjarige onderhoudsprogrammering voor verschillende buurten om deze in 2018 te kunnen voorbereiden en vanaf 2019 te laten uitvoeren. Vanaf 2018 komen deze ook in het MOP te staan.
- Door in jaar 1 reconstructies voor te bereiden en in jaar 2 uit te voeren creëren we voldoende werkvoorraad om buiten uit te voeren. Als een project vertraagt, kan van een ander project een fase extra worden uitgevoerd die anders pas in een later jaar zou worden uitgevoerd.
- In het geval dat in 2017 de kosten voor voorbereiding of uitvoering van reconstructies lager zijn dan begroot, zetten we de resterende middelen in op groot onderhoud (dat voor het volgende jaar gepland stond).

Fasering van projecten

De realisatie van projecten kent vier fasen:

Fase 1: Initiatiefase

In deze eerste fase wordt geïnventariseerd wat het project precies gaat inhouden. De projectgrenzen worden bepaald en de benodigde werkzaamheden worden beschreven. Tevens worden de randvoorwaarden opgesteld.

Verantwoordelijkheid voor deze fase ligt bij de beheerders. De beheerder stelt een projectopdracht en projectbudget vast waarmee de projectleider aan de slag zal gaan.

Fase 2: Voorbereidingsfase

Vanaf het accepteren/tekenen van de projectopdracht is de projectleider verantwoordelijk voor het project. In deze fase wordt (waar mogelijk in participatie met bewoners/ondernemers) een ontwerp of plan gemaakt. Als het plan eenmaal breed gedragen wordt en/of bestuurlijke steun heeft gekregen wordt het technisch uitgewerkt. Afhankelijk van de opdracht zal het werk worden aanbesteed.

De projectleider laat zich ondersteunen door een projectteam of roept op afroep inzet van de beheerders in. Periodiek brengt de projectleider zijn opdrachtgever (de beheerder) op de hoogte van de voortgang.

Fase 3: Realisatiefase

In deze fase gaat een aannemer 'buiten' aan de slag. De daadwerkelijke uitvoering is een feit.

Projectleider is verantwoordelijk voor de uitvoering. Hij laat zich ondersteunen door een directievoerder en een toezichthouder. Periodiek brengt hij zijn opdrachtgever (de beheerder) op de hoogte van de voortgang.

Fase 4: Nazorgfase

In de laatste fase van een project wordt teruggekeken op het verloop van het proces (evaluatie) en wordt – na een succesvolle oplevering en het doorlopen van de onderhoudstermijn – het project door de projectleider overgedragen aan de beheerder(s). Hiermee is de projectleider ontheven uit zijn taak en ligt de verantwoordelijkheid weer bij de beheerder(s).

3.3 Opbouw van projectcode

Voor een overzichtelijke benaming van de projecten wordt een vaste wijze van coderen gebruikt. De projectcode is opgebouwd uit 3 delen:

- In het eerste deel wordt het jaar van aanvang vermeld (2015, 2016 e.d.);
- In het tweede deel wordt het type project vermeld (GO: Groot Onderhoud, VV: Vervanging, RC: Reconstructie);
- In het laatste deel wordt op volgorde van uitvoeren van de projectopdracht het cijfer bepaald, startend vanaf 01.

Voorbeeld: 2016-RC-01 Dorpsstraat

4 TERUGBLIK OP PROJECTEN 2016

In dit hoofdstuk wordt stilgestaan bij de projecten uit het MOP van 2016. Er wordt teruggekeken op de opgeleverde projecten en een stand van zaken gegeven van de projecten die doorlopen naar 2017.

Om de stand van zaken de verduidelijken is achter ieder project de fase genoemd waarin het project verkeerd. Het is afhankelijk van het type opdracht of daarmee een project volgens planning loopt, bijvoorbeeld het project 'De Kanis' staat nu in de kolom fase als "voorbereiding" benoemd. De opdracht was om in 2016 een participatietraject + voorbereiding tot stand te brengen. Het project 'De Kanis' loopt dus volgens planning.

4.1 Projecten MOP 2016

Naam project	Kern	Omschrijving	Projectcode	Fase
Achterstraat	Woerden	Onderzoek naar gewenste wijze van aanpak	2016-GO-23	Initiatie
Baggeren 2016	Algemeen	Uitvoeren baggerplan	2016-GO-01	Realisatie
Beellanen en Talmalanen	Woerden	Groot onderhoud elementen	2016-GO-24	Nazorg
Begraafplaats Kamerik	Kamerik	Herinrichting voorterrein + aanleg knevelputten	2015-GO-01	Uitvoering
Beschoeiing 2016	Algemeen	Vervangen beschoeiing	2016-VV-01	Nazorg
Bomen 2015	Algemeen	Compensatie gekapte bomen	2015-GI-02	Nazorg
Bomen 2016	Algemeen	Compensatie gekapte bomen	2016-GO-02	Vorbereiding
Brik	Woerden	Groot onderhoud elementen	2016-GO-21	Nazorg
Bruggen 2015	Algemeen	Vervangen diverse bruggen	2015-VV-01	Nazorg
Bruggen 2016	Algemeen	Vervangen diverse bruggen	2016-VV-02	Nazorg
De Regge	Woerden	Groot onderhoud elementen	2016-GO-10	Nazorg
Dorpsstraat	Harmelen	Reconstructie + participatietraject	2014-RC-01	Nazorg
Geestdorp	Woerden	Groot onderhoud en uitvoeren verkeerkundige maatregelen	2015-GO-03	Nazorg
Gildepoortje	Woerden	Herplaatsen binnenstad	2015-RU-08	Vorbereiding
Groenrenovaties 2015	Algemeen	Groot onderhoud plantvakken e.d.	2015-GO-03	Nazorg
Groenrenovaties 2016	Algemeen	Groot onderhoud plantvakken e.d.	2016-GO-03	Realisatie
Harzstraat	Woerden	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-11	Nazorg
Hazelaarstraat /Berberisstraat	Woerden	Reconstructie in samenhang met nieuwbouw project	2015-RC-02	Nazorg
Hollandbaan (fietspad)	Woerden	Groot onderhoud elementen (relatie Woerden-West)	2016-GO-12	Nazorg
Houtdijk	Harmelen	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-13	Nazorg
Inhaalslag beweegbare bruggen	Algemeen	Groot onderhoud beweegbare bruggen	2016-GO-04	Vorbereiding
Inhaalslag groen	Algemeen	Wegwerken achterstand	2016-GP-05	Realisatie
Jan Steenstraat fase 2	Woerden	Reconstructie + participatietraject	2015-RC-03	Nazorg
Joncheerelaan, De	Harmelen	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-09	Initiatie
Kanis, De	Kamerik	Participatietraject en voorbereiding	2014-RC-02	Vorbereiding
Kromwijkerdijk	Woerden	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-14	Nazorg
Kromwijkerkade	Woerden	Participatietraject en voorbereiding in samenhang met Woerden-West	2014-RC-03	Vorbereiding
Middelland (voetpaden)	Woerden	Groot onderhoud elementen	2016-GO-15	Vorbereiding
Middenweg (vervolg)	Zegveld	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-16	Nazorg
Molenbuurt	Harmelen	Reconstructie + participatietraject	2016-RC-02	Vorbereiding
Nijverheidsbuurt	Zegveld	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-25	Vorbereiding
Oostsingel/Oostlaan (fase 1)	Woerden	Reconstructie + participatietraject	2014-RC-04	Nazorg
Oostsingel/Oostlaan (fase 2)	Woerden	Reconstructie + participatietraject	2014-RC-05	Initiatie

Overzicht/Spijkerlaan	Kamerik	Reconstructie + participatietraject	2014-RC-06	Nazorg
Prins Hendrikkade	Woerden	Reconstructie + participatietraject	2016-RC-03	Nazorg
Raadhuislaan (voetpaden)	Harmelen	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-17	Vorbereiding
Rotonde Europabaan	Woerden	Onderzoek naar gewenste wijze van aanpak	2016-GO-22	Initiatie
Singel (tussen Rozenbrug en Narcisstraat)	Woerden	Reconstructie + participatietraject	2016-RC-04	Initiatie
Singelplan fase 1 en 2	Woerden	Vervangen beschoeiing en verbeteren historische structuur	2014-VV-01	Nazorg
Singelplan fase 3	Woerden	Vervangen beschoeiing en verbeteren historische structuur	2014-VV-02	Vorbereiding
Slotenbuurt	Zegveld	Reconstructie + participatietraject	2015-RC-04	Vorbereiding
Spelen 2016	Algemeen	Groot onderhoud en vervanging	2016-VV-04	Realisatie
Sport 2016	Algemeen	Groot onderhoud en vervanging	2016-VV-03	Nazorg
Tunnels 2015	Woerden	Groot onderhoud tunnels	2015-GO-05	Nazorg
Tunnels 2016	Algemeen	Groot onderhoud tunnels	2016-GO-06	Nazorg
Van Teijlingenweg / Mijzijde	Kamerik	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-07	Initiatie
Vogelbuurt fase 3 en 4	Woerden	Participatietraject en voorbereiding	2015-RC-05	Vorbereiding
Waardsedijk	Woerden	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-19	Nazorg
Westdampark	Woerden	Onderzoek verbeteren kwaliteit park (+groot onderhoud paden)	2016-GO-08	Initiatie
Woerden -West	Woerden	Verbeteren verkeersdoorstroming	2015-RC-06	Vorbereiding
Wulverhorstbaan	Woerden	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-20	Nazorg

4.2 Beleids- en beheerplannen

Naam plan	Kern	Fase
AVOI + handboek K&L	Algemeen	Besluitvorming
Beheerplan afval	Algemeen	Analyse
Beheerplan bruggen	Algemeen	Initiatie
Beheerplan gladheidsbestrijding	Algemeen	Besluitvorming
Beheerplan groen/blauw	Algemeen	Besluitvorming
Beheerplan meubilair	Algemeen	Initiatie
Beheerplan Openbare Verlichting	Algemeen	Besluitvorming
Beheerplan riool	Algemeen	Initiatie
Beheerplan wegen	Algemeen	Besluitvorming
Beleidsplan begraafplaatsen	Algemeen	Besluitvorming
Beleidsplan openbare verlichting	Algemeen	Analyse
GWP	Algemeen	Initiatie
HIOR	Algemeen	Initiatie
Richtlijn bebording	Algemeen	Besluitvorming
Spelen	Algemeen	Besluitvorming
Verkeersvisie	Algemeen	Besluitvorming

4.3 2014-RC-02 De Kanis in Kamerik

Reconstructie en participatietraject

Toelichting:

Het project De Kanis omvat het volledig reconstrueren van de openbare ruimte van het gehele buurtschap De Kanis. Het straatniveau is ten opzichte van de gefundeerde huizen enorm gezakt. Samen met de bewoners is de gewenste toekomstige inrichting uitgewerkt. De laatste puntjes op de i worden momenteel in het DO verwerkt. In september valt het bestuurlijke besluit over de aanleg van een kavelpad aan de noordzijde van het dorp. Hierdoor kan het zware (landbouw) verkeer voortaan niet meer door de woonkern rijden. Tegelijkertijd voorziet het kavelpad ook in een bouwweg en calamiteitenroute voor de reconstructiewerkzaamheden die naar verwachting 2-3 jaar gaan duren.

Voor een duurzame opbouw van de ondergrond is gekozen voor een openbare ruimte op palen. Het benodigde extra budget is aangevraagd bij de raad. De aanbesteding start eind september waarbij trapsgewijs een aannemer wordt geselecteerd. De engineeringfase start na het begrotingsbesluit van de raad in oktober. Dan is zeker welke techniek wordt toegepast. De start van de werkzaamheden is naar verwachting rond de zomer van 2017.



4.4 2014-RC-01 Dorpstraat in Harmelen

Reconstructie + participatietraject

Toelichting:

De herinrichten van de Dorpsstraat (gebied tussen Hofbrug en Molenbrug) is voltooid.

Op basis van een intensief participatietraject, met in totaal zes informatieavonden is er een resultaat behaald waar de inwoners van Harmelen trots op kunnen zijn. De uitvoering met veel impact voor bewoners en ondernemers is in circa 8 maanden in 2015 en 2016 uitgevoerd door Boskalis. Op 2 juli is door Wethouder Tymon de Weger dit omvangrijk herinrichtingsproject voor de gemeente Woerden feestelijke geopend, georganiseerd door de ondernemers en het dorpsplatform.

Dorpsfeest Harmelen
Zaterdag 2 juli
Gezellig feest voor het hele gezin!

12.00 – 17.00 uur
Plein Emté Diverse activiteiten voor kinderen: springkussen, auto krijten, schminken, stormbaan, textiel verven, en nog veel meer

Om 14.15 uur: Prijsuitreiking kleurwedstrijd

14.00 – 19.00 uur
Kerkplein Muziek en optredens van o.a. Saskia's Dansschool, Debbie Vallen en Marco Mark
Gezellige dorpsmarkt, springkussen en beklimmen kerktoren

Om 14.45 uur: Onthulling van venster door wethouder Tymon de Weger

Uiteraard met diverse lekkernijen op beide locaties.

Het dorpsfeest is ter gelegenheid van de opening van de vernieuwde Dorpsstraat en wordt georganiseerd door Wijkhart Harmelen en lokale ondernemers. Mede mogelijk gemaakt door Boskalis en gemeente Woerden.



4.5 2014-VV-01 Singelplan in Woerden

Vervangen beschoeiingen en verbeteren historische structuur

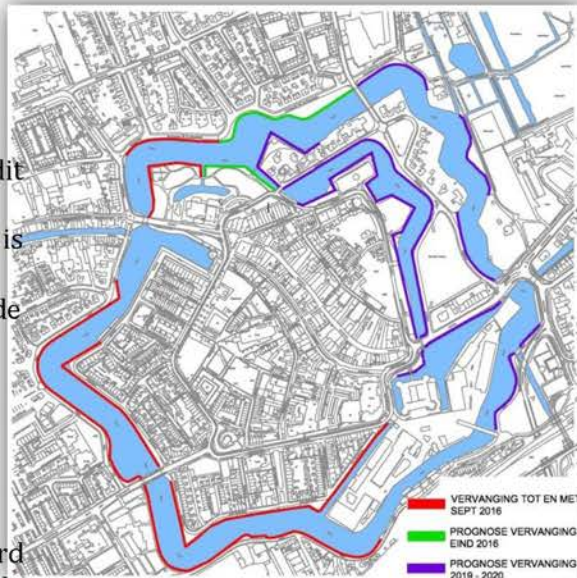
Toelichting:

In 2014 zijn we gestart met de voorbereiding van dit project.

Eind 2015 is er met de uitvoering gestart. Het werk is opgedeeld in 3 fasen:

- Fase 1: vervanging tussen de Mandelabrug en de Vosbrug (zuidzijde)
- Fase 2: vervanging tussen de Vosbrug en de Westdambrug (westzijde)
- Fase 3: vervanging tussen de Westdambrug en de Mandelabrug (noord- en oostzijde)

Op dit moment, september 2016, is Fase 1 gerealiseerd en wordt aan Fase 2 de laatste hand gelegd. Sinds de start is tot op heden circa 2,5 kilometer beschoeiing vervangen. Fase 3 bedraagt nog eens 2,5 km vervanging. Dit wordt in 2018-2019 uitgevoerd. Deze fase is momenteel in voorbereiding.



Het afgelopen jaar heeft de Singel een ware facelift gekregen. Markante delen van de oorspronkelijke Singel zijn nu weer te bewonderen zoals de herstelde "westpunt". Verder zijn er ruim 200 ligplaatsen ingericht. Op diverse plekken zijn hengelsportplekken aangelegd.



4.6 2015-RC-04 Slotenbuurt in Zegveld

Participatietraject + voorbereiding
Uitvoering 2017-2019

Toelichting:

Het project Reconstructie Slotenbuurt bevat het volledig reconstrueren van de openbare ruimte in de Slotenbuurt te Zegveld. Het straatniveau is ten opzichte van de gefundeerde woningen zo'n 0,6m gezakt.

Eind 2016 is gestart met de voorbereiding van de uitvoering. In 2017 worden de werkzaamheden aanbesteed. De uitvoering is gepland van 2017 t/m 2019.

Participatietraject

Team R&B vindt het belangrijk dat inwoners actief meedenken en meepraten wanneer er nieuwe plannen worden gevormd. Daarom kozen wij ervoor om het ontwerptraject voor de Slotenbuurt/Zegveld samen met de bewoners, binnen het plangebied, te doen. Dit traject is in drie stappen gedaan.

- Op 30 september 2015 vond de wijkschouw en de bewonersavond met als thema 'Ophalen van informatie' plaats.
- Op 10 maart 2016 vond vervolgens de bewonersavond met als thema 'Richting bepalen van ontwerp' plaats.
- Op 7 juni 2016 vond ten slotte de bewonersavond met als thema 'Definitief Ontwerp' plaats. Het ontwerp is gemaakt op basis van de variant die met grote meerderheid (87%) van stemmen is gekozen). Dit is het plan waarbij zoveel mogelijk parkeerplaatsen worden gerealiseerd. Dit ontwerp werkten wij uit en presenteerden wij tijdens deze bewonersavond als definitieve ontwerp.

Bestaande situatie



Bewonersavond 30-9-2015



Gekozen ontwerp



4.7 2015-RC-06 Woerden-West Verbeteren verkeersdoorstroming

In voorbereiding

Toelichting:

Op 2 juli 2015 heeft de gemeenteraad besloten om 4,6 miljoen euro vrij te maken voor de aanpak van een aantal verkeerskundige knelpunten aan de westzijde van Woerden. De maatregelen die genomen zullen worden om deze knelpunten weg te nemen staan bekend onder de projectnaam 'Woerden West'. In de figuur hiernaast zijn de locaties van de te nemen maatregelen in kaart gebracht.

Het betreft de volgende maatregelen:

1. Verbeteren doorstroming verkeer op kruispunt Hollandbaan-Waardsebaan.
2. Verbeteren doorstroming verkeer op kruispunt Boerendijk-Hoge Rijndijk.
3. Terugdringen van conflicten tussen afslaand autoverkeer en doorgaand fietsverkeer op het kruispunt Boerendijk-Chrysanstraat
4. Boerendijk, tussen Hoge Rijndijk en Chrysanstraat minder aantrekkelijk maken voor doorgaand verkeer
5. Het nemen van geluidwerende maatregelen op de Hoge Rijndijk en de Hollandbaan



Op basis van het eerdergenoemde raadsbesluit dient een samenhangend pakket aan maatregelen te worden uitgewerkt en gerealiseerd. Vanwege de omvang van dit project ligt het voor de hand om niet alleen naar verkeerskundige maatregelen te kijken, maar ook andere inrichtingselementen in de openbare ruimte te beschouwen, zoals groenelementen, waterpartijen, openbare verlichting en ondergrondse infrastructuur.

Daarnaast staan in de komende jaren ook veel onderhoudsprojecten gepland die grenzen aan het projectgebied of daarmee overlappen. Onderstaande figuur geeft een beeld van alle projecten die zijn opgenomen in het Meerjaren Onderhoudsprogramma voor de periode 2016-2019. De meeste projecten in het gebied hebben een directe relatie met de aanpak van de verkeerskundige knelpunten in Woerden-West.

De belangrijkste projecten zijn:

- Onderhoud beschoeiingen Boerendijk
- Onderhoud beplantingen en grassen Boerendijk, Hoge Rijndijk
- Onderhoud Kwakelbrug
- Onderhoud Badkuip

Binnen de gemeentelijke projectgroep, waarin alle disciplines zijn vertegenwoordigd die actief zijn in de openbare ruimte, worden mogelijkheden onderzocht om met het combineren van budgetten tot een integrale oplossing te komen, waarbij middelen zo efficiënt mogelijk worden ingezet.

Bij werk-met-werk worden zoveel mogelijk afzonderlijke projecten gecombineerd. Voor projecten waarbij dit niet mogelijk is, liggen kansen in afstemming bij uitvoering van werkzaamheden. Wanneer uitvoering gecombineerd kan worden, voorkomt dit mogelijk overlast voor aanwonenden.



5 MOP 2017-2020

In het vorige hoofdstuk is een overzicht gegeven van de projecten uit de vorige editie van het MOP uit 2016. Een deel van de vermelde projecten loopt door in 2017 en verder. In dit hoofdstuk wordt een volledig overzicht gegeven van de lopende projecten en het proces tot het bepalen van het overzicht.

5.1 Overzicht van projecten

In deze paragraaf wordt een overzicht gegeven van de projecten. Eerst de doorlopende projecten uit 2016 of eerder, gevolgd door de nieuwe projecten van 2017, 2018, 2019 en 2020.

5.1.1 Doorlopende projecten vanuit 2016

Deze sub-paragraaf geeft een samenvatting van het overzicht van de doorlopende projecten vanuit 2016 of eerder. Een deel van deze projecten zal in 2017 worden opgeleverd. Enkele projecten lopen nog verder door in 2018 en/of 2019. Voorbeelden hiervan zijn o.a. de reconstructie van Kromwijkerkade in Woerden en de reconstructie van de Kanis.

A. Projecten Realisatie & Beheer

Naam project	Kern	Omschrijving	Projectcode	Fase
Achterstraat	Woerden	Onderzoek naar gewenste wijze van aanpak	2016-GO-23	Initiatie
Baggeren 2016	Algemeen	Uitvoeren baggerplan	2016-GO-01	Realisatie
Begraafplaats Kamerik	Kamerik	Herinrichting voorterrein + aanleg knevelputten	2015-GO-01	Uitvoering
Bomen 2016	Algemeen	Compensatie gekapte bomen	2016-GO-02	Voorbereiding
Gildepoortje	Woerden	Herplaatsen binnenstad	2015-RC-08	Voorbereiding
Groenrenovaties 2016	Algemeen	Groot onderhoud plantvakken e.d.	2016-GO-03	Realisatie
Inhaalslag Bruggen 2016 (beweegbare bruggen)	Algemeen	Groot onderhoud beweegbare bruggen	2016-GO-04	Voorbereiding
Inhaalslag groen	Algemeen	Wegwerken achterstand	2016-GO-05	Realisatie
Joncheerelaan, De	Harmelen	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-09	Initiatie
Kanis, De	Kamerik	Participatietraject en voorbereiding	2014-RC-02	Voorbereiding
Kromwijkerkade	Woerden	Participatietraject en voorbereiding in samenhang met Woerden-West	2014-RC-03	Voorbereiding
Middelland (voetpaden)	Woerden	Groot onderhoud elementen	2016-GO-15	Voorbereiding
Molenbuurt	Harmelen	Reconstructie + participatietraject	2016-RC-02	Voorbereiding
Nijverheidsbuurt	Zegveld	Groot onderhoud asfalt	2016-RC-06	Voorbereiding
Oostsingel/Oostlaan (fase 2)	Woerden	Reconstructie + participatietraject	2014-RC-05	Initiatie
Rotonde Europabaan	Woerden	Onderzoek naar gewenste wijze van aanpak in verband met knelpunt verkeersvisie	2016-GO-22	Voorbereiding
Singel (Rozenbrug-Narcisstraat)	Woerden	Reconstructie + participatietraject	2016-RC-04	Initiatie
Singelplan fase 3	Woerden	Vervangen beschoeiing en verbeteren historische structuur	2014-VV-02	Voorbereiding
Slotenbuurt	Zegveld	Reconstructie + participatietraject	2015-RC-04	Voorbereiding
Van Teijlingenweg/ Mijzijde	Kamerik	Groot onderhoud asfalt	2016-GO-07	Initiatie
Vogelbuurt fase 3 en 4	Woerden	Participatietraject en voorbereiding	2015-RC-05	Voorbereiding
Woerden-West	Woerden	Verbeteren verkeersdoorstroming	2015-RC-06	Voorbereiding

B. Beleids- /beheerplannen en richtlijnen:



Afvalbeheerplan



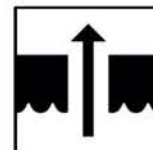
Openbare verlichting



GWP (water)



HIOR



POVRA

5.1.2 Projecten en groot onderhoud 2017

Zoals eerder aangegeven zijn er diverse doorlopende projecten die beslag leggen op de beschikbare middelen in 2017. Het resterende geld wordt ingezet om nieuwe projecten op te starten, deze projecten staan in de Keuzeprojectenlijst. Deze projecten zijn bepaald door prioritering met het Woerdens Model en daarna voorgelegd aan de wijk- en dorpsplatforms. Voor de projecten 2018-2020 zal in de loop van 2017 opnieuw de prioriteit worden bepaald. Eventuele veranderingen lopende het jaar worden binnen het MOP 2017-2020 opgevangen. Benodigde verschuivingen hebben gevolgen voor de uitvoering.

A. Keuzeprojectenlijst Realisatie & Beheer

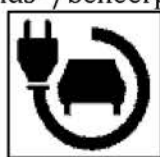
Gezien de grote hoeveelheid projecten met even hoog aantal punten zijn de wijk- en dorpsplatforms gevraagd om kritisch te kijken naar het concept MOP 2017-2020 en de keuzeprojectenlijst. Hierbij werd hen de mogelijkheid geboden om te motiveren welke projecten van de keuzeprojectenlijst in hun ogen uitgevoerd dient te worden. Daarnaast zijn de dorps- en wijkvertegenwoordigers in de gelegenheid gesteld zelf een project aan te dragen, welke niet op onderstaande lijst staat. Resultaat hiervan zijn de dikgedrukte projecten uit onderstaande keuzelijst.

Naam project	Kern	Omschrijving	Projectcode
De Eem	Woerden	Vorbereiding reconstructie	-
De Zaan	Woerden	Vorbereiding reconstructie	-
Fagellaan	Woerden	Onderzoek	-
Frans Halsstraat	Woerden	Vorbereiding reconstructie	-
Irisstraat	Woerden	Vorbereiding reconstructie	-
Koningshof	Harmelen	Vorbereiding reconstructie	-
Leliestraat	Woerden	Vorbereiding reconstructie	-
Molenvlietbaan	Woerden	Vorbereiding reconstructie	-
Nassaukade noord	Woerden	Vorbereiding reconstructie	-
Nassaukade zuid	Woerden	Vorbereiding reconstructie	-
Parallelweg Oost	Woerden	Vorbereiding reconstructie	-
Voorhuis	Kamerik	Vorbereiding reconstructie	-
Waaloord	Woerden	Vorbereiding reconstructie	-

B. Projecten Realisatie & Beheer

Naam project	Kern	Omschrijving	Projectcode
Achterpad Leidsestraatweg (steeg Baanstraat – De Brauwstraat)	Woerden	Uitvoering groot onderhoud riolering en verharding	2017-GO-10
Baggeren 2017	Algemeen	Uitvoeren Zegveld en n.t.b.	2017-GO-01
Begraafplaats Kamerik (vervolg)	Kamerik	Herinrichting voorterrein + aanleg knekelputten	2015-GO-01
Begraafplaats Hogewal (onderzoek)	Woerden	Samenhang met Singel bastions	2017-GO-09
Bomen 2017	Algemeen	Nieuwe aanplant van bomen	2017-GO-02
Bruggen 2017 (Koningspark Harmelen, Zegveld, Brediuspark)	Algemeen	Vervangen diverse bruggen	2017-VV-02
Eem, de	Woerden	Participatietraject	2017-RC-03
Fagellaan	Woerden	Onderzoek naar gewenste uitvoering	2017-...-
Gildepoortje (voorbereiding)	Woerden	Herplaatsen binnenstad	2015-RC-08
Groenendaal	Harmelen	Planvorming groen	2017-GO-07
Groenrenovaties 2017	Algemeen	Groot onderhoud plantvakken	2017-GO-03
Inhaalslag Bruggen 2017	Algemeen	Wegwerken achterstand	2017-GO-04
Inhaalslag Groen 2017 (storting begroting 2017)	Algemeen	Wegwerken achterstand	2017-GO-05
Jan van Scorelstraat e.o.	Woerden	Participatietraject	2017-RC-01
Kanis, de	Kamerik	Participatietraject en uitvoering	2014-RC-02
Kromwijkerkade	Woerden	Participatietraject en voorbereiding in samenhang met Woerden-West	2014-RC-03
Molenbuurt (voorbereiding)	Harmelen	Participatietraject en uitvoering	2016-RC-02
Nijverheidsbuurt (uitvoering)	Zegveld	Groot onderhoud bedrijventerrein	2016-RC-06
Oostsingel/Oostlaan (fase 2)	Woerden	Vorbereiding reconstructie	2014-RC-05
Park Mijzijde	Kamerik	Vorbereiding groot onderhoud	2017-GO-08
Singel, tussen Rozenbrug en Narcisstraat (voorbereiding)	Woerden	Participatietraject en uitvoering	2016-RC-04
Slotenbuurt (uitvoering)	Zegveld	Participatietraject en uitvoering	2015-RC-04
Tunnels 2017	Woerden	Planvorming stationstunnel	2017-VV-03
Vogelbuurt fase 3 en 4 (voorbereiding)	Woerden	Participatietraject en voorbereiding	2015-RC-05
Voorhuis	Kamerik	Vorbereiding reconstructie	2017-RC-02
Westdampark	Woerden	Uitvoering groot onderhoud	2017-GO-06
* Groot onderhoud verharding	Algemeen	Uitvoering conform overzicht GO	-

C. Beleids- /beheerplannen en richtlijnen:



Beleid Elektrische laadpalen



Baggerplan uitvoeringsplan



Beheerplan meubilair



Fietsactieplan



Parkeerbeleid



Beheerplan civiele kunstwerken

5.1.3 Projecten en groot onderhoud 2018-2020

Hieronder is de werkvoorraad 2018, 2019 en 2020 aangegeven binnen de beschikbaar gestelde middelen. Technisch zijn deze projecten noodzakelijk. Deze werkzaamheden zijn noodzakelijk omdat het areaal op kwaliteitsniveau eind C of D zitten. De werkvoorraad is op de gemeentelijke website weergegeven. Het geplande jaar van voorbereiding of uitvoering staat er achter vermeld. Dit is de voorlopige planning – deze kan nog worden bijgesteld o.b.v. gewijzigde inzichten of beschikbare middelen.

A. Projecten Realisatie & Beheer

2018

Naam project	Kern	Omschrijving	Projectcode
Baggeren 2018	Algemeen	Uitvoeren baggerplan	2018-GO-01
Bruggen 2018 (Harmelen, Molenvliet, Park Mijzijde Kamerik)	Algemeen	Vervangen diverse bruggen	2018-VV-02
Groenrenovaties 2018	Algemeen	Groot onderhoud plantvakken e.d.	2018-GO-03
Hoefslag	Kamerik	Onderzoek naar gewenste wijze van aanpakken	2018-RC-01
Inhaalslag Bruggen 2018	Algemeen	Wegwerken achterstand	2018-GO-04
Inhaalslag Groen 2018	Algemeen	Wegwerken achterstand	2018-GO-05
Kanis, de	Kamerik	Participatietraject en uitvoering	2014-RC-02
Kromwijkerkade	Woerden	Participatietraject en voorbereiding Relatie met project Woerden-West	2014-RC-03
Molenbuurt (uitvoering)	Harmelen	Participatietraject en uitvoering	2016-RC-02
Overzicht/Spijkerlaan	Kamerik	Participatietraject en uitvoering	2014-RC-06
Slotenbuurt	Zegveld	Participatietraject en uitvoering	2015-RC-04
Spelen 2018	Diversen	Groot onderhoud en vervanging	2018-VV-04
Sport 2018	Diversen	Groot onderhoud en vervanging	2018-VV-03
Tunnels 2018	Woerden	Uitvoering stationstunnel	2018-GO-06
Van Teijlingenweg/Mijzijde	Kamerik	Onderzoek toekomstbestendige oplossing bodemdaling	2016-GO-07
Keuzeprojectenlijst	Algemeen	Toevoeging van projecten uit de Keuzeprojectenlijst	
Zaan, de	Woerden	Vorbereiding reconstructie	2018-RC-02

2019

Naam project	Kern	Omschrijving	Projectcode
Baggeren 2019	Diversen	Conform nieuw baggerplan	2019-GO-01
Beschoeiing 2019	Diversen	n.t.b.	2019-VV-01
Bruggen 2019 (Harmelen, Molenvliet)	Algemeen	Conform nieuw beheerplan	2019-VV-02
Groenrenovaties 2019	Algemeen	Groot onderhoud plantvakken e.d.	2019-GO-03
Inhaalslag Bruggen 2019	Algemeen	Conform nieuw beheerplan	2019-GO-04
Inhaalslag Groen 2019	Algemeen	Wegwerken achterstand	2019-GO-05
Keur	Kamerik	Onderzoek naar gewenste wijze van aanpakken	2019-RC-01
Spelen 2019	Diversen	Groot onderhoud en vervanging	2019-VV-04
Keuzeprojectenlijst	Algemeen	Toevoeging van projecten uit de Keuzeprojectenlijst	

Naam project	Kern	Omschrijving	Projectcode
Baggeren 2020	Diversen	Conform nieuw baggerplan	2020-GO-01
Beschoeiing 2020	Diversen	n.t.b.	2020-VV-01
Bruggen 2020 (Harmelen, Molenvliet)	Algemeen	Conform nieuw beheerplan	2020-VV-02
Inhaalslag Bruggen 2020	Algemeen	Conform nieuw beheerplan	2020-GO-04
Kanis, de (5e deel €)	Kamerik	Participatietraject en uitvoering	2014-RC-02
Keuzeprojectenlijst	Algemeen	Toevoeging van projecten uit de Keuzeprojectenlijst	

B. Groot onderhoud verharding

Onderstaand overzicht is conform MOP 2016-2019, conform het beheerplan Wegen worden projecten toegevoegd aan deze lijst.

Naam project	Kern	Omschrijving	Projectcode
Bijlander	Woerden	Uitvoering groot onderhoud	-
Blindeweg	Harmelen	Uitvoering groot onderhoud	-
De Geul	Woerden	Uitvoering groot onderhoud	-
Gerverscop	Harmelen	Uitvoering groot onderhoud	-
Hazekade	Zegveld	Uitvoering groot onderhoud	-
Hoefslag	Kamerik	Vorbereiding groot onderhoud	-
Julianalaan	Zegveld	Uitvoering groot onderhoud	-
Parallelweg West	Woerden	Uitvoering groot onderhoud	-
Parklaan	Woerden	Uitvoering groot onderhoud	-
Reijerscop	Harmelen	Uitvoering groot onderhoud	-

6 BEDRIJFSVOERING OP ORDE

Binnen het beheer van de openbare ruimte wordt hard gewerkt aan het op orde brengen van de eigen bedrijfsvoering. Een goede informatievoorziening, kengetallen, werkprocessen, programmering en effectiviteit van de organisatie zijn hierin belangrijke thema's. Sinds het tweede deel van 2015 is een verbeterorganisatie actief. Aan de hand van zeven verbetersporen wordt het beheer van de openbare ruimte stapsgewijs doorontwikkeld naar een volwassen en efficiënte organisatie.

7 verbetersporen

Proces	<ul style="list-style-type: none"> • De 5 processen van de teams beschrijven (lean) • Ontwikkeling en sturing vanuit de processen • De processen zijn: Beheer; Project; Inkoop; Meldingen/Verzoeken behandelen; P&C cyclus en het monitoring/evaluatieproces
Control	<ul style="list-style-type: none"> • Gegevensbeheer • Kengetallen / LifecycleCost → Kwaliteits Keuze Systeem • Monitoring / evaluatie • Onderhoudsprogrammering i.r.t. P&C cyclus • Managementinformatie
Beleid, beheer & Programmering	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsplannen <i>Innovatie & Duurzaamheid</i> • Beheerplannen • Onderhoudsprogrammering
Realisatie	<ul style="list-style-type: none"> • Effectief en doelmatig • Regulier (planmatig) & Service (correctief) onderhoud • Groot onderhoud • Vervanging & Reconstructie
Organisatie	<ul style="list-style-type: none"> • 3 teams (Realisatie & Beheer; Wijkonderhoud; Afval & Reiniging) • Verbetertraject per team - in relatie tot de processen, het in control komen (en blijven) en effectieve en doelmatige realisatie van het werk • Inkoop van regulier & groot onderhoud in 15 contracten
Inkoop	<ul style="list-style-type: none"> • Inkoop van reconstructies en grootschalige / specialistische vervangingen • Inkoop van engineering & onderzoeken
Communicatie & Participatie	<ul style="list-style-type: none"> • Informeren & communiceren over ontwikkelingen en onderhoud • Participatie in beleid, beheer en onderhoud

Enkele voorbeelden van onderdelen die in 2016 zijn uitgevoerd:

- Control
 - o Verbeteren gegevensbeheer
- Beleid, beheer en programmering
 - o Opleveren van beleidsplannen
 - o Opleveren van beheerplannen
- Organisatie
 - o Sluiten van Samenwerkingsovereenkomst tussen de teams Realisatie & Beheer, Wijkonderhoud en Afval & Reiniging
- Communicatie en participatie
 - o Digitaal beschikbaar stellen van informatie
 - o Kaart van onderhoudswerkzaamheden
 - o Communicatie rondom verkeersvisie

7 COMMUNICATIE EN VERVOLG

Na het vaststellen van het Meerjarig Onderhoudsprogramma (MOP) Openbare Ruimte 2017-2020 door het college van Burgemeester en Wethouders zal het MOP 2017 – 2020 gebruikt worden als onderlegger voor de begroting.

Activiteit	Periode	Actoren
Vaststellen MOP en RIB	September 2016	College van Burgemeester en Wethouders
Sturen RIB	September 2016	Van college aan gemeenteraad
MOP 2017-2020 gebruiken als onderlegger voor begroting 2017	Oktober 2016	Gemeenteraad
Na Raadsbesluit begroting 2017 definitieve MOP delen met NUTS bedrijven en platforms	Oktober 2016	NUTS bedrijven en wijk/dorps platforms

MOP 2018-2021 (proces)

In het proces om tot een breed gedragen MOP te komen is ruimte gepland om het concept MOP te delen met platforms (zie onderstaand procesbeschrijving).

Activiteit	Periode	Actoren
Opstellen MOP 2018-2021	Jan-juni 2017	Gemeentelijke organisatie
Concept versie delen met platforms	Juni-sept 2017	Bewoners/platforms kunnen wensen/wijzigingen t.o.v. het concept-MOP doorgeven. Hierbij wordt ook de score voor 'Wensen bewoners' opgehaald
Vaststellen MOP en RIB	September 2017	College van Burgemeester en Wethouders
Sturen RIB	September 2017	Van College aan Gemeenteraad
MOP 2018-2021 gebruiken als onderlegger voor begroting 2018	Oktober 2017	Gemeenteraad
Na Raadsbesluit begroting 2018 definitieve MOP delen met NUTS bedrijven en platforms	Oktober 2017	NUTS bedrijven en wijk/dorps platforms