

RAADSVOORSTEL

16R.00247



16R.00247

Indiener: college van burgemeester en wethouders

Datum: 17 mei 2016

Portefeuillehouder(s): Wethouder Haring

Portefeuille(s): Economische zaken

Contactpersoon: R. van Doggenaar

Tel.nr.: 8434

E-mailadres: doggenaar.r@woerden.nl



Onderwerp: Bedrijveninvesteringszone centrumgebied Woerden

De raad besluit:

de Verordening bedrijveninvesteringszone centrumgebied Woerden 2017 vast te stellen.

Inleiding:

In 2009 is de Experimentenwet BI-zones in werking getreden. Op grond van deze wetgeving is op 1 januari 2012 de bedrijveninvesteringszone centrumgebied Woerden van start gegaan. In de afgelopen vijf jaar heeft de BIZ Vereniging Stadshart Woerden zich ingespannen om op de volgende gebieden positieve veranderingen in het desbetreffende BIZ-gebied te bewerkstelligen:

- Veilig, heel en schoon;
- Attractiviteit en gastvrijheid;
- Bereikbaarheid van het gebied.

In de wetgeving is bepaald dat de maximale looptijd van een bedrijveninvesteringszone maximaal vijf jaar mag bedragen. Om een bedrijveninvesteringszone te verlengen moet opnieuw een verordening worden vastgesteld en een formele draagvlakmeting worden uitgevoerd. De BIZ Vereniging Stadshart Woerden heeft ons verzocht om een verlening van de bedrijveninvesteringszone. Vandaar het voorstel voor het (opnieuw) vaststellen van een Verordening bedrijveninvesteringszone centrumgebied Woerden.

Inmiddels is de wetgeving voor bedrijveninvesteringszones gewijzigd. Onder de Experimentenwet zijn een groot aantal bedrijveninvesteringszones van start gegaan. Het succes van de Experimentenwet heeft men ertoe doen besluiten om de Experimentenwet om te zetten in een reguliere wet. Op 1 januari 2015 is de Wet op de bedrijveninvesteringszones in werking getreden. Bij verlenging van de bedrijveninvesteringszone zal deze wet als grondslag fungeren.

Korte toelichting: Wat is een bedrijveninvesteringszone?

Een bedrijveninvesteringszone is een afgebakend gebied waarbinnen ondernemers gezamenlijk investeren in de kwaliteit en aantrekkelijkheid van hun bedrijfs- en/ of winkelomgeving. In de kern komt de opzet van de Wet op de bedrijveninvesteringszones voor de gemeente erop neer, dat de gemeente haar exclusieve recht om belastingen te heffen inzet om initiatieven van een groep ondernemers te kunnen realiseren. Daarvoor heft de gemeente op verzoek van de gezamenlijke ondernemers een belasting, die vervolgens als een subsidie wordt uitgekeerd aan een door de ondernemers opgerichte BIZ-organisatie.

De heffing is van toepassing op alle ondernemers in de betreffende bedrijveninvesteringszones, tenzij een ondernemer onder een in de verordening genoemde vrijstelling valt. Het voordeel van een

bedrijveninvesteringszone boven een bedrijvenvereniging of winkeliersvereniging ligt gelegen in het feit, dat ook notoire niet betalers (free-riders) moeten meebetalen aan de collectieve investeringen. De lasten worden op deze manier dus evenwichtiger verdeeld. Daarnaast blijkt uit de praktijk dat met behulp van een bedrijveninvesteringszone collectieve investeringen van ondernemers in hun bedrijfsomgeving makkelijker van de grond komen, omdat ze zelf de regie over de activiteiten en inrichting van hun eigen omgeving hebben.

In de Wet op de bedrijveninvesteringszones is vastgelegd, dat de activiteiten van de BIZ-organisatie aanvullend moeten zijn op de activiteiten van de gemeentelijke overheid. De gelden mogen slechts worden besteed ten behoeve van in de wet vastgelegde doelen: activiteiten in de openbare ruimte en op het internet, die gericht zijn op het bevorderen van de leefbaarheid, de veiligheid, de ruimtelijke kwaliteit en/ of de economische ontwikkeling in de bedrijveninvesteringszone. Afspraken over de besteding van de gelden zijn vastgelegd in een uitvoeringsovereenkomst tussen gemeente en de vereniging op het betreffende terrein.

Procedure na vaststelling verordening

Na het vaststellen van de verordening door de Raad volgt als laatste stap een wettelijk voorgeschreven draagvlakmeting onder de bijdrageplichtigen. Een positieve uitkomst van de draagvlakmeting is een volgens de wet noodzakelijke voorwaarde voor het inwerkingtreden van de verordening. Van voldoende steun is sprake als:

- ten minste de helft van de bijdrageplichtigen zich voor of tegen inwerkingtreding heeft uitgesproken,
- ten minste tweederde deel daarvan zich vóór inwerkingtreding heeft uitgesproken, en
- de som van de WOZ waarden, bedoeld in artikel 2, eerste lid, van onroerende zaken in gebruik bij danwel in eigendom van bijdrageplichtigen die zich hebben uitgesproken vóór inwerkingtreding hoger is dan de som van de WOZ waarden in gebruik bij danwel in eigendom van bijdrageplichtigen die zich hebben uitgesproken tegen inwerkingtreding.

Als de verordening eenmaal in werking is getreden, gaat de gemeente per 1 januari 2017 over tot het innen van de bedrijveninvesteringszonebijdrage. De gemeente legt daartoe een aanslag op. De opbrengst van de belasting keert de gemeente vervolgens in de vorm van een subsidie weer uit aan de vereniging, die daarmee de afgesproken werkzaamheden gaat uitvoeren. Ondernemers kunnen bezwaar maken tegen de aanslag.

De bevoegdheid van de raad komt voort uit de volgende wet- en/of regelgeving:

Het vaststellen van verordening is een bevoegdheid van de rad op grond van de artikelen 147 en 149 van de Gemeentewet.

Beoogd effect:

Met de verlenging van de bedrijveninvesteringszone centrumgebied Woerden wordt beoogd om tegemoet te komen aan het verzoek van de BIZ-vereniging Stadshart om door te gaan met de bedrijveninvesteringszone. De bedrijveninvesteringszone zorgt ervoor dat de ondernemers meer regie hebben over de activiteiten en inrichtingen van hun eigen omgeving. Daarnaast zorgt een bedrijveninvesteringszone voor een evenwichtige verdeling van de kosten gemoeid met collectieve investeringen in de bedrijfsomgeving. Alle ondernemers in een bedrijveninvesteringszone – ook de notoire niet-betalers (free-riders) – moeten namelijk meebetalen aan de initiatieven van de BIZ-vereniging.

Argumenten:

Collectieve investeringen van ondernemers in hun bedrijfsomgeving komen ten goede van de kwaliteit en vitaliteit van het centrumgebied Woerden. De wet op de bedrijveninvesteringszones biedt een instrument om deze collectieve investeringen van de grond te krijgen.

Kanttekeningen:

Cruciaal voor de verlenging van de bedrijveninvesteringszone is de formele draagvlakmeting. Zonder een positieve uitkomst uit de formele draagvlakmeting kan de bedrijveninvesteringszone niet worden verlengd. De BIZ-vereniging Stadshart zet zich maximaal in om draagvlak te creëren bij hun achterban, voorafgaand van de draagvlakmeting van de gemeente.

Financiën:

De bedrijveninvesteringszone kan financieel neutraal worden ingevoerd. De geïnde gelden worden - na aftrek van heffingskosten en inningskosten - uitbetaald aan de vereniging in de vorm van subsidie. De heffings- en inningskosten zijn geraamd op 2 procent van de geïnde gelden (voor het centrumgebied ongeveer € 150.000,-).

Uitvoering:

De draagvlakmeting benodigd voor verlenging van de bedrijveninvesteringszone zal op 22 juni 2016 (algemene ledenvergadering BIZ centrumgebied Woerden) starten. Indien de gemeenteraad op 23 juni 2016 besluit om de verordening niet vast te stellen, zal de draagvlakmeting worden afgebroken.

Indien de gemeenteraad de verordening vaststelt en de draagvlakmeting een, in de Wet op de bedrijfsinvesteringszones gedefinieerd, positief resultaat geeft, zal per 1 januari 2017 worden gestart met de heffing. Voor de heffing wordt een aparte aanslag verstuurd.

Communicatie:

De verordening wordt op de gebruikelijke wijze bekendgemaakt.

Samenhang met eerdere besluitvorming:

Samenhang met het collegebesluit van 3 mei 2011 (11A.00327), raadsvoorstel (11R.0065) en raadsbesluit (11R.00120) van 10 mei 2011 waarin de bedrijveninvesteringszone voor het centrumgebied Woerden is ingesteld.

Bijlagen:

1. Raadsbesluit Verordening bedrijveninvesteringszone centrumgebied Woerden 2017 (16R.00248)
2. BIZ-plan (16.009378)
3. Uitvoeringsovereenkomst (16i.01812)
4. BIZ-kaart (16i.01817)

De indiener: college van burgemeester en wethouders

De secretaris

De burgemeester

drs. M.H.J. van Kruisbergen
MBA

V.J.H. Molenboer

RAADSBESLUIT

16R.00248



Agendapunt:

Onderwerp: Bedrijveninvesteringszone centrumgebied Woerden

De raad van de gemeente Woerden;

gelezen het voorstel d.d. 17 mei 2016 van:
burgemeester en wethouders

gelet op het bepaalde in de Gemeentewet;

gelet op artikel 1, eerste, derde en vierde lid, artikel 2, eerste en tweede lid, artikel 3, eerste lid, en artikel 7, eerste en vierde lid, van de Wet op de bedrijveninvesteringszones;

gezien de uitvoeringsovereenkomst van (datum) gesloten met de BIZ-vereniging Stadshart Woerden;

b e s l u i t:

vast te stellen de Verordening bedrijveninvesteringszone centrumgebied Woerden 2017

Artikel 1 Begripsomschrijvingen

Deze verordening verstaat onder:

- a. bedrijveninvesteringszone: het bij deze verordening aangewezen gebied in de gemeente Woerden waarbinnen de BIZ-bijdrage wordt geheven. Het aangewezen gebied is vermeld op de bij deze verordening behorende en daarvan deel uitmakende kaart;
- b. college: college van burgemeester en wethouders van de gemeente Woerden;
- c. uitvoeringsovereenkomst: tussen de gemeente Woerden en BIZ vereniging Stadshart Woerden op (datum) gesloten overeenkomst als bedoeld in artikel 7, derde lid, van de wet;
- d. wet: Wet op de bedrijveninvesteringszones.

HOOFDSTUK II BELASTINGBEPALINGEN

Artikel 2 Belastbaar feit en aard van de belasting

1. Onder de naam 'BIZ-bijdrage' wordt jaarlijks een directe belasting geheven ter zake van binnen

de bedrijveninvesteringszone gelegen onroerende zaken die op grond van artikel 220a Gemeentewet niet in hoofdzaak tot woning dienen.

2. De BIZ-bijdrage wordt geheven ter bestrijding van de kosten die zijn verbonden aan activiteiten in de openbare ruimte en op internet, die zijn gericht op het bevorderen van de leefbaarheid of de veiligheid in de bedrijveninvesteringszone of de ruimtelijke kwaliteit of de economische ontwikkeling van de bedrijveninvesteringszone.

Artikel 3 Belastingobject

1. Belastingobject is de onroerende zaak bedoeld in artikel 16 van de Wet waardering onroerende zaken.
2. Als een onderneming in meerdere doorgebroken (aaneengeschakelde) panden is gevestigd, wordt deze gezien als één onderneming. Als sprake is van meerdere doorgebroken (aaneengeschakelde) panden met verschillende ondernemingen, wordt dit gezien als één onderneming.

Artikel 4 Belastingplicht

1. De BIZ-bijdrage wordt geheven van de gebruiker, zijnde degene die bij het begin van het kalenderjaar al dan niet krachtens eigendom, bezit, beperkt recht of persoonlijk recht een in de bedrijveninvesteringszone gelegen belastingobject gebruikt;
2. Voor de toepassing van dit artikel wordt:
 - a. gebruik door degene aan wie een deel van een belastingobject in gebruik is gegeven, aangemerkt als gebruik door degene die dat deel in gebruik heeft gegeven; degene die het deel in gebruik heeft gegeven, is bevoegd de BIZ-bijdrage als zodanig te verhalen op degene aan wie dat deel in gebruik is gegeven;
 - b. het ter beschikking stellen van een belastingobject voor volgtijdig gebruik aangemerkt als gebruik door degene die dat belastingobject ter beschikking heeft gesteld; degene die het belastingobject ter beschikking heeft gesteld is bevoegd de BIZ-bijdrage als zodanig te verhalen op degene aan wie dat belastingobject ter beschikking is gesteld;
 - c. als eigenaar aangemerkt degene die bij het begin van het kalenderjaar als zodanig in de basisregistratie kadaster is vermeld, tenzij blijkt dat hij op dat tijdstip geen genothebende krachtens eigendom, bezit of beperkt recht is.
3. Indien een belastingobject bij het begin van het kalenderjaar geen gebruiker kent, wordt de van de gebruiker te heffen BIZ-bijdrage geheven van de eigenaar.

Artikel 5 Maatstaf van heffing

1. De BIZ-bijdrage wordt geheven naar de op de voet van hoofdstuk IV van de Wet waardering onroerende zaken voor het belastingobject vastgestelde waarde zoals deze geldt voor het kalenderjaar.
2. Indien met betrekking tot het belastingobject geen waarde is vastgesteld op de voet van hoofdstuk IV van de Wet waardering onroerende zaken wordt de heffingsmaatstaf van dat belastingobject bepaald met toepassing van artikel 6, alsmede met overeenkomstige toepassing van het bepaalde bij of krachtens de artikelen 17, 18 en 20, tweede lid, van de Wet waardering onroerende zaken.

Artikel 6 Vrijstellingen

1. In afwijking in zoverre van artikel 5 wordt bij de bepaling van de heffingsmaatstaf buiten aanmerking gelaten, voor zover dit niet al is gebeurd bij de bepaling van de in dat artikel bedoelde waarde, de waarde van:
 - a. voor de land- of bosbouw bedrijfsmatig geëxploiteerde cultuurgrond, daaronder mede begrepen de open grond, alsmede de ondergrond van glasopstanden, die bedrijfsmatig aangewend wordt voor de kweek of teelt van gewassen, zonder daarbij de ondergrond als voedingsbodem te gebruiken;
 - b. glasopstanden, die bedrijfsmatig worden aangewend voor de kweek of teelt van gewassen, voor zover de ondergrond daarvan bestaat uit de in onderdeel a bedoelde grond;
 - c. onroerende zaken die in hoofdzaak zijn bestemd voor de openbare eredienst of voor het houden van openbare bezinningssamenkomsten van levensbeschouwelijke aard, een en ander met uitzondering van delen van zodanige onroerende zaken die dienen als woning;
 - d. één of meer onroerende zaken die deel uitmaken van een op de voet van de Natuurschoonwet 1928 aangewezen landgoed dat voldoet aan de voorwaarden genoemd in artikel 8 van het Rangschikkingsbesluit Natuurschoonwet 1928 , met uitzondering van de daarop voorkomende gebouwde eigendommen;
 - e. natuurterreinen, waaronder mede worden verstaan duinen, heidevelden, zandverstuivingen, moerassen en plassen, die door rechtspersonen met volledige rechtsbevoegdheid welke zich uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het behoud van natuurschoon ten doel stellen, beheerd worden;
 - f. openbare land- en waterwegen en banen voor openbaar vervoer per rail, een en ander met inbegrip van kunstwerken;
 - g. waterverdedigings- en waterbeheersingswerken die worden beheerd door organen, instellingen of diensten van publiekrechtelijke rechtspersonen, met uitzondering van de delen van zodanige werken die dienen als woning;
 - h. werken die zijn bestemd voor de zuivering van riool- en ander afvalwater en die worden beheerd door organen, instellingen of diensten van publiekrechtelijke rechtspersonen, met uitzondering van de delen van zodanige werken die dienen als woning;
 - i. werktuigen die van een onroerende zaak kunnen worden afgescheiden zonder dat beschadiging van betekenis aan die werktuigen wordt toegebracht en die niet op zichzelf als gebouwde eigendommen zijn aan te merken;
 - j. straatmeubilair, waaronder begrepen alle zodanige gebouwde eigendommen - niet zijnde gebouwen - welke zijn geplaatst voor het belang van het publiek, ten dienste van het verkeer of ter verfraaiing van de gemeente, zoals lichtmasten, verkeersinstallaties, standbeelden, monumenten, fontein, banken,abri's, hekken en palen;
 - k. plantsoenen, parken en waterpartijen, die bij de gemeente in beheer zijn of waarvan de gemeente het genot heeft krachtens eigendom, bezit of beperkt recht, met uitzondering van delen van zodanige onroerende zaken die dienen als woning;
 - l. begraafplaatsen, urnentuinen en crematoria, met uitzondering van delen van zodanige onroerende zaken die dienen als woning;
 - m. belastingobjecten voor zover die bestemd en in gebruik zijn voor het geven van onderwijs;
 - n. belastingobjecten voor zover die bestemd en in gebruik zijn voor de publieke dienst ter zake van brandweezorg, rampenbeheersing, crisisbeheersing, geneeskundige hulpverlening in de regio en de handhaving van de openbare orde en veiligheid.

- o. onroerende zaken in gebruik als opslag, distributie, werkplaats, geldautomaat of kantoren op de begane grond die geen winkelfunctie hebben of kantoren zonder winkelfunctie op de 1^e etage of culturele instellingen met een non-profit achtergrond.
2. In afwijking in zoverre van artikel 5 wordt bij de bepaling van de heffingsmaatstaf voor de BIZ-bijdrage van de gebruiker buiten aanmerking gelaten de waarde van gedeelten van het belastingobject die in hoofdzaak tot woning dienen dan wel in hoofdzaak dienstbaar zijn aan woondoeleinden.

Artikel 7 Tarief BIZ-bijdrage

1. Het tarief van de BIZ-bijdrage per belastingjaar bedraagt bij een waarde van:
- | | |
|--|------------|
| a. € 200.000 of minder | € 300,00 |
| meer dan € 200.000 doch minder dan € 400.001 | € 500,00 |
| meer dan € 400.000 doch minder dan € 600.001 | € 750,00 |
| meer dan € 600.000 doch minder dan € 800.001 | € 1000,00 |
| meer dan € 800.001 | € 1.250,00 |

Artikel 8 Wijze van heffing

De BIZ-bijdrage wordt jaarlijks bij wege van aanslag geheven.

Artikel 9 Termijnen van betaling

1. De aanslagen moeten worden betaald uiterlijk drie maanden na de dagtekening van het aanslagbiljet. In afwijking van bovenstaande geldt, ingeval het totaalbedrag van de op één aanslagbiljet verenigde aanslagen, of als het aanslagbiljet maar één aanslag bevat het bedrag daarvan meer is dan € 50,-, maar minder is dan € 5000,- en zolang de verschuldigde bedragen door middel van automatische betalingsincasso kunnen worden afgeschreven, dat de aanslagen moeten worden betaald in acht gelijk termijnen.
2. De Algemene termijnenwet is niet van toepassing op de in het eerste lid gestelde termijnen.

Artikel 10 Looptijd belastingheffing

De BIZ-bijdrage wordt ingesteld voor een periode van 5 jaar.

Artikel 11. Nadere regels door het college

Het college kan nadere regels stellen met betrekking tot de heffing en de invordering van de BIZ-bijdrage.

HOOFDSTUK III SUBSIDIEBEPALINGEN

Artikel 12 Aanwijzing vereniging

BIZ vereniging Stadshart Woerden wordt aangewezen als de vereniging als bedoeld in artikel 7 van de wet.

Artikel 13 Buiten toepassing algemene subsidieverordening

Op de subsidie bedoeld in artikel 14 is de Algemene Subsidieverordening gemeente Woerden niet van toepassing.

Artikel 14 Subsidievaststelling

1. De subsidie voor de uitvoering van de activiteiten die zijn opgenomen in de uitvoeringsovereenkomst wordt verstrekt aan de in artikel 12 aangewezen vereniging.
2. De subsidie bedraagt maximaal het bedrag van de jaarlijks te ontvangen BIZ-bijdragen. Het college brengt voor de inning van de heffing 2 procent perceptiekosten in rekening.

Artikel 15 Melding van relevante wijzigingen

1. De BIZ vereniging Stadshart Woerden stelt het college zo spoedig mogelijk schriftelijk op de hoogte van meer dan ondergeschikte veranderingen in haar financiële situatie.
2. De BIZ vereniging Stadshart Woerden stelt het college zo spoedig mogelijk schriftelijk op de hoogte van een wijziging van de statuten, dan wel van verandering of beëindiging van de activiteiten.

HOOFDSTUK IV SLOTBEPALINGEN

Artikel 16. Inwerkingtreding

1. Deze verordening treedt in werking op 1 januari 2017, indien het college voorafgaand bekend heeft gemaakt dat van voldoende steun als bedoeld in artikel 4 van de wet is gebleken.
2. De datum van ingang van de heffing is 1 januari 2017.

Artikel 16. Citeertitel

Deze verordening wordt aangehaald als: Verordening bedrijveninvesteringszone centrumgebied Woerden 2017.

Aldus besloten door de raad van de gemeente Woerden in zijn openbare vergadering, gehouden op 23 juni 2017

De griffier

De voorzitter

E.M. Geldorp

V.J.H. Molkenboer

Woerden, 25 april 2016

Beste raadsleden,

Hierbij een verzoek om de verlenging van de BIZ-Vereniging Stadshart Woerden komende 5 jaar.

In de bijlage treft u het nieuwe BIZ plan, zoals het bestuur het voor ogen heeft.

Met vriendelijke groet,
Het bestuur BIZ-vereniging Stadshart Woerden



BIZ PLAN Stadshart Woerden



Opgesteld door:
BIZ Vereniging Stadshart Woerden
Postbus 2052
3440 DB Woerden

Contactperson(en):
- Gineke van Kesteren, voorzitter
- Erik van den Heuvel, penningmeester
info@stadshartwoerden.nl

BIZ plan Stadshart Woerden

INHOUDSOPGAVE

1.	INLEIDING	3
1.1	Aanleiding	3
1.2	Wat is een BIZ?	3
1.3	Voordelen van een BIZ.....	3
1.4	Hoe verlengen we de BIZ?	4
2.	BIZ PLAN Stadshart Woerden	5
2.1	Het winkelgebied	5
2.2	Gebiedsafbakening	6
2.2	De termijn.....	6
2.3	Doelstellingen.....	6
2.4	Activiteiten	10
2.4.1	Thema: schoon, heel en veilig	10
2.4.2	Thema: attractiviteit & gastvrijheid	12
2.4.3	Bereikbaarheid & overig.....	14
2.4.4	Extra activiteiten	15
2.5	Definitie van bijdrageplichtigen.....	15
2.6	Monitoring en evaluatie.....	16
3.	Begroting (inkomsten en uitgaven)	17
3.1	Inkomsten.....	17
3.2	Uitgaven	18
3.3	Overschotten.....	18
3.4	Bepaling van het bedrag van de BIZ- bijdrage	19
3.5	Begroting	19
4.	Organisatiestructuur en werkwijze	20
4.1	Organisatiestructuur	20
4.2	Werkwijze	21
4.3	BIZ- vereniging oprichting en lidmaatschap	21

1. INLEIDING

1.1 Aanleiding

Als bestuur van de BIZ vereniging Stadshart Woerden, vragen wij om een verlenging van de Bedrijven Investeringszone (BIZ).

In dit BIZ-plan staat beschreven wat wij met een BIZ wil bereiken (de doelstellingen) en hoe wij dit willen bereiken (de activiteiten en de organisatie). Wij beginnen met een korte toelichting op het instrument BIZ.

1.2 Wat is een BIZ?

Een Bedrijven Investeringszone (BIZ) is een wettelijk instrument waarmee alle ondernemers gezamenlijk investeren in de kwaliteit van hun omgeving, aanvullend op de gemeentelijke (basis)activiteiten. Een BIZ is dus een instrument vóór en dóór ondernemers. Door een BIZ worden kosten van de investeringen in de kwaliteit van de bedrijfsomgeving verdeeld over alle ondernemers. Voorwaarde is dat de meerderheid van de ondernemers achter het plan staat. Dit wordt middels een officiële schriftelijke stemming getoetst.

De activiteiten van een BIZ moeten volgens de wet gericht zijn op het bevorderen van de leefbaarheid en de veiligheid in een bedrijveninvesteringszone of de ruimtelijke kwaliteit dan wel de economische ontwikkeling van een bedrijveninvesteringszone ten goede komen. De activiteiten mogen zowel in de openbare ruimte als op het internet worden ontplooid.

Het geld voor de uitvoering wordt geïnd via een heffing die de lokale overheid uitvoert. Alle ondernemers in het BIZ-gebied betalen mee. Het totale bedrag, minus administratiekosten wordt dan overgemaakt naar de BIZ-vereniging.

1.3 Voordelen van een BIZ

Een BIZ heeft de volgende voordelen:

- Evenwichtige verdeling van de lasten, omdat alle ondernemers meebetalen.
- Gezamenlijke investeringen van ondernemers in hun bedrijfsomgeving komen makkelijker van de grond en inkopen kunnen collectief goedkoper en effectiever zijn.
- Democratische besluitvorming: iedere ondernemer kan zijn/haar stem uitbrengen en een flinke meerderheid van stemmen is nodig voor de oprichting van een BIZ.
- Er hoeft niet geleurd te worden voor het geld; het komt automatisch binnen.
- Met alle ondernemers is er meer budget en dus meer slagkracht.
- De ondernemers kunnen professioneler opereren en kunnen zich makkelijker organiseren, wat hun onderhandelingskracht richting de gemeente vergroot. Tevens zijn er meer mogelijkheden om ondersteuning in te huren.
- BIZ levert een positieve bijdrage aan het lokale leefklimaat, iets waar ondernemers, klanten en gemeente allemaal een belang bij hebben.
- De BIZ vergroot de saamhorigheid tussen ondernemers.

1.4 Hoe verlengen we de BIZ?

Voorliggend BIZ- plan is opgesteld door ons, het bestaande bestuur van de BIZ- vereniging Stadshart Woerden. Het plan bevat een meerjarenplanning van activiteiten, die jaarlijks in een jaarplan nader geconcretiseerd worden. De activiteiten zijn onderverdeeld in drie thema's:

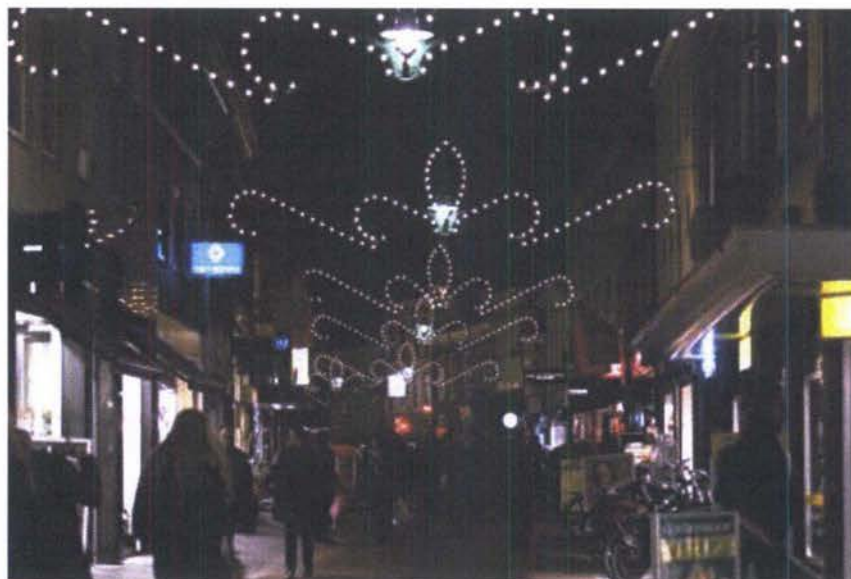
- Schoon, Heel & Veilig
- Attractiviteit & Gastvrijheid
- Bereikbaarheid & Overig

In het proces van de verlenging van een BIZ speelt de gemeente een belangrijke rol. Dit is zo vastgelegd in de Wet Bedrijven Investeringszone. Dit BIZ-plan wordt door de gemeente getoetst aan deze wet en aan het gemeentelijk beleid. Op grond daarvan wordt een uitvoeringsovereenkomst gesloten tussen de BIZ- vereniging en het College van Burgemeester en Wethouders, waarin de gemeente ook zijn verplichtingen vastlegt. De gemeente stelt ook een verordening op en houdt vervolgens een stemming (de zogenoemde draagvlakmeting). Alle bijdrageplichtige ondernemers mogen hun stem uitbrengen over het BIZ- plan. Bij voldoende draagvlak treedt de verlenging van de verordening in werking.

Er is voldoende draagvlak als:

- Minimaal de helft van de stemgerechtigden een geldige stem heeft uitgebracht.
- Van de stemmers minimaal 2/3 voor het instellen van de BIZ is.
- De voorstemmers meer WOZ- waarde vertegenwoordigen dan de tegenstemmers.

De gemeente gaat de BIZ- heffing innen bij alle heffingsplichtigen en stort dit geld terug naar de BIZ- vereniging, die daarmee het plan uitvoert. De volgende BIZ periode kan worden verlengd voor wederom 5 jaar, nadat er opnieuw een draagvlakmeting heeft plaats gevonden.



2. BIZ PLAN Stadshart Woerden

2.1 De kenmerken van stadshart woerden

Onze Woerdense binnenstad met haar middeleeuwse stratenpatroon, monumentale gebouwen, historische plekken, menselijke maat en een gevarieerd winkel-, horeca- en kunst en cultuuraanbod geeft een complete invulling aan de belevingswens van iedere moderne consument. Steeds vaker komen mensen naar een oude binnenstad om er iets te beleven, die moeite moet worden beloond. Als binnenstad ondernemers zijn we gebaat bij een sfeervol Stadshart, dat bezoekers meer biedt dan service en smaak. In het centrum is een enorme diversiteit aan winkels te vinden die niet alleen voorzien in de dagelijkse behoeftes, maar ook in de niet dagelijkse. Zo zijn o.a. de volgende branches vertegenwoordigd: mode & luxe, vrije tijd en hobby, wonen, slapen, cadeaus, eten en drinken, werk, reizen, vers specialisten en nog veel meer.



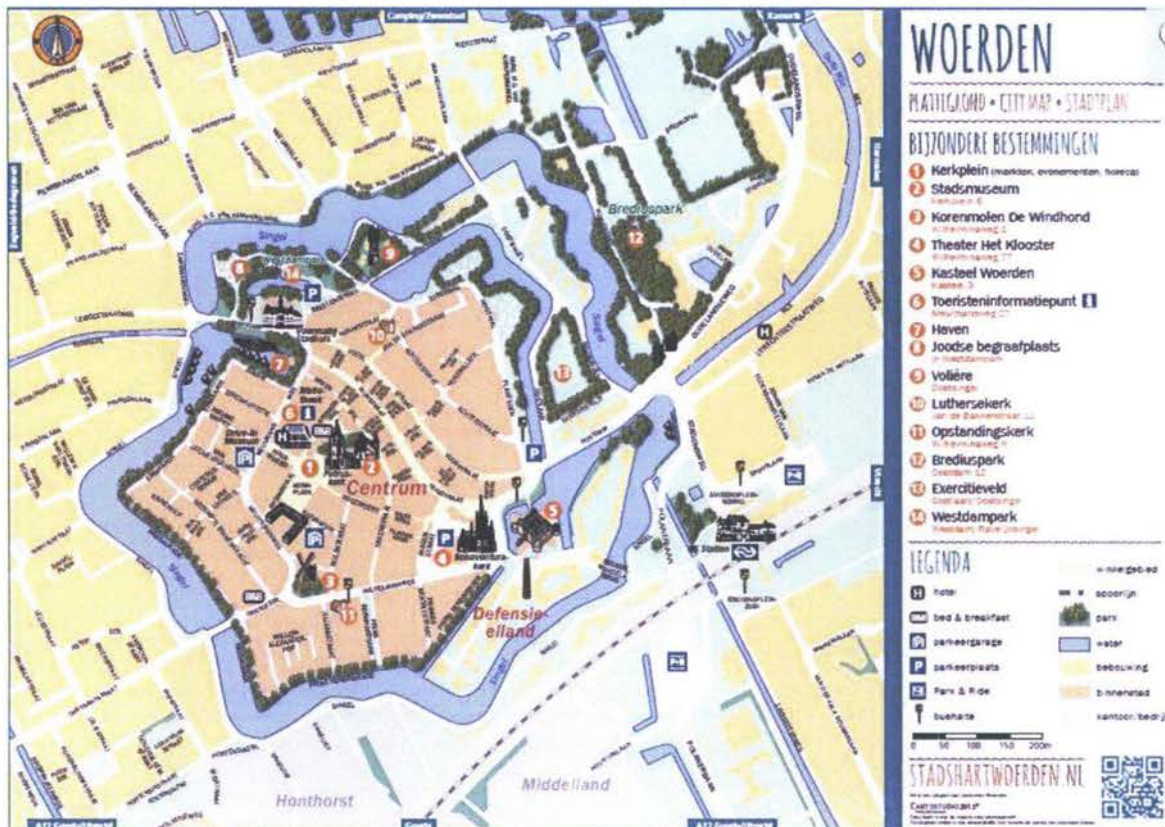
Het centrum bestaat uit ongeveer 300 winkels. Tevens is er een goede mix van kleine zelfstandigen (speciaalzaken) en landelijke winkelketens.

De kleine, zelfstandige ondernemer is ruim vertegenwoordigd en vaak zeer gespecialiseerd. Opmerkelijk is dat 67% van de ondernemingen langer dan 10 jaar in het Stadshart gevestigd zijn.

Iedere bezoeker van onze binnenstad is een gast, die we graag weer terug zien. We willen elke gast een positieve ervaring en een mooie beleving bieden, zodat hij of zij met plezier en op korte termijn weer terug komt, en een vaste bezoeker wordt.

2.1 Gebiedsafbakening

Het BIZ bestuur heeft gekozen voor een gedefinieerde BIZ-zone die zicht uitstrekt over het gebied binnen de singels van Woerden. Het gebied wordt hieronder in kaart gebracht. In de bijlage vindt u een lijst met alle bijdrageplichtigen.



2.2 De termijn

De BIZ kan worden verlengd voor de termijn van 5 jaar. Deze zal ingaan per 1 januari 2017.

2.3 Doelstellingen

Welke doelen willen wij met de BIZ bereiken? Om hier onderbouwd een voorstel voor te doen hebben wij eerst een zogenoemde SWOT-analyse gemaakt (zie onderstaand schema). Hierin worden de sterke en zwakke kanten van het gebied beschreven, en de kansen en bedreigingen die de omgeving en algemene maatschappelijke ontwikkelingen bieden voor ons gebied.

SWOT	
<p>Sterkten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Beperkte criminaliteit • Veilig gebied voor winkelend publiek • Uitbreiding van winkelcentrum door nieuw gebied Het Plein • Parkeer garage 500 plaatsen • Geclusterd winkelgebied • Actieve ondernemersvereniging • Grote diversiteit qua branchering • Ca 40% particuliere ondernemers, dus specifiek • Veel versspecialzaken • Veel horecabedrijven • Goede bereikbaarheid • Vele prijzenwinnende ondernemers • Historische uitstraling • Weekmarkt op woensdag • Streekmarkt op zaterdag voor de aantrekking van toeristen • Diverse evenementen door derden • Straatambassadeurs • Contact met de gemeente 	<p>Zwakten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verminderde publieksloop door Hoochwoert, spreidings gebied is groter • Te weinig herkenning (route) naar bestaande parkeergelegenheid vanuit binnenkomende wegen • Weinig controle op inbraak tijdens avond/nachturen voor winkeliers • Streekmarkt op zaterdag vanwege valse concurrentie • Door manier van parkeren in Rijnstraat, wordt deze minder aantrekkelijk gezien als winkelgebied • 60% van ondernemers zijn lid, 40% freeriders dus minder draagvlak • Te weinig supermarkketens in binnenstad • Leegstand • Winkelaanbod voor jongeren 12-16 jaar •
<p>Kansen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Betere aansluiting winkelgebied Voorstraat/Rijnstraat/Het Plein • BIZ 100 % participatie ondernemers daardoor meer actie vanuit ondernemers • Meer draagvlak voor totaal promotie Biz-gebied buiten Woerden • Meer draagvlak voor activiteiten, aantrekking voor dagjesmensen Funshoppen vooral weekend • Meer activiteiten in binnenstad • Promotie van binnenstad buiten Woerden • Veel traffic uit omliggende gebieden • Veel culturele instellingen in directe omgeving, aantrekking voor dagjesmensen om te komen winkelen • Inzet van winkelstraatmanager(s) • Collectief inkoop voor graffitiwrijving • Inzet van groenvoorziening, aantrekkelijk • Mogelijkheden internet/website benutten • Leegstandbewaking dmv aantrekkelijk maken van de etalages • Aantrekkelijkheid vergroten voor particuliere ondernemers • Samenwerking tussen alle verenigingen c.q. stichtingen 	<p>Bedreigingen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Situering van steeds meer grootwinkelbedrijven • Economische neergang (leegstand) • Hoge huurprijzen • Zichtbaarheid van winkels tijdens evenementen op Kerkplein • In nabije omgeving winkelcentra als Leidschenrijn • Betaald parkeren in centrum tegenover gratis parkeren winkelgebieden omgeving • Bedrijventerrein invullen voor detailhandel • Terug lopen van het aantal leden • Feestverlichting • Uitstraling kerkplein bij géén activiteit • Openingstijden zijn niet gelijk, draagvlak voor vrijdagavond neemt af

Doelgroepen

Voor Stadshart Woerden kunnen wij een aantal doelgroepen omschrijven. Gezien het gevarieerde en complete winkelaanbod van het Stadshart, bedient het gebied verschillende doelgroepen. Zowel voor de dagelijkse boodschappen, als voor "fun shoppen" kan men in het Stadshart terecht. Het Stadshart Woerden kan worden getypeerd als een stedelijk winkelgebied met een toegankelijke en knusse uitstraling voor het publiek.

Als primair verzorgingsgebied voor Woerden en omgeving bedient het winkelgebied 49.000 consumenten. Deze consumenten komen zowel voor de dagelijkse boodschappen als voor het "shoppen" naar het gebied.

Stadshart Woerden heeft een bovenlokale en regionale aantrekkingskracht. Het winkelgebied ligt centraal in het Groene Hart, welke promotioneel op dit moment steeds sterker wordt uitgedragen door diverse partijen.

Dit is een extra kans voor het BIZ-gebied om consumenten van buitenaf aan te trekken.

In onderstaande tabel staan de belangrijkste doelgroepen kort samengevat.

Doelgroepenanalyse	
Belangrijkste (primaire) doelgroep(en)	Gezinnen met 1 of meerdere kinderen, jongeren vanaf 18 jaar, alleenstaanden, gezinnen zonder kinderen, senioren uit directe omgeving. Zij komen veelal voor de dagelijkse boodschappen.
Overige (secundaire) doelgroep(en)	Toeristen en dagjesmensen. Deze doelgroepen komen voornamelijk om te "shoppen". Jongeren met ouders van 12-16 jaar.

Door middel van de BIZ hebben wij de afgelopen 5 jaar ons ingezet op ons primaire verzorgingsgebied. Door in te zetten op activiteiten die beschreven staan in paragraaf 2.4, hebben wij meer dagjesmensen weten aan te trekken uit randgemeenten (Leidscherijn, Vleuten, De Meern, Bodegraven en Nieuwkoop).



Doelstelling

Met behulp van de SWOT- analyse en de doelgroepenanalyse hebben wij beschreven welke algemene (lange termijn) doelen wij met de BIZ zouden willen bereiken:

Het doel van de BIZ-vereniging Stadshart Woerden is een sterke positie te verwerven/behouden binnen de randgemeenten in het Groene Hart. Tevens wil de

vereniging zich profileren ten opzichte van de 4 andere winkelcentra in de naaste omgeving. Door middel van een 100% organisatiegraad middels de BIZ-wet en een grotere opbrengst aan financiële middelen, kan de vereniging de doelgroepen voorzien van de juiste aantrekkingskracht.

De BIZ-vereniging Stadshart Woerden richt zich op het meetbaar verbeteren van de kwaliteit en het imago van het BIZ- gebied. Dit door actief zaken "op te pakken" op het gebied van schoon, heel, veilig, attractiviteit en gastvrijheid en bereikbaarheid, om zodoende de concurrentiepositie te verstevigen en vast te blijven houden. Hiervoor wordt nadrukkelijk gezocht naar een intensieve samenwerking met de gemeente, de Kamer van Koophandel en andere partijen die een belang hebben in het gebied. Een duidelijke positionering en promotie van het BIZ- gebied Stadshart Woerden is dan ook essentieel. Wij hebben een goed functionerend winkelcentrum maar de versterking van het centrum als belangrijkste recreatieve winkelgebied is een belangrijk aandachtspunt. Dit wordt ook onderkend door de gemeente (zie detailsstructuurvisie). O.a. de versterking van het centrum door clustering en verbetering van de structuur. Tevens is de aantrekking van een groot supermarktketen binnen het centrum noodzakelijk voor de aantrekking van publiek.

Met het versterken van het BIZ-gebied Stadshart Woerden willen wij de volgende algemene (lange termijn) doelen bereiken:

- meer bezoekers vanuit de omliggende dorpen en randgemeenten;
- een gemiddeld langere verblijfsduur van de bezoekers;
- meer dagjesmensen en toeristen;
- grotere tevredenheid van de bezoekers;
- hogere gemiddelde bestedingen;
- versterken van positie in Groene Hart
- verbeteren van onderlinge positie week/streekmarkt
- verbeteren aansluiting winkelgebied Voorstraat/Rijnstraat met Het Plein
- Woerden centrum meer bereikbaar voor de fietser
- Culturele instellingen promoten

Om deze doelen te bereiken willen wij BIZ-gebied Stadshart Woerden positioneren aan de hand van de volgende strategie:

- een sterke focus op projecten, circa 70% van het beschikbare budget zal besteed worden aan projecten op het gebied van attractiviteit en gastvrijheid;
- samen te werken met partners met een gedeeld belang. Dit biedt direct een breder draagvlak, meer capaciteit om projecten uit te voeren;
- vooraf duidelijkheid in de meerjarenplanning; prioriteiten benoemen en deze gefaseerd op basis van een gewenste tijdslijn realiseren;
- het stellen van haalbare, maar wel uitdagende doelen die getoetst zullen worden op het resultaat, zodat (tussentijdse) bijsturing mogelijk is.

2.4 Activiteiten

Wij willen de geformuleerde doelstellingen behalen door in het gebied actief zaken 'op te pakken' op het gebied van

- Veilig, heel, schoon
- attractiviteit en gastvrijheid
- bereikbaarheid van het gebied

In deze paragraaf wordt per thema beschreven welke activiteiten/investeringen voor BIZ-vereniging Stadshart Woerden gewenst zijn. De realisatie van de activiteiten/investeringen is echter afhankelijk van de kosten van de activiteiten in relatie met het budget. Gezien de hoeveelheid van de activiteiten en de hoogte van sommige investeringen die dit met zich meebrengt, kan het zo zijn dat het budget niet toereikend zal zijn om alle activiteiten uit te voeren. Het BIZ- bestuur zal elk jaar prioriteiten stellen aan de hand van het budget. Jaarlijks wordt door het bestuur een activiteitenplan en begroting voorgelegd aan de vereniging en gemeente. Ten slotte zitten er niet aan alle beschreven activiteiten kosten verbonden. Echter, deze activiteiten kosten wel tijd en inzet. Het bestuur zal zich bijvoorbeeld namens alle ondernemers sterk opstellen richting de gemeente.



2.4.1 Thema: schoon, heel en veilig

Het BIZ- bestuur maakt duidelijke afspraken over de dienstverlening die de gemeente levert op het gebied van schoon, heel en veilig in de openbare ruimte. Dit basisniveau is vastgelegd in de IBOR (Integraal beleid openbare orde.) Aan deze basisafspraken dient de gemeente zich te houden.

De overige genoemde activiteiten zijn aanvullend op de gemeentelijke taken en dienen via andere kanalen of via gemeente apart uitbesteed te worden.

Van de hieronder genoemde activiteiten valt een deel onder het basisniveau waarvoor de gemeente verantwoordelijk is. Aan de hand van een schouw controleren wij samen of aan het basisniveau wordt voldaan. Dit betekent dus dat de ondernemers niet betalen voor activiteiten die vallen onder het IBOR. Dit is de verantwoordelijkheid van de gemeente. De overig genoemde (extra) activiteiten zijn aanvullend op de gemeentelijke taken.

Schoon, Heel & Veilig overal

- **Schouw:** De vereniging is gestart om samen met vertegenwoordigers van de gemeente, politie, brandweer en KIWA tenminste één keer per jaar een schouw te organiseren, waarbij gecontroleerd wordt of het basisniveau in voldoende mate wordt gehaald. Naar aanleiding van de schouw kunnen de partijen afspraken maken over het herstel van eventuele tekortkomingen. Daarnaast zullen partijen mede aandacht besteden aan andere relevante aspecten op het gebied van beheer en onderhoud van de openbare ruimte, zoals de staat van wegverhardingen, mogelijke schades aan straatmeubilair, onkruid(verwijdering), aanwezigheid voldoende afval- en hondenpoepbakken, eventuele verwijdering van fietswrakken, openbare verlichting en groenvoorzieningen, etc. De vereniging kan eveneens net als ieder ander tussentijds bij de gemeente afwijkingen melden (via de klachtenlijn en wijkbeheer), die als dit gerechtvaardigde klachten blijken te zijn, binnen gerede termijn worden opgelost.
Doel: verbeteren straatbeeld, uitstraling, leefbaarheid en veiligheid winkelgebied.

Schoon

- **Strooi contract:**
Continueren van het bestaande contract met van Ooijen.
Doel: begaanbaar winkelgebied.



- **Ongedierte bestrijding:**
Contract met Rentokil over de aanpak van de diverse ongedierte n.a.v. de vele bouwwerkzaamheden rond de Singels.

- Eventuele extra schoonmaak:
Indien hier in de toekomst behoefte aan is, kunnen er eventueel extra schoonmaak diensten worden ingekocht. Een dergelijke extra dienst is aanvullend op de gemeentelijke schoonmaaktaken.
Doel: verbeteren straatbeeld.
- Eventueel plaatsing van peukenbakken en extra prullenbakken
Inventarisatie van de mogelijkheden om "peukenafval" en extra afval in de openbare ruimte tegen te gaan. Indien haalbaar en gewenst willen wij bijvoorbeeld peukenbakken gaan plaatsen. Tevens is de wens om extra prullenbakken te laten plaatsen.
Doel: verbeteren straatbeeld.

Heel

- Extra voorziening voor onderhoud:
Het eventueel verbeteren van onderhoud op de openbare ruimtes zoals extra verlichting die kapot is, en eventueel straatwerk die de geschiedenis van Woerden vertelt (diverse plaatsen) restaureren.
Het eventueel extra maaien van diverse gebieden rondom de singels, ook voor een verbeterde plaatsing van driehoeksborden voor promotie.
Doel: verbetering uitstraling straatbeeld winkelgebied.

Veilig

- Meer blauw op straat:
Wenselijk is dat in de toekomst meer blauw op straat komt. En te proberen om de aangiftebereidheid onder de ondernemers te verhogen.
Doel: vergroten van veiligheid voor ondernemers, bewoners en bezoekers
- KIWA certificaat:
Start KIWA certificaat sinds januari 2016. Vereniging is een overeenkomst aangaan met gemeente, politie en brandweer om dit certificaat te behalen.
- Extra verlichting
Wenselijk is dat in de toekomst er meer verlichting komt op diverse plaatsen waar in de huidige situatie de verlichting niet toereikend is.
Dit zou evt. kunnen in overleg met de gemeente.
Doel: vergroten van veiligheid door zichtbaarder maken van de openbare ruimte
- Informereren en stimuleren trainingen veiligheid, agressie, etc.:
Wij willen de ondernemers op de hoogte stellen van de mogelijkheden op het gebied van veiligheidstrainingen, en hen stimuleren om dergelijke trainingen te volgen.
Doel: Verhogen bewustwording, kennisniveau en veiligheidsgevoel ondernemers

2.4.2 Thema: attractiviteit & gastvrijheid

Als BIZ- Vereniging Stadshart Woerden richten wij ons op dit thema. Dit gezien het feit er thema's zijn die opgepakt kunnen worden op het gebied van schoon, heel en veilig. Tevens staat het stadshart bekend om haar kwaliteitswinkels, attractiviteit en gastvrijheid. Dit willen wij uiteraard zo houden en zelfs nog verbeteren.

- Activiteiten, acties en evenementen:
(mogelijk) te organiseren evenementen op jaarbasis: (zie begroting)
 - Paasactie
 - Commerciële acties zoals bv krasacties/gratis uitrijkaart uitgiftes
 - Bijdrage aan jaarlijks Straattheater
 - Jaarlijkse modeshow
 - Zomermarkt
 - Bijdrage aan Graskaasdag
 - Bijdrage aan Shantyfestival
 - Evt. muzikale ondersteuning op bijv. diverse (koop)zondagen en zaterdagen
 - Activiteiten op Koopzondagen/avonden
 - Sinterklaas
 - Kerstmarkt
 - Diverse acties/evenementen jaarlijks te ontplooiënDoel: verhogen sociale cohesie in de stad, verbeteren attractiviteit en gastvrijheid in het winkelgebied en het genereren van traffic en herhalingsbezoeken.



- Extra of upgrade groenvoorziening:
Stadshart Woerden heeft de wens om wederom groenvoorziening te treffen in het BIZ-gebied. Dit zou eventueel in de vorm kunnen van bloembakken of extra boomplanting.
Doel: verbeteren van aantrekkelijkheid en uitstraling van het winkelgebied.
- Uitbreiding en onderhoud kerstverlichting:
In de huidige situatie is de kerstverlichting in gebruik vanaf de intocht van Sinterklaas tot en met 31 december. Met de opstart van de BIZ-vereniging Stadshart Woerden wil het bestuur de kerstverlichting uitbreiden, daar waar mogelijk is. Tevens is de wens om de kerstverlichting langer te laten branden te weten tot ongeveer 15 januari. Doel: verbeteren uitstraling winkelgebied in de (donkere) wintermaanden.
- Jaarlijkse plaatsing kerstboom met verlichting het Plein:
Plaatsing van 1 grote kerstboom met verlichting tijdens de feestverlichtingsperiode
Doel: verbeteren uitstraling en gezelligheid

- Onderhoud van website en Facebook:
Altijd actuele informatie over activiteiten en actualiteiten met betrekking tot alle themagebieden in het BIZ-gebied.
Doel: informeren winkelend publiek en bezoekers en betrokken organisaties over ontwikkelingen in het BIZ-gebied, verbeteren vindbaarheid van winkels, database opbouwen voor onderzoek naar koopstromen/koopgedrag en acties voor winkelend publiek.
- Promotie en publiciteit van het BIZ-gebied
 - Ontwikkelen van promotieplan
 - Driehoeksborden tbv buitengebieden en borden invalswegen extra benutten
 - Vlaggenmasten
 - Publiciteit diversen (w.o. huisstijl)
 - Promotie Woerden totaal

Doel is om het BIZ-gebied beter te promoten dmv publiciteit. Een promotieplan wat jaarlijks wordt gemaakt zal nav de SWOT-analyse om ervoor te zorgen dat er meer publiek naar Woerden komt.



2.4.3 Bereikbaarheid & overig

- Totaalplan aanpak betere herkenningroutes parkeergelegenheid:
Naast de overig genoemde activiteiten vanuit het BIZ-plan gaan willen wij ons hard maken bij de gemeente om een verbeterde route herkenning te bewerkstelligen naar de bestaande parkeergarage Castellum. Tevens willen wij samen met de gemeente kijken naar de parkeertarieven, en de manier van parkeren met name in de Rijnstraat. In de komende 5 jaar willen wij stapsgewijs verbeteringen realiseren in de verbetering van de herkenningroutes
Doel: verhogen van de zichtbaarheid van het gebied en het triggeren tot het brengen van een bezoek aan het winkelgebied.
- Fietsroutes:
Zorgen dat de bestaande fietsroutes nu ook door Woerden gaan i.p.v. allemaal eromheen.

- Nieuwsbrief voor ondernemers:
Regelmatige communicatie over activiteiten en actualiteiten met betrekking tot alle themagebieden in BIZ-vereniging Stadshart Woerden. Frequentie: 12x per jaar in digitale vorm (e-mail).
Doel: informeren ondernemers en betrokken organisaties over ontwikkelingen in het winkelgebied.

Naast de genoemde activiteiten zal het BIZ-bestuur zich inzetten voor een goed ondernemersklimaat door contacten te onderhouden met de gemeente en andere organisaties. De parkeernorm van het Stadshart Woerden is een aandachtspunt alsook de genoemde bedreigingen in de SWOT-analyse. Wij willen ons vanuit het BIZ-bestuur inzetten voor een verbetering cq omzetting naar kansen in het Stadshart Woerden. Hierbij willen wij nogmaals benadrukken dat wij samen met de gemeente tot een realistisch en uitvoerbaar totaalplan willen komen, waarin alle aandachtspunten worden meegenomen. Ten slotte zullen wij een continuering nastreven met de gemeentelijke instanties en overige belanghebbenden en zal het bestuur zich inzetten op het gebied van het bevorderen van de onderlinge sfeer tussen de ondernemers van de Stadshart Woerden.

2.4.4 Extra activiteiten

Indien er meer gelden binnenkomen door bijvoorbeeld donateurs of eventuele terugvloeiende BTW gelden, dan willen wij deze extra gelden met name investeren in extra activiteiten en o.a. openbare ruimte. De BIZ is bedoeld voor investeringen die het algemene publieke belang dienen en wij zijn van mening dat promotionele activiteiten en verbeteringen in de openbare ruimte hier het beste aan bijdragen. Deze donaties zullen direct ten goede komen van de BIZ-vereniging of de vereniging van het Stadshart die naast de BIZ-vereniging slapend wordt gehouden.

2.5 Definitie van bijdrageplichtigen

Als bestuur moeten wij bepalen wie wij willen aanspreken op het bijdragen aan de kosten van de BIZ. Daarbij hebben wij uiteraard gekeken naar een direct verband tussen de aangewezen categorie en het belang dat deze categorie heeft bij de voorgestelde gezamenlijke activiteiten in de openbare ruimte.

Na overleg met bestuur en gemeente is de volgende definitie vastgesteld:

De bijdrage plichtigen zijn degenen die bij het begin van het kalenderjaar in de BIZ- zone gelegen niet-woningen gebruiken. Indien een niet-woning bij het begin van het kalenderjaar niet in gebruik is, wordt de BIZ- bijdrage geheven van degene die van die zaak het genot krachtens eigendom, bezit of beperkt recht heeft. De BIZ- bijdrage voor onroerende zaken in gebruik als opslag/distributie/werkplaats/geldautomaten of kantoren op de begane grond die geen winkelfunctie hebben of kantoren zonder winkelfunctie op de 1^e etage of culturele instellingen met een non-profit achtergrond worden gesteld op € 0,00.

BIZ- Heffing /WOZ-staffel

Het bestuur heeft gekozen voor een BIZ- bijdrage, die voor elke onderneming WOZ-bepaald is. Het bestuur heeft gekozen voor een WOZ-waarde in staffelvorm.

BIZ-bijdrage bij WOZ-waarde	2017	2018	2019	2020/21
a. [€ 200.000] of minder	€ 300,-	€ 300,-	€ 300,-	€ 300,-
b. meer dan [€ 200.000] doch minder dan [€ 400.001]	€ 500,-	€ 500,-	€ 500,-	€ 500,-
c. Meer dan [€ 400.001] doch minder dan [€ 600.001]	€ 750,-	€ 750,-	€ 750,-	€ 750,-
d. Meer dan [€ 600.001] doch minder dan [€ 800.001]	€1000,-	€1000,-	€1000,-	€1000,-
e. Meer dan [€ 800.001]	€1250,-	€1250,-	€1250,-	€1250,-

2.6 Monitoring en evaluatie

Het bestuur Stadshart Woerden hecht er waarde aan dat de geformuleerde doelstellingen zo goed mogelijk worden gerealiseerd, en dat de BIZ-procedure verloopt zoals dat in dit plan is afgesproken. Hieronder staat beschreven hoe wij dit willen gaan bereiken.

- Wij als BIZ-bestuur dienen te zorgen voor de uitvoering van de afgesproken activiteiten, en voor een jaarlijkse verantwoording hierover aan de gemeente Woerden en aan alle heffingsplichtige ondernemers.
- De BIZ-vereniging Stadshart Woerden stelt jaarlijks een jaarplan vast en herhaalt dat telkens voorafgaand aan 1 november van het volgende jaar, waarvoor naar verwachting BIZ- subsidie zal worden verleend. Dit jaarplan maakt duidelijk welke activiteiten de vereniging het komende jaar zal verrichten en welke kosten daarvoor begroot worden. Het jaarplan behoeft goedkeuring van de leden en gemeente; de gemeente toetst het jaarplan aan het businessplan van de vereniging, aan de wet en aan het gemeentelijk beleid.
- Minimaal één keer per jaar zullen alle activiteiten worden geëvalueerd binnen het bestuur en de vereniging. Tevens zullen de plannen kenbaar worden gemaakt middels een ledenvergadering die minimaal één keer per jaar zal worden gehouden.
- Om de resultaten van het BIZ-plan meetbaar te maken, zullen wij gebruik maken van: Detailhandelsstructuurmonitor, binnenstad monitor en bronnen vanuit gemeente en KvK.
- Voor het thema Schoon en Heel zal jaarlijks 1 keer geschouwd worden om o.a. te bepalen of het basisniveau dat is vastgelegd in de IBOR gehandhaafd wordt. Hierna volgt een evaluatie met de betrokkenen en zullen eventuele extra maatregelen genomen worden om tot het gewenste niveau te komen.

3. Begroting (inkomsten en uitgaven)

3.1 Inkomsten

De inkomsten van de BIZ-vereniging Stadshart Woerden bestaan uit:

- a. BIZ- bijdragen van de heffingsplichtigen (uitgekeerd door de gemeente)
- b. Overige subsidies van de gemeente Woerden (indien mogelijk)
- c. Vrijwillige bijdragen van eigenaren en overige ondernemers en instellingen
- d. Sponsoring
- e. Overige inkomsten

a. BIZ- bijdragen van de heffingsplichtigen

- Voor de bepaling van de bijdrage van de ondernemers is door het BIZ-bestuur gekozen voor een WOZ-bijdrage voor alle bijdrageplichtigen (Zie staffel). In totaal zijn er 356 objecten wat betekent dat er ca € 192.700,- binnenkomt via de BIZ-bijdrage.
- De BIZ-vereniging kan de BTW van de uitgaven waarschijnlijk terugvorderen indien alle heffingsplichtigen BTW- aftrek hebben. Indien er heffingsplichtigen zonder BTW- aftrek zijn, komen uitgaven ter grootte van hun aandeel in de BIZ-bijdrage niet voor aftrek in aanmerking. Bij werken in de openbare ruimte, waarvan het bezit later over gaat in handen van de gemeente kan de BTW voor compensatie in aanmerking komen als het past in de regels van het BTW- compensatiefonds. Om in aanmerking te komen voor de BTW teruggaaf, zal officieel een aanvraag ingediend moeten worden bij de gemeentelijke belastingdienst. (LET OP! Het is nog niet 100% zeker of BIZ-gebieden in aanmerking komen voor BTW teruggaaf)
- Als één onderneming in meerdere doorgebroken (aaneengeschakelde) panden is gevestigd, wordt deze gezien als 1 onderneming gebaseerd op de WOZ-waarde.
- Gaat het om meerdere doorgebroken (aaneengeschakelde) panden maar zijn hier, voor de consument duidelijk herkenbare, verschillende bedrijven in gevestigd, dan voorziet de WOZ-waarde i.c.m. de staffel de bijdrage.
- Als een eigenaar meerdere –van elkaar gescheiden- panden bezit zal er voor alle panden een bijdrage betaald moeten worden gebaseerd op de WOZ-waarde.
- In geval van leegstand zal de eigenaar van het pand worden belast. Zodra het pand weer verhuurd of verkocht is, zal in het daarop volgende jaar de nieuwe gebruiker worden belast.
- Na de inning van de bijdragen zal het totaal van deze bijdragen door de gemeente worden uitgekeerd als BIZ-subsidie. De BIZ-subsidie is niet met BTW belast.

b. Overige subsidies vanuit gemeente Woerden

- De gemeente zal jaarlijks 2% heffings- en inningskosten voor de BIZ-bijdrage in rekening brengen.

- De gemeente zal waar nodig kijken waar zij evt. kunnen bijdragen aan zaken die in dit plan worden benoemd.
- De gemeente zal hun inzet en expertise en uitvoering ter beschikking stellen voor de voorbereidende werkzaamheden, het opstellen van het BIZ-plan en de verordening.

c. Vrijwillige bijdragen van eigenaren en overige ondernemers en instellingen

- Ondernemers, instellingen en eigenaren die net buiten het afgebakende BIZ-gebied vallen maar die wel willen meedoen met de BIZ-vereniging, kunnen worden meegenomen als donateur. Deze donateurs hebben echter geen stemrecht. Alleen bijdrageplichtige ondernemers hebben stemrecht.

d. Sponsoring

- De BIZ-vereniging zal, indien mogelijk, op zoek gaan naar sponsorgelden. Met name bij het organiseren van evenementen kunnen sponsors worden geworven. Gezien het feit de eventuele sponsorgelden onzeker zijn, hebben wij deze bedragen in de begroting op nul gezet.

3.2 Uitgaven

- De uitgaven hebben alleen betrekking op de in dit BIZ-plan genoemde activiteiten. Daarnaast heeft de BIZ-vereniging Stadshart Woerden te maken met interne kosten zoals secretariaatskosten, bestuurskosten, inhuur van winkelstraatmanager en andere onkosten. Deze kosten bedragen over de gehele BIZ- periode € 43.500,-. Dat is ongeveer 30% van de totale begroting. In deze kosten zitten o.a. de secretaresse van de BIZ, de investering van betaalde uren in de Kaas case en de vergoeding voor de Kaasmarkten. Een groot deel van deze kosten zijn in de loop der jaren bij de BIZ ondergebracht en zorgen voor een groot draagvlak voor de BIZ binnen gemeente en ondernemers.
- Het tempo van de uitgaven voor activiteiten is zo uitgespreid, dat de uitgaven de inkomsten per jaar niet overtreffen en op het einde van de periode op een saldo van nul eindigen.
- Door de bundeling van activiteiten in thema's en deze als totaal te begroten ontstaat er flexibiliteit binnen de thema's. Er kan zodoende gevarieerd worden in de activiteiten zonder hier telkens de begroting voor te hoeven bijstellen. Bovendien kan het bestuur tijdens de ledenvergadering jaarlijks wijzigingen op de begroting voorleggen voor instemming. Omdat het BIZ-plan een periode van 5 jaar beschrijft, kunnen zich altijd situaties voordoen waardoor het verstandig is om af te wijken van de begroting. In dat geval neemt de algemene ledenvergadering het besluit en wordt de gemeente direct op de hoogte gesteld van het genomen besluit. Daarbij is de voorwaarde dat die wijzigingen passen binnen de randvoorwaarden van de BIZ-wet en het gemeentelijk beleid, en dat er binnen de begroting financiering voor beschikbaar is.

3.3 Overschotten

- Indien aan het einde van een subsidieperiode een deel van de op die periode betrekking hebbende BIZ-subsidie niet is besteed, kan na instemming van het bestuur en gemeente dat deel worden verschoven naar de volgende periode. Als er geen tweede BIZ-periode

komt, zal de vereniging het niet bestede bedrag van de BIZ-periode, terug hevelen naar de vereniging Stadshart, die op haar beurt weer op kan starten met haar leden.

3.4 Bepaling van het bedrag van de BIZ-bijdrage

In paragraaf 3.1 staat al beschreven dat het BIZ-bestuur gekozen heeft voor een WOZ-waarde in staffelvorm per ondernemer. Zie onderstaande tabel voor een overzicht van de BIZ-inkomsten en de daarbij behorende BIZ-bijdrage per ondernemer.

Objecten in gebruik					
Waardegebied Staffel					
Code	Van waarde	Tot waarde	Aantal obj.	Tarief	Sub Totaal
0				€ -	€ -
1	€ -	200000	93	€ 300	€ 27.900
2	€ 200.001	400000	100	€ 500	€ 50.000
3	€ 400.001	600000	20	€ 750	€ 15.000
4	€ 600.001	800000	15	€ 1.000	€ 15.000
5	€ 800.001	rest	18	€ 1.250	€ 22.500
Totaal objecten			246	Totaal opbrengst	€ 130.400

LEEGSTAND					
Waardegebied Staffel					
Code	Van waarde	Tot waarde	Aantal obj.	Tarief	Sub Totaal
10				€ -	€ -
11	€ -	200000	7	€ 300	€ 2.100
12	€ 200.001	400000	4	€ 500	€ 2.000
13	€ 400.001	600000		€ 750	€ -
14	€ 600.001	800000	1	€ 1.000	€ 1.000
15	€ 800.001	rest	1	€ 1.250	€ 1.250
Totaal objecten			13	Totaal opbrengst	€ 6.350

3.5 Begroting

Onderstaande tabel geeft de begroting weer van de jaarlijkse BIZ-inkomsten en uitgaven (voor de looptijd van 5 jaar) waarbij de uitgaven gespecificeerd zijn naar thema. In deze begroting is nog geen rekening gehouden met de mogelijkheid om BTW in zijn geheel of gedeeltelijk te kunnen terugvorderen. Duidelijkheid hierover zal er begin 2012 zijn, bij de start van de BIZ.

<u>Bedragen (zonder btw)</u>	2016	2017	2018	2019	2020	Totaal
INKOMSTEN						
Subsidies gemeente Woerden	0	0	0	0	0	0
Vrijwillige bijdragen eigenaren	0	0	0	0	0	0
Overige inkomsten	0	0	0	0	0	0
Totaal	149.000	149.000	149.000	149.000	149.000	745.000

UITGAVEN						
Organisatie/administratiekosten	41250	41250	41250	41250	41250	206.250
Gastvrij	15250	15250	15250	15250	15250	76.250
Schoon/Heel	15750	15750	15750	15750	15750	78.750
Veilig	32750	32750	32750	32750	32750	163.750
Publiciteit	20750	20750	20750	20750	20750	103.750
Reservemarge	9750	9750	9750	9750	9750	18.750
Totaal uitgaven	136.750	136.750	136.750	136.750	136.750	683.750
Resultaat	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

In onderstaande tabel een specificatie van de organisatie en administratiekosten. Onderscheid dient te worden gemaakt in eenmalige investeringskosten en jaarlijkse kosten. Eenmalige investeringskosten zijn kosten die alleen in het eerste jaar van de BIZ gemaakt worden (zoals het opstellen van het BIZ-plan, stichtingskosten vereniging/stichting). De jaarlijkse kosten zijn kosten die elk jaar gemaakt worden (zoals ondersteuningskosten zijnde, bestuurskosten, secretariaatskosten, etc.).

JAARLIJKSE KOSTEN	
Secretariaat	€ 9.000
Voorzitter	€ 2.750
Vergaderkosten	€ 2.000
Administratie	€ 2.000
Accountant	€ 4.000
Representatiekosten	€ 1.000
Vergoeding Binnenstadmanager	€ 2.000
Investering Kaasmarkten Woerden	€ 9.000
Investering KaasCase	€ 8.000
Overige admin/secr/algemene kosten	€ 1.500
Totalen	€ 41.250
Totale organisatie en administratiekosten (5 jaar)	€ 206.250

4. Organisatiestructuur en werkwijze

4.1 Organisatiestructuur

Het bestuur van de BIZ- vereniging Stadshart Woerden wordt gevormd door 8 personen. Het voorlopige bestuur bestaat uit:

Gineke van Kesteren, Voorzitter
 Erik van den Heuvel, Penningmeester
 Moniek Bos , Secretaris
 Junior Brandenburg, Vice Voorzitter
 Sharon Lakerveld, Algemeen bestuurslid
 Erik Valk, Algemeen bestuurslid
 Dave Kortekaas, Algemeen bestuurslid
 Sjon van der Veen, Algemeen bestuurslid
 Ruud van Harskamp, Algemeen bestuurslid

Arjan de Vries, Algemeen bestuurslid

4.2 Werkwijze

Het bestuur heeft als taak een BIZ-plan inclusief meerjarenbegroting op te stellen voor de periode van de BIZ (2017 t/m 2021). Dit plan ligt nu voor. Op basis van deze begroting zullen wij ook jaarplannen opstellen, welke wij zullen managen en bewaken.

Naast de activiteiten is een interne organisatie nodig om deze werkzaamheden uit te voeren. De interne werkzaamheden die door de BIZ- Stadshart Woerden uitgevoerd zullen worden zijn:

- Nieuwsbrieven: minimaal 12 maal per jaar e-mail
- Organiseren van een algemene ledenvergadering: 1 maal per jaar
- Regulier overleg met de bewoners: minimaal 4 maal per jaar
- Bestuursvergaderingen: 1 maal per 4 weken
- Overlegstructuur met de gemeente
- Bijwonen bijeenkomsten van alle relevante organisaties
- Financieel jaarverslag van het voorafgaande jaar (2017 – 2021)
- Jaarplan van het komende jaar (2017– 2021)
- Aansturen van evt een winkelstraatmanager en straatvertegenwoordigers

4.3 BIZ- vereniging oprichting en lidmaatschap

Na de oprichting van de BIZ-vereniging worden alle bijdrage plichtige ondernemers in staat gesteld om lid te worden van de BIZ-vereniging.

- Het lidmaatschap is kosteloos.

BIJLAGE 1 : UITGEWERKTE BEGROTING

Begroting 2016			
Verwachte inkomsten			136.750
Uitgaven			
Secretariaat			39.750
	Secretaresse	9000	
	Voorzitster/Binnenstadsmanager	2750	
	Vergaderingen	2000	
	Administratie	2000	
	Hummel en Hummel	4000	
	Representatiekosten	1000	
	Vergoeding bestuurleden (Kremers)	2000	
	Investing Kaasmarkten woerden	9000	
	Kaas case	8000	
Overige kosten	Verzekeringen		1.500
Promotie			55.500
	Kerstverlichting	35000	
	Vlaggenmasten	1500	
	Promotie uitingen	5000	
	Ontwerp	2500	
	Website beheer	3000	
	Deelname Woerden magazine	3000	
	Digitaal platform + online promotie	5500	
Gastvrij			25.250
	Bloembakken	10000	
	Acties		
		Sinterklaas	4000
		Zomermarkt/Graskaasdag	2000
		Straattheater	2000
		Koopzondagen dec	4000
		Shantykoren/Rijnstraat	1000
		Koningsdag	2250
Strooien			5.000
Reserve	Calamiteiten		9.750
Totaal			136.750

BIJLAGE 2: LIJST HEFFINGSPLICHTIGEN

Nader in te voegen heffingsplichtigen lijst (gemeente)

BIJLAGE 3: UITVOERINGSOVEREENKOMST

Nader in te voegen uitvoeringsovereenkomst (gemeente)

BIJLAGE 4: VERORDENING

Nader in te voegen (gemeente)

BIJLAGE 5: STATUTEN

Warning & van Deuren

NETWERK NOTARISSEN



Oprichting

betreffende de vereniging
BIZ vereniging Stadshart Woerden
gevestigd te Woerden

de dato 3 februari 2012



d.134220 bvd/ae

VERENIGING

Heden, drie februari tweeduizend twaalf (03-02-2012), verschenen voor mij, mr. ----
Balthazar Hubertus Cornelis Maria van Deuren, notaris, gevestigd te Woerden: -----

1. mevrouw **Regina Aloysius Maria van Kesteren**, wonende te 3441 BW -----
Woerden, Kruisstraat 5, geboren te Woerden op negentien december -----
negentienhonderd zesenvijftig (19-12-1956), identiteitsbewijs: paspoort, -----
nummer: NR2F0B4L1, plaats van uitgifte: Woerden, datum van uitgifte: zeven -
mei tweeduizend acht (07-05-2008), gehuwd; -----
2. de heer **Denny Cornelis Wilhelmus van Drogenbroek**, wonende te 3621 RJ ---
Breukelen, gemeente Stichtse Vecht, Fluitekruid 30, geboren te Breukelen op ---
vijftien april negentienhonderd vijfenzeventig (15-04-1975), identiteitsbewijs: --
paspoort, nummer: NVHC7KJR0, plaats van uitgifte: Breukelen, datum van ----
uitgifte: zesentwintig juli tweeduizend tien (26-07-2010), ongehuwd en niet ----
geregistreerd als partner.-----

Verklaring van oprichting; statuten -----

De comparanten verklaren: -----

- de comparanten richten bij deze een vereniging op;-----
hierna: "de vereniging";-----
- de vereniging wordt geregeerd door de volgende: -----

Statuten -----

Naam en zetel -----

Artikel 1 -----

1. De vereniging draagt de naam: **BIZ vereniging Stadshart Woerden**. -----
2. Zij heeft haar zetel in de gemeente Woerden. -----

Doel -----

Artikel 2 -----

1. De vereniging heeft uitsluitend ten doel: -----
het bevorderen van leefbaarheid, veiligheid en ruimtelijke kwaliteit in de -----
openbare ruimte van het postcode gebied 3441 tot en met 3443, hierna te noemen
"BI-zone". -----
2. De vereniging tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het sluiten van
een overeenkomst met de gemeente Woerden, als bedoeld in artikel 7, derde lid,
van de Experimentenwet BI-zones, en de uitvoering daarvan.-----

Duur -----

Artikel 3 -----

1. De vereniging is aangegaan voor onbepaalde tijd. -----
2. Het boekjaar van de vereniging is het kalenderjaar, -----

Lidmaatschap -----

Artikel 4 -----

1. De vereniging kent leden. -----
2. Leden kunnen slechts zijn diegenen die bij het begin van het kalenderjaar in de -
BI-zone gelegen onroerende zaken, al dan niet krachtens eigendom, bezit, -----
beperkt recht of persoonlijk recht, gebruiken, als bedoeld in artikel 1 van de ----
Experimentenwet BI-zones.-----

3. Leden zijn zij die zich schriftelijk als lid bij het bestuur hebben aangemeld en --- door het bestuur als lid zijn toegelaten blijkens een door het bestuur onmiddellijk na het verzoek afgegeven verklaring.-----
Het bestuur is verplicht een ieder die voldoet aan het bepaalde in het tweede lid, onmiddellijk als lid toe te laten tenzij betrokkene eerder als lid is geroyeerd.-----
Ingeval van niet-toelating door het bestuur kan de algemene ledenvergadering -- alsnog tot toelating besluiten.-----
4. Het lidmaatschap is persoonlijk en kan niet worden overgedragen of door ----- erfopvolging worden verkregen.-----

Artikel 5-----

1. Het lidmaatschap eindigt:-----
- a. door de dood van het lid;-----
 - b. door opzegging door het lid;-----
 - c. door opzegging door de vereniging;-----
 - d. door ontzetting.-----
 - e. door verlies van de kwaliteit bedoeld in artikel 4, tweede lid, aan het eind --- van het kalenderjaar voor zover het lidmaatschap voor het einde van het --- kalenderjaar niet door een andere oorzaak is geëindigd.-----
2. Opzegging van het lidmaatschap door het lid kan slechts schriftelijk geschieden voor één december van een kalenderjaar.-----
Indien een opzegging niet tijdig heeft plaatsgevonden, loopt het lidmaatschap --- door tot het einde van het eerstvolgende kalenderjaar.-----
Het lidmaatschap eindigt onmiddellijk:-----
- a. indien redelijkerwijs van het lid niet gevergd kan worden het lidmaatschap - te laten voortduren;-----
 - b. binnen een maand nadat een besluit waarbij de rechten van de leden zijn --- beperkt of hun verplichtingen zijn verzwaaard, aan een lid bekend is ----- geworden of medegedeeld (tenzij het betreft een wijziging van de geldelijke rechten en verplichtingen);-----
 - c. binnen een maand nadat een lid een besluit is meegedeeld tot omzetting van de vereniging in een andere rechtsvorm of tot fusie.-----
3. Opzegging van het lidmaatschap namens de vereniging kan door het bestuur --- slechts schriftelijk worden gedaan vóór één december van een kalenderjaar en -- met ingang van het volgende kalenderjaar:-----
- wanneer een lid na daartoe bij herhaling schriftelijk te zijn aangemaand op - één november niet volledig aan zijn geldelijke verplichtingen jegens de ---- vereniging over het voorgaande kalenderjaar heeft voldaan;-----
Indien een opzegging niet tijdig heeft plaatsgevonden, loopt het ----- lidmaatschap door tot het einde van het eerstvolgende kalenderjaar.-----
De opzegging kan evenwel onmiddellijke beëindiging van het lidmaatschap tot gevolg hebben, wanneer redelijkerwijs van de vereniging niet kan ----- worden gevergd het lidmaatschap te laten voortduren.-----
De opzegging geschiedt steeds schriftelijk met opgave van de redenen.-----
4. Ontzetting uit het lidmaatschap kan alleen worden uitgesproken wanneer een --- lidkennelijk en meer dan eenmaal in strijd met de statuten, reglementen of ----- besluiten van de vereniging handelt of wanneer het lid de vereniging op ----- onredelijke wijze benadeelt. Zij geschiedt door het bestuur, dat het lid zo ----- spoedig mogelijk van het besluit in kennis stelt, met opgave van de redenen.-----



Het betrokken lid is bevoegd binnen één maand na de ontvangst van de ----- kennisgeving in beroep te gaan bij de algemene ledenvergadering. ----- Gedurende de beroepstermijn en hangende het beroep wordt de ontzetting uit het lidmaatschap opgeschort tot aan het besluit van de algemene ledenvergadering -- omtrent de ontzetting. -----

5. Wanneer het lidmaatschap in de loop van een kalenderjaar eindigt, blijft de ----- jaarlijkse bijdrage voor het geheel door het lid verschuldigd, tenzij het bestuur -- anders beslist. -----

Contributies-----

Artikel 6-----

Ieder lid is jaarlijks een contributie verschuldigd. De hoogte van de contributie wordt vastgesteld door de algemene ledenvergadering.-----

Bestuur-----

Artikel 7-----

1. Het bestuur bestaat uit ten minste drie en ten hoogste negen natuurlijke ----- personen, die uit hun midden een voorzitter, een secretaris en een ----- penningmeester aanwijzen.-----
2. De bestuursleden worden door (de vertegenwoordigers van) de algemene ----- ledenvergadering benoemd. ----- De algemene ledenvergadering stelt het aantal bestuursleden vast. -----
3. Bestuursleden kunnen te allen tijde onder opgaaf van redenen door de algemene ----- ledenvergadering worden geschorst en ontslagen. ----- De algemene ledenvergaderingbesluit tot schorsing of ontslag met een ----- meerderheid van twee/derde van de uitgebrachte stemmen. -----
4. De schorsing eindigt wanneer de algemene ledenvergadering niet binnen drie -- maanden daarna tot ontslag heeft besloten. Het geschorste bestuurslid wordt in -- de gelegenheid gesteld zich in de algemene ledenvergadering te verantwoorden - en kan zich daarbij door een raadsman doen bijstaan. -----
5. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal 4 (vier) jaar. --- Onder een jaar wordt te dezen verstaan de periode tussen twee opeenvolgende -- jaarlijkse algemene ledenvergaderingen. ----- De bestuursleden treden af volgens een door het bestuur op te maken rooster. --- Een volgens het rooster aftredend bestuurslid is onmiddellijk herbenoembaar. ---
6. Indien het aantal bestuursleden beneden het in lid 1 vermelde minimum is ----- gedaald, blijft het bestuur niettemin bevoegd. ----- Het bestuur is verplicht zo spoedig mogelijk een algemene ledenvergadering te - beleggen, waarin de voorziening in de vacature(s) aan de orde komt.-----
7. Op de vergaderingen en de besluitvorming van het bestuur is het bepaalde in de artikelen 10 tot en met 13 zoveel mogelijk van toepassing. -----

Artikel 8-----

1. Het bestuur is belast met het besturen van de vereniging. -----
2. Het bestuur zorgt er voor dat de vereniging artikel 8 van de Experimentenwet --- BI-zones naleeft, zolang dat artikel van toepassing is voor de vereniging. -----
3. Het bestuur is, met voorafgaande goedkeuring van de algemene ----- ledenvergadering, bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot - verkrijging, vervreemding of bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten, waarbij de vereniging zich als borg of hoofdelijk ----- medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot -----

zekerheidstelling voor een schuld van een derde verbindt.-----

Artikel 9-----

1. Het bestuur vertegenwoordigt de vereniging.-----
2. De vertegenwoordigingsbevoegdheid komt mede toe aan de voorzitter tezamen met de secretaris of de penningmeester, dan wel de secretaris tezamen met de penningmeester.-----

Algemene ledenvergaderingen-----

Artikel 10-----

De algemene ledenvergaderingen worden gehouden in de gemeente waar de vereniging statutair is gevestigd.-----

Artikel 11-----

1. Toegang tot de algemene ledenvergadering hebben de leden en degenen, die daartoe door het bestuur en/of de algemene ledenvergadering zijn uitgenodigd. --
2. Ieder lid heeft één stem in de algemene ledenvergadering. -----
Ieder stemgerechtigd lid kan aan een andere stemgerechtigde schriftelijk volmacht verlenen tot het uitbrengen van zijn stem. Een stemgerechtigde kan voor ten hoogste twee personen als gevolmachtigde optreden.-----
3. Een eenstemmig besluit van alle stemgerechtigde leden, ook al zijn zij niet in vergadering bijeen, heeft, dezelfde kracht als een besluit van de algemene ledenvergadering. Dit besluit kan ook schriftelijk tot stand komen.-----
4. De voorzitter bepaalt de wijze waarop de stemmingen in de algemene ledenvergadering worden gehouden.-----
5. Alle besluiten waaromtrent bij de wet of bij deze statuten geen grotere meerderheid is voorgeschreven, worden genomen bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. -----
Bij staking van stemmen over zaken is het voorstel verworpen. -----
Staken de stemmen bij verkiezing van personen, dan beslist het lot. -----
Indien bij verkiezing tussen meer dan twee personen door niemand een volstreekte meerderheid is verkregen, wordt herstemd tussen de twee personen, -- die het grootste aantal stemmen kregen, zo nodig na tussenstemming.-----

Artikel 12-----

1. De algemene ledenvergaderingen worden geleid door de voorzitter of, bij diens afwezigheid, door de plaatsvervangend voorzitter.-----
Zijn geen bestuursleden aanwezig, dan voorziet de vergadering zelf in haar leiding.-----
2. Het door de voorzitter ter algemene ledenvergadering uitgesproken oordeel omtrent de uitslag van een stemming, is beslissend. -----
Het zelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voorzover werd gestemd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel. -----
Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van het oordeel van de voorzitter de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, indien de meerderheid van de vergadering of, indien de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde aanwezige dit verlangt.-----
Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.-----
3. Van het ter algemene ledenvergadering verhandelde worden notulen gehouden door de secretaris of door een door de voorzitter aangewezen persoon.-----



Deze notulen worden in dezelfde of in de eerstvolgende algemene ledenvergadering vastgesteld en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris van die vergadering ondertekend.

Artikel 13

1. Per kalenderjaar wordt ten minste één algemene ledenvergadering gehouden en wel binnen zes maanden na afloop van het kalenderjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de algemene ledenvergadering.
In deze algemene ledenvergadering brengt het bestuur zijn jaarverslag uit over de gang van zaken in de vereniging en over het gevoerde beleid.
Het legt de balans en de staat van baten en lasten met een toelichting ter goedkeuring aan de algemene ledenvergadering over.
Deze stukken worden ondertekend door de bestuursleden; ontbreekt de ondertekening van een of meer hunner, dan wordt daarvan onder opgave van redenen melding gemaakt.
Na verloop van de termijn kan ieder lid in rechte vorderen van de gezamenlijke bestuurders dat zij deze verplichtingen nakomen.
2. Wordt omtrent de getrouwheid van de stukken bedoeld in het vorige lid aan de algemene ledenvergadering niet overgelegd een verklaring afkomstig van een accountant als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek, dan benoemt de algemene ledenvergadering, jaarlijks, een commissie van ten minste twee leden die geen deel van het bestuur mogen uitmaken.
3. Het bestuur is verplicht aan de commissie ten behoeve van haar onderzoek alle door haar gevraagde inlichtingen te verschaffen, haar desgewenst de kas en de waarden te tonen en inzage in de boeken en bescheiden van de vereniging te geven.
4. De commissie onderzoekt de in lid 1 en lid 3 bedoelde stukken.
5. Vergt dit onderzoek naar het oordeel van de commissie bijzondere boekhoudkundige kennis, dan kan zij zich op kosten van de vereniging door een deskundige doen bijstaan. De commissie brengt aan de algemene ledenvergadering verslag van haar bevindingen uit.

Artikel 14

1. Algemene ledenvergaderingen worden door het bestuur bijeengeroepen zo dikwijls het dit wenselijk oordeelt of daartoe op grond van de wet verplicht is.
2. Op schriftelijk verzoek van ten minste één/tiende gedeelte van de stemgerechtigde leden is het bestuur verplicht tot het bijeenroepen van een algemene ledenvergadering, te houden binnen vier weken na indiening van het verzoek.
Indien aan het verzoek binnen veertien dagen geen gevolg wordt gegeven, kunnen de verzoekers zelf tot de bijeenroeping van de algemene ledenvergadering overgaan op de wijze als in lid 3 bepaald of door middel van een advertentie in ten minste één veel gelezen dag- of weekblad. De verzoekers kunnen alsdan anderen dan bestuursleden belasten met de leiding van de vergadering en het opstellen van de notulen.
3. De bijeenroeping van de algemene ledenvergadering geschiedt door schriftelijke mededeling aan de stemgerechtigden op een termijn van ten minste zeven dagen. Bij de oproeping worden de te behandelen onderwerpen vermeld.

Statutenwijziging

Artikel 15

1. Wijziging van de statuten kan slechts plaatshebben door een besluit van -----
dealgemene ledenvergadering, waartoe is opgeroepen met de mededeling dat ----
aldaar wijziging van de statuten zal worden voorgesteld. -----
2. Zij, die de oproeping tot de algemene ledenvergadering ter behandeling van een
voorstel tot statutenwijziging hebben gedaan, moeten ten minste vijf dagen voor
de dag van de vergadering een afschrift van dat voorstel, waarin de voorgestelde
wijziging woordelijk is opgenomen, op een daartoe geschikte plaats voor de ----
leden ter inzage leggen tot na de afloop van de dag, waarop de vergadering werd
gehouden. -----
3. Tot wijziging van de statuten kan door de algemene ledenvergadering slechts ---
worden besloten met een meerderheid van ten minste twee/derde van het aantal -
uitgebrachte stemmen. -----
4. De statutenwijziging treedt eerst in werking nadat daarvan een notariële akte is -
opgemaakt.-----
Ieder van de bestuursleden is bevoegd de akte van statutenwijziging te doen ----
verlijden. -----
5. Het bepaalde in de leden 1 en 2 is niet van toepassing, indien in de algemene ----
ledenvergadering alle stemgerechtigden aanwezig of vertegenwoordigd zijn en -
het besluit tot statutenwijziging met algemene stemmen wordt genomen.-----
6. De bestuursleden zijn verplicht een authentiek afschrift van de akte van de -----
statutenwijziging en een volledige doorlopende tekst van de statuten, zoals deze
na de wijziging luiden, neer te leggen ten kantore van het door de Kamer van ---
Koophandel en Fabrieken gehouden register. -----

Ontbinding en vereffening-----

Artikel 16-----

1. Het bepaalde in artikel 15 leden 1, 2, 3 en 5 is van overeenkomstige toepassing -
op een besluit van de algemene ledenvergadering tot ontbinding van de -----
vereniging.-----
2. De algemene ledenvergadering stelt bij haar in het vorige lid bedoelde besluit de
bestemming vast voor het batig saldo, en wel zoveel mogelijk in -----
overeenstemming met het doel van de vereniging. -----
3. De vereffening geschiedt door het bestuur. -----
4. Na de ontbinding blijft de vereniging voortbestaan voor zover dit tot vereffening
van haar vermogen nodig is. -----
Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de statuten zoveel mogelijk
van kracht. -----
In stukken en aankondigingen die van de vereniging uitgaan, moeten aan haar --
naam worden toegevoegd de woorden "in liquidatie". -----
5. De vereffening eindigt op het tijdstip waarop geen aan de vereffenaar bekende --
baten meer aanwezig zijn.-----
6. De boeken en bescheiden van de ontbonden vereniging moeten worden bewaard
gedurende tien jaren na afloop van de vereffening. Bewaarder is degene die door
de vereffenaars als zodanig is aangewezen.-----

Reglementen-----

Artikel 17-----

1. De algemene ledenvergadering kan een of meer reglementen vaststellen en -----
wijzigen, waarin onderwerpen worden geregeld waarin door deze statuten niet of
niet volledig wordt voorzien. -----



2. Een reglement mag geen bepalingen bevatten, die strijdig zijn met de wet of met deze statuten. -----
3. Op besluiten tot vaststelling en tot wijziging van een reglement is het bepaalde in artikel 15 leden 1, 2 en 5 van overeenkomstige toepassing.-----

Slotbepaling-----

Artikel 18-----

Aan de algemene ledenvergadering komen in de vereniging alle bevoegdheden toe, die niet door de wet of de statuten aan andere organen zijn opgedragen.-----

Benoeming eerste bestuur van de vereniging-----

Ten slotte verklaren de comparanten:-----

Voor het eerst -en wel bij deze- worden tot bestuurders van de vereniging benoemd: -

- als voorzitter:-----
mevrouw R.A.M. Mink- van Kesteren, voornoemd;-----
- als penningmeester:-----
de heer D.C.W. van Drogenbroek, voornoemd;-----
- als secretaris:-----
mevrouw Sharon Anna Isabel Bogerd, wonende te 3446 DD Woerden, -----
Pyreneeënstraat 21, geboren te Utrecht op vijftwintig maart negentienhonderd tweeënzeventig (25-03-1972).-----

Bekendheidsclausule.-----

De comparanten zijn mij, notaris, bekend en de identiteit van de bij deze akte -----
betrokken partijen casu quo comparanten is door mij, notaris, aan de hand van de ---
hiervoor gemelde en daartoe bestemde documenten vastgesteld.-----

Slot-----

Waarvan akte in minuut is verleden te Woerden op de datum als in het hoofd van ---
deze akte vermeld.-----

Na zakelijke opgave van en toelichting op de inhoud van deze akte aan de -----
comparanten hebben dezen eenparig verklaard van de inhoud van deze akte te -----
hebben kennisgenomen en op volledige voorlezing daarvan geen prijs te stellen.-----
Vervolgens is deze akte na beperkte voorlezing door de comparanten en mij, notaris,
ondertekend.-----

(Volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT:



Uitvoeringsovereenkomst Bedrijven Investeringszone Centrum Woerden 2017-2021

Ondergetekenden

1. Gemeente Woerden, de publiekrechtelijke rechtspersoon de Gemeente Woerden, gevestigd te Woerden aan de Blekerijlaan 14, ten dezen krachtens een volmacht van de burgemeester van Woerden rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer J. Zwaneveld, teammanager Ruimtelijk beleid en projecten, handelende ter uitvoering van het bepaalde in artikel 160, eerste lid, sub e van de Gemeentewet en het Mandaatregister gemeente Woerden 2013, hierna verder te noemen: "de Gemeente"
2. De BIZ vereniging Stadshart Woerden (K.v.K. te Utrecht, onder nummer 54608287., gevestigd aan de 3441 BW, Kruisstraat 3 te Woerden, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar voorzitter, mevrouw G. van Kesteren, hierna verder te noemen: "de BIZ vereniging",

de Gemeente en de Vereniging hierna gezamenlijk ook te noemen: "**partijen**".

Overwegende:

- De Wet op de Bedrijveninvesteringszones opent de mogelijkheid dat de gemeenteraad bij verordening onder de naam BIZ-bijdrage een heffing instelt ter zake van binnen een bepaald gebied (BI-zone) gelegen onroerende zaken, welke heffing strekt ter bestrijding van de kosten die verbonden zijn aan activiteiten in de openbare ruimte en op het internet, die gericht zijn op het bevorderen van de leefbaarheid, veiligheid, ruimtelijke kwaliteit of een ander mede publiek belang in de openbare ruimte van de BI-zone, waaronder begrepen de verbetering van het ondernemersklimaat;
- De verwachting dat de gemeenteraad een verordening zal vaststellen, waarin zij het op bijlage I aangegeven gebied als bedrijveninvesteringszone aanwijst;
- Dat op 3 februari 2012 de BIZ vereniging Stadshart is opgericht, waarbij sprake is van een vereniging als bedoeld in artikel 7, lid 2, van de Wet op de Bedrijveninvesteringszones;
- De Vereniging ter zake van haar plannen in het kader van de Wet op de Bedrijveninvesteringszones een BIZ-plan heeft opgesteld;
- De overeenkomst betrekking heeft op de in de verordening gedefinieerde BI-zone;
- De jaarlijks door de Gemeente ontvangen bijdrage als subsidie wordt toegekend aan de Vereniging;
- Deze uitvoeringsovereenkomst behoort bij de beschikking waarin de subsidie aan de Vereniging wordt toegekend.

VERKLAREN TE ZIJN OVEREENGEKOMEN ALS VOLGT:

Artikel 1 – Definities

In deze overeenkomst wordt verstaan onder:

- BI-zone: het bij verordening aangewezen gebied;
- BIZ-bijdrage: een belasting die strekt ter bestrijding van de kosten die verbonden zijn aan activiteiten die zijn gericht op het bevorderen van leefbaarheid, veiligheid, ruimtelijke kwaliteit of een ander mede publiek belang, waaronder economische ontwikkeling, in de openbare ruimte en op internet van de BI-zone;
- Subsidie: de opbrengst van de geheven en de geïnde BIZ-bijdragen die middels een besluit wordt verstrekt aan de bij de verordening aangewezen Vereniging;
- Wet: de Wet op de Bedrijveninvesteringszones;
- Verordening: de Verordening bedrijveninvesteringszone centrumgebied Woerden 2016;
- College: het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Woerden;

Artikel 2 – Doel van de uitvoeringsovereenkomst

De uitvoeringsovereenkomst beoogt op de hoofdlijnen de afspraken tussen de partijen en de verantwoordingsvoorwaarden voor de Vereniging vast te leggen inzake de financiering en verplichting tot realisering van gebiedsgerichte collectieve zaken, welke aanvullend zijn op het basisvoorzieningenniveau van de Gemeente (zoals omschreven in artikel 5.4 van deze overeenkomst), en de subsidieverstrekking daartoe door de Gemeente. De uitvoeringsovereenkomst is een overeenkomst in de zin van artikel 4:36, tweede lid, van de Algemene wet bestuursrecht.

Artikel 3 – Duur van de uitvoeringsovereenkomst

Deze uitvoeringsovereenkomst wordt aangegaan - onder de opschortende voorwaarden dat de gemeenteraad de verordening heeft vastgesteld en in werking treedt na daarvoor gebleken voldoende steun in de zin van de Wet - voor de periode van 1 januari 2017 tot en met 31 december 2021.

Artikel 4 – Subsidie

- 4.1 De Vereniging dient jaarlijks een schriftelijk verzoek om subsidie in, met een bijbehorende begroting en activiteitenplan op hoofdlijnen. De hiervoor bedoelde stukken worden jaarlijks uiterlijk op 1 oktober voorafgaand aan het betreffende subsidiejaar ingediend bij het College.
- 4.2 De Gemeente int jaarlijks onder de bijdrageplichtigen in de BI-zone de BIZ-bijdrage volgens de verordening en keert de opbrengst, na aftrek van 2 procent perceptiekosten (2 procent van de BIZ-bijdragen), als subsidie uit aan de Vereniging.
- 4.3 Bevoorschotting van de subsidie door de Gemeente zal plaatsvinden in vier termijnen, te weten:
 - 1^e termijn: medio maart (na goedkeuring Algemene Leden Vergadering)
 - 2^e termijn: mei (na ontvangst jaarrekening)

3^e termijn: juli

4^e termijn: oktober (na ontvangst subsidieaanvraag)

Bij de betaling van de termijnen zullen in gelijke delen de perceptiekosten in mindering worden gebracht (2 procent van de BIZ-bijdragen)

- 4.4 De bedragen worden overgemaakt naar het bankrekeningnummer van de Vereniging NL42RABO0162618247, onder vermelding van het zaaknummer van de beschikking.

Artikel 5 – Activiteiten/ overeengekomen prestaties

- 5.1 De Vereniging is verplicht activiteiten, zoals genoemd in het BIZ-plan, waarvoor subsidie wordt verstrekt uit te voeren.
- 5.2 Het in het eerste lid genoemde BIZ-plan is als bijlage bij deze overeenkomst gevoegd.
- 5.3 Om overlap of dubbel werk met betrekking tot activiteiten in de openbare ruimte te voorkomen, stemmen de Vereniging en de Gemeente de door hun uit te voeren activiteiten met elkaar af.
- 5.4 Overeenkomstig artikel 7, lid 5 van de Wet verplicht de Gemeente zich ten behoeve van de afbakening van de taken van de partijen in de openbare ruimte van de BI-zone om tijdens de duur van deze overeenkomst zorg te dragen voor de in de gemeenteraad afgesproken kwaliteitsnormen voor wat betreft de openbare ruimte.

Artikel 6 – Verantwoording

- 6.1 De Vereniging dient jaarlijks uiterlijk op 1 mei de jaarrekening over het voorgaande subsidiejaar bij de Gemeente in. De getrouwheid van de jaarrekening wordt verklaard door een accountantsverklaring of kascommissie van de Vereniging. Tevens wordt een inhoudelijk verslag overlegd. Dit verslag bevat een beschrijving van de aard en omvang van de geleverde prestaties en producten, een vergelijking tussen de beoogde en gerealiseerde doelstellingen en een toelichting op de verschillen.
- 6.2 De Vereniging draagt zorg voor een sluitende begroting en jaarrekening en voert een transparante administratie.
- 6.3 In geval van afwijkingen in de realisatie van de overeengekomen contractafspraken, neemt de Vereniging initiatief tot overleg met de Gemeente. Bij negatieve afwijkingen heeft het College het recht de subsidie lager vast te stellen dan verleend, tenzij de Vereniging kan aantonen dat de oorzaken van de afwijking buiten haar invloedssfeer liggen.

Artikel 7 – Overleg, evaluatie en rapportage

- 7.1 Minimaal twee keer per jaar vindt een voortgangsgesprek plaats tussen de Vereniging en de Gemeente. Doelen van dit overleg zijn:
- a. algemene informatie-uitwisseling en het signaleren van nieuwe ontwikkelingen;
 - b. bespreken van de voortgang en het door de Vereniging tijdig signaleren van eventuele afwijkingen van de contractafspraken;

- c. aan de hand van de voortgangsgegevens tussentijds de gemaakte afspraken bijsturen;
 - d. het anticiperen op volgende jaren;
 - e. het evalueren van de jaarrekening van voorgaand jaar.
- 7.2 De Gemeente neemt het initiatief voor deze gesprekken.
- 7.3 Jaarlijks vindt een gesprek over de begroting en het activiteitenprogramma van het volgend jaar plaats.
- 7.4 Partijen verplichten zich elkaar tijdig, volledig en juist te informeren omtrent ontwikkelingen die invloed hebben op hetgeen in deze overeenkomst is overeengekomen.

Artikel 8 – Wanprestatie/ Overmacht

- 8.1 Indien er zich omstandigheden voordoen op grond waarvan ongewijzigde instandhouding van deze overeenkomst niet van één van de partijen kan worden verlangd, treden partijen onverwijld met elkaar in overleg over wijziging of ontbinding van de overeenkomst.
- 8.2 Ieder der partijen is gerechtigd deze subsidie-uitvoeringsovereenkomst en daarmee de subsidierelatie te beëindigen, indien de andere partij, na schriftelijk in gebreke te zijn gesteld waarbij een redelijke termijn wordt gegeven, in ernstige mate tekort schiet in de nakoming van een of meer krachtens deze overeenkomst op de partijen rustende verplichtingen, tenzij er sprake is van overmacht in de zin van artikel 6:75 van het Burgerlijk Wetboek.
- 8.3 De bepalingen uit de Wet en de Algemene wet bestuursrecht zijn hierbij van toepassing, en worden door ieder der partijen in acht genomen.

Artikel 9 – Wettelijke grondslag

Op de subsidieverlening is de Wet en de Algemene wet bestuursrecht van toepassing.

Artikel 10 – Ontbinding overeenkomst

Indien uit een tussentijdse draagvlakmeting, als bedoeld in artikel 6 van de Wet, blijkt dat er onvoldoende steun is voor voortzetting van de BI-zone, wordt deze overeenkomst ontbonden. Partijen treden dan zo spoedig mogelijk met elkaar in overleg voor de afwikkeling van nog lopende rechten en verplichtingen van partijen jegens elkaar en jegens derden.

Artikel 11 – Geschillen

- 11.1 Partijen streven ernaar geschillen betreffende de uitleg, uitvoering of nakoming van deze overeenkomst in onderling overleg op te lossen.
- 11.2 Ieder geschil tussen partijen ter zake van de overeenkomst zal bij uitsluiting worden voorgelegd aan de daartoe bevoegde rechter in het arrondissement Midden-Nederland, tenzij partijen alsnog een andere vorm van geschillenbeslechting zullen overeenkomen.

Artikel 12 – Inwerkingtreding

Deze overeenkomst treedt in werking op 1 januari 2017.

In tweevoud opgesteld en ondertekend te Woerden,

datum:

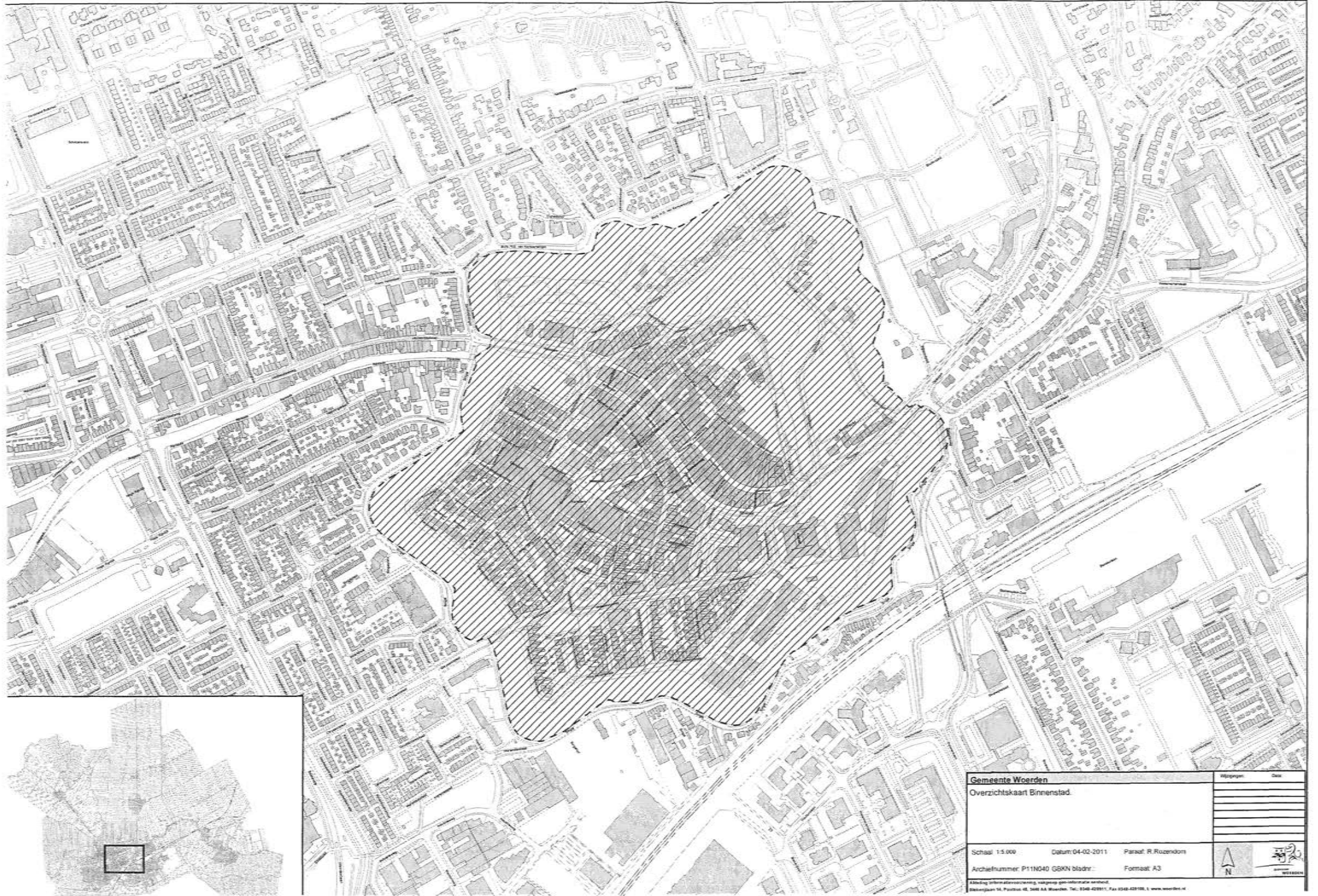
de gemeente Woerden

datum:

BIZ Vereniging Stadshart Woerden

De heer J. Zwaneveld
Teammanager Ruimtelijk beleid
projecten

mevrouw G. van Kesteren
Voorzitter BIZ vereniging Stadshart en
Woerden



Gemeente Woerden			Weggetal:	Over
Overzichtskaart Binnenstad				
Schaal 1:5.000			Datum: 04-02-2011	Paraaf: R. Rozendorn
Archiefnummer P11N040 G8KN bladnr: ..			Formaat: A3	
Bekendmaking informatievoorziening, volgens gemeentelijke verordening			N	
Bekendmaking 14, Postbus 48, 3408 AA Woerden, Tel.: 0348-429111, Fax 0348-438108, I. www.woerden.nl				