

**RAADSINFORMATIEBRIEF**

15R.00117

**Van** : college van burgemeester en wethouders**Datum** : 3 maart 2015**Portefeuillehouder(s)** : wethouder Stolk**Portefeuille(s)** : Sport**Contactpersoon** : H. de Jong**Tel.nr.** : 8491**E-mailadres** : jong.hette@woerden.nl**Onderwerp:**

Overdracht van het beheer en de exploitatie van de Woerdense zwembaden aan WoerdenSport

---

**Kennisnemen van:**

Het college is verheugd mede te delen dat de onderhandelingen met het maatschappelijk initiatief WoerdenSport hebben geleid tot overeenstemming. Daarom heeft het college besloten om het beheer en de exploitatie van de Woerdense zwembaden voor de aankomende 10 jaren over te dragen aan WoerdenSport.

---

**Inleiding:**

Het beheer en de exploitatie van de twee zwembaden wordt sinds 2005 uitgevoerd door Optisport. In het licht van door de raad opgelegde bezuinigingen begin 2014 is het contract per 1 juli 2015 opgezegd. Het voornemen was om het beheer en de exploitatie van de zwembaden opnieuw commercieel aan te besteden. Hierop hebben een aantal leden van het Sportoverleg Woerden in samenwerking met inwoners van de gemeente in juni 2014 aangegeven dat zij een kans wil krijgen om aan te tonen dat een maatschappelijk initiatief in staat is om de twee zwembaden te beheren en te exploiteren.

Dit maatschappelijk initiatief sluit zeer goed aan bij de huidige context van wat de politiek verwacht van de maatschappij en het initiatief wordt breed gedragen in de samenleving. De twee zwembaden blijven open, de tarieven hoeven niet sterk te stijgen, de zwemmogelijkheden worden uitgebreid, de binnen- en buitenruimte worden naar verwachting intensiever gebruikt.

Het college heeft voor de zomervakantie het maatschappelijk initiatief WoerdenSport de ruimte gegeven om hun gedachten uit te werken. 18 september 2014 heeft het college een presentatie gegeven aan de Raad waarin onder andere ook nog de optie van een commerciële aanbesteding werd weergegeven. Kort daarop heeft WoerdenSport een concept bedrijfsplan opgeleverd dat besproken is begin november 2014 in het college. Eveneens is begin november het rapport van een externe adviseur opgeleverd waarin onder andere de conclusie is getrokken dat de opgelegde bezuiniging door de Raad een haalbare doelstelling is.

Bovenstaande informatie allemaal gecombineerd heeft het college doen besluiten om WoerdenSport alle ruimte te geven om hun initiatief verder uit te werken in een gedetailleerd bedrijfsplan (zoals verwoord in de RIB van 11 november, 14R.00507). Dit bedrijfsplan is door WoerdenSport begin december (14i.05781) opgeleverd en zag er dermate kansrijk uit dat het college heeft besloten om op basis van dit bedrijfsplan de onderhandelingen met WoerdenSport op te starten (zoals verwoord in het collegevoorstel van 16 december, 14A.00985).

Deze onderhandelingen hebben nu geresulteerd in een huur- en uitvoeringsovereenkomst met bijlage 'Resultaten en randvoorwaarden'. Het college is zeer tevreden met het proces en de inzet van alle betrokkenen.



---

**Kernboodschap:**

Het college heeft besloten om het beheer en de exploitatie van de Woerdense zwembaden over te dragen aan het maatschappelijk initiatief WoerdenSport. Hiermee wordt onder andere bewerkstelligd dat beide zwembaden openblijven, de zwembaden met bijbehorende ruimte naar verwachting intensiever worden gebruikt, de maatschappelijk betrokkenheid bij de zwembaden wordt vergroot, de zwemmogelijkheden worden vergoot en de opgelegde bezuiniging van de raad wordt gerealiseerd. De overeenkomst betreft een concessie voor diensten wat inhoudt dat het risico voor de exploitatie en het beheer volledig bij WoerdenSport is neergelegd en WoerdenSport heeft de ruimte gekregen het beheer en de exploitatie van de zwembaden naar eigen inzicht vorm te geven. Op de gemeente rust geen verplichting om bij tegenvallende resultaten (financieel) bij te springen, dit zou ook tegenstrijdig zijn met de aard van de overeenkomst namelijk een concessie voor diensten. Feit blijft wel dat de gemeente eigenaar en verhuurder is van beide zwembaden.

Bij een nieuw initiatief gaan de kosten voor de baten uit. Een nieuwe stichting heeft geen geld en er zijn opstartkosten daarom heeft de stichting in haar bedrijfsplan aangegeven dat zij bij ondertekening van de contracten een bedrag van € 250.000,- excl btw nodig heeft om de eerste kosten te kunnen financieren.

Omdat de eerste helft van een jaar een ander exploitatieresultaat kent dan de tweede helft (oa vakantieperiode) is het aannemelijk dat de kosten en de baten niet 50/50% verdeeld zijn over het jaar. Na overleg met WoerdenSport is dit effect vastgesteld op € 95.000,- excl btw.

Aangezien WoerdenSport een risicodragende partij moet zijn is het zeer wenselijk dat WoerdenSport een exploitatiereserve krijgt om eventuele verliezen op te kunnen vangen. In dit kader krijgt WoerdenSport €125.000,- excl btw. In de overeenkomst is opgenomen dat WoerdenSport zelf moet zorgdragen voor een reserve van maximaal € 200.000,-. In de overeenkomst is opgenomen dat indien er in een bepaald jaar winst wordt gemaakt en de reserve maximaal gevuld is, het overige terugbetaald wordt aan de gemeente.

Resumerend geeft het college aan WoerdenSport in 2015 een (incidentele) opstartsubsidie van € 470.000,- excl btw. In de overeenkomst is opgenomen dat deze voorfinanciering in de loop van de exploitatieperiode geheel wordt verrekend. Dekking in 2015 wordt gezocht in bestaande budgetten (w.o. winstuitkering 2014 / winstuitkering 2015 / eindafrekening Optisport / opgebouwde zwembadreserve). Of het volledige bedrag gedekt kan worden is nog onzeker. Er is een risico dat een deel gedekt moet worden door een incidentele uitname van de algemene reserve. Conform gemaakte afspraken met uw raad in de Financial Governance notitie wordt de raad zo snel mogelijk geïnformeerd, maar in ieder geval bij de bestuursrapportage 2015.

---

**Vervolg:**

- In de aankomende periode tot 1 juli moet WoerdenSport, in overleg met Optisport, voor een goede gegevensuitwisseling zorgen. Daar waar nodig wordt ondersteuning verleend door de gemeente.
  - Per 1 juli moeten twee "werkbare" zwembaden worden overgedragen. Onder andere moet kritisch gekeken worden naar de aanwezige inventaris en mogelijk achterstallig huurders en verhuurders onderhoud.
  - In de Uitvoeringsovereenkomst staan uitgangspunten en randvoorwaarden geformuleerd waaraan WoerdenSport moet voldoen. Meerdere keren per jaar vinden overleggen plaats tussen de gemeente en WoerdenSport of moeten gegevens door WoerdenSport aan de gemeente overgelegd worden. De exploitatie en het beheer door WoerdenSport wordt derhalve goed gemonitord. Aan de andere kant krijgt WoerdenSport de ruimte het beheer en de exploitatie op haar eigen manier in te vullen.
  - Na ondertekening van de contracten wordt een persbericht verstuurd.
- 

**Bijlagen:**

De secretaris

  
drs. M.H.J. van Kruijsbergen

De burgemeester

  
V.J.H. Molkenboer