



13R.00423

**Indiener:** college van burgemeester en wethouders**Datum:** 26 november 2013**Portefeuillehouder(s):** wethouder Duindam**Portefeuille(s):** Milieu**Contactpersoon:** F. Kers**Tel.nr.:** 8429**E-mailadres:** kers.f@woerden.nl

---

**Onderwerp:** Jaarstukken 2012 Omgevingsdienst Regio Utrecht

---

**De raad besluit:**

1. In te stemmen met het voorstel om de kostenoverschrijding van € 80.722 voor de gemeente Woerden ten laste te brengen van de beschikbare gelden voor omvorming van Regionale Uitvoeringsdiensten van € 62.450 en het resterende bedrag van € 18.272 te dekken uit bestaande budgetten.
2. Met inachtnaam van punt 1 in te stemmen met het ontwerpjaarverslag en de ontwerpjaarrekening 2012 van de Omgevingsdienst Regio Utrecht
3. De besluitvorming over de punten 1 en 2 als zienswijze kenbaar te maken richting het Algemeen Bestuur van de Omgevingsdienst Regio Utrecht. In deze zienswijze wordt ook aangegeven dat de gemeente Woerden ervan uit gaat dat de financiën van de ODRU in 2013 geheel op orde komen en er met ingang van 2014 een gezonde financiële begroting komt zonder extra lastenverzwaring voor de deelnemende gemeenten.

---

**Inleiding:**

In het kader van de gemeenschappelijke regeling presenteert de Omgevingsdienst Regio Utrecht (ODRU) de jaarrekening van het afgelopen jaar en de begroting voor het komende jaar. In dit raadsvoorstel wordt alleen een advies uitgebracht over de jaarstukken 2012 ODRU. Met referentie aan de behandeling van de financiële problematiek van de ODRU in de commissie Middelen van 13 november jl. wordt de Begroting 2014 Omgevingsdienst op een later moment aan u voorgelegd.

---

**Bevoegdheid:**

Het vaststellen van de Jaarstukken 2012 ODRU is een bevoegdheid van het Algemeen Bestuur. De jaarrekening 2012 geeft een nadelig saldo. Bij een nadelig saldo schrijft de gemeenschappelijke regeling voor dat het Algemeen Bestuur een voorstel doet om het tekort te dekken.

Volgens de gemeenschappelijke regeling hebben alle deelnemende gemeenten gedurende 8 weken na de verzenddatum de tijd om te reageren op de toegezonden stukken. De reacties van gemeenten worden in een nog nader te bepalen vergadering aan het Algemeen Bestuur van de Omgevingsdienst voorgelegd voor de definitieve besluitvorming. Indien het Algemeen Bestuur op 20 december 2013 geen reactie heeft ontvangen wordt er vanuit gegaan dat de gemeente Woerden geen opmerkingen heeft over deze stukken.

Gezien de krappe termijn om een zienswijze in te kunnen dienen wordt het Algemeen Bestuur binnen de gestelde termijn geïnformeerd over de voorlopige zienswijze (standpunt college d.d. 26 november 2013 behoudens goedkeuring gemeenteraad) van de gemeente Woerden. Vervolgens wordt na de besluitvorming van de gemeenteraad op 18 december 2013, het definitieve standpunt gecommuniceerd richting de Omgevingsdienst.

---

**Beoogd effect:**

Het beoogd effect is de uitvoering van de milieutaken binnen het daarvoor opgestelde financiële kader in de Begroting 2012 Milieudienst NWU en de Begroting 2012 gemeente Woerden. Zoals bekend is dit niet gelukt. Er wordt vanuit gegaan dat de financiën van de ODRU in 2013 geheel op orde komen en er met ingang van 2014 een gezonde financiële begroting ligt zonder extra lastenverzwaring voor de deelnemende gemeenten.

**Argumenten:**

1. *Als deelnemer aan de GMR moet de gemeente bijdragen aan de kostenoverschrijding 2012*  
Conform de GMR heeft het Algemeen Bestuur van de ODRU een voorstel gedaan om het tekort over 2012 te dekken. De deelnemende gemeenten moeten gezamenlijk bijdragen aan dit tekort.

**Kanttekeningen:**

1. *De gemeente is achteraf geïnformeerd over de kostenoverschrijding*  
In de praktijk blijkt dat gemeenten onvoldoende grip hebben op GMR's en regelmatig achteraf met kostenoverschrijdingen worden geconfronteerd. Ook in dit geval is de gemeente achteraf geïnformeerd over deze financiële tegenvaller. Er wordt binnen de gemeente Woerden een visie op GMR's opgesteld welke op een later moment met de raad wordt besproken.

**Financiën:**

Het nadelig saldo over 2012 bedraagt € 705.013,-. De bedrag is opgebouwd uit het nadelig saldo over het eerste halfjaar van de voormalige milieudiensten van € 167.156,- (Milieudienst NWU € 13.125,- en Milieudienst ZOU € 154.031,-) en over het tweede halfjaar ODRU € 537.857,-.

De extra bijdrage voor de gemeente Woerden bedraagt € 80.722,64. Dit bedrag is verwerkt in de tweede bestuursrapportage 2013 en wordt gedekt door RUD-geïden (€ 62.450) en de inzet van bestaande budgetten (€ 18.272).

**Uitvoering:**

Het voorlopig en definitief standpunt wordt kenbaar gemaakt richting het Algemeen Bestuur ODRU.

**Communicatie:**

Het collegebesluit d.d. 26 november 2013 wordt als voorlopige zienswijze (standpunt college behoudens goedkeuring gemeenteraad) aan het Algemeen Bestuur van de ODRU kenbaar worden gemaakt. Vervolgens wordt na de besluitvorming in de gemeenteraad van 18 december 2013 de definitieve zienswijze gecommuniceerd.

**Samenhang met eerdere besluitvorming:**

Begroting gemeente Woerden 2012 (11R.00163)  
Begroting Milieudienst NWU 2012 (11R.00077 en 11R.00207)

**Bijlagen:**

Jaarstukken 2012 Omgevingsdienst Regio Utrecht (13.028083)

De indliener: college van burgemeester en wethouders

de secretaris

de burgemeester

dr. G.W. Goedmakers CMC

V.J.H. Molkenboer



18/10/2013

Registratiedatum:  
Behandelings afdeling  
Afgelanceid door/opDe Raad van de gemeente Woerden  
t.a.v. de griffier  
Postbus 45  
3440 AA WoerdenBezoekadressen:  
Straatweg 60a, Breukelen  
Laan van Vollemhove 3211, ZeistPostadres:  
Postbus 461, 3700 AL Zeistt 030 - 69 99 500  
f 030 - 69 99 599info@odru.nl  
www.odru.nlkik 55523544  
baw NL851750126801  
iban NL35 BINGH 0285 1555 71

28083

18 OKT. 2013

Raad

Beh. Ambt.:	
Streefdatum:	
Afschr.:	BdW/RBP
B.V.O.:	

Zeist, 17 oktober 2013

Ons kenmerk: INT1399.003/488  
Behandeld door: J. Houtenbos

VERZONDEN 17 OKT 2013

**Onderwerp:** jaarrekening 2012 ODRU

Geachte Raad

Hierbij bieden wij u aan de jaarrekening 2012, van de op 11 mei 2012 opgerichte Omgevingsdienst regio Utrecht (OdrU). De jaarrekening 2012 is voorzien van een goedkeurende verklaring voor zowel getrouwheid als rechtmatigheid. Tevens zenden wij u het verslag van bevindingen van de accountant.

Het Algemeen Bestuur van de Omgevingsdienst regio Utrecht heeft in haar vergadering van 11 oktober 2013 de jaarrekening 2012 vastgesteld.

De jaarrekening 2012 geeft een nadelig saldo. Bij een nadelig saldo schrijft de gemeenschappelijke regeling voor dat het Algemeen Bestuur een voorstel doet om het tekort te dekken.

Volgens de gemeenschappelijke regeling (artikel 34) hebben alle deelnemende gemeenten gedurende 8 weken na de verzenddatum van deze brief met de bijlagen, de tijd om te reageren op de toegezonden stukken. Uw reacties zullen vervolgens in een nog nader te bepalen vergadering aan het Algemeen Bestuur van de Omgevingsdienst worden voorgelegd voor de definitieve besluitvorming. Indien wij op 20 december a.s. geen reactie hebben ontvangen, gaan wij er van uit dat uw gemeente geen opmerkingen meer heeft met betrekking tot de stukken.

Het Algemeen Bestuur stelt voor om het nadelig saldo over 2012 conform de in de gemeenschappelijke regeling genoemde verdelingsgrondslagen om te slaan naar de eigenaar-gemeenten. De nadelige saldi over het 1<sup>ste</sup> halfjaar 2012 komen hierbij voor rekening van de eigenaar-gemeenten van de voormalige milieudiensten. Het nadelig saldo over het 2<sup>de</sup> halfjaar 2012 komt voor rekening van de eigenaar-gemeenten van de OdrU.

Het nadelig saldo over 2012 bedraagt € 705.013,-. Dit bedrag is opgebouwd uit het nadelig saldo over het 1<sup>ste</sup> halfjaar 2012 van de voormalige milieudiensten € 167.456,- ( milieudienst NW Utrecht € 13.125,-, milieudienst ZO Utrecht € 154.031,-) en vanaf 1 juli 2012 ( de start van de Omgevingsdienst regio Utrecht) € 537.857,-.

Specificatie:		€ 3.732,35
Bijdrage over 1 <sup>ste</sup> halfjaar 2012	NWU	76.990,29
Bijdrage over 2 <sup>de</sup> halfjaar 2012	OdrU	€ 80.722,64
Totaal		

Te zijner tijd zullen wij u informeren over de definitieve vaststelling van de jaarrekening 2012

Een kopie van deze brief met bijlagen is aan het college van Burgemeester en Wethouders van uw gemeente toegezonden.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met de controller van de Omgevingsdienst regio Utrecht, de heer J.J.A.S. Houtenbos, telefoon 030 - 69 99 500.

Hoogachtend,  
Dagelijks Bestuur Omgevingsdienst regio Utrecht



G.F. Naafs

bijlagen: Jaarrekening 2012 (incl. controleverklaring  
Verslag van bevindingen accountant  
Overzicht verschuldigde bijdragen per gemeenten

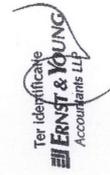
c.c. College van Burgemeester en Wethouders

# Jaarrekening 2012

Omgevingsdienst regio Utrecht

11 oktober 2013

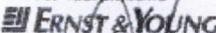
opgesteld door	J.J.A.S. Houtenbos
beoordeeld door	MT/AB
vastgesteld	11 oktober 2013





## Inhoud

1.	Inleiding .....	4
2.	Toelichting op de jaarrekening.....	5
2.1	Inleiding .....	5
2.1.1	Algemeen .....	6
2.1.2	Programmaverantwoording en programmarekening.....	6
2.1.3	Rechtmatigheid .....	6
2.2	Productie .....	7
2.2.1	Inleiding .....	7
2.2.2	Contracturen gemeenten.....	7
2.2.3	Regionale samenwerkingsuren .....	7
2.2.4	Aanvullende opdrachten .....	8
2.2.5	Productie versus bezetting .....	8
3	Balans voor resultaatbestemming per 31 december 2012 (in €).....	9
4	Rekening van baten en lasten over het 2e halfjaar 2012 (in €).....	11
5	Waarderingsgrondslagen.....	12
5.1	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling.....	12
5.1.1	Investerings .....	12
5.1.2	Vorderingen .....	12
5.1.3	Langlopende schuld .....	13
5.1.4	Kortlopende schulden.....	13
5.1.5	Resultaatbepaling .....	13
5.2	Toekomstverwachtingen .....	13
6	Toelichting op de balans.....	15
6.1	Activa .....	15
6.1.1	Materiële vaste activa.....	15
6.1.2	Vlottende activa .....	15
6.2	Passiva .....	16
6.2.1	Vaste passiva .....	16
6.2.2	Vlottende passiva.....	18
7	Toelichting op de rekening van baten en lasten over het jaar 2012.....	19
7.1	Baten.....	19
7.1.1	Uren baten deelnemende gemeenten.....	19

Ter identificatie  
**ERNST & YOUNG**  
Accountants LLP

7.1.2	Personele baten.....	19
7.1.3	Uitvoering milieutaak.....	20
7.1.4	Diverse baten.....	20
7.2	Lasten.....	20
7.2.1	Personeelslasten.....	20
8	Paragrafen.....	23
8.1	Resultaat 2012.....	23
8.2	Treasury paragraaf.....	23
8.3	Risico paragraaf.....	23
8.4	Paragraaf weerstandsvermogen.....	25
8.5	Paragraaf bedrijfsvoering.....	25
8.6	Niet benoemde paragrafen.....	26
BIJLAGE 1	Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven rekening 2012.....	27
BIJLAGE 2	Staat van opgenomen langlopende geldleningen.....	29
BIJLAGE 3	Controleverklaring.....	30

## 1. Inleiding

De onderliggende jaarrekening 2012 van de gemeenschappelijke regeling Omgevingsdienst regio Utrecht, hierna te noemen Omgevingsdienst, is opgesteld met inachtneming van de vereisten van het Besluit Begroting en Verantwoording en de financiële verordening van de Omgevingsdienst zoals vastgesteld door het Algemeen Bestuur op 10 juli 2013.

Deze jaarrekening is een financiële jaarrekening opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de directie en het bestuur en geeft de financiële situatie weer op basis van continuïteit van de werkzaamheden. De jaarrekening 2012 sluit met een nadelig saldo van € 705.013,-.

Het nadelig saldo is ontstaan uit:

Correctie beginbalans milieudienst NW Utrecht	-/-	€ 13.125,-
Correctie beginbalans milieudienst ZO Utrecht	-/-	€ 154.031,-
Resultaat 2e Halfjaar 2012	-/-	€ 537.857,-
Totaal	-/-	€ 705.013,-

Conform de gemeenschappelijke regeling wordt het nadelig saldo op basis van artikel 32 tweede en derde lid gedragen door de deelnemende gemeenten in verhouding tot het aantal uren gebaseerd op de taken genoemd in artikel 18 lid 2.

De Omgevingsdienst is voortgekomen uit de fusie van de Milieudienst Zuidoost-Utrecht en de Milieudienst Noordwest-Utrecht per 1 juli 2012. Hierbij is er sprake geweest van een feitelijke ineenschuiving van de beide fusiepartners waarbij de werkzaamheden ongewijzigd doorgang vinden. Ook de kostenstructuur van beide fusiepartners is ongewijzigd. De fusiepartners hebben een halfjaarrapportage opgesteld en laten controleren door de betrokken gecertificeerde accountants. De gegevens vanuit deze halfjaarrapportages zijn de gegevens voor de beginbalans van de Omgevingsdienst en de begroting voor het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012.

De financiële gevolgen als gevolg van de oprichting van de Regionale Uitvoering Dienst regio Utrecht (RUD) zijn in de financiële exploitatie gegevens meegenomen. Er is hier sprake van het uitvoeren van voorbereidende werkzaamheden ten behoeve van deze Regionale Uitvoering Dienst Utrecht (RUD).

De totale kosten van de RUD-vorming bedragen volgens de Omgevingsdienst € 637.959,00. De kostenopbouw hiervan wordt nader toegelicht in de notitie "ODRU op orde". Bestuurlijk wordt getracht een deel van deze kosten ad € 573.188,00 te factureren aan de provincie Utrecht. Zoals besloten in de vergadering van het Algemeen Bestuur van 10 juli 2013.

Ook in het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012 is er helaas nog géén opleving van de economie. Hierdoor blijft de Omgevingsdienst nog opereren onder een economische terugval. Door de terughoudendheid in de verstrekking van opdrachten is dit een continu punt van aandacht en zorg geweest.

De Omgevingsdienst is onderworpen aan de bepalingen van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen zoals vastgesteld op 20 december 1984.

## 2. Toelichting op de jaarrekening

### 2.1 Inleiding

Op 1 juli 2012 is de Omgevingsdienst met haar activiteiten, die voortvloeien uit de gecontinueerde activiteiten van de fusiepartners, begonnen. De participerende gemeenten zijn per ultimo 2012:

Bunnik, De Bilt, De Ronde Venen, Montfoort, Oudewater, Renswoude, Rhenen, Stichtse Vecht, Utrechtse Heuvelrug, Veenendaal, Vianen, Wijk bij Duurstede, Woerden, Zeist.

Met ingang van 19 juni 2012 is de Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 55523544 met als rechtsvorm: Publiekrechtelijke rechtspersoon; Openbaar Lichaam op basis van gemeenschappelijke regeling.

De Omgevingsdienst heeft als omschrijving voor de activiteiten:

*De Omgevingsdienst regio Utrecht verricht adviserende en uitvoerende taken op het gebied van omgeving voor de (aangesloten) gemeenten, o.a. op het gebied van vergunningverlening, toezicht, handhaving, duurzame stedelijke ontwikkeling, bodem en water, archeologie, monumenten, bouwen, ecologie, geluid, licht en lucht, duurzaamheid, externe veiligheid, klimaat, energie en ruimtelijke ontwikkeling.*

*Daarnaast verzorgt de Omgevingsdienst Regio Utrecht ook Natuur- en Milieueducatie.*

#### Werkzaamheden

De Omgevingsdienst voert voor (zowel eigenaar als contract) gemeenten taken en beleid uit op het gebied van omgeving, milieu en duurzaamheid. De gemeenten hebben hierin keuze welk takenpakket de Omgevingsdienst voor hen uitvoert. De medewerkers van de Omgevingsdienst zijn gespecialiseerde vakmensen die een breed scala aan specialistische taken uitvoeren. De taken zijn op het gebied van afvalmanagement, bodem en water, beleid en juridische (handhaving) zaken, duurzaam bouwen, klimaat en energie, externe veiligheid, geluid, lucht en licht,

integrale handhaving, milieucommunicatie, milieuzorg, natuur en milieu educatie, recreatie en communicatie, archeologie, bouwplantoetsing, bouwtoezicht- en handhaving, bouwplanoördinatie, asbest, ecologie, verkeer, trillingen, advisering en coördinatie ruimtelijke ordening, projectleiding, ICT ondersteuning en beheer, en (omgevings) vergunningverlening.

### **2.1.1 Algemeen**

De jaarrekening dient volgens artikel 36 van de Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst regio Utrecht aan de leden van het Algemeen Bestuur van de Omgevingsdienst te worden aangeboden. Uiterlijk acht weken voor de voorgenomen datum van vaststelling wordt de jaarrekening toegezonden aan de raden van de deelnemende gemeenten. De raden kunnen binnen acht weken hun zienswijzen naar voren brengen bij het Algemeen Bestuur. Het Algemeen Bestuur zal de zienswijzen bij de rekening voegen ten behoeve van de definitieve vaststelling.

Binnen veertien dagen na vaststelling van de jaarrekening, doch uiterlijk op 15 juli, wordt de jaarrekening toegezonden aan de Gedeputeerde Staten van de Provincie Utrecht. Tevens dient de jaarrekening te worden aangeleverd bij het CBS in verband met de SISA verantwoording.

Door de ontstane discussie in het Algemeen Bestuur in het voorjaar 2013 heeft de vaststelling van de jaarrekening 2012 vertraging opgelopen. Op 26 april j.l. hebben wij bij de provincie Utrecht een verzoek ingediend voor uitstel voor de toezending jaarrekening 2012 en de begroting 2014. Op 27 juni j.l. hebben wij van de provincie Utrecht bericht ontvangen, dat zij de Omgevingsdienst gelet op de "bijzondere omstandigheden" uitstel tot indienen verlenen tot 15 oktober 2013.

### **2.1.2 Programmaverantwoording en programmarekening**

De begroting en de jaarrekening zijn opgesteld met inachtneming van de eisen uit het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV).

Deze jaarrekening geldt tevens als programmarekening voor de deelnemende gemeenten betreffende de milieutaken die worden uitgevoerd uit hoofde van het Milieuprogramma.

### **2.1.3 Rechtmatigheid**

Conform het door het Algemeen Bestuur vastgestelde controleprotocol heeft de accountant de jaarrekening gecontroleerd op getrouwheid en rechtmatigheid.

## 2.2 Productie

### 2.2.1 Inleiding

De productie is bekeken over heel 2012. De begrotingen van beide milieudiensten zijn daarbij als basis genomen. Per 1 juli zijn de contracten overgeheveld naar de ODRU. Begin 2013 is er een eindafrekening per gemeente gemaakt en zijn eventuele over- en/of onderschrijdingen besproken door de accountantmanager met van de gemeenten.

Het totale aantal contracturen voor het jaar 2012, bestaand uit de Milieu Jaarprogramma Contracten, de Aanvullende opdrachten en Regionale samenwerkingsuren, bedroeg 133.554 declarabele uren. Totaal zijn er 129.911 uren gerealiseerd, dit is een achterblijven in de productie met 3.643 uur, oftewel 2,7%.

### 2.2.2 Contracturen gemeenten

De gemeenten hebben zich door middel van contracten verplicht tot het afnemen van 111.374 contracturen ten behoeve van de Milieu Jaarprogramma's in 2012. Uiteindelijk blijkt dat er 110.423 uren zijn afgenomen, ergo 951 uur minder dan gecontracteerd. Dit is een afwijking van 0,9% en valt binnen de tolerantiegrenzen.

### 2.2.3 Regionale samenwerkingsuren

De regionale samenwerkingsuren, 1.700 uur, zijn volledig conform budget besteed aan:

- Vervolg Regionale Wabo samenwerking (integrale handhaving)
- Ontwikkelen en afsluiten nieuwe dienstverleningsovereenkomsten
- Volgen en advisering gemeenten inzake Schaligas
- Productontwikkeling
- Digitalisering archief
- Crisisbeheer
- SWUNG
- Diverse bestuursopdrachten (POBO's)
- Extra Algemeen Bestuur en Platform

#### 2.2.4 Aanvullende opdrachten

Het uiteindelijke aantal contracturen voor de aanvullende opdrachten voor het jaar 2012 is uitgekomen op 20.480 uur. Hiervan zijn in totaal 17.788 uur gerealiseerd. Een deel van de aanvullende uren zijn projecten die meerjarig doorlopen.

#### 2.2.5 Productie versus bezetting

De Omgevingsdienst streeft naar een maximale flexibiliteit in de bedrijfsvoering. Deze flexibiliteit kan, als gevolg van de fluctuaties in de urenafname, bereikt worden door uit te gaan van een stevige basis van vast personeel en inhuur voor de tijdelijke en aanvullende opdrachten.

Als gevolg van de fusie, en de uitloop hiervan in het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012, en de gevolgen van de inzet ten behoeve van de voorbereiding om te komen tot de RUD regio Utrecht, is er sprake van een, niet voorziene en begrote, stijging van het aantal uren die ingekocht moesten worden van derden. Dit heeft dan ook zijn weerslag gekregen in de post "Personeel van derden" in de resultatenrekening over het jaar 2012.

De Omgevingsdienst zoekt continue naar de optimale balans tussen inhuur en aanstelling van medewerkers, zonder dat het risico van te veel vast personeel te groot wordt.

Aldus vastgesteld door het Algemeen Bestuur op 11 oktober 2013.

De voorzitter

De directeur

F. Naafs

N. Sikkema

3 Balans voor resultaatbestemming per 31 december 2012 (in €)

Activa	31-12-2012	01-07-2012
<u>Vaste activa</u>		
<i>Materiele vaste activa</i>		
- Verbouwingen	30.573	47.784
- Inventaris	656.892	564.406
	<u>687.465</u>	<u>612.190</u>
<u>Vlottende activa</u>		
<i>Vordering (Rente typische looptijd &lt; 1jaar)</i>		
- Openbare lichamen	1.084.171	1.159.111
- Overige vordering	14.089	379.895
	<u>46.579</u>	<u>729.773</u>
<i>Overlopende activa</i>		
- Overlopende activa	1.144.838	2.268.779
<i>Liquide middelen</i>		
- Kasmiddelen	500	2.043
- Banken	160.677	768.297
	<u>161.177</u>	<u>770.340</u>
<b>Totaal Activa</b>	<b><u>1.993.481</u></b>	<b><u>3.651.309</u></b>

<u>Passiva</u>	<u>31-12-2012</u>	<u>01-07-2012</u>
<u>Eigen vermogen</u>		
<i>Reserves</i>		
- Egalisatiereserve	63.435	339.013
- Bestemmingsreserve	160.000	210.000
	<u>223.435</u>	<u>549.013</u>
<i>Te bestemmen resultaat</i>	-705.013	-275.578
	<u>-481.578</u>	<u>273.435</u>
<u>Langlopende schulden</u>		
Onderhandse lening	0	47.115
	<u>0</u>	<u>47.115</u>
<u>Vlottende Passiva</u>		
<i>Kortlopende schulden</i>		
- Crediteuren	813.036	646.506
- Belastingen	447.914	704.589
- Kortlopende lening	47.115	0
- Overige Schulden	56.670	5.544
<i>Overlopende passiva</i>		
- Overlopende passiva	1.110.325	1.974.120
	<u>2.475.060</u>	<u>3.330.759</u>
<b>Totaal Passiva</b>	<b><u>1.993.481</u></b>	<b><u>3.651.309</u></b>

#### 4 Rekening van baten en lasten over het 2e halfjaar 2012 (in €)

<u>Baten</u>	<u>Inbreng 2012</u>	<u>Werkelijk 2012</u>	<u>Afwijking</u>
<i>Uren</i>			
- Uren baten deeln. Gemeenten	4.722.733	4.542.161	-180.572
- Overige uren baten	52.964	0	-52.964
<i>Totaal uren baten</i>	<u>4.775.697</u>	<u>4.542.161</u>	<u>-233.536</u>
<i>Overige</i>			
- Personele baten	0	167.321	167.321
- Overige baten	2.437	950.760	948.323
<i>Totaal overige baten</i>	<u>2.437</u>	<u>1.118.081</u>	<u>1.115.644</u>
<i>Kapitaalbaten</i>	47.017	4.305	-42.712
<i>Uitvoering milieutaak</i>	0	167.946	167.946
<i>Diverse baten</i>	71.578	117.301	45.723
<b>Totale baten</b>	<u><b>4.896.729</b></u>	<u><b>5.949.794</b></u>	<u><b>1.053.065</b></u>
<u><b>Lasten</b></u>			
<i>Personeelslasten</i>			
- Salarissen & Sociale lasten	3.516.637	3.941.568	-424.931
- Overige personeelslasten	193.916	335.437	-141.521
- Personeel van derden	0	1.368.933	-1.368.933
<i>Totaal personeelslasten</i>	<u>3.710.553</u>	<u>5.645.937</u>	<u>-1.935.384</u>
<i>Overige</i>			
- Huisvestingslasten	362.124	285.038	77.086
- Beheers & bedrijfslasten	348.989	189.912	159.077
- Bestuurskosten	649	51.129	-50.480
- Kapitaallasten	152.289	107.126	45.163
- Uitvoering milieutaak	128.519	167.946	-39.427
- Onvoorzien	27.951	0	27.951
- Correctie beginbalans	0	207.721	-207.721
<i>Totaal overige lasten</i>	<u>1.020.521</u>	<u>1.008.871</u>	<u>11.650</u>
<b>Totale Lasten</b>	<u><b>4.731.074</b></u>	<u><b>6.654.808</b></u>	<u><b>-1.923.734</b></u>
<b>Resultaat</b>	<u><b>165.655</b></u>	<u><b>-705.014</b></u>	<u><b>-870.669</b></u>

## 5 Waarderingsgrondslagen

### 5.1 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Voor zover niet anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De gepresenteerde jaarrekening heeft als grondslag voor de waardering de waarde gezien vanuit het perspectief van continuering van de werkzaamheden.

#### 5.1.1 Investerings

Investerings worden gewaardeerd tegen de werkelijke verkrijgingprijs, zijnde de aanschafwaarde exclusief BTW en eventueel verminderd met ontvangen bijdragen van derden, verminderd met de daarop toegepaste afschrijvingen op basis van de te verwachten economische en/of technische levensduur en met inachtneming van de bepalingen uit de financiële verordening van de Omgevingsdienst zoals vastgesteld door het Algemeen Bestuur d.d. 10 juli 2013.

Op grond van het bovenstaande, en met inachtneming van de bepalingen zoals bedoeld in artikel 35 van het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten, worden de materiële vaste activa lineair afgeschreven in:

- a. 15 jaar : Technische installaties in bedrijfsgebouwen;
- b. 10 jaar : Verbouwingen; kantoormeubilair;
- c. 3 – 5 jaar : Software; automatiseringsapparatuur; telefooninstallaties.

Activa met een verkrijgingprijs van minder dan € 2.500 worden niet afzonderlijk geactiveerd.

Activa worden voor 50% van de werkelijke jaarafschrijving afgeschreven in het jaar van aanschaf en/of technische/economische ingebruikname. Alle activa worden afgeschreven tot een nihil waarde.

#### 5.1.2 Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde

### 5.1.3 Langlopende schuld

De langlopende schuld is gewaardeerd tegen de nominale waarde. De aflossingsverplichting voor het jaar 2013 is opgenomen bij de kortlopende schulden.

### 5.1.4 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Onder de kortlopende schulden is tevens opgenomen de aflossingsverplichting voor het jaar 2013 van de langlopende schuld.

### 5.1.5 Resultaatbepaling

Baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd, lasten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd en/of voorzienbaar zijn. Het resultaat wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

## 5.2. Toekomstverwachtingen

Het negatieve resultaat over 2012 ad € 705.013 in relatie tot de omvang van het eigen vermogen en de beschikbare liquide middelen geeft aan dat de ODRU voor de toekomst maatregelen dient te nemen om de een duurzame voortzetting van de bedrijfsoefening te waarborgen. Inmiddels zijn voor 2013 en de jaren daarna de volgende maatregelen genomen:

- Maatregelen van organisatorische aard;
- Maatregelen gericht op kostenreductie;
- Maatregelen die moeten leiden tot verhoging van de inkomsten (acquisitiedoelstelling).

Deze maatregelen zijn nader uitgewerkt in de notitie "ODRU op orde" zoals die op 10 juli 2013 is voorgelegd aan het Algemeen Bestuur (AB).

In het licht van de begrotingsoverschrijdingen 2012 heeft het Algemeen Bestuur de volgende maatregelen getroffen:

- Onderzoek uitvoeren naar de oorzaken van deze begrotingsoverschrijdingen

Ter identificatie  
  
Accountants LLP

- Laten opstellen van een verbeterplan met maatregelen door de directie in de vorm van 'ODRU op orde'
- Uitwerken van de maatregelen in een transitieplan met ondersteuning van een ambtelijke afvaardiging van de deelnemende gemeenten. Hiermee moet de ODRU niet alleen op korte, maar ook middellange en lange termijn verder op orde worden gebracht. Dit is dan tevens de basis voor een toekomstbestendige RUD-waardige organisatie.
- Concreet uitwerken van businesscase huisvesting en ICT in het provinciehuis.
- Alleen strikt noodzakelijke uitgaven doen in het kader van de continuïteit bedrijfsvoering.
- Inzichtelijk krijgen welke bezuinigingen daadwerkelijk zijn gerealiseerd.
- Onderzoek door Adviescommissie, die rechtstreeks rapporteert aan het Dagelijks Bestuur.

Deze maatregelen zijn in een afrondende fase en hebben de hoogste prioriteit van directie, managementteam en bestuur.

De werkelijke cijfers t/m juli 2013 blijven achter bij de begroting: de opbrengsten worden niet gerealiseerd en de bestedingen overschrijden de begroting. Op basis van de halfjaarcijfers 2013 wordt een verlies over 2013 geprognoseerd van circa € 1,1 miljoen. Het Algemeen Bestuur zal naar verwachting op 11 oktober 2013 het voorstel tot actualisering van de exploitatie 2013 behandelen. Tevens zullen de deelnemende gemeenteraden actief worden geïnformeerd over de financiële situatie. Formeel zullen de deelnemende gemeenten door de goedkeuring van de jaarrekening 2013 het negatieve resultaat op grond van de gemeenschappelijke regeling aanvullen. Op grond van de Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst artikel 32 lid 2 en 3 en artikel 33 zullen de deelnemende gemeenten op basis van een plan van het Algemeen Bestuur in het negatieve saldo bijdragen.

De begroting 2014 zal naar verwachting begin november 2013 door het Algemeen Bestuur worden behandeld en daarna worden ingediend bij de provincie Utrecht.

Door ondermeer bovengenoemde maatregelen en de vastgelegde afspraken in de Gemeenschappelijke Regeling, zoals vastgesteld d.d. 31 mei 2012 door de deelnemende gemeenten wordt een duurzame voortzetting van de bedrijfsvoering mogelijk geacht.

## 6 Toelichting op de balans

### 6.1 Activa

#### 6.1.1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2012 is als volgt (in €):

	<u>Verbouwingen</u>	<u>Inventaris</u>
Aanschafwaarde 01-07-2012	47.784	564.406
- Investerings	0	180.741
- Afschrijvingen	17.211	88.255
Boekwaarde 31-12-2012	<u>30.573</u>	<u>656.892</u>

In bijlage 3 "Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven" is een specificatie per activum opgenomen.

#### 6.1.2 Vlottende activa

##### Vorderingen op openbare lichamen

Een voorziening inzake oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

##### Overige vorderingen

Deze post betreft het volgende:

- Overige debiteuren	14.089
- Vorderingen beginbalans	0
Totaal overige vorderingen	<u>14.089</u>

Overlopende activa

Deze post betreft het volgende:

- Vooruitbetaalde licentiekosten	34.601
- Vooruitbetaalde overige kosten	11.978

Totaal overlopende activa 46.579

Liquide middelen

De kasmiddelen bestaan uit de kasgelden bij de Milieudienst, de kas NMC en de kas Boswerf.

Deze post betreft het volgende:

- BNG rekeningen (gesaldeerd)	141.892
- ABN Amro	18.786

Totaal liquide middelen 160.678

Er bestaan geen beperkingen inzake de beschikbaarheid van geldmiddelen, ze staan ter vrije beschikking.

**6.2 Passiva**

**6.2.1 Vaste passiva**

Eigen vermogen

Het verloop van de post binnen het eigen vermogen is als volgt:

Reserves

- Egalisatiereserve	
- beginbalans	339.013
- te bestemmen resultaat 1e half jaar	<u>-275.578</u>
	63.435

- Bestemmingsreserve

- beginbalans	210.000
- Vrijval 2e half jaar	50.000

	<u>160.000</u>
Totaal reserves	<u><u>223.435</u></u>
Te bestemmen resultaat	<u><u>-705.013</u></u>

De onderscheiden posten van de bestemmingsreserve worden hieronder toegelicht.

#### Bestemmingsreserve frictiekosten

In de halfjaarrekening van de Milieudienst Noordwest-Utrecht is een bestemmingsreserve opgenomen ter dekking van de frictiekosten ter grootte van € 210.000. In het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012 is er ten behoeve van de dekking van frictiekosten een bedrag ter grootte van € 50.000 onttrokken aan deze bestemmingsreserve. De verwachting is dat de bestemmingsreserve ultimo 2013, of in het 1<sup>e</sup> kwartaal 2014, geheel zal zijn benut, danwel gedeeltelijk zal vrijvallen.

#### Onderhandse lening

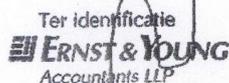
Dit betreft een onderhandse lening verstrekt door de voormalige gemeente Breukelen, nu de gemeente Stichtse Vecht geheten.

Het verloop van deze post in 2012 is als volgt:

#### *Onderhandse lening*

- Stand per 01-07-2012	47.115
- Overboeking kort lopende schuld	-47.115
Totaal onderhandse lening	<u><u>0</u></u>

De aflossingsverplichting 2013 is opgenomen bij de "Kortlopende schulden". Er zijn geen zekerheden verstrekt met betrekking tot deze lening.

Ter identificatie  
 ERNST & YOUNG  
 Accountants LLP

## 6.2.2 Vlottende passiva

### Kortlopende schulden

De post "crediteuren" betreft de openstaande posten crediteuren en de aangegane verplichtingen die nog niet zijn opgenomen in de subadministratie crediteuren.

De post "kortlopende lening" betreft de aflossingsverplichting in het jaar 2013 van de langlopende lening (zie hierboven).

De "overlopende passiva" bestaan uit vooruit ontvangen bedragen in het kader van subsidietrajecten en nog af te wikkelen verplichtingen.

## 7 Toelichting op de rekening van baten en lasten over het jaar 2012

### 7.1 Baten

#### 7.1.1 Uren baten deelnemende gemeenten

<u>Omschrijving</u>	<u>Inbreng 2012</u>	<u>Werkelijk 2012</u>	<u>Afwijking</u>
- Uren baten deeln. Gemeenten	4.722.733	3.752.958	
- Tijdelijke contracturen	0	789.204	
- Overige baten	2.437	950.760	
<b>Totaal</b>	<b>4.725.170</b>	<b>5.492.922</b>	<b>16,25%</b>

Uit het bovenstaande blijkt dat het totaal aan, voornamelijk, uren gerelateerde baten, in vergelijking met de inbreng per 1 juli 2012, een hogere realisatie hebben kunnen effectueren, namelijk met 16,25%.

De post "Overige baten" bestaat uit de overige inkomsten vanuit de deelnemende gemeenten, zijnde de aanvullende uren, de inkomsten vanuit de klantgemeenten die een onderdeel uitmaken van de acquisitiedoelstelling, en anderzijds de "Overige inkomsten niet uren gerelateerd" met een realisatie van € 249.554. Deze opbrengsten bestaan uit educatie vergoedingen van scholen en incidentele projecten.

#### 7.1.2 Personele baten

Personele baten bestaan uit ontvangen uitkeringsgelden en doorbelaste personeelskosten ten behoeve van incidentele specifieke projecten. De doorbelaste personeelskosten zijn niet begroot.

### 7.1.3 Uitvoering milieutaak

De hierop verantwoorde baten zijn budgettair neutraal, de corresponderende kosten zijn verantwoord bij de lasten. Per saldo is deze post nihil.

### 7.1.4 Diverse baten

Deze post betreft het volgende:

- Projectinkomsten	95.821
- Inkomsten NMC - De Boswerf	19.102
- Diverse baten	2.378
Totaal diverse baten	<u>117.301</u>

## 7.2 Lasten

### 7.2.1 Personeelslasten

#### Salarissen en sociale lasten

Deze post betreft de lasten van het personeel dat in dienst is bij de Omgevingsdienst.

Deze post geeft een overschrijding ten opzichte van de ingebrachte budgetten van in totaal € 425.000,-. Als gevolg van de CAO correctie over het 1<sup>e</sup> halfjaar 2012 die hoger uitkwam dan verwacht en de hoger dan verwachte sociale lasten over het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012 gaat het om een bedrag van circa € 150.000,00. Daarnaast hebben we moeten constateren dat bij het opstellen van de begroting 2012 het formatieplan niet is gevolgd en dat een 6-tal medewerkers(5,3 fte) niet in de begroting 2012 zijn opgenomen.

Gemiddeld over het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012 waren er 115 fte's in dienst.

#### Overige personeelslasten

De overige personeelslasten zijn ten opzichte van het ingebrachte budget per 1 juli 2012 € 141.521,- hoger. Dit wordt echter voornamelijk veroorzaakt door een grote post projectuitgaven ter grootte van € 95.821,-. Deze post staat ook aan de

batenkant. Het restant van de afwijking wordt veroorzaakt door sterk gestegen kosten voor dienstreizen als gevolg van het werken op 2 locaties en hoge Arbokosten als gevolg van frictie.

#### Personeel van derden

Als gevolg van de werkzaamheden ten behoeve van de RUD vorming is er sprake geweest van een grote mate van inhuur.

Een groot bestanddeel van de post personeel van derden betreft ook de, niet begrote, inhuur voor de uitbesteding aan derden. Deze post is afhankelijk van de externe vraag en fluctueert dermate over de jaren heen dat hiervoor géén post begroot kan worden.

De inhuur van derden ten behoeve van de productie wordt gedekt door de hiermee gegenereerde inkomsten. De inhuurkosten zijn in principe altijd lager dan de in rekening gebrachte uren bij derden.

#### Huisvestingslasten

De huisvestingslasten bestaan uit de huurkosten voor de locaties in Zeist, Breukelen en in mindere mate de NME/NMC locaties in Maarssen en Woerden. De lasten van de diverse locaties liggen in de lijn met de lasten van 2011. Voor 2012 was er voor de locatie Zeist een ruimer bedrag begroot vanwege de te verwachte groei en daardoor hogere huurkosten.

#### Beheers- en bedrijfslasten

De beheers- en bedrijfslasten zijn in de 2<sup>e</sup> helft van 2012 achtergebleven bij de begroting. Dit is mede veroorzaakt door lager dan begrote kosten op met name licentiekosten. Bij het opstellen van de begroting was rekening gehouden met het gebruik van enkele nieuwe softwarepakketten waarvoor licentiekosten zouden stijgen. De aanschaf van nieuwe software is uitgesteld tot na de fusie en is in de ODRU opgepakt waardoor de licentiekosten over 2012 belangrijk lager zijn dan begroot. Het gaat hier om een incidenteel voordeel.

#### Bestuurskosten

De bestuurskosten zijn hoger dan begroot door de hogere advies-, notaris- en advocaatkosten. Deze kosten hangen samen met de fusie.

#### Kapitaallasten

De kapitaallasten zijn lager dan begroot. Door de fusie en een mogelijke verhuizing is er minder geïnvesteerd in kantoorinrichting e.d.

Er is een investering opgenomen voor WABO ICT van € 152.070,-. In de aanloop naar de fusie is besloten om "zaakgericht" te gaan werken. Een zaak kan een behandeling van een vergunningaanvraag zijn, een milieucontrole van een chemisch

bedrijf of een complexe bezwaarprocedure. Zaakgericht werken betekent dat alle documenten die voor een zaak relevant zijn, worden gebundeld en digitaal opgeslagen, ongeacht wie aan de zaak werkt en waar hij dat doet. Door al die informatie in het zaakdossier op het juiste moment snel en gemakkelijk toegankelijk te maken voor de betrokken partijen, kan de zaak sneller worden afgehandeld. SquitXO is de applicatie waar de zaken in behandeld worden en Decos is het Documentmanagementsysteem waar alle inkomende en uitgaande stukken digitaal in worden opgeslagen.

In 2012 is een belangrijke aanzet gegeven tot het werken met SquitXO/Decos in het jaar erna. Invoering is ook van belang voor het op termijn (kunnen) samengaan met RUD2.0, omdat daar ook met dergelijke systemen wordt gewerkt.

#### Uitvoering milieutaak/projecten

De kosten die onder de post milieutaken zijn ondergebracht zijn voor 100% gedekt uit doorbelastingen. Deze doorbelastingen zijn verantwoord onder de baten (zie ook bij de lasten).

## 8 Paragrafen

### 8.1 Resultaat 2012

Het resultaat over het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012 bedraagt € 705.013,- negatief.

Het negatieve resultaat zal op basis van de Gemeenschappelijke regeling in rekening worden gebracht bij de deelnemende gemeenten van de Omgevingsdienst.

### 8.2 Treasury paragraaf

Dank zij een strakke controle op de uitstaande vorderingen is er sprake van een, zij het gesaldeerd, positief banksaldo. Er is in 2012 heel beperkt gebruik gemaakt van de kredietfaciliteit in rekening courant bij de BNG, waarvoor overigens géén nadere zekerheden zijn gesteld.

De Omgevingsdienst is niet voornemens om, tijdelijk, overtollige gelden te beleggen, zij kiest er voor om deze rentedragend onder te blijven brengen bij de Bank Nederlandse Gemeenten waar ook de rekening-courant is ondergebracht.

### 8.3 Risico paragraaf

De risico's die bij de Omgevingsdienst zijn te onderkennen bestaan uit bedrijfsmatige risico's en externe factoren die de bedrijfsvoering kunnen hinderen of blokkeren. In deze paragraaf wordt teruggeblikt op de opgetreden risico's van het afgelopen jaar waarbij echter tevens sprake is van risico's die ook nu nog manifest zijn. De risico's zijn:

- a). Uren afname
- b). Kostprijs versus verkoopprijs
- c). Externe ontwikkelingen zoals de Regionale Uitvoering Dienst
- d). Overige risico's

ad a). De deelnemende gemeenten sluiten contracten af voor een urenafname gedurende een looptijd van 5 jaar. Het aantal contracturen staat hierbij vast,

maar niet de invulling op beleidsvelden. Deze invulling kan per jaar, de vaststelling gebeurt door middel van een jaarprogramma vast te stellen ultimo van het jaar voorafgaand aan het programmajaar, verschillen.

Door deze wijze van afname kan er géén meerjarig personeelsbeleid ontwikkeld worden, er moet worden gerekend met een kaderbezetting waarbij eventuele méér uren moeten worden uitgevoerd door ingehuurde externe krachten. Tevens is er in de begroting van de Omgevingsdienst een taakstelling opgenomen van een substantieel deel van het aantal declarabele uren.

- ad b). De deelnemende gemeenten hebben een verkooptarief vastgesteld voor de afname van hun contracturen. Dit verkooptarief ligt lager dan de gemiddelde, integrale, kostprijs van de medewerkers van de Omgevingsdienst. Dit betekent dat er primair al een verlies ontstaat als gevolg van dit dekkingstekort. De Omgevingsdienst moet dit tekort zien op te vangen door de uren boven de contracturen te verkopen boven de gemiddelde integrale kostprijs. Als gevolg van het voortduren van de economische crisis zien wij echter een tendens dat de tarieven van commerciële bureaus verlaagd worden. Dit is een toenemend risico voor de concurrentie positie van de Omgevingsdienst.
- ad c). De ontwikkelingen met betrekking tot de Regionale Uitvoering Dienst(en) zijn nog niet volledig uitgekristalliseerd. Bestuurlijk is er nog onvoldoende duidelijkheid in hoeverre de Omgevingsdienst de in 2012 gemaakte kosten ten behoeve van de RUD-vorming geheel of gedeeltelijk kan inbrengen in de nieuw te vormen RUD.

In 2012 heeft de ODRU het initiatief genomen bij de vorming van de RUD. Er zijn daardoor veel interne uren en kosten gemaakt die mede hebben geleid tot het tekort op de exploitatie. Er vindt overleg plaats om de meer dan evenredige kosten voor de vorming van de RUD te verhalen op de RUD i.w.

- ad d). Een omzetdoelstelling is opgenomen in de meerjarenbegroting. Gezien de ervaring met acquisitie moet deze doelstelling haalbaar zijn. Begin 2013 zal beoordeeld worden of deze acquisitiedoelstelling, of de hoogte daarvan, gezien de economische situatie en de RUD ontwikkelingen nog haalbaar is. De uitkomsten van deze beoordeling zullen verwerkt worden in de begroting 2014.

Bezuinigingen bij gemeenten die leiden tot een verminderde urenafname zullen leiden tot een lagere omzet. Gezien de krappe ruimte in de begroting zal dit scenario vermeden moeten worden omdat er anders sprake zal zijn van een negatief bedrijfsresultaat waarbij de eigenaar gemeenten verantwoordelijk zijn voor een bijstorting. De huidige, en begrote urenafname op grond van de contracten moet daarom meerjarig gewaarborgd blijven.

Salariskosten zijn de grootste kostenpost van de ODRU. Over 2012 bleek de CAO stijging en de stijging van de sociale lasten hoger te zijn dan begroot. Dit heeft zijn weerslag gehad op het resultaat van 2012. Dit heeft ook zijn uitwerking op de exploitatie in 2013.

Het risico wat niet wordt afgedekt door het eigen vermogen wordt gedekt door de eigenaar gemeenten.

Aansprakelijkheidsstelling door derden is afgedekt door middel van een bedrijfsaansprakelijkheid verzekering.

Inventaris e.d. is verzekerd door middel van een brand- en inboedel verzekering.

De Omgevingsdienst is eigen risicodragers met betrekking tot aanspraken op werkloosheidsuitkeringen van het eigen personeel. Hiervoor is géén verzekering afgesloten.

#### **8.4 Paragraaf weerstandsvermogen**

De Omgevingsdienst heeft als feitelijk weerstandsvermogen de egalisatiereserve. Het saldo van deze egalisatiereserve bedraagt op 31 december 2012 € 63.435,-. Alle onvoorziene lasten die dit weerstandsvermogen te boven gaan zullen, conform de statuten van de Gemeenschappelijke Regeling, gedragen worden door de eigenaar gemeenten.

#### **8.5 Paragraaf bedrijfsvoering**

In 2012 zijn er omstandigheden geweest waardoor de planning & control onvoldoende aandacht heeft gekregen. Door de integratie van de administratie van beide milieudiensten en daarna de RUD vorming is er te weinig interne controle geweest op de kostenbeheersing van de Omgevingsdienst.

Begin 2013 is er een strikte scheiding aangebracht in de administraties van de ODRU en de RUD. Daarnaast is de inkoopprocedure verder aangescherpt. Tot slot is de communicatie met het bestuur verbeterd waardoor constatering eerder en beter worden gecommuniceerd. Zie ook hoofdstuk 9 en de notitie "ODRU op orde".

## 8.6 Niet benoemde paragrafen

De in het Besluit Begroting en Verantwoording opgenomen overige paragrafen zijn niet van toepassing bij de Milieudienst en om deze reden ook niet opgenomen.

## BIJLAGE 1 Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven rekening 2012

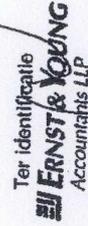
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Jaar van aanschaf	Omschrijving	Oorspronkelijk bedrag investering per 1 juli 2012	Investerings 2e halfjaar 2012	Oorspronkelijk bedrag investering per 31-12-2012	Percentage/ maatstaf afschrijving	Boekwaarde per 1 juli 2012	Afschrijving 2e helft 2012	Boekwaarde einde 2012
2003	Verbouwing	31.080		31.080	10	31.080	15.540	15.540
2007	Verbouwing	12.313		12.313	10	12.313	1.232	11.081
2007	Verbouwing	4.391		4.391	10	4.391	440	3.951
	<b>Telling verbouwingen</b>	<b>47.784</b>		<b>47.784</b>		<b>47.784</b>	<b>17.212</b>	<b>30.572</b>
2008	ICT hardware servers	3.973		3.973	5	3.973	1.987	1.986
2008	ICT software	55.573		55.573	5	55.573	13.893	41.680
2008	ICT software Strabis/GIS/Squit	2.800		2.800	5	2.800	1.400	1.400
2008	ICT WABO	34.524		34.524	5	34.524	4.316	30.208
2009	ICT AFAS profit software	5.574		5.574	5	5.574	1.394	4.180
2009	ICT ArcView software	2.646		2.646	5	2.646	662	1.984
2009	ICT hardware	2.026		2.026	5	2.026	507	1.519
2009	ICT Scanner	2.207		2.207	4	2.207	1.104	1.103
2009	ICT WABO	133.154		133.154	5	133.154	16.644	116.510
2010	ICT 25 Dell optilex pc's en monitors	10.322		10.322	4	10.322	2.580	7.742
2010	ICT 3 Dell notebooks	1.177		1.177	4	1.177	294	883
2010	ICT Airco serverruimte	2.160		2.160	5	2.160	360	1.800
2010	ICT Cisco firewall	2.310		2.310	5	2.310	385	1.925
2010	ICT hardware HP storage	1.128		1.128	3	1.128	564	564
2010	ICT hardware servers	4.947		4.947	5	4.947	824	4.123
2010	ICT hardware werkstations en schermen	1.873		1.873	5	1.873	312	1.561
2010	ICT Plotter	1.492		1.492	4	1.492	373	1.119
2010	ICT software	2.818		2.818	5	2.818	470	2.348
2010	ICT software Microsoft Licenties	3.564		3.564	5	3.564	594	2.970
2010	ICT WABO	61.601		61.601	5	61.601	7.700	53.901
2011	ICT beeldschermen	18.720		18.720	5	18.720	2.340	16.380
2011	ICT hardware	6.320		6.320	5	6.320	790	5.530
2011	ICT hardware	7.952		7.952	5	7.952	994	6.958
2011	ICT plotter	1.479		1.479	5	1.479	185	1.294
2011	ICT software	12.456		12.456	5	12.456	1.557	10.899
2011	ICT software Licenties thin clients	3.173		3.173	5	3.173	397	2.776
2011	ICT software Microsoft Licenties	2.965		2.965	5	2.965	371	2.594
2012	ICTSan en file server	35.544		35.544	5	35.544	3.949	31.595
2012	ICT OptiPlex 790 DT, 13 stuks	9.433		9.433	5	9.433	496	8.937
2012	ICT 2012		28.675	28.675	5		1.434	27.241
2012	ICT WABO		152.070	152.070	5		7.604	144.466
	<b>Subtotaal ICT</b>	<b>433.911</b>	<b>180.745</b>	<b>614.656</b>		<b>433.911</b>	<b>76.480</b>	<b>538.176</b>

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Jaar van aanschaf	Omschrijving	Oorspronkelijk bedrag investering per 1 juli 2012	Investeringsen 2e halfjaar 2012	Oorspronkelijk bedrag investering per 31-12-2012	Percentage/ maatstaf afschrijving	Boekwaarde per 1 juli 2012	Afschrijving 2e helft 2012	Boekwaarde einde 2012
2005	Archiefkast	4.578		4.578	10	4.578	763	3.815
2005	Geluidsmeter	2.679		2.679	10	2.679	447	2.232
2005	Meubilair	2.263		2.263	10	2.263	377	1.886
2007	Werkplekken	7.952		7.952	10	7.952	795	7.157
2008	Archief	5.852		5.852	10	5.852	488	5.364
2008	Telefooncentrale	8.750		8.750	5	8.750	1.750	7.000
2008	Werkplekken	10.084		10.084	10	10.084	840	9.244
2009	Keuken	3.845		3.845	10	3.845	275	3.570
2009	Meubilair	13.286		13.286	10	13.286	949	12.337
2009	Telefooncentrale	8.926		8.926	10	8.926	638	8.288
2009	Werkplekken	8.882		8.882	10	8.882	634	8.248
2010	Diverse aanschaffingen	3.887		3.887	4	3.887	972	2.915
2010	Geluidsmeter	8.334		8.334	10	8.334	521	7.813
2010	Glasvezel en ethernet aansluiting	2.335		2.335	10	2.335	146	2.189
2010	Lichtfinger meetapparaat	2.400		2.400	5	2.400	400	2.000
2010	Verkeersteller	2.400		2.400	5	2.400	400	2.000
2011	Koffiemachine	2.420		2.420	10	2.420	134	2.286
2011	Werkplekken	14.658		14.658	10	14.658	814	13.844
2012	Investeringsen in verbetering ruimtes	5.436		5.436	10	5.436	139	5.297
2012	Tapijt	8.408		8.408	10	8.408	216	8.192
2012	Vervanging 5 bureaus	3.120		3.120	10	3.120	80	3.040
	<b>Subtotaal inventaris</b>	<b>130.495</b>		<b>130.495</b>		<b>130.495</b>	<b>11.778</b>	<b>118.717</b>
	<b>ICT en inventaris</b>	<b>564.406</b>	<b>180.745</b>	<b>745.151</b>		<b>564.406</b>	<b>88.258</b>	<b>656.893</b>
	<b>Totaal materiele vaste activa</b>	<b>612.190</b>	<b>180.745</b>	<b>792.935</b>		<b>612.190</b>	<b>105.470</b>	<b>687.465</b>

**BIJLAGE 2 Staat van opgenomen langlopende geldleningen**

Nr.	Oorspronkelijk bedrag	Verstrekker	Jaar laatste aflossing	Rente percentage	Restant begin dienstjaar	Vermeerdering in dienstjaar	Aflossing in dienstjaar	Rente t.i.v. het dienstjaar	Restant einde dienstjaar	Aflossing-verplichting komend jaar
1	400.000	Gem. Breukelen	2013	3,84%	92.488	0	45.373	904	47.115	47.115
	=====				=====	=====	=====	=====	=====	=====

De gemeente Breukelen is met ingang van 1 januari 2011 opgegaan in de nieuwe gemeente de Stichtse Vecht.



**BIJLAGE 3      Controleverklaring**



Ernst & Young Accountants LLP  
Euclideslaan 1  
3584 BL Utrecht  
Postbus 3053  
3502 GB Utrecht

Building a better  
working world

Tel: +31 88 407 10 00  
Fax: +31 88 407 30 30  
ey.com

#### **VERTROUWELIJK**

Het algemeen bestuur van de Gemeenschappelijke  
Regeling Omgevingsdienst regio Utrecht  
Postbus 461  
3700 AL ZEIST

Utrecht, 11 oktober 2013

HWAT-9C2JLG/JLG/HW/hu

### **Controleverklaring jaarrekening 2012**

Geacht bestuur,

Wij bevestigen u ermee akkoord te gaan dat de hiernavolgende controleverklaring wordt opgenomen in de bij de jaarstukken behorende "Overige gegevens". Deze jaarstukken dienen te worden uitgebracht overeenkomstig het aan ons voorgelegde definitieve concept van de jaarrekening waarvan een gewaarmerkt exemplaar is bijgevoegd.

#### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst regio Utrecht

##### *Verklaring betreffende de jaarrekening*

Wij hebben de jaarrekening 2012 van de Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst regio Utrecht te Zeist gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de rekening van baten en lasten over het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012 met de toelichtingen, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst regio Utrecht is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met het in Nederland geldende Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten. Deze verantwoordelijkheid houdt onder meer in dat de jaarrekening zowel de baten en lasten als de activa en passiva getrouw dient weer te geven en dat de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen. Rechtmatige totstandkoming betekent in overeenstemming met de begroting en met de relevante wet- en regelgeving, waaronder gemeentelijke verordeningen.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de rechtmatige totstandkoming van baten, lasten en balansmutaties mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Ernst & Young Accountants LLP is een limited liability partnership opgericht naar het recht van Engeland en Wales en geregistreerd bij Companies House van Engeland en Wales met het registernummer 08000001. Ernst & Young Accountants LLP is een vennootschap met beperkte aansprakelijkheid. Ernst & Young Accountants LLP is statutair gevestigd te Lambton Palace Road 1, London SE1 7EU, Verenigd Koninkrijk, heeft haar hoofdvestiging aan Boornsesteeg 238, 3011 XZ Rotterdam. Niet-bindend is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Rotterdam onder nummer 24432944. Op onze werksamenkomsten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin een bepaling van de aansprakelijkheid is opgenomen.

*Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Besluit Accountantscontrole Centrale Overheden (BADO). Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, alsmede voor de rechtmatige totstandkoming van baten, lasten en balansmutaties, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de gemeenschappelijke regeling gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten en toevoegingen aan reserves. Op basis van Artikel 2 lid 7 BADO is deze goedkeuringstolerantie door het bestuur op 21 juni 2012 vastgesteld.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*Oordeel betreffende de jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van de Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst regio Utrecht een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012 als van de activa en passiva per 31 december 2012 in overeenstemming met het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2012 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de begroting en met de relevante wet- en regelgeving, waaronder gemeentelijke verordeningen.

*Benadrukking van de financiële situatie*

Wij vestigen de aandacht op paragraaf 5.2 "Toekomstverwachtingen" in de toelichting van de jaarrekening, waarin de financiële situatie van de Omgevingsdienst uiteengezet is. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

*Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen*

Ingevolge Artikel 213 lid 3 onder d van de Gemeentewet vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 11 oktober 2013

Ernst & Young Accountants LLP

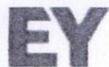
w.g. J-L. Geutjes RA

De hiervoor vermelde tekst van de controleverklaring is voorzien van de naam van onze accountantspraktijk en de naam van de accountant, echter zonder persoonlijke handtekening. Wij verzoeken u deze tekst van de controleverklaring zonder persoonlijke handtekening op te nemen in de openbaar te maken jaarstukken. Wij sluiten één exemplaar bij van de controleverklaring voorzien van een originele handtekening. Dit exemplaar is ten behoeve van uw eigen archief.

Tevens bevestigen wij u ermee akkoord te gaan dat het afschrift van onze controleverklaring zonder persoonlijke handtekening wordt openbaar gemaakt, mits de opgemaakte jaarrekening ongewijzigd wordt vastgesteld door het algemeen bestuur. Openbaarmaking van de controleverklaring is slechts toegestaan tezamen met deze jaarrekening. Indien u de jaarstukken en de verklaring opneemt op internet, dient u te waarborgen dat de jaarrekening goed is afgescheiden van andere informatie op de internetsite. Afscheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarrekening in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de jaarstukken verlaat ("u verlaat de beveiligde, door de accountant gecontroleerde jaarrekening").

Eén exemplaar van de jaarstukken dient te worden ondertekend door het dagelijks bestuur en te worden aangeboden aan het algemeen bestuur. Deze jaarstukken dienen te worden vastgesteld in een bestuursvergadering en de vaststelling dient te worden genotuleerd.

Overigens wijzen wij erop dat, indien tot de bestuursvergadering omstandigheden blijken die aanpassing van de jaarrekening noodzakelijk maken, een dergelijke aanpassing nog voor de bestuursvergadering moet worden gemaakt. Uiteraard vervalt in die situatie onze bovengenoemde toestemming en is nader overleg met de accountant noodzakelijk.



Building a better  
working world

Dit geldt uitdrukkelijk ook voor de situatie waarbij de definitieve jaarrekening afwijkingen vertoond ten opzichte van de aan ons voorgelegde drukproef.

Hoogachtend,  
Ernst & Young Accountants LLP

J-L. Geutjes RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Bijlagen: voor identificatie gewaarmerkte balans en exploitatierekening  
ondertekende controleverklaring ten behoeve van archief  
"was getekend" controleverklaring behorende bij de openbaar te maken stukken  
informatieblad "Openbaarmaking van controleverklaringen"

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst regio Utrecht

### *Verklaring betreffende de jaarrekening*

Wij hebben de jaarrekening 2012 van de Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst regio Utrecht te Zeist gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de rekening van baten en lasten over het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012 met de toelichtingen, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst regio Utrecht is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met het in Nederland geldende Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten. Deze verantwoordelijkheid houdt onder meer in dat de jaarrekening zowel de baten en lasten als de activa en passiva getrouw dient weer te geven en dat de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen. Rechtmatige totstandkoming betekent in overeenstemming met de begroting en met de relevante wet- en regelgeving, waaronder gemeentelijke verordeningen.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de rechtmatige totstandkoming van baten, lasten en balansmutaties mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Besluit Accountantscontrole Decentrale Overheden (BADO). Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, alsmede voor de rechtmatige totstandkoming van baten, lasten en balansmutaties, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de gemeenschappelijke regeling gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten en toevoegingen aan reserves. Op basis van Artikel 2 lid 7 BADO is deze goedkeuringstolerantie door het bestuur op 21 juni 2012 vastgesteld.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*Oordeel betreffende de jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van de Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst regio Utrecht een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012 als van de activa en passiva per 31 december 2012 in overeenstemming met het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2012 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de begroting en met de relevante wet- en regelgeving, waaronder gemeentelijke verordeningen.

*Benadrukking van de financiële situatie*

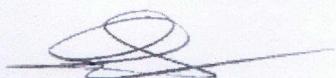
Wij vestigen de aandacht op paragraaf 5.2 "Toekomstverwachtingen" in de toelichting van de jaarrekening, waarin de financiële situatie van de Omgevingsdienst uiteengezet is. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

*Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen*

Ingevolge Artikel 213 lid 3 onder d van de Gemeentewet vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 11 oktober 2013

Ernst & Young Accountants LLP

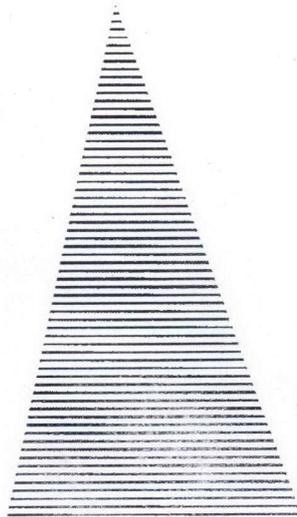


J-L. Geutjes RA

# Verslag van bevindingen

Controle jaarrekening 2012

Omgevingsdienst regio Utrecht



Building a better  
working world



**Building a better  
working world**

Ernst & Young Accountants LLP  
Euclideslaan 1  
3584 BL Utrecht  
Postbus 3053  
3502 GB Utrecht

Tel: +31 (0) 88 - 407 1000  
Fax: +31 (0) 88 - 407 3030  
www.ey.com

Aan het bestuur van  
de Omgevingsdienst regio Utrecht  
Postbus 461  
3700 AL ZEIST

Utrecht, 14 oktober 2013

HWAT-9CGAY6/JLG/HW/nb

## Accountantsverslag jaarrekening 2012 Omgevingsdienst regio Utrecht

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van onze controle van de jaarrekening 2012 van de Omgevingsdienst regio Utrecht, hebben wij het genoegen u hierbij de uitkomsten van onze werkzaamheden te presenteren. Daarnaast geven wij, vanuit onze natuurlijke adviesfunctie, een aantal aanbevelingen waarmee wij beogen u als bestuur te ondersteunen in uw kaderstellende en controlerende taak.

De onderwerpen die in dit verslag aan de orde komen, hebben onderdeel uitgemaakt van onze overwegingen bij de bepaling van de aard, het tijdstip van uitvoering en de diepgang van de controlemaatregelen die zijn toegepast in het kader van de controle van de jaarrekening 2012 van de Omgevingsdienst regio Utrecht.

Het concept van dit verslag is op 3 juli en 30 september jongstleden met de directie en de controller besproken en de inhoud van deze rapportage persoonlijk toegelicht.



Wij spreken onze waardering uit voor de plezierige samenwerking met u en de medewerkers van uw organisatie.

Hoogachtend,  
Ernst & Young Accountants LLP

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J.-L. Geutjes', is written over a horizontal line.

J.-L. Geutjes RA



Building a better  
working world

## Inhoudsopgave

1	<b>Wat zijn de uitkomsten van de controle</b>	2
1.1	Algemeen	2
1.2	Onze verklaring	2
1.3	Bestuurlijke aandachtspunten voor 2013	4
2	<b>Onze analyse van het resultaat 2012 en solvabiliteit</b>	8
2.1	Negatieve resultaat nader geanalyseerd	8
3	<b>Wat zijn de uitkomsten van onze controle?</b>	11
3.1	Administratieve Organisatie	11
3.2	Verbijzonderde Interne controle	12
3.3	Urenregistratie/Projectadministratie	13
3.4	Verplichtingenadministratie/Contractenregister	15
3.5	Urentransitoria RUD/Fusie	16
3.6	Waardering WABO pakket	16
3.7	Onze bevindingen in het kader van rechtmatigheid	17
4	<b>Hoe hebben wij de controle uitgevoerd?</b>	19
4.1	Wat is de reikwijdte van onze opdracht	19
4.2	Onze controleaanpak in het kort	19
4.3	De met u afgesproken goedkeurings- en rapporteringstoleranties	20
4.4	Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT)	21
4.5	Onze onafhankelijkheid is gewaarborgd	21



# 2012 Uitkomsten controle

## 1 Wat zijn de uitkomsten van de controle

### 1.1 Algemeen

Oprichting Omgevingsdienst regio Utrecht (ODRU)

Op 1 juli 2012 is de Omgevingsdienst regio Utrecht met haar activiteiten, die voortvloeien uit de gecontinueerde activiteiten van de fusiepartners Milieudienst Zuidoost Utrecht en Milieudienst Noordwest Utrecht, begonnen. De twee fusiepartners zijn samengevoegd op basis van de eindbalans 30 juni 2012.

Voor de eindbalans van de Milieudienst Noordwest Utrecht is een goedkeurende controleverklaring verstrekt door Deloitte. Voor de eindbalans van de Milieudienst Zuidoost Utrecht is een verslag van feitelijke bevindingen verstrekt door Ernst & Young Accountants. In dit rapport is opgemerkt dat onder de overlopende activa verantwoordde uren zijn geactiveerd ad € 154.000. Deze uren worden beschouwd als "voorbereidingskosten" en zouden in het 2<sup>e</sup> halfjaar 2012 naar verwachting worden terugverdiend. De motivatie was dat er voorbereidend werk is gedaan voor de Regionale Uitvoeringsdienst, welke naar verwachting per 1 januari 2013 zou worden opgericht. Deze verwachting is niet uitgekomen en deze post is in het afsluitproces als last in de jaarrekening 2012 verwerkt.

De rekening van baten en lasten heeft betrekking op het tweede halfjaar van 2012 ten opzichte van het restant budget 2012.

### 1.2 Onze verklaring

Wij hebben bij de jaarrekening van de Omgevingsdienst regio Utrecht een goedkeurende controleverklaring afgegeven met betrekking tot de getrouwheid met een onverplicht toelichtende paragraaf ter benadrukking van de financiële situatie.

Dit betekent dat het jaarverslag en de jaarrekening 2012 zijn ingericht in overeenstemming met het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (hierna: BBV) en de in de jaarrekening opgenomen balans en toelichting en rekening van baten en lasten een getrouwe weergave zijn van de financiële positie en baten en lasten van de Omgevingsdienst regio Utrecht.

De jaarrekening is getrouw

In de jaarrekening wordt een adequate toelichting opgenomen omtrent de toekomstverwachtingen van de ODRU. Het Algemeen Bestuur heeft op 11 oktober 2013 op grond van de gemeenschappelijke regeling en in het bijzijn van alle vertegenwoordigers van de betreffende gemeenten, het besluit genomen dat aan de deelnemende gemeenten het negatieve resultaat 2012 in rekening zal worden gebracht (inclusief de posten inzake de rechtsvoorgangers Milieudienst Zuidoost-Utrecht ad € 154.031 en Noordwest-Utrecht ad € 13.125), waardoor de waarderingsgrondslagen op going concern basis kunnen worden gehanteerd.

Wij hebben bij de jaarrekening van de Omgevingsdienst regio Utrecht een goedkeurende verklaring afgegeven met betrekking tot de rechtmatigheid. Dit betekent dat de baten en lasten en balansmutaties in de jaarrekening 2012 in overeenstemming zijn met de door de bestuur vastgestelde (interne en externe) wet- en regelgeving.

De jaarrekening en het jaarverslag dienen te worden opgemaakt in overeenstemming met het BBV. Wij hebben vastgesteld dat de jaarrekening 2012 van uw organisatie geen materiële afwijkingen vertoont ten opzichte van de voorschriften van het BBV. Daarnaast is door ons nagegaan of het jaarverslag de minimale wettelijk voorgeschreven informatie bevat en of de inhoud van dit verslag geen tegenstrijdigheden bevat met de door ons gecontroleerde jaarrekening. Wij hebben vastgesteld dat de inhoud van het jaarverslag niet strijdig is met de jaarrekening.

Wij zijn er bij ons oordeel van uitgegaan dat het bestuur de nu overgelegde jaarrekening ongewijzigd vaststelt en dat door het Algemeen Bestuur wordt besloten dat het negatieve resultaat op basis van de gemeenschappelijke regeling in rekening wordt gebracht bij de deelnemende gemeenten van de Omgevingsdienst Regio Utrecht. Indien er nog wijzigingen worden aangebracht in de definitieve vorm van de jaarrekening dienen wij deze te beoordelen alvorens onze controleverklaring hierbij mag worden opgenomen.

Het definitieve resultaat in de jaarrekening ad € 705.013 bestaat uit:

Resultaat 2e halfjaar 2012	-/- 537.857
Afwaardering vordering Noordwest-Utrecht (1e halfjaar)	-/- 13.125
Afwaardering urentransitoria Zuidoost-Utrecht (1e halfjaar)	-/- 154.031

Goedkeurende verklaring  
inzake rechtmatigheid

Jaarverslag niet strijdig met  
de jaarrekening

Belangrijke voorwaarde:  
ongewijzigde vaststelling

Het specifieke besluit omtrent de resultaatverdeling ad € 705.013 negatief is eveneens in de letter of representation opgenomen.

Het Algemeen Bestuur heeft op 11 oktober 2013 het voorstel tot actualisering van de exploitatie 2013 behandeld. Tevens zullen de deelnemende gemeenteraden actief worden geïnformeerd over de financiële situatie. Formeel zullen de deelnemende gemeenten door de goedkeuring van de jaarrekening 2013 het negatieve resultaat op grond van de gemeenschappelijke regeling aanvullen. Op grond van de Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst artikel 32 lid 2 en 3 en artikel 33 zullen de deelnemende gemeenten op basis van een plan van het Algemeen Bestuur in het negatieve saldo bijdragen. Ook dit voorstel is opgenomen in de letter of representation bij de jaarrekening.

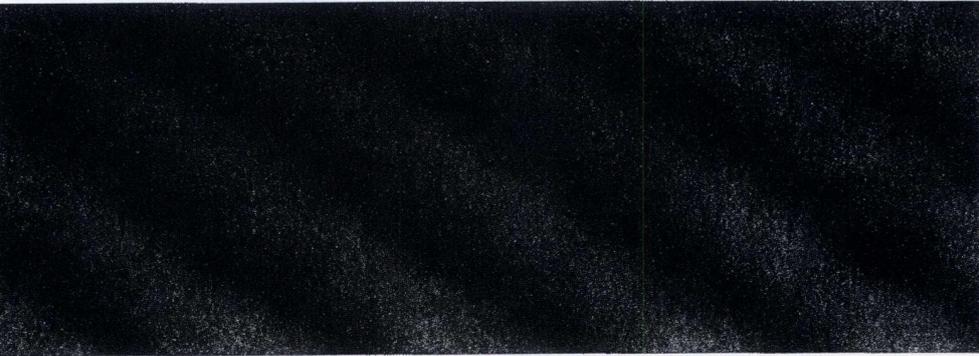
Het algemeen bestuur zal besluiten dat de opgenomen vordering van € 154.031 over de periode 1 januari tot en met 30 juni 2012 (afkomstig uit Zuidoost-Utrecht) zal worden verrekend met de deelnemende gemeenten in de Omgevingsdienst. Hierbij merken wij op dat deze positie ook al een belangrijk element was in ons Rapport van feitelijke bevindingen zoals uitgebracht d.d. 29 oktober 2012. Hierbij gaven wij aan:

- geen bevindingen te hebben t.a.v. het narekenen, vergelijken of andere accuratessecontroles van administratieve bewerkingen;
- geen bevindingen te hebben n.a.v. onze waarnemingen ter plaatse;
- geen bevindingen te hebben t.a.v. onze verificatiewerkzaamheden alsmede het verkrijgen van bevestigingen van derden (m.n. notulen gemeenteraad, fusieplan, gesprek interim controller e.d.).

Echter t.a.v. onder meer vakantiegeld alsook "Urentransitoria RUD/Fusie" hebben wij wel bevindingen opgenomen. Juist deze laatste positie is onderwerp van gesprek geweest t.a.v. waardering en afloop waarbij u heeft aangegeven dat deze geactiveerde uren (ad € 60 per uur) naar verwachting het 2<sup>e</sup> halfjaar zouden worden terugverdiend. Blijkbaar is dat niet gebeurd en herleeft de post op jaareinde opnieuw.

### **1.3 Bestuurlijke aandachtspunten voor 2013**

Onze controle heeft geresulteerd in een goedkeurende controleverklaring met een onverplicht toelichtende paragraaf ter benadrukking van de financiële situatie bij de jaarrekening 2012. Naast onze certificerende functie hebben wij, vanuit onze natuurlijke adviesfunctie, de Omgevingsdienst regio Utrecht het afgelopen jaar over tal van onderwerpen geadviseerd.



In het licht van de begrotingsvershrifdingen 2012 heeft het Algemeen Bestuur de volgende maatregelen getroffen:

Onderzoek uitvoeren naar de oorzaken van deze begrotingsvershrifdingen.

Laten opstellen van een verbeterplan met maatregelen door de directie in de vorm van "ODRU op orde".

Uitwerken van de maatregelen in een transitieplan met ondersteuning van een ambtelijke afvaardiging van de deelnemende gemeenten. Hiermee moet de ODRU niet alleen op korte, maar ook middellange en lange termijn verder op orde worden gebracht. Dit is dan tevens de basis voor een toekomstbestendige RUD-waardige organisatie.

Concreet uitwerken van businesscase huisvesting en ICT in het provinciehuis.

Alleen strikt noodzakelijke uitgaven doen in het kader van de continuïteit bedrijfsvoering.

Inzichtelijk krijgen welke bezuinigingen daadwerkelijk zijn gerealiseerd.

Deze maatregelen zijn in een afrondende fase en hebben de hoogste prioriteit van directie en bestuur.

Voor het komende jaar vinden wij het belangrijk dat de Omgevingsdienst regio Utrecht prioriteit geeft aan de volgende onderwerpen/bevindingen/adviezen:

**Administratieve Organisatie:** Ten tijde van onze controle ontbreken binnen de verschillende geautoriseerde beschrijvingen van bevoegdheden en verantwoordelijkheden binnen de bedrijfsprocessen van de Omgevingsdienst.

**Interne controle organisatie:** Bij de controle van de jaarrekening 2012 is gebleken dat er geen of slechts zeer beperkte zichtbare interne controle plaatsvindt binnen uw organisatie (formele vaststelling, ondertekening en dergelijke).

**De beheersing van de kosten automatisering:** In 2012 bleken de kosten automatisering boven de begroting uit te komen. voor 2013 behoort de automatiseringsorganisatie wederom aandacht. Hiervoor dient voldoende budget beschikbaar te zijn.

**Mandateringsregeling:** het opstellen van de mandateringsregeling inzake de projectkosten RUD in wording.

**Ondermandateringsregeling:** het in de ODRU-organisatie intern toetsen op naleving van de ondermandateringsregeling (als uitwerking van het directiestatuut).

**Contractenregister:** zorgdragen voor volledige registratie van de contracten.

Het jaar 2012 is met een fors verlies afgesloten. Dit verlies zal bij de deelnemende gemeenten van de Omgevingsdienst in rekening worden gebracht. Ook het jaar 2013 zal naar verwachting negatief worden afgesloten. Het bestuur en directie van ODRU is druk bezig om de ODRU op orde te krijgen. In de notitie "ODRU op orde", die in de vergadering van het algemeen bestuur d.d. 10 juli 2013 is besproken, wordt een analyse gegeven omtrent financiën 2012 en 2013, alsmede omtrent ICT, huisvesting en acquisitie.



Verder wordt ingegaan op de te treffen maatregelen met daarbij behorende prioriteiten teneinde te komen tot een toekomstbestendige ODRU. Wij hebben kennis genomen van dit concept en zijn van mening dat ODRU op deze wijze zoekt naar de juiste oplossingsrichtlijnen en in lijn ligt met de bevindingen en aanbevelingen in dit accountantsrapport. Het Algemeen Bestuur is 10 juli 2013 akkoord gegaan met het doorvoeren van de maatregelen zoals benoemd in de rapportage "ODRU op Orde". De maatregelen worden nader uitgewerkt in een "transitieplan", om de ODRU niet alleen op korte, maar ook middellange en lange termijn verder op orde te brengen. Dit is dan tevens de basis voor een toekomstbestendige RUD-waardige organisatie.

Op 11 oktober 2013 heeft het Algemeen Bestuur het voorstel bekrachtigd om de directeur te schorsen. Het Dagelijks Bestuur heeft unaniem het vertrouwen gekregen van het Algemeen Bestuur om de opdracht "ODRU op orde" uit te voeren. De nog aan te stellen interim-directeur krijgt voor het op orde brengen een opdracht van het DB, die zal worden afgestemd met de OR en het AB. De mogelijke financiële effecten van het schorsen van de directeur zullen in 2013 worden verwerkt.

**2012**  
**De jaarrekening**

## 2 Onze analyse van het resultaat 2012 en solvabiliteit

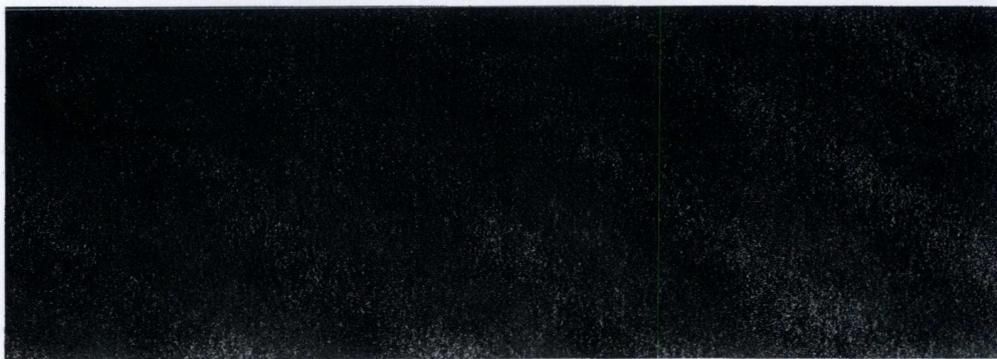
### 2.1 Negatieve resultaat nader geanalyseerd

Het resultaat na bestemming is € 705.013 negatief in vergelijking tot het bijgesteld begroot resultaat van € 165.655 positief

Het negatieve resultaat per 31 december 2012 na bestemming bedraagt € 705.013 ten opzichte van een (bijgesteld) begroot positief resultaat van € 165.655. Dit resultaat laat zich als volgt nader verklaren:

Bedragen x € 1.000	Gewijzigde begroting 2012	Rekening 2012	Afwijking
Resultaat vóór bestemming			
	166	- 705	- 871

Verschillen tussen de begroting en de jaarrekening zijn toegelicht



0 0 0

Saldo mutaties reserves

Resultaat na bestemming 166 -705 -871

De opbouw van het resultaat over de verschillende versies van de jaarrekeningen is als volgt weer te geven:

Resultaat 1: -/- 35.229

Correcties:

Afwaardering vordering -845.680  
Terugdraaien dotatie bestemmingsreserve 100.000  
Vorderingen 1<sup>e</sup> halfjaar rechtsvoorgangers 207.721  
Totaal

-/- 537.959

-/- 573.188

Resultaat 2 (vergadering AB d.d. 10 juli 2013)

- Afwaardering vordering Noordwest-Utrecht (1<sup>e</sup> halfjaar) -/- 13.125  
- Afwaardering urentransitoria Zuidoost-Utrecht (1<sup>e</sup> halfjaar) -/- 154.031  
- Activering SquitSO + 35.331

-/- 131.825

-/- 705.013

Resultaat 3 (vergadering AB d.d. 11 oktober 2013)

Voor een nadere analyse op het nadelige resultaat van € 705.013 verwijzen wij naar de financiële analyse, zoals opgenomen in hoofdstuk 7 in de jaarrekening. Daar zijn de afwijkingen tussen realisatie en begroting opgenomen.



De belangrijkste afwijkingen tussen begroting en realisatie zijn toegelicht. Wel kan geconstateerd worden dat er een verlies ad € 705.000 is geleden over de periode 1 juli tot en met 31 december 2012 van de Omgevingsdienst.

Tevens hebben wij geconstateerd dat in 2012 vermenging heeft plaatsgevonden van bestedingen inzake reguliere ODRU-activiteiten en voorbereidingen inzake RUD in wording. Voor deze voorbereidingsactiviteiten was een projectbegroting opgesteld die niet separaat door het bestuur was geautoriseerd. Wel was de projectbegroting opgenomen in het zogenaamde Koersdocument, welke door alle deelnemende gemeenten zou moeten zijn geaccordeerd. Uit extern onderzoek is gebleken dat in 7 van de 27 gemeenten nog geen besluitvorming heeft plaatsgevonden. Van de ODRU gemeenten waren dat IJsselstein, Rhenen en Renswoude. De voorbereidingskosten bij de ODRU bleken hoger te zijn dan de projectbegroting. De verklaring hiervoor zijn de niet-declarabele uren welke verantwoord zijn door de voorbereidingen op de voorgenomen vorming RUD. Hierdoor zijn de bestuurskosten door de vergaderingen hoger dan de begroting en zijn ook de lasten van inhuur personeel hoger dan begroot. Deze kosten zijn nu in de jaarrekening 2012 van de Omgevingsdienst verwerkt. Tijdens onze controle is geconstateerd dat de benodigde autorisaties niet in alle gevallen plaatsvonden volgens de normale routing. In de tussentijdse rapportages tot en met november 2012 bij de ODRU werd binnen het managementteam steeds verondersteld dat de begroting van de ODRU 2012 vrijwel zou worden gerealiseerd. De verwachting was dat de kosten inzake de projectbegroting zouden worden gedekt vanuit de deelnemende gemeenten. Overigens werd over de projectkosten RUD in wording niet separaat gerapporteerd en was onvoldoende inzichtelijk waar mogelijke begrotingsoverschrijdingen dreigden.

### 3 Wat zijn de uitkomsten van onze controle?

#### 3.1 Administratieve Organisatie

Wij hebben ons gedurende deze controle mede gericht op de administratieve organisatie en daarin opgenomen maatregelen van interne controle (AO/IC). De in voorliggende rapportage opgenomen bevindingen hebben dan voornamelijk betrekking op de inrichting van de organisatie op dit vlak.

Wij hebben geconstateerd dat er ten tijde van onze controle in oktober 2012, voor de verschillende processen, geen procesbeschrijvingen aanwezig waren. Hierdoor is dus niet vastgelegd binnen de organisatie welke personen waar verantwoordelijk voor zijn binnen de verschillende processen. Wel is er een directiestatuut welke de bevoegdheden van de directeur benoemt. Dit directiestatuut heeft zowel betrekking op de taken en bevoegdheden die door het algemeen bestuur aan de directeur worden opgedragen als op de taken en bevoegdheden die door het algemeen bestuur aan de directeur worden ondergemandateerd. Dit statuut is vastgesteld door het algemeen bestuur.

Ten tijde van de controle van de jaarrekening was er ook een concept mandaatbesluit opgesteld. Dit betreft een ondermandatering waartoe volgens het directiestatuut de directeur bevoegd is. De ondermandaatregeling directeur Mandaatregeling is in 2013 vastgesteld door het Algemeen Bestuur. Ten tijde van de controle van de jaarrekening werd het inkoopproces geëvalueerd.

#### Aanbeveling

- ▶ Wij adviseren u richtlijnen en instructies op te stellen voor de verschillende processen binnen uw organisatie. Hierdoor is het voor iedereen binnen uw organisatie duidelijk welke medewerkers waarvoor verantwoordelijk zijn.

**Reactie  
management**

- ▶ Het proces rond de inkoopaanvragen wordt op korte termijn geëvalueerd en wordt binnenkort voorgelegd aan het MT en het bestuur. Alle processen binnen de organisatie zijn beschreven. Momenteel worden de richtlijnen en instructies geëvalueerd en beoordeeld op actualiteit en zo nodig aangepast. Alle nieuwe medewerkers krijgen bij hun in diensttreden een instructie hoe de processen werken, waarbij wordt gewezen op hun verantwoordelijkheden. Voorbeeld is de evaluatie van het inkoopproces.

### 3.2 *Verbijzonderde Interne controle*

Wij hebben bij onze controle vastgesteld dat er binnen uw organisatie geen zichtbare verbijzonderde interne controle plaatsvindt op de uitvoering van de werkzaamheden. Hierdoor heeft het feit zich voorgedaan dat onregelmatigheden en of risico's in financiële zin zich pas laat manifesteerden.

**Aanbeveling**

- ▶ Wij adviseren u op zeer korte termijn een intern controleplan op te stellen waarin u aangeeft welke processen u jaarlijks gaat controleren. Wij adviseren u dit op basis van een risico-inschatting voor de verschillende processen te bepalen en hieraan beheersingsmaatregelen te koppelen welke door een onafhankelijk medewerker binnen uw organisatie wordt gecontroleerd.

De financiële rechtmatigheid wordt binnen de Omgevingsdienst gedurende het jaar door de organisatie gecontroleerd. Maandelijks worden er rapportages opgesteld door de controller welke worden besproken met het management en het dagelijks bestuur. Tijdens onze controle is vastgesteld dat het bestuur niet (tijdig) op de hoogte was van de financiële situatie van de organisatie. Dit duidt erop dat de opgestelde rapportages onvoldoende inzicht geven in de financiële situatie van de organisatie. Deze situatie wordt met name veroorzaakt door vermenging van de reguliere ODRU-exploitatie en de Projectexploitatie RUD in wording. Daarnaast bestond er aan het eind van 2012 achterstand in het autoriseren van verantwoorde uren, waardoor deze op een tussenrekening werden verantwoord (zie hierna onder 3.3).

- ▶ Het interne controleplan wordt een onderdeel van de bestaande P&C-kalender. Op basis van een risico-inschatting wordt aan de batenkant in het bijzonder aandacht gegeven aan de productieve uren, de gerealiseerde acquisitie-uren, de marge op de opdrachten. Aan de lastenkant wordt vooral aandacht gegeven aan de kosten van automatisering en de inhuur van derden. Prestatie-indicatoren worden verder ontwikkeld aan de hand waarvan maandelijks door de controller aan het managementteam wordt gerapporteerd. De balanced score card is hier een onderdeel van. In het najaar wordt voor de meest risicovolle processen een intern controleplan opgesteld. Tevens is er een structureel overleg met de verantwoordelijke portefeuillehouder(s) zodat het dagelijks bestuur direct bij de bedrijfsvoering/organisatie is/wordt betrokken.

Reactie  
management

Wij gaan ervan uit dat het merendeel eind 2013 is geëffectueerd.

### 3.3 Urenregistratie/Projectadministratie

Bij onze controle op de urenadministratie constateerden wij dat er achterstand was inzake het accorderen van de uren van de werknemers. De daadwerkelijk gerealiseerde uren worden eerst in de kosten geboekt als de leidinggevende (projectleider/teamleider) de uren heeft gefiatteerd. In het geval van een MT-lid worden de uren geaccordeerd door een ander MT-lid.

De uren kunnen door de medewerkers op verschillende projecten worden geboekt. Dit kunnen zowel interne projecten (niet declarabel) als externe projecten (wel declarabel) zijn. Per project is er een aparte projectcode en een projectleider welke de uren dient te controleren en te accorderen.

Op deze wijze kan de projectleider monitoren of de daadwerkelijke uren niet significant afwijken van de begroting.

Als deze uren niet tijdig worden geaccordeerd is er onvoldoende inzicht in de daadwerkelijk gemaakte kosten in een bepaalde periode. Deze situatie heeft zich in 2012 voorgedaan, waardoor de maandrapportages een onjuist beeld lieten zien over de gemaakte kosten en hierdoor een onjuist beeld werd verkregen over de financiële prestaties van de organisatie.

Er worden per kwartaal lijsten uitgedraaid en aan de leidinggevende verstrekt om zodoende het totaal per werknemer op een project te controleren. Dit wordt niet vastgelegd en niet bewaard en heeft in controletechnische zin derhalve geen toegevoegde waarde.

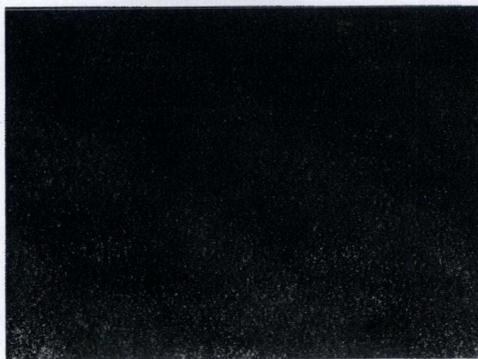
Tijdens de controle van de jaarrekening waren alle uren geaccordeerd, veelal waren deze uren echter eerst in december (dus achteraf) geaccordeerd. Hierdoor kwam na het opstellen van de decemberrapportage aan het licht dat er veel meer kosten zijn gemaakt dan begroot in het kader van vorming van de Regionale Uitvoeringsdienst (RUD). Voor de vorming van de RUD is een projectbegroting opgesteld. Deze projectbegroting is niet formeel vastgesteld door het algemeen bestuur.

#### Aanbeveling

- ▶ Wij adviseren om wekelijks alle gerealiseerde uren te laten accorderen.
- ▶ Wij adviseren om de projectbegroting RUD alsnog formeel te laten autoriseren.

#### Reactie management

Het maandelijks accorderen van gerealiseerde uren is ingevoerd, zodat het managementteam bij de maandelijks rapportages beschikt over actuele informatie. Maandelijks wordt het managementteam in een afzonderlijke vergadering geïnformeerd. Er wordt momenteel een managementtool ontwikkeld om de MT-leden en de teamleiders meer gedetailleerd in de gelegenheid te stellen per medewerker te sturen op de productieve uren.

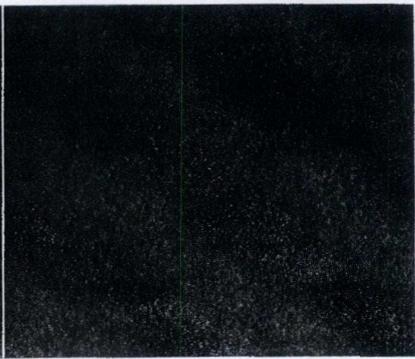


**Reactie  
management**

Het dagelijks bestuur van de omgevingsdienst heeft op 30 mei 2013 besloten om de vorming van de RUD Utrecht i.w. voor de omgevingsdienst regio Utrecht "on hold" te zetten. Tot 1 juni 2013 heeft de omgevingsdienst t.b.v. de RUD-vorming de administratie gevoerd. De administratie is inmiddels overgedragen aan de provincie Utrecht. Bestuurlijk overleg is gepland om een besluit te nemen over de wijze waarop de gemaakte kosten voor de RUD-vorming worden verrekend met de provincie Utrecht of de oorspronkelijke deelnemers van de RUD Utrecht i.w.

### 3.4 *Verplichtingenadministratie/Contractenregister*

De Omgevingsdienst heeft een inkoopprocedure waarmee alle reserveringen en verplichtingen worden vastgelegd. De instructies daarvoor zijn opgenomen in het kwaliteitssysteem en alle reserveringen en verplichtingen worden vastgelegd in AFAS. De inkoopprocedure en de betaalprocedure zijn workflows in AFAS met een aantal verplichte stappen. Afhankelijk van de soort inkoop moeten verschillende stappen worden doorlopen alvorens een bestelling kan worden geplaatst. Tijdens onze controle is geconstateerd dat de benodigde autorisaties niet in alle gevallen plaatsvonden volgens de normale routing. Hierdoor zijn bijvoorbeeld uitgaven geautoriseerd door de directie, waarbij volgens de procedure de controller moet meetekenen.



**Aanbeveling**

Wij adviseren om volgens de mandaatregeling te laten autoriseren.

**Reactie  
management**

► Het directiestatuut is geautoriseerd op 31 mei 2012 door het Algemeen Bestuur

### 3.5 Urentransitoria RUD/Fusie

Op de balans was in 1<sup>e</sup> instantie een vordering opgenomen ad € 845.680. Deze vordering bestond voornamelijk uit € 167.156 (opgenomen vanuit beginbalans betreffende werkzaamheden in kader van vorming RUD), € 367.000 inhuur personeel (door het ontslag van twee man welke verantwoordelijk waren voor de automatisering is er veel geld besteed aan inhuur automatisering) en € 292.844 kosten eigen personeel (indirect geschreven uren in kader van vorming RUD).

Half februari 2013 zijn de deelnemende gemeenten van de Omgevingsdienst regio Utrecht schriftelijk benaderd om de zogenoemde RUD-gelden uit het Gemeentefonds te oormerken voor de Omgevingsdienst regio Utrecht. De omvang van deze gelden en het deel dat zal worden toegekend aan de organisatie is thans nog onzeker alsmede de feitelijke inning daarvan. In de definitieve versie van de jaarrekening is deze vordering derhalve niet opgenomen en is formeel door het Algemeen Bestuur op 3 oktober 2013 besloten dat het negatieve resultaat door de deelnemende gemeenten zal worden gedekt (zie hoofdstuk 1).

### 3.6 Waardering WABO pakket

De Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (WABO) vereist een andere werkwijze voor de Omgevingsdienst dan voorheen. Daarom zijn in de software en werkmethoden van de Omgevingsdienst veel aanpassingen geweest. Deze aanpassingen zijn uitgevoerd in de periode 2008 tot en met 2012. Inmiddels zijn alle wijzigingen doorgevoerd en is de Omgevingsdienst als organisatie WABO-proof. Meer investeringen zullen er op het gebied van WABO ICT niet plaatsvinden.

Tot en met 31 december 2011 was in totaal € 243.000 in het WABO-softwarepakket geïnvesteerd. In 2012 is voor een bedrag van € 152.000 geïnvesteerd in het bedrijfssoftwarepakket Squit en Squit XO (de opvolger van Squit). Dit betreft voornamelijk gemaakte uren voor de implementatie van Squit. In het kader van zaakgericht werken en RUD vorming heeft het dagelijks bestuur aangegeven dat er met Squit gewerkt moet worden bij de ODRU.

De investeringen in het pakket worden in 5 jaar afgeschreven. Wij kunnen ons verenigen met de waardering in de jaarrekening.

Wellicht ten overvloede wijzen wij op de gesignaleerde risico's wat betreft de uitval van de systemen. De directie heeft aangegeven dat wordt gestreefd naar stabilisatie op korte termijn; beheer is noodzakelijk als basisuitgangspunt.

Deze problematiek bestaat mogelijk ook bij eventuele verhuizing van de ODRU. De directie geeft aan dat deze problematiek op korte termijn in een businesscase ICT en Huisvesting wordt uitgewerkt. Wij dringen aan op maatregelen op zeer korte termijn om de continuïteit van de bedrijfsvoering te waarborgen.

### **3.7 Onze bevindingen in het kader van rechtmatigheid**

Wij hebben bij de controle over 2012 de rechtmatigheid getoetst conform de bepalingen van het BADO en de controleverordening/het controleprotocol 2012 van de Omgevingsdienst regio Utrecht. Bij onze controle hebben wij aandacht gegeven aan de volgende onderwerpen:

- het rechtmatigheidsbeheer;
- de naleving van het voorwaardencriterium;
- de begrotingsrechtmatigheid;
- het misbruik-en-oneigenlijk-gebruikcriterium;
- de niet-financiële beheershandelingen.

Het controleprotocol is in 2012 door uw bestuur vastgesteld.

De begrotingsoverschrijdingen zijn toegelicht en worden door het Algemeen Bestuur geautoriseerd

De bestuur autoriseert de begroting (en begrotingswijzigingen/kredieten) en geeft daarmee toestemming voor de uitvoering van het beleid en de daarvoor benodigde middelen. Door een goede inrichting van de (administratieve) organisatie en planning- & controlcyclus zorgt de directie er voor dat de begroting en budgetten worden bewaakt en tijdig over afwijkingen wordt gerapporteerd. Indien desondanks budgetten worden overschreden en niet meer gedurende het jaar kunnen worden voorgelegd aan het bestuur, is strikt genomen sprake van een onrechtmatigheid. Voor een juiste oordeelsvorming is van belang in hoeverre de begrotingsoverschrijding past binnen het door het bestuur geformuleerde beleid en/of wordt gecompenseerd door hogere opbrengsten.

De overschrijdingen ten opzichte van de begrote lasten 2012 zijn eerst in 2013 gesignaleerd door de directie en konden derhalve niet meer in 2012 aan het bestuur worden voorgelegd. In de toelichting op de rekening van baten en lasten zijn de overschrijdingen toegelicht. De directie stelt uw bestuur voor genoemde overschrijdingen te autoriseren in het kader van de vaststelling van de jaarrekening 2012 in de vergadering van het Algemeen Bestuur d.d. 3 oktober 2013. Bij onze controle hebben wij een vermenging van reguliere ODRU-kosten en projectkosten RUD in wording geconstateerd. De projectkosten RUD in wording zijn in de jaarrekening 2012 van de ODRU verantwoord.

Wij adviseren de ODRU-kosten en de projectkosten RUD in wording separaat te verantwoorden in de financiële administratie en zorg te dragen voor een adequate autorisatie mede op basis van de nieuwe mandateringsregeling.

In de externe en interne regelgeving zijn diverse bepalingen opgenomen die er op zijn gericht om misbruik en oneigenlijk gebruik te voorkomen. De controle hierop heeft niet geleid tot bevindingen die invloed hebben op de rechtmatigheid van baten en lasten en balansmutaties.

Niet-financiële beheers-  
handelingen vallen buiten de  
scope van rechtmatigheids-  
controle

Handelingen en beslissingen van niet-financiële aard vallen buiten de scope van de rechtmatigheidscontrole door de accountant. De accountant toetst deze handelingen en beslissingen niet inhoudelijk door gegevensgericht onderzoek. Volstaan wordt in dit kader met het beoordelen van het interne systeem van risicoafwegingen. Binnen dit systeem moeten voorwaarden zijn geschapen om risico's goed te kunnen beoordelen en in de tijd te kunnen volgen.

Wij hebben ons een beeld gevormd over de wijze van totstandkoming van de inventarisatie van de risico's en de getrouwe weergave van de hieruit mogelijk voortvloeiende financiële gevolgen. Daarnaast hebben wij gericht geïnformeerd naar de lopende procedures waarbij de Omgevingsdienst betrokken is, teneinde indicaties te verkrijgen over de eventuele risico's op dit vlak. Op grond hiervan beschikken wij niet over aanwijzingen die een nader onderzoek naar de (financiële) gevolgen noodzakelijk maakt.

Misbruik en oneigenlijk  
gebruik

## 4 Hoe hebben wij de controle uitgevoerd?

### Uw opdracht aan ons

#### 4.1 *Wat is de reikwijdte van onze opdracht*

Conform de aan ons verleende opdracht hebben wij de jaarrekening 2012 van de Omgevingsdienst regio Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening is onder verantwoordelijkheid van de directie opgesteld. Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over de jaarrekening, als bedoeld in Artikel 213, tweede lid, van de Gemeentewet.

Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (BADO) en het door het bestuur vastgestelde controleprotocol. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

#### 4.2 *Onze controleaanpak in het kort*

### Onze risicoanalyse is de basis voor de controle

Onze controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van zowel de baten en lasten als de activa en passiva. Daarbij betrekken wij mede het voor de naleving van de wet- en regelgeving relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn. Dit heeft niet ten doel een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de Omgevingsdienst.

Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving, van de redelijkheid van schattingen die de directie van de Omgevingsdienst heeft gemaakt en een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Controleprotocol voor de  
accountantscontrole

#### 4.3 De met u afgesproken goedkeurings- en rapporteringstoleranties

Op grond van het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (BADO) stelt de bestuur de goedkeuringstolerantie vast die de accountant bij zijn jaarrekeningcontrole dient te hanteren. Het controleprotocol en het bijbehorende normenkader zijn op 21 juni 2012 vastgesteld door het bestuur.

U heeft ons voor het boekjaar 2012 opgedragen om bij onze oordeelsvorming uit te gaan van de hierna vermelde goedkeuringstolerantie:

Goedkeuringstolerantie	Goedkeurend	Beperking	Oordeelonthouding	Afkeurend
Fouten in de jaarrekening (% lasten)	≤ 1%	> 1% - < 3%	-	≥ 3%
Onzekerheden in de controle (% lasten)	≤ 3%	> 3% - < 10%	≥ 10%	-

De door u voorgeschreven  
goedkeuringstoleranties

Op grond van de jaarrekening 2012 bedraagt de goedkeuringstolerantie voor fouten € 67.000 (1%) en voor onzekerheden € 200.000 (3%). Als de goedkeuringstolerantie niet wordt overschreden, kan een goedkeurende controleverklaring worden afgegeven.

De door u voorgeschreven  
rapporteringstolerantie

Deze goedkeuringstolerantie is een kwantitatief criterium, de uiteindelijke oordeelsvorming is echter altijd een combinatie van kwalitatieve en kwantitatieve afwegingen.

De rapporteringstolerantie, de maatstaf die geldt voor het rapporteren van fouten en onzekerheden, is door het bestuur bepaald op € 25.000.

#### **4.4 Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT)**

Op grond van de Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens ("WOPT") moeten beloningen, waaronder voorzieningen ten behoeve van toekomstige beloningen, zoals pensioen- en ontslaguitkeringen, in de jaarrekening worden vermeld als deze de gemiddelde ministersbeloning (voor 2012 vastgesteld op € 194.000) te boven gaan. Bij onze controle hebben wij vastgesteld dat de WOPT wordt nageleefd door de Omgevingsdienst regio Utrecht. Wij merken overigens op dat de WOPT vanaf 1 januari 2013 vervangen is door de Wet Normering Topinkomens (WNT).

#### **4.5 Onze onafhankelijkheid is gewaarborgd**

De onafhankelijkheid van de accountant behoort tot het fundament van zijn beroep. De jarenlange discussies over het beroep en het functioneren van de accountant, hebben uiteindelijk geresulteerd in een aanpassing van de accountantswetgeving, welke van toepassing is voor organisaties van openbaar belang (OOB's) met als doel de onafhankelijkheid van de accountant beter te waarborgen richting het maatschappelijk verkeer. Ondanks het feit dat een Omgevingsdienst zich volgens de wet niet kwalificeert als een organisatie van openbaar belang, vinden wij het als uw accountant belangrijk om eventuele bedreigingen ten aanzien van de onafhankelijkheid te melden.

Wij hebben gedurende het jaar geen onafhankelijkheidsissues geconstateerd.

Deze werkzaamheden hebben geen invloed op onze onafhankelijke positie als controlerend accountant ten behoeve van het bestuur van de Omgevingsdienst regio Utrecht.

Onze onafhankelijkheid

Gemeente	contracturen 2012										1e half jaar		2e half jaar		Totaal per gemeente
	Structureel uren	Regionale uren	24 u bereikbaarheid uren	uren NWU 2012	uren ZOU 2012	Contracturen totaal 2012	ZOU		NWU	€	€	€	€		
							€	€							
Bunnik	3.938	134	14		4.086	4.086	€	13.056,13	€	22.641,59	€	35.697,72			
De Bilt	6.553	153	14		6.720	6.720	€	21.472,63	€	37.237,28	€	58.709,91			
De Ronde Venen	11.492	0	0	11.492		11.492	€		€	63.680,18	€	€ 66.767,28			
Montfoort	3.943	0	0	3.943		3.943	€		€	21.849,19	€	22.908,40			
Oudewater	3.969	0	0	3.969		3.969	€		€	21.993,27	€	23.059,46			
Renswoude	250	2	14		266	266	€	849,96	€	1.473,98	€	2.323,94			
Rhenen	894	31	14		939	939	€	3.000,42	€	5.203,24	€	8.203,66			
Stichtse Vecht	15.561	0	0	15.561		15.561	€		€	86.227,57	€	90.407,72			
Utrechtse Heuvelrug	9.073	377	30		9.480	9.480	€	30.291,75	€	52.531,16	€	82.822,91			
Veenendaal	3.660	141	30		3.831	3.831	€	12.241,32	€	21.228,57	€	33.469,89			
Vianen	4.483	270	0		4.753	4.753	€	15.187,42	€	26.337,62	€	41.525,04			
Wijk bij Duurstede	2.103	79	30		2.212	2.212	€	7.068,08	€	12.257,27	€	19.325,35			
Woerden	13.894	0	0	13.894		13.894	€		€	76.990,29	€	80.722,64			
Zeist	15.375	513	30		15.918	15.918	€	50.863,30	€	88.205,80	€	139.069,10			
<b>Totaal</b>	<b>95.188</b>	<b>1.700</b>	<b>176</b>	<b>48.859</b>	<b>48.205</b>	<b>97.064</b>	€	<b>154.031,00</b>	€	<b>13.125,00</b>	€	<b>705.013,00</b>			