



Brief aan de leden
T.a.v. het college en de raad

informatiecentrum tel.
(070) 373 8393

uw kenmerk

bijlage(n)

1

betreft
Financieel jaarverslag 2011

ons kenmerk
STAF/FC/U201200546

datum
9 mei 2012

Lbr. 12/048

Samenvatting

Op de algemene ledenvergadering van 6 juni 2012, wordt aan de leden gevraagd het financieel jaarverslag 2011 vast te stellen.

Het resultaat van de VNG is uitgekomen op € 3,148 miljoen. Dit resultaat is hoger dan voorzien en wordt voornamelijk veroorzaakt door incidentele en tijdelijke meevallers.

Worden de genoemde tijdelijke en incidentele meevallers buitenbeschouwing gelaten dan komt het resultaat fors lager uit, namelijk € 0,545 miljoen negatief. Begroot was een negatief resultaat van € 1,175 miljoen.

008966

Raad

10 MEI 2012

Gemeente Woerden 12.008966



Registratiedatum: 11/05/2012
Behandelend afdeling
Afgehandeld door/op:

| |
|-------------------|
| Beh. Ambt.: |
| Streefdat.: |
| Afschr.: B&W / OS |
| B.V.O.: |



Aan de leden

| | | |
|--|--|---------------------|
| informatiecentrum tel. (070) 373 8393 | uw kenmerk | bijlage(n) 1 |
| betreft Financieel jaarverslag 2011 | ons kenmerk STAF/FC/U201200546 Lbr. 12/048 | datum 9 mei 2012 |

Geacht college en gemeenteraad,

Het jaar 2011 ligt al weer enkele maanden achter ons. Een jaar dat voor de VNG voornamelijk in het teken heeft gestaan van het bestuursakkoord, de decentralisaties, slim samenwerken en bezuinigen.

Daarnaast is de VNG in 2011 gestart met een strategisch traject. Dit programma is gericht op het vergroten van de verbondenheid met de leden en om de ledengerichtheid te versterken. De VNG is er immers niet alleen voor de leden, maar van de leden. Dit veranderprogramma zal in het lustrumjaar tot concrete resultaten leiden, waar gemeenten veel van gaan merken.

Tegen deze achtergrond bieden wij u het financieel jaarverslag 2011 aan, waarin wij verantwoording afleggen over de financiële gang van zaken.

Het resultaat van de VNG is uitgekomen op € 3,148 miljoen. Dit resultaat is hoger dan voorzien en wordt voornamelijk veroorzaakt door de onderstaande incidentele en tijdelijke meevallers:

- De VNG heeft een bezuinigingsprogramma ingezet om uiteindelijk in 2014 tot een besparing te komen van € 2,350 miljoen. Dit programma bestaat uit zowel kostenbesparende als opbrengstverhogende maatregelen, zoals de verhuur van kantoorruimte en een formatieve bezuiniging. Voor 2011 was een bezuiniging voorzien van € 0,901 miljoen. Uiteindelijk is het gerealiseerde bedrag echter uitgekomen op € 1,945 miljoen. Er is derhalve ruim 1 miljoen meer bezuinigd dan verwacht. Dit is vooral het gevolg van het niet meer invullen van ontstane vacatures. Deze extra bezuiniging in 2011 is tijdelijk van aard, omdat het opgenomen is in de meerjarenraming 2012 en 2013.

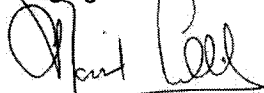
- Door onder andere een actief beleid gericht op het begeleiden van medewerkers van werk naar werk en het verlagen van de verlofsaldi, is in 2011 een eenmalige vrijval uit de voorzieningen mogelijk geworden van € 1,001 miljoen.
- VNG verzekeringen heeft een niet voorziene verbetering van het resultaat laten zien van € 0,974 miljoen in 2011, als gevolg van betere contractvoorwaarden. Een belangrijk deel (€ 0,600 miljoen) zal na 2012 niet meer optreden.
- De financiële baten (incl. dividenden en rente opbrengsten) vallen eveneens hoger uit. Voor € 0,538 miljoen is dit resultaat toe te schrijven aan het boekhoudkundig verantwoord van resultaten uit voorgaande jaren. Daar staat tegenover dat het belegd vermogen als gevolg negatieve koerseffecten, veroorzaakt door de onrust op de financiële markten is gedaald met € 0,381 miljoen.
- In 2011 zijn uit de afrekening van de BTW-verplichtingen uit voorgaande jaren, eveneens de baten, € 0,235 miljoen, verwerkt.
- Het projectenvolume aan gesubsidieerde projecten laat een forse daling zien ten opzichte van 2010 van 33% (exclusief de via het Gemeentefonds gefinancierde projecten). Toch is, door minder externe personele inzet op de projecten, een positieve bijdrage ten opzichte van de begroting ontstaan. De verwachting is dat het volume aan gesubsidieerde projecten de komende jaren nog verder zal afnemen.

Worden de genoemde tijdelijke en incidentele meevallers buitenbeschouwing gelaten dan komt het resultaat fors lager uit, namelijk € 0,545 miljoen negatief waar begroot was een negatief resultaat van € 1,175 miljoen.

Ondanks het positieve resultaat over 2011 zijn de verwachtingen voor 2012 minder gunstig. Verwacht wordt dat de bereidheid van andere organisaties om projecten volledig of gedeeltelijk te financieren, als gevolg van bezuinigingen sterk zal verminderen. Ook de resultaten van de VNG bedrijven halen niet meer het niveau van 2011. Ook de bezuinigingen bij het rijk en de gevolgen daarvan voor gemeenten blijven niet zonder gevolgen voor de contributie. Via trap op trap af systematiek deelt de VNG in de daling van het gemeentefonds. Wij volgen deze ontwikkelingen en zullen indien nodig, tijdig actie ondernemen door de contributie conform de in 2010 vastgestelde systematiek aan te passen.

Wij vragen u het financieel jaarverslag 2011 vast te stellen.

Vereniging van Nederlandse Gemeenten,



Mevr. A. Jorritsma-Lebbink
voorzitter

Deze ledenbrief staat ook op www.vng.nl onder brieven

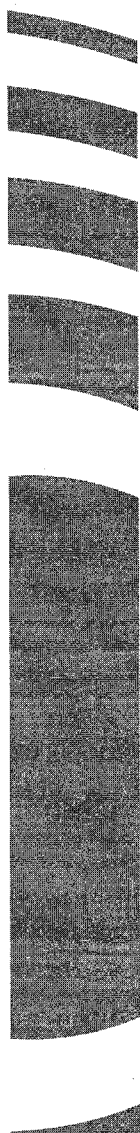


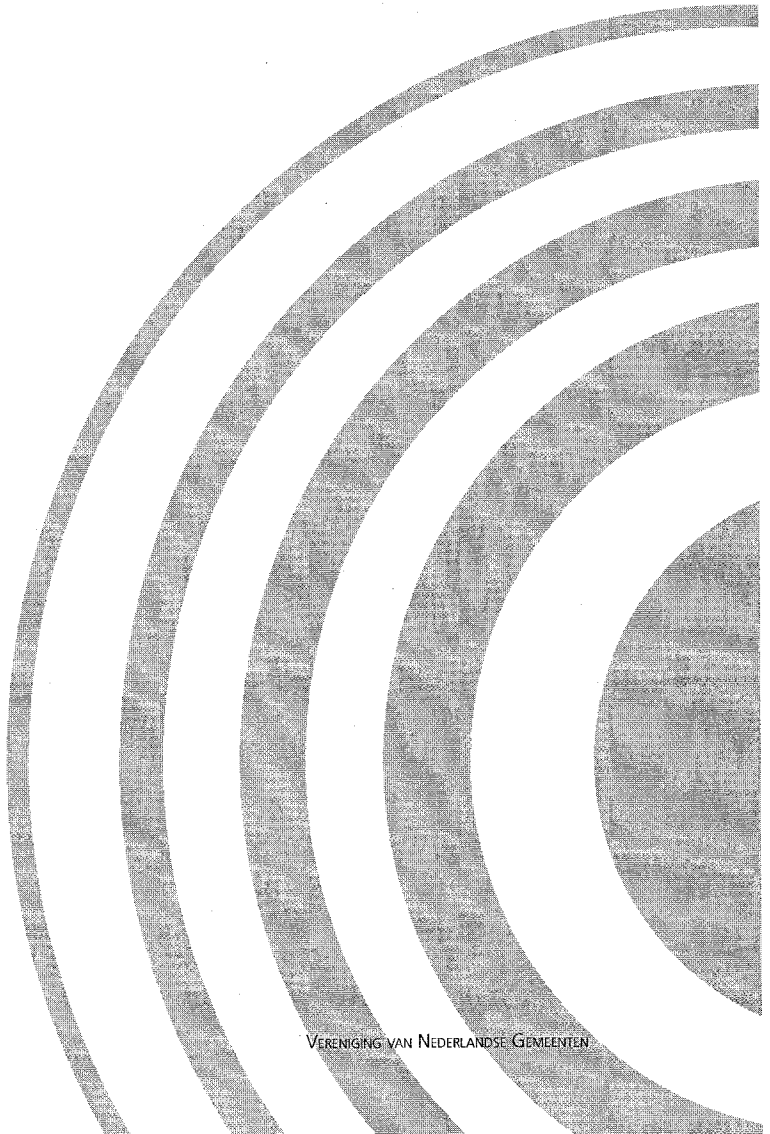
Vereniging van
Nederlandse Gemeenten

Financieel jaarverslag VNG 2011

Appingedam Bedum Bellingwedde Ten Boer Delfzijl Groningen Grootegast Haren Hogeveen Sappemeer Leek Loppersum
Winsum Boarnsterhim Zuidhorn Dongeradeel Achtkarspelen Ameland het Bildt Franekeradeel Harlingen Heerenveen Kol
werf Opsterland Schiermonnikoog Smallingerland Terschelling Vlieland Weststellingwerf Assen Coevorden Emmen Hoge
Hardenberg Hellendoorn Hengelo Kampen Losser Noordoostpolder Oldenzaal Ommen Raalte Staphorst Tubbergen Urk V
Buren Culemborg Doesburg Doetinchem Druten Duiven Ede Elburg Epe Emmelo Geldermalsen Groesbeek Harderwijk Hart
Oldebroek Putten Renkum Rheden Rozendaal Scherpenzeel Tiel Ubbergen Voorst Wageningen Westervoort Winterswijk
De Bilt Bunnik Burschoten Eemnes Houten Leusden Lopik Montfoort Renswoude Rhenen Soest Utrecht Veenendaal Wou
Amsterdam Graft-De Rijp Anna Paulowna Beemster Berlijn (NH) Beverwijk Blaricum Bloemendaal Bussum Castricum Dier
mermeer Harenkarspel Heemskerk Heemstede Haarlogowaard Heiloo Den Helder Hilversum Hoom Huizen Nieuw-land
Purmerend Schagen Texel Uitgeest Uithoorn Veessen Weesp Schermer Wieringen Wieringermeer Zandvoort Zijpe Zeevang
Boskoop Brielle Capelle aan den IJssel Delft Dirksland Dordrecht Goedereede Gorinchem Gouda 's-Gravenhage Hardinxve
Krimpen aan den IJssel Leerdam Leiden Leiderdorp Lisse Maasland Middelhamnis Bernisse Nieuwkoop Nieuw-Lekkerland N
dijk Oudewater Papendrecht Ridderkerk Rotterdam Rijswijk Schiedam Schoonhoven Sliedrecht Cromstrijen Spijkenisse Alt
Wassenaar Woerden Zoetermeer Zoeterwoude Zwijndrecht Nederlek Onderkerk Gaasterlan-Sleat Borsele Goes West Ma
Zederik Terneuzen Tholen Veere Vlissingen Lingewaard De Ronde Venen Tytjerksteradiel Aalburg Asten Baarle-Nassau Ber
ven Etten-Leur Geertruidenberg Gilze en Rijen Goirle Grave Haaren Helmond 's-Hertogenbosch Heusden Hilvarenbeek Lo
Oosterhout Oss Rucphen Schijndel Sint-Michielsgestel Sint-Oedenrode Someren Son en Breugel Steenbergen Waterland T
Woensdrecht Woerdrecht Zundert Wormerland Onderbanken Landgraaf Beck-Beese Bergen (L.) Brunssum Gennep Hoer
Schinnen Simpelveld Stein Vaals Venlo Venray Voerendaal Woert Valkenburg aan de Geul Leystad Horst aan de Maas Our
Leudal Maasgouw Eemsmond Gemert-Bakel Halderberge Heeze-Leende Laarbeek De Marne Reusel-De Mierden Roerdaal
Cuijk Landerd De Wolden Noord-Baveland Wijdemeren Noordereyde Twenterand Westerveld Sint-Anthonis Lingewaard C
chaam Bergelijk Bladel Gulpen-Wittem Tynaarlo Midden-Drenthe Overbetuwe Hof van Twente Neder-B
Berkelland Bronckhorst Sittard-Geleen Kaag en Braassem Dantumadiel Zuidplas Peelleraa Maas Oldambt Zwartewaterland
Leidschendam-Voorburg Pijnacker-Noordorp Montferland Menterwoude Appingedam Bedum Bellingwedde Ten Boer Delf
Almere Stadskanaal Slochteren Veendam Vlagtwedde Zeeuwlede Starsterlan Winsum Boarnsterhim Zuidhorn Dongeradee
en Nieuwkruisland Leeuwarden Leeuwarderadeel Lemsterland Ooststellingwerf Opsterland Schiermonnikoog Smallingerl
Littenseradiel Almelo Borne Dalen Deventer Eerschede Haaksbergen Hardenberg Hellendoorn Hengelo Kampen Losser N
Rijnwaarden Aalten Apeldoorn Arnhem Barneveld Beuningen Brummen Buren Culemborg Doesburg Doetinchem Druten
Heumen Lochem Maasland Millingen aan de Rijn Nijkerk Nijmegen Oldebroek Putten Renkum Rheden Rozendaal Scherpe
Zevenaar Zutphen Nunspeet Dronten Nieuw-ijnen Amersfoort Baarn De Bilt Bunnik Burschoten Eemnes Houten Leusden Lo
Duurstede IJsseltoren Zwartsluis Niedwegeln Aalsmeer Alonaar Amstelveen Amsterdam Graft-De Rijp Anna Paulowna Beemste
Volendam Enkhuzen Haarlem Haarlemmerliede en Spaarnwoude Haarlemmermeer Harenkarspel Heemskerk Heemstede
Langedijk Laren Medemblik Muiden Naarden Oostzaan Opmeer Ouder-Amstel Purmerend Schagen Texel Uitgeest Uithoo
Alblasserdam Alphen aan den Rijn Barendrecht Bergambacht Drechterland Boskoop Brielle Capelle aan den IJssel Delft Di
Giessendam Hellevoetsluis Hendrik-Lo Amberham Stede Broec Hullekom Katwijk Krimpen aan den IJssel Leerdam Leiden Le
Gestrest Oostflakke Oud-Beijerland Binnendijk Korendijk Oudewater Papendrecht Ridderkerk Ro
Westvoorne Strijen Vianen Vlaardingen Vliet Voorschoten Waddinxveen Wassenaar Woerden Zoetermeer Zoeterwoude Z
Kappelle Middelburg Giessenlanden Graafstroom Liesveld Reijmerswaal Zederik Terneuzen Tholen Veere Vlissingen Lingew
Boekel Boxmeer Bostel Breda Deurne Pekela Dongen Eersel Lindhoven Etten-Leur Geertruidenberg Gilze en Rijen Goirle
Sint Hubert Nuernon Gerwen en Nederwetten Oirschot Oisterwijk Oosterhout Oss Rucphen Schijndel Sint-Michielsgestel S
waard Veghel Venloven Vught Waalre Waalwijk Werkendam Woensdrecht Woerdrecht Zundert Wormerland Onderbar
Meerssen Mook en Middelaar Nederweert Nuth Roermond Schinnen Simpelveld Stein Vaals Venlo Venray Voerendaal We
Utrechtse Heuvelrug Oost- en West-voeren Lansingerland Leudal Maasgouw Eemsmond Gemert-Bakel Halderberge He
Roosendaal Schouwen-Duiveland Aa en Hunze Borner-Odoorn Cuijk Landerd De Wolden Noord-Baveland Wijdemeren No
land Moerdijk Edith-Suffren Sluis Drimmelen Bornezee Ferwerderadiel Alphen-Chaam Bergelijk Bladel Gulpen-Wittem Ty
Oost- en West-voeren Midden-Delfland Berkelland Bronckhorst Sittard-Geleen Kaag en Braasse
Bodegraven-Reeuwijk Eijsden Margraten Stichtse Vecht Menameradiel Leidschendam-Voorburg Pijnacker-Noordorp Mont
Grootegast Haren Hogeveen Sappemeer Leek Loppersum Marum Almere Stadskanaal Slochteren Veendam Vlagtwedde
Ameland het Bildt Franekeradeel Harlingen Heerenveen Kolmerland en Nieuwkruisland Leeuwarden Leeuwarderadeel
Vlieland Weststellingwerf Assen Coevorden Emmen Hogeveen Meppel Littenseradiel Almelo Borne Dalen Deventer En

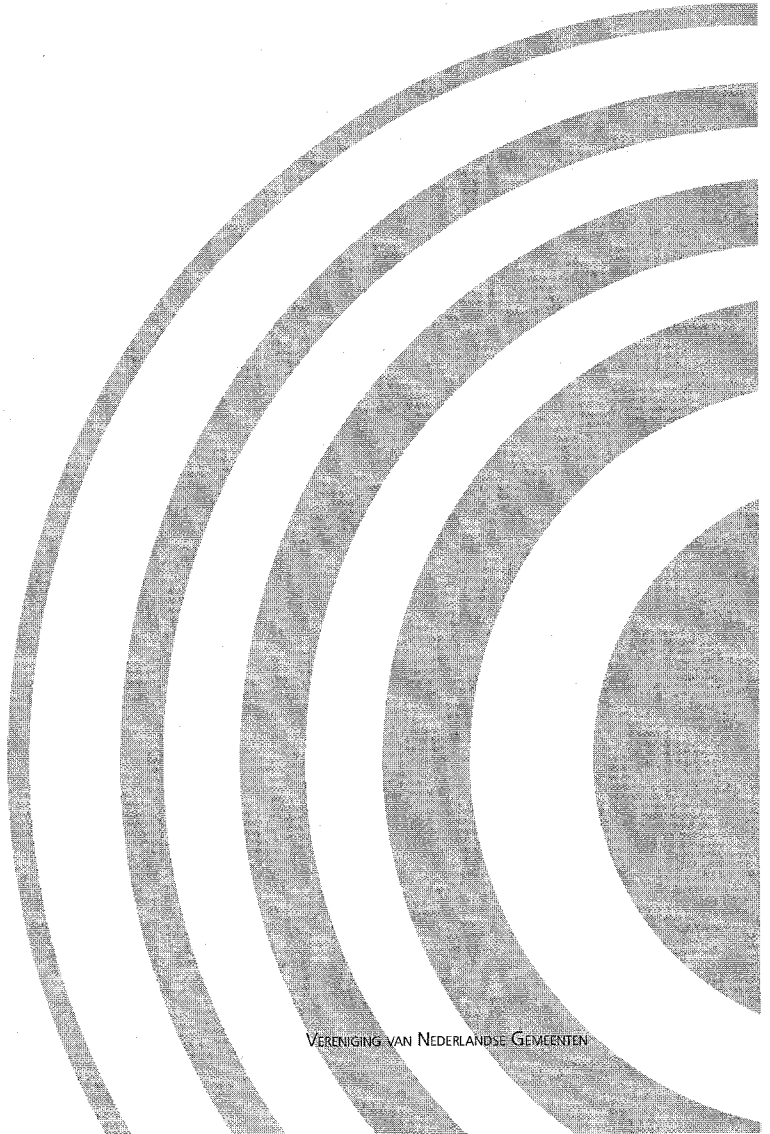
Financieel jaarverslag VNG 2011



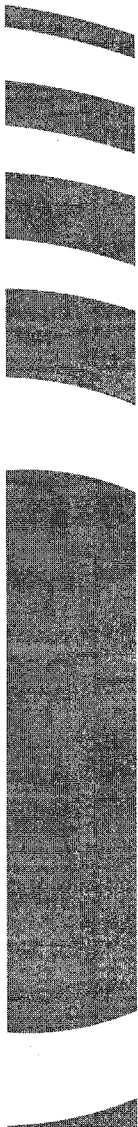


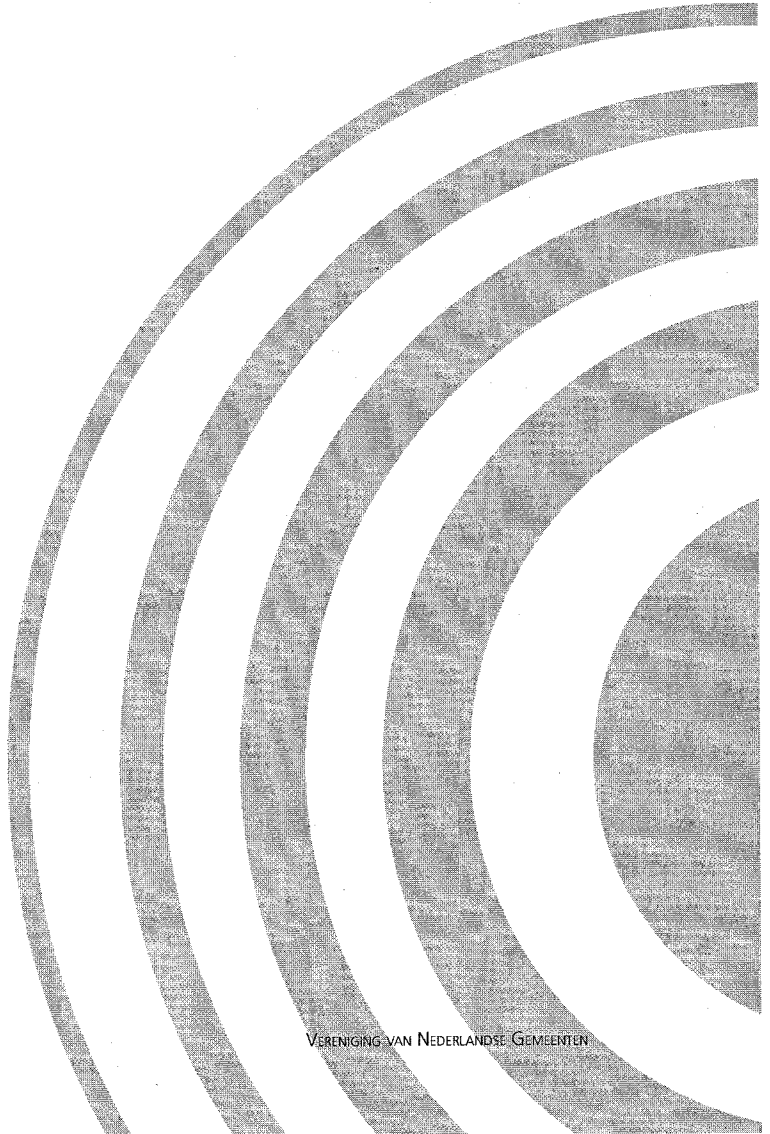
INHOUDSOPGAVE

| | | |
|----------|---|-----------|
| A | Bestuursverslag | 5 |
| | Voorwoord | 7 |
| A.1 | Algemene gang van zaken gedurende het verslagjaar | 9 |
| A.2 | Resultaatontwikkeling van de Vereniging | 23 |
| A.3 | Kerninformatie van de VNG | 29 |
| A.4 | Samenstelling bestuur en directie VNG | 30 |
| | | |
| B | Jaarrekening 2011 | 31 |
| B.1 | Toelichting algemeen | 33 |
| B.2 | Enkelvoudige jaarrekening 2011 | 37 |
| | B.2.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2011 | 38 |
| | B.2.2 Toelichting op de enkelvoudige balans | 40 |
| | B.2.3 Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2011 | 45 |
| | B.2.4 Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten | 46 |
| B.3 | Geconsolideerde jaarrekening 2011 | 53 |
| | B.3.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2011 | 54 |
| | B.3.2 Toelichting op de geconsolideerde balans | 56 |
| | B.3.3 Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2011 | 60 |
| | B.3.4 Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten | 61 |
| | B.3.5 Geconsolideerd kasstroomoverzicht | 64 |
| | B.3.6 Overzicht mutatie eigen vermogen | 65 |
| | | |
| C | Overige gegevens | 67 |
| C.1 | Overige zaken betreffende de jaarrekening | 69 |
| C.2 | Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 70 |



A Bestuursverslag





VOORWOORD

Gemeenten, en dus de VNG, zijn in 2011 druk aan de gang gegaan met de decentralisaties, het bestuursakkoord en bezuinigen. In het politieke proces rondom deze thema's speelt de VNG een cruciale rol als belangenbehartiger voor en als dienstverlener aan gemeenten. Tijdens het proces is de VNG tot de conclusie gekomen dat zij haar strategische koers moet wijzigen om de benodigde belangenbehartiging te verbeteren. Dit heeft geresulteerd in een koers waar ledengerichtheid nog centraler komt te staan. Doel is het versterken van de relatie en de verbondenheid met leden. Zowel in de voorbereiding van besluiten, in de uitvoering van wetswijzigingen alsmede bij het informeren van leden over ontwikkelingen en best practices worden de leden van de VNG meer betrokken. De VNG wil daarbij voornamelijk inzetten op het gezamenlijk vormgeven van een jaarlijkse agenda. Dit alles kan niet zonder meer gebruik te maken van elkaars kennis en kunde. Onderdeel van de nieuwe koers is het inzetten van nieuwe technieken, zoals social media, om kennis en informatie snel te kunnen ontsluiten en delen. Hiermee zijn ook in 2011 verdere stappen gezet. Via twitter ontvangen al ruim 5000 mensen berichten van de VNG, op fora wordt steeds meer gediscussieerd en ook via LinkedIn trachten wij de meningen te peilen.

De VNG beoogt met deze initiatieven haar doelstelling van dé organisatie, die staat voor de kracht en kwaliteit van het lokaal bestuur, verdere impulsen te geven en zo in het jaar dat de VNG haar honderdjarige bestaan viert te laten zien klaar te zijn voor de toekomst. Zowel de toekomst van alle gemeenten als de van de VNG zelf.

De crisis is in 2011 aan geen enkele organisatie of burger voorbij gegaan. Zo ook niet aan de VNG. De inkomsten uit de contributie zijn dit jaar gedaald en zullen de komende jaren blijven dalen. Ook is het te merken dat subsidies van het rijk verminderen. De VNG heeft daarom begin 2011 een bezuinigingsplan opgesteld waarbij de dienstverlening aan de leden zoveel mogelijk is ontzien. Deze bezuinigingsoperatie moet leiden tot een jaarlijkse besparing van € 2,350 miljoen in 2014. De formatie zal in 2014 met 10% zijn teruggebracht. De VNG hoopt deze formatiereductie zoveel mogelijk op te vangen door natuurlijk verloop.

Voor de medewerkers van de VNG is 2011 een uitdagend jaar maar ook een onzeker jaar geweest. Door medewerkers tijdig te informeren over alle ontwikkelingen en de gevolgen, heeft de directieraad de onzekerheid zoveel mogelijk proberen te beperken.

Het financieel resultaat over 2011 is hoger uitgekomen dan voorzien in de begroting. Vooral het resultaat bij de dochterondernemingen, de uitgevoerde projecten, de financiële baten en enkele bijzondere baten hebben bijgedragen aan dit resultaat. Tevens is in 2011 gestart met de kostenbesparingen. Voor een deel zijn deze eerder gerealiseerd dan voorzien. Ook dit draagt positief bij aan het resultaat.

Het jaarverslag is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en bestaat uit:

- Het bestuursverslag van de Vereniging, dit geeft inzicht in alle ontwikkelingen bij de VNG

- De eenvoudige gegevens van de Vereniging. Dit omvat:
 - een eenvoudige balans, inclusief toelichting
 - een eenvoudige staat van baten en lasten, inclusief toelichting
- De totale financiële gegevens van de VNG. Dit omvat:
 - een geconsolideerde balans, inclusief toelichting
 - een geconsolideerde staat van baten en lasten, inclusief toelichting
- De overige gegevens betreffende de jaarrekening

De VNG en de gemeenten staan gezamenlijk voor een aantal uitdagingen. 2011 was zeker een bewogen jaar, maar strakke sturing heeft er voor gezorgd dat de financiële huishouding van de VNG op orde is gebleven. Dit is een voorwaarde om er ook in 2012 voor onze leden te zijn. De VNG heeft de ambitie om ook in het lustrumjaar door middel van specifieke programma's voor leden, de leden te ondersteunen in het waarmaken van **hun** ambities.

mr. R.J.J.M. Pans,
Voorzitter directieraad



A.1 ALGEMENE GANG VAN ZAKEN GEDURENDE HET VERSLAGJAAR

Het jaar 2011 stond in het teken van de Bestuursafspraken. Na intensieve onderhandelingen en uitgebreide consultatie met de leden is in Uift met grote meerderheid ingestemd met het bestuursvoorstel. Daarnaast is in de tweede helft van het jaar gewerkt aan het strategie traject 'Sterke VNG, Krachtige Gemeenten'.

De vier prioriteiten waar in 2011 aan is gewerkt zijn: 1) Intensiveren van ledenrelaties 2) Grote opgaven gemeenten 3) Follow-up ALV november 2010 4) Heroriëntatie strategische partners.

1. Intensiveren van ledenrelaties

In 2011 werkte de VNG verder aan het intensiveren van de ledenrelaties. Hiervoor zijn diverse sporen opgepakt:

- Netwerken, zoals het ROM Netwerk, waarbij de communicatie tussen gemeentebestuurders- en ambtenaren wordt gefaciliteerd. In 2011 is in samenhang met de nieuwe VNG website gekeken naar een goede invulling van de forum functie om dit te versterken.
- Bijeenkomsten in het land: In 2011 zijn bijeenkomsten georganiseerd om bestuurders en ambtenaren te informeren over de stand van zaken van de decentralisatiethema's en de komende acties.
- Werkbezoeken van de directieraad van de VNG aan individuele gemeenten. Wegens succes is de DR on Tour voortgezet, in 2011 zijn 163 gemeenten bezocht.

In 2011 is het eerste deel van het strategie traject Sterke VNG, Krachtige Gemeenten ingezet en is de kernnotitie door het bestuur op 13 januari besproken. Uit de drie deeltrajecten, focus, ledengerichtheid en zichtbaarheid zijn 11 deeltrajecten gekomen die in 2012 worden uitgewerkt.

In de tweede helft van 2011 heeft de VNG een groot aantal bijeenkomsten in het land georganiseerd, die in de regel goed bezocht zijn. Waar in de eerste helft van 2011 de nadruk lag op het peilen van de mening van de leden over de bestuursafspraken lag in de tweede helft van 2011 de nadruk op het implementeren van de afspraken en het voorbereiden van de decentralisaties.

Doel van al deze inspanningen is het "De VNG is van ons" gevoel terug te brengen en vast te houden in de vereniging. Tijdens de ALV in Uift was dit VNG gevoel duidelijk herkenbaar en ook uitgesproken door de leden. Door een scherpe koers te varen is het gelukt om in de onderhandelingen rondom het bestuursafspraken goede afspraken te maken en te laten zien dat gemeenten bereid zijn verantwoordelijkheid te nemen. Tegelijkertijd is zichtbaar opgekomen voor de belangen van de leden.

2. Grote opgaven gemeenten

Bestuursakkoord

In 2011 is hard gewerkt aan het bestuursakkoord. De organisatie heeft in dit intensieve proces laten zien snel te kunnen handelen en een goed resultaat te kunnen behalen. Ook de leden zijn intensief betrokken via twee series van bijeenkomsten waarbij 1000 bestuurders zijn geïnformeerd. Daarnaast is de bestuurlijke organisatie van de VNG op verschillende onderwerpen betrokken en zijn twee keer alle commissies en bestuur van de VNG via ingelaste vergaderingen bijgepraat over de laatste ontwikkelingen.

De drie decentralisaties

2011 valt uiteen in twee delen. In het eerste deel is vooral onderhandeld over de decentralisaties in het kader van het bestuursakkoord. Het tweede deel van het jaar stond in het teken van het verder invullen van de voorwaarden van de decentralisaties en het opzetten van de dienstverlening aan de leden. Hierin zijn de gemeenten betrokken via diverse bijeenkomsten in het land. Om dit handen en voeten te geven zijn en worden transitiebureaus ingericht in samenwerking met de ministeries. Ook het organiseren van samenhang en informatieuitwisseling tussen de projectorganisaties is verankerd.

3. Follow-up ALV november 2010

Bestuurlijke Organisatie van Nederland

In het debat over de bestuurlijke organisatie van Nederland hebben de leden zeven duidelijke wensen geformuleerd over wat zij verwachten van de VNG.

| Wens | Invulling door de VNG |
|--|--|
| 1. Ondersteuning van gemeenten in de samenwerking door het inventariseren en verspreiden van goede voorbeelden. | Het project Slim Samenwerken is in 2011 opgestart en krijgt zijn vervolg in 2012. |
| 2. Herindeling van onderop heeft steun bij gemeenten, de VNG kan gemeenten in deze processen ondersteunen door het delen van ervaring uit andere gemeenten en steun te bieden bij het stellen en beantwoorden van strategische vraagstukken. | Dit wordt deels ingevuld in het project Slim Samenwerken, tevens wordt deze lijn gebruikt in de standpuntbepaling van de VNG. |
| 3. Het bewerkstelligen van een discussie over differentiatie binnen de vereniging. | In de bijeenkomsten bij het begin van de onderhandelingen voor het bestuursakkoord is dit onderwerp meegenomen. Uit de reacties in de bijeenkomsten is duidelijk geworden dat gemeenten voor differentiatie zijn in de taakuitvoering, maar niet in de taaktoedeling aan gemeenten. Deze lijn is gevolgd in de standpuntbepaling van de VNG. |
| 4. Ondersteuning van gemeenten bij het versterken van de bestuurskracht van gemeenten door benchmarking en goede bestuurskracht onderzoeken. | Dit onderwerp is ondergebracht in het project Slim Samenwerken. |
| 5. Het pleiten bij het Rijk voor vermindering van het toezicht, inspectieregime en aantal monitoren. | Dit onderwerp wordt meegenomen in de standpuntbepaling door de VNG. Stevige inzet op geformuleerd bij de onderhandelingen bij de Bestuursafspraken. |

| | |
|---|--|
| 6. Het pleiten bij het Rijk tegen inperking van lokale autonomie. | In de lijn van de VNG wordt dit gevolgd, onder meer in de reactie van de VNG op de visienota van de minister van BZK op het Bestuur en de Bestuurlijke Inrichting van Nederland. |
| 7. Ondersteuning van gemeenten bij het gebruik maken van 'social media' voor slimmer werken en contacten met de burger. | De afdeling communicatie en het Actieprogramma hebben hiervoor activiteiten ontwikkeld. |

VNG-brede traject "Samenwerking"

Gemeenten hebben, zowel in de Buitengewone ALV als de regiobijeenkomsten het najaar van 2010, aangegeven dat zij graag door de VNG ondersteund willen worden in de intergemeentelijke samenwerking. Belangrijk is dat de samenwerking niet van bovenaf opgelegd wordt, maar vanuit gemeenten tot stand komt. Kaders voor VNG zijn:

- ondersteuning door goede voorbeelden en *lessons learned*
- rekening houden met verschillen tussen gemeenten
- levering van concrete handvatten
- inspelen op bezuinigingen

Het project Slim Samenwerking werkt via ambassadeurs en biedt producten aan gemeenten om de samenwerking te optimaliseren. Het project is tevens nauw aangesloten bij de bovenlokale samenwerking die in de drie grote decentralisatie operaties een rol speelt. Gelet op de behoefte van gemeenten zal de VNG deze ondersteuning zowel digitaal als fysiek aanbieden. De VNG vormt in deze ondersteuning van makelaar en facilitator en zorgt voor brede communicatie. De opzet is dat de expertise vooral vanuit gemeenten zal komen, maar ook experts uit andere organisaties worden indien relevant ingeschakeld. Het ondersteuningsaanbod zal desgewenst op specifieke doelgroepen ingericht worden.

4. Heroriëntatie strategische partners

Contacten met strategische partners

In de eerste helft van 2011 is gestart met een heroriëntatie op de relatie met de strategische partners van de VNG. De vernieuwde Willemshof moet dé ontmoetingsplek worden voor gemeenten in Den Haag. De banden met de partners van de VNG zijn aangehaald, ook bij de onderhandelingen rondom het bestuursakkoord. In het strategisch traject 'Sterke VNG, Krachtige Gemeenten' is ervoor gekozen om in een deeltraject dit verder uit te werken. In 2012 wordt dit verder uitgewerkt.

Bedrijfsvoering

Organisatiestructuur en besturingsfilosofie

Organisatiestructuur

In de visie van de VNG op de organisatie staat ledengerichtheid centraal en zal de VNG nog meer dan voorheen in spelen op de behoefte van de leden. Er staat de VNG een professionele en betrokken VNG-organisatie voor ogen die gefocust en samen met de leden werkt aan de ontwikkeling van krachtige gemeenten. Optimaal gebruik maken van nieuwe communicatietechnieken zal daarbij onontkoombaar zijn. Gewerkt wordt aan een flexibele organisatie om zo optimaal in te kunnen spelen op ontwikkelingen bij de leden en in de omgeving van de VNG. Momenteel wordt onderzocht hoe de gewenste flexibiliteit vormgeven kan worden.

De uitgangspunten voor de organisatiestructuur zijn:

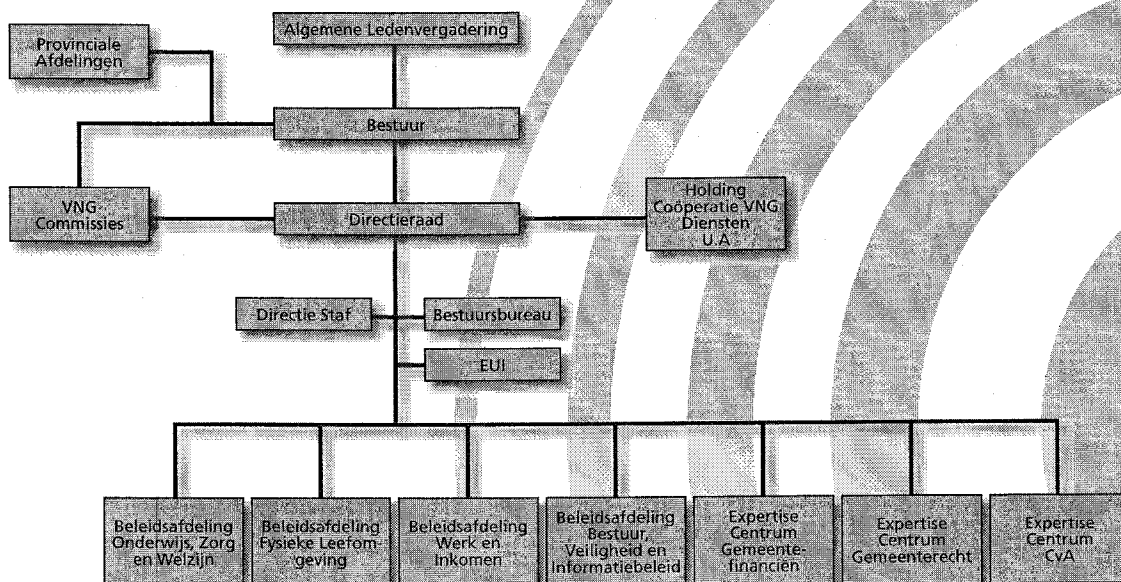
1. Slagvaardige organisatie
2. Ledengerichte organisatie
3. Professionele organisatie
4. Resultaatgerichte organisatie
5. Een organisatie die aansluit op de VNG Governance (de bestuurlijke organisatie van de VNG)

De bestuurs- en de governancestructuur van het VNG Bureau bestaat uit de Algemene Ledenvergadering, het bestuur, provinciale afdelingen, VNG commissies en de directieraad van het VNG Bureau. Per 31 december 2011 bedraagt de bezetting 237,73 fte (inclusief formatie van de projecten en gelieerde instellingen).

Onder het Bureau wordt verstaan:

1. Directieraad
2. Beleidsafdelingen en Expertisecentra
3. Bestuursbureau
4. Europa en Internationaal
5. Directie Staf
6. Holding Coöperatie VNG Diensten U.A.

Organogram VNG



De Directieraad is belast met de aansturing van het Bureau. In het verlengde van het algemene ondersteuningsaanbod van de VNG aan haar leden, bieden de VNG Bedrijven producten en diensten op maat aan, als betaalde dienstverlening. Om de bedrijven slagvaardiger te maken en om de Vereniging te vrijwaren van risico's verbonden aan de commerciële activiteiten, zijn de VNG Bedrijven verzelfstandigd. De verzelfstandiging is verankerd in een holding/dochter - constructie. De holding VNG Diensten U.A., is de houdster van de ledenparticipaties, de VNG Bedrijven. Onder andere om de verbondenheid met het VNG bureau en de leden te benadrukken en vanwege belastingtechnische redenen is gekozen voor een coöperatiestructuur.

Besturingsfilosofie

De directieraad neemt, ondersteund door de Staf en het Bestuursbureau, besluiten over voorstellen van VNG-leidinggevenden die niet aan dit middenkader zijn gemandateerd. De directie Staf heeft hierbij een adviserende rol.

Deze besturingsfilosofie is vertaald in de structuur en procedures. In 2011 lag het accent op het sturen van de door de Directieraad vastgestelde onderwerpen op bedrijfsvoering en in zekere mate ook op die van de te realiseren beleidsdoelstellingen van de betreffende afdelingen. De STAF zorgt per trimester voor een sturingsrapportage waarmee de directieraad in overleg kan treden met het middenkader over de realisatie van de doelen.

Personeelsbeleid

Ontwikkeling medewerkers

In 2011 stond de individuele ontwikkeling van medewerkers centraal. Daarom is het opleidingsbudget gedecentraliseerd naar de afdelingen. De hoogte van het opleidingsbudget bedroeg voor 2011 3% van de loonsom.

Verlagen van het ziekteverzuim

De norm voor het ziekteverzuim is in 2011 teruggebracht van 5% naar 4 %. Alle managers worden aangesproken op het wel of niet halen van deze norm. Het ziekteverzuimpercentage voor 2011 is uitgekomen op 3,44% exclusief zwangerschappen en is daarmee fors gedaald ten opzichte van 2010 (4,68%). De meldingsfrequentie is uitgekomen op 1,5. Dit is gelijk aan de norm.

In 2011 zijn wederom Sociaal Medische Teams (SMT's) actief geweest om vroegtijdig in te kunnen spelen op signalen met betrekking tot ziekte (zowel het korte verzuim als het lange verzuim).

Arbeidsvoorwaarden

De VNG heeft een eigen rechtspositieregeling en eigen loongebouw, maar volgt in primaire sfeer (salarisontwikkeling en beloningscomponenten) de 'CAO-rijk'. In 2011 is de CAO-rijk niet gewijzigd op de primaire componenten en daarmee is ook de rechtspositieregeling van de VNG niet gewijzigd op deze componenten.

De VNG kent sinds 2009 het persoonsgebonden budget (PGB) – in te zetten voor persoonlijke ontwikkeling, verhoging van de reiskostenvergoeding woon- werkverkeer, verhoging pensioen, levensloop of de aanschaf van een fiets – dat elk jaar opnieuw wordt vastgesteld. In 2011 in hoogte gelijk gebleven aan 2010.

Daarnaast is in het kader van de bezuinigingen die de VNG doorvoert gekozen om de vergoedingen voor dienstreizen te versoberen. Zo is de kilometervergoeding teruggebracht en is eersteklas reizen afgeschaft.

Uitstroom

Om de continuïteit in de bedrijfsvoering te kunnen waarborgen streeft de VNG naar een aanvaardbaar niveau van uitstroom. In 2011 is het uitstroompercentage uitgekomen op 7% (2010: 7,88%). Gezien de ongewijzigde slechte arbeidsmarkt wisselen weinig medewerkers van baan. De uitstroom in 2011 was dan ook voornamelijk het gevolg van natuurlijk verloop, afronding reorganisatie van de Facilitaire Dienst en het stoppen van enkele tijdelijke contracten.

Welzijn

Alle acties uit het Plan van Aanpak Risico Inventarisatie & Evaluatie (RI&E) 2009 zijn in 2011 opgelost. Met de Ondernemingsraad is afgesproken om de RI&E om de twee jaar te laten actualiseren.

In het najaar van 2011 is een offertetraject voor een nieuwe arbodienstverlener opgestart. De VNG wil van een vangnet- naar een maatwerkregeling en daarmee meer regie over het verzuim voeren. Samen met de Ondernemingsraad zijn de eisen en behoeften geformuleerd en is het offertetraject afgerond. Per 1 maart 2012 start de nieuwe arbodienstverlener.

Communicatiebeleid

Investeren in communicatie

De VNG intensiveerde in 2011 de communicatie met haar leden. Nog meer dan voorheen erkende de VNG het belang van het persoonlijke contact met de leden. Leden van het bestuur, de commissies en de Directieraad gingen in mei in gesprek met lokale bestuurders over de bestuursafspraken. Het doel was niet alleen om de leden te informeren maar ook om te luisteren naar de vragen en gevoelens. Dat gemeenten bezorgd waren, bleek uit de reacties tijdens deze bijeenkomsten en de Algemene Ledenvergadering.

Over de decentralisaties werden meerdere bijeenkomsten georganiseerd. Medewerkers, afdelingshoofden, DR-leden en commissievoorzitters wisselden informatie uit met wethouders, raadsleden en ambtenaren. Deze werden goed bezocht, net als die over de herstructurering van het gemeentefonds. Andere bijeenkomsten betroffen de herstructurering van het gemeentefonds, gedragscode ruimtelijke ontwikkeling, duurzaam inkopen, de Wabo en de Waterwet, de grondexploitatie, de vorming van de RUD's, het Europees ambtenarennetwerk, het binnenmilieu in scholen en niet te vergeten de Juridische tweedaagse.

DR on Tour

De DR ging in 2011 door met de gemeentebezoeken. Elke dinsdag reisden ze door (bestuurlijk) Nederland. Maar liefst 163 gemeenten werden in 2011 met een bezoek vereerd. Deze persoonlijke kennismaking met bestuurders, griffiers en gemeentesecretarissen vormde voor de DR een mooi moment om te luisteren naar wat er in het land leeft. Tegelijkertijd kon de DR gemeenten bijpraten rond actuele ontwikkelingen rond de bestuursafspraken, de decentralisaties en het gemeentefonds. Het leverde boeiende gesprekken op. Wat speelt er in gemeenten? Voor welke uitdagingen staan ze?

In oktober waren er al meer dan 226 gemeenten bezocht, hetgeen betekende dat men over de helft was.

Zichtbaar in de media

2011 kende enkele flinke uitschieters qua nieuws. Het begon in april met de ondertekening van het concept-bestuursakkoord (onderhandelaarsakkoord). In juni volgde het VNG-congres. Vanwege de sociale werkvoorziening werd Ulft gedurende een aantal dagen op de kaart van Nederland gezet. September kende de perikelen rond de leges voor de ID-kaarten en Diginotar. Deze twee onderwerpen waren ook later nog regelmatig in het nieuws, denk aan de reparatiewetgeving voor de leges en Lektobert!

Social media

In 2011 maakte de VNG flinke sprongen op het vlak van de social media. De groei op het Twitteraccount van de VNG zette door. Aan het eind van het jaar waren er meer dan 5000 volgers op @VNGemeenten. Het aantal accounts groeide ook. Zo kwamen er aparte accounts voor de praktijkvoorbeelden en de decentralisatiethema's Jeugdzorg en AWBZ. Gemiddeld twitterde de VNG twee tot drie keer per dag.

In februari opende de VNG een eigen YouTube kanaal. Eind 2011 waren daar 45 filmpjes van bijeenkomsten en interviews met bestuurders te zien. En tot slot maakte de VNG een voorzichtige start met Flickr en Facebook.

De bezoekersaantallen van vng.nl lieten ook in 2011 een stijgende lijn zien: in vergelijking tot 2010 wisten ruim 200.000 extra mensen de site te vinden. In totaal waren er meer dan 1,8 miljoen bezoekers. Een aantal onderwerpen werden samengevoegd zodat de site compacter oogde en bezoekers gemakkelijker informatie konden vinden. Tegelijkertijd startte de VNG voor de decentralisatiethema's en het project Slim Samenwerken aparte websites. Daarmee werd de bezoeker die specifieke informatie wil, op maat bediend.

Daarnaast is de basis voor het werken met fora versterkt, de software werkt naar behoren, de structuur is gelegd en de eerste successen van het ROM netwerk kunnen doorvertaald gaan worden voor andere thema's. Hier zal in 2012 verder mee gegaan worden.

Sowieso zal in 2012 de geheel vernieuwde website live gaan, deze integreert de verschillende social media.

Financieel beleid

Het financieel beleid is in hoofdzaak gericht op een stabiele begroting en het te allen tijde kunnen voldoen aan (betalings-) verplichtingen. De belangrijkste elementen van het financieel beleid zijn: balans in de samenstelling van baten en lasten, rendement op het vermogen en de liquiditeitspositie.

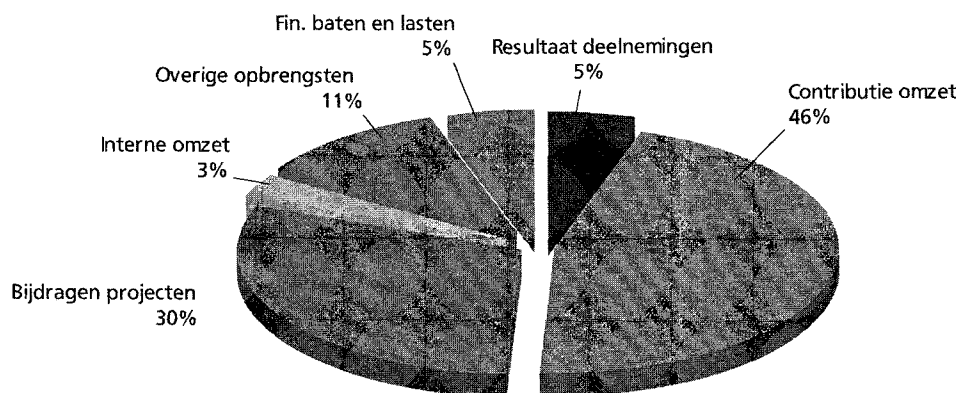
Evenwicht in de samenstelling van baten en lasten 2011

Onder evenwicht in de samenstelling van baten en lasten wordt verstaan dat de vaste kosten (totaal van de kosten exclusief incidentele kosten, kosten gesubsidieerde projecten en kosten gelieerde instellingen) van de Vereniging zoveel mogelijk gedekt worden uit de contributie-inkomsten. Dit is van belang omdat andere inkomstenbronnen sterk kunnen fluctueren.

De vaste lasten worden onderverdeeld in twee delen, te weten de contributie gefinancierde personeelslasten en de overige vaste lasten. Voor de personeelslasten geldt dat deze meer dan volledig door de contributie-inkomsten gedekt worden. Het

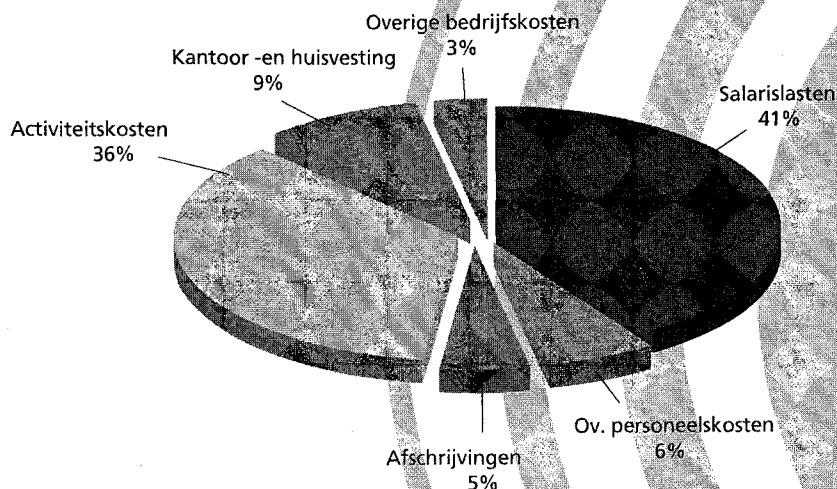
dekkingspercentage bedraagt 116%, deze bedroeg in 2010 nog 105%. De stijging van de dekkingsgraad is volledig te verklaren door enerzijds een formatie- en kostenreductie welke eerder gerealiseerd is dan voorzien en anderzijds een incidentele vrijval van de verwachte verplichtingen vanuit de voorzieningen. De overige vaste lasten bestaan uit afschrijvingslasten en de overige vaste bedrijfskosten, deze zijn ten opzichte van 2010 gelijk gebleven. Het dekkingspercentage van de totale vaste lasten is hiermee in 2011 uitgekomen op 80%, dit was in 2010 73%.

De vaste lasten welke niet gedekt kunnen worden uit de contributie-inkomsten, worden gedekt uit structurele maar niet vaststaande financiële baten en lasten, bedrijfsopbrengsten, overige opbrengsten en uit bijdragen van de projecten.



Het aandeel van de contributie in de baten van de Vereniging bedraagt 46% en is ten opzichte van 2010 verder gedaald (2010: 48%). Deels wordt deze daling veroorzaakt door dalende contributie-inkomsten welke het gevolg zijn van de op de BALV goedgekeurde contributieverlaging. Hiernaast nemen de bijdragen uit projecten zowel in absolute als relatieve omvang verder toe. Deze toename van projecten in 2011 betreft de via het gemeentefonds gefinancierde projectactiviteiten. Het aandeel van de overige opbrengsten is ten opzichte van 2010 (7%) toegenomen. Deze toename is het gevolg van een hogere afname van dienstverlening.

De opbouw en samenstelling van de lasten geeft het volgende beeld:



In 2011 is een start gemaakt met het aangekondigde totaalpakket aan bezuinigingsmaatregelen van € 2,35 miljoen. Onderdeel van dit bezuinigingspakket is een formatie-reductie van 10% welke per 2014 gerealiseerd dient te zijn. De verlenging van de in 2010 afgekondigde vacaturestop en het naar voren halen van kostenbesparingen hebben ervoor gezorgd dat zowel de totale lasten als de salarislasten gedaald zijn ten opzichte van 2010.

De overige personeelskosten dalen van 11% (2010) naar 6% van de totale lasten. Dit is het gevolg van een vrijval uit de voorzieningen van ruim € 1 mln welke mogelijk was door actieve begeleiding van medewerkers naar ander werk en door het sturen op de afbouw van de verlofuren. De activiteitskosten stijgen ten opzichte van 2010 van 9% naar 36%. Dit wordt echter voornamelijk veroorzaakt door de kosten van 'adviezen derden en door een toename van uit het gemeentefonds gefinancierde activiteiten. Deze kosten voor adviezen derden werden in 2010 nog verantwoord onder de post overige bedrijfskosten maar hebben feitelijk betrekking op door VNG uitgevoerde activiteiten. De afschrijvingen en de kantoor- en huisvestingskosten blijven gelijk ten opzichte van 2010.

Sturen op rendement beleggingsportefeuille

De beleggingsstrategie is in 2011 iets veranderd. Gezien de risico's die in 2011 op de obligatiemarkten ontstonden is de minimum restrictie voor obligaties van 65% naar 60% verlaagd. Kern van de strategie blijft dat de vermogensbeheerder voldoende vrijheid heeft om binnen de vastgestelde restricties, te handelen naar de gewijzigde marktomstandigheden zonder vooraf toestemming te vragen aan het bestuur van de VNG.

Huidige strategie:

| Totale portefeuille | Minimum restrictie | Maximum restrictie | Samenstelling portefeuille | |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|-----------|
| | | | eind 2011 | eind 2010 |
| Aandelen | 0 | 20% | 7,5% | 12% |
| Onroerend goed* | 0 | 15% | 5,3% | 7% |
| Absoluut rendement producten* | 0 | 20% | 10,3% | 14% |
| Vastrentend | 60% | 85% | 72,2% | 67% |
| Staatsobligaties | 45% | 65% | 53,2% | - |
| Bedrijfsobligaties | 10% | 30% | 19% | - |
| Liquiditeiten | 0 | 5% | 4,7% | |

* *Participaties in onroerend goed en absolute returnproducten worden aangehouden in de vorm van aandelen.*

Begin 2011 is het percentage van de portefeuille dat werd aangehouden in aandelen en absoluut rendement producten verlaagd. Deels is dit gezien de risico's liquide gehouden. Een ander deel is toegevoegd aan de obligaties.

Prestatie ten opzichte van benchmark

De vermogensbeheerder van de Vereniging belegt volgens een benchmark. Dit is de Citigroup Emu Government Bond Index met een resterende looptijd van > 1 jaar (55%), iBoxx EU Corporate Overall TR Index (20%), GPR 250 EU Index UK adjusted to 20% (5%), HFRX Global INDEX (euro) (10%), de MSCI World index in euro (10%). Het rendement is in 2011 uitgekomen op 0,3% voor management- en custodiankosten en voor inhouding dividendbelasting. Dit is 0,5% slechter dan de met de vermogensbeheerder overeengekomen benchmark.

Samenstelling resultaat beleggingsportefeuille

Het resultaat op de beleggingsportefeuille na aftrek van management en custodiantkosten bedraagt € 27.809. Dit is als volgt samengesteld:

| | |
|--|-------------|
| Coupon | 0 |
| Dividenden | 951 |
| Rente | 7 |
| Netto inkomsten | 958 |
| <hr/> | |
| Koersresultaat | (998) |
| Resultaat voor overige vergoedingen | (40) |
| <hr/> | |
| Overige vergoedingen en stortingen | 68 |
| Resultaat | 28 |

Het ongerealiseerde resultaat ultimo 2011(= de herwaarderingsreserve) bedraagt € 1,967 miljoen positief.

Waarde beleggingsportefeuille

De waarde van de beleggingsportefeuille ultimo 2011 komt uit op € 43,071 miljoen. Dit is inclusief het saldo rekeningcourant dat de beheerder van de beleggingsportefeuille gebruikt voor aan- en verkopen.

Sturen op liquiditeitspositie en werkkapitaal

Liquiditeitspositie

De Vereniging wil op het gebied van liquiditeitsbeheer 'in control' zijn. Het uitgangspunt is dat het liquiditeitsaldo van het rente- en saldocompensabel stelsel niet onder nul mag dalen. Dit wordt bereikt door:

- het jaarlijks opstellen van een kasstroomoverzicht op basis van de geconsolideerde jaarrekening;
- het beheersen van de jaarlijks toegestane investeringen;
- het streven naar een voorspelbaar en optimaal winstuitkeringsbeleid van de door de VNG (in)direct gehouden bedrijven;
- het periodiek verkopen van een deel van de effectenportefeuille indien nodig voor een aanvaardbare liquiditeitspositie;
- het maximaal gebruiken van de voordelen van het rente- en saldocompensabel stelsel (RCS);
- een goede en adequate informatievoorziening.

De Vereniging is met haar 100% deelnemingen, voor wat betreft haar betalingsverkeer, verenigd in het rente- en saldocompensabel stelsel. Dit betekent dat de bank slechts één saldo beziet voor de renteberekening, te weten het saldo van de gezamenlijke rekeningen.

De liquiditeitspositie is het saldo van de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen. Ultimo 2011 bedraagt de liquiditeitspositie van de Vereniging € 14,595 miljoen, bestaande uit € 0,435 miljoen op de rekening bij de effectenbeheerder, € 8,070 miljoen op de lopende (hoofdrekening) en € 6,091 miljoen op bedrijfsspaarrekeningen. Vorig jaar kwam het saldo uit op € 3,055 miljoen, bestaande uit € 0,026 miljoen op de

rekening van de effectenbeheerder, € 1,514 miljoen op de hoofdrekening, en € 1,515 miljoen op bedrijfsspaarrekeningen.

De stand ultimo boekjaar is ten opzichte van eindstand 2010 € 11,540 miljoen hoger. De oorzaak is dat er per 31 december 2011, € 7,516 miljoen vooruit is ontvangen van BZK ten behoeve van uit het gemeentefonds gefinancierde projecten. De besteding van deze middelen zal in 2012 plaatshebben. Hiernaast zijn de saldo's op rekening bij de effectenbeheerder en op de bedrijfsspaarrekeningen toegenomen. Het saldo op de rekening van de effectenbeheerder is het gevolg van aan en verkoop transacties en is een tijdelijk overloop saldo. De toename van de bedrijfsspaarrekeningen zijn het gevolg van naar voren gehaalde bezuinigingen die reeds nu al effect sorteren.

Werkkapitaal

Het werkkapitaal is een algemeen aanvaarde maatstaf voor de beoordeling van de liquiditeit. Het werkkapitaal is het deel van het vermogen dat beschikbaar is voor de financiering van vlottende activa en geeft een indruk van de mate waarin de Vereniging in staat is aan haar lopende financiële verplichtingen te voldoen.

Het werkkapitaal van de Vereniging bedraagt ultimo het boekjaar € -14,178 miljoen. Ten opzichte van het vorige boekjaar betekent dit een toename van het werkkapitaal van € 5,732 miljoen. Geconsolideerd gezien komt het werkkapitaal uit op € -5,645 miljoen. Ten opzichte van het voorgaande jaar is dit een verbetering van het geconsolideerde werkkapitaal van € 2,325 miljoen.

Het werkkapitaal geeft enigszins een vertekend beeld van de kwaliteit van de financiële positie van de Vereniging. Het vermogen dat is belegd kan elk moment liquide worden gemaakt. Wordt ook het belegde vermogen betrokken in de analyse dan is de financiële positie van de Vereniging als gezond te kwalificeren.

Vraagafhandeling en informatievoorziening aan leden

Kengetallen Vraagbaakfunctie en Postafhandeling

In 2011 zijn 32.675 vragen van leden door de VNG beantwoord. In 2011 is 97% van deze vragen binnen de afgesproken termijn van vijf werkdagen afgehandeld. De gemeenten Amsterdam, Rotterdam en Den Haag stelden de meeste vragen. Ongeveer 65% van de vragen werd gesteld via e-mail en 35% per telefoon.

Het aantal vragen is in 2011 flink gedaald. De afgelopen jaren schommelde het aantal vragen rond de 38.000 met een uitschieter in 2010 van ruim 41.000 vragen.

De VNG heeft in 2011 632 brieven ter beantwoording ontvangen. Hiervan is 85% binnen de vastgestelde termijn van drie werkweken afgehandeld. De ambitie om 90% van de brieven binnen drie weken af te handelen is hiermee nog niet gehaald. Wel is het een verbetering t.o.v. 2010. In dat jaar werd 80% binnen de vastgestelde termijn behandeld.

Praktijkvoorbeelden

De VNG beheert een databank met praktijkvoorbeelden van gemeenten. Deze wordt dagelijks geactualiseerd en jaarlijks opgeschoond, opdat de zoekresultaten actueel en relevant zijn. De databank bevat ruim 2000 praktijkvoorbeelden. In 2011 hebben gemeenten 178 voorbeelden zelf aangeleverd. Overige voorbeelden worden gezocht en geplaatst door medewerkers van het Informatiecentrum. Op vng.nl staat de databank in de top 5 meest bekeken pagina's.

Het twitteraccount Goed_Voorbeeld is in mei 2011 gestart en heeft inmiddels 900 volgers. Op deze manier kunnen mensen elkaar snel attenderen op een handig voorbeeld.

Databank Jurisprudentie en wetgevingskalender

Het gemiddeld aantal bezoekers per maand in 2011 voor de jurisprudentiedatabank is ca. 3.000 en voor de wetgevingskalender ca. 1.300 per maand. Deze producten stonden in 2011 resp. op de 5^e en 6^e plaats in de webstatistieken producten en diensten VNG. Halverwege 2010 zijn via vng.nl de wetgevingskalender en de databank jurisprudentie online gegaan.

ICT ontwikkelingen

Na de gedane investeringen in een flexibele ICT-voorziening en de uitgevoerde Europese aanbesteding van het beheer inclusief de overdracht van het beheer naar de nieuwe leverancier in 2010, heeft 2011 meer in het teken gestaan van het zorgen voor een goede performance en beschikbaarheid van het netwerk en de samenhangende applicaties. In 2011 is de performance van het netwerk niet altijd optimaal geweest.

Met de beheerder van het netwerk wordt gekeken welke investeringen en verbeteringen nodig zijn om te zorgen voor een stabiele basis teneinde de interne bedrijfsvoering en de externe interactie met de leden op digitale wijze verder uit te bouwen.

Facilitaire ontwikkelingen

Bij huisvestingsprojecten is na oplevering altijd sprake van nazorg, zo ook bij de VNG. Het afgelopen jaar is daarom actie ondernomen om de ervaren knelpunten op te lossen. Het betrof onder andere het klimaat, brandwerende maatregelen, akoestiek en diverse kleine aanpassingen.

In 2010 is het besluit genomen om de Facilitaire Dienst om te vormen naar een servicegerichte regioorganisatie, waarbij de uitvoerende taken voornamelijk door een externe partij uitgevoerd worden. Als vervolg daarvan zijn in 2011 de facilitaire diensten, catering, receptie, onderhoud gebouwen, chauffeursdiensten en de schoonmaak aanbesteed. Eind 2011 is de nieuwe dienstverlener gekozen en per 1 maart 2012 zijn zij gestart met de uitvoering van de diverse werkzaamheden.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

De VNG is een maatschappelijke organisatie en onderstreept het belang van maatschappelijk verantwoord ondernemen. De VNG ondersteunt en initieert dan ook veel initiatieven met een maatschappelijk karakter op landelijk en gemeentelijk niveau. Zo is onder andere in het verleden het klimaatakkoord tussen rijk en gemeenten gesloten.

In de interne organisatie is er vooral aandacht voor het verder terugdringen van het papier- en energieverbruik. Ook wordt nagegaan hoe ook de VNG in 2015 de doelstellingen met betrekking tot duurzaam inkopen, zoals geformuleerd in het klimaatakkoord, kan bereiken.

Deelnemingen

De deelnemingen die de VNG ultimo 2011 nog aanhoudt zijn de volgende:
Coöperatie VNG Diensten U.A.: Fungeert als houdstermaatschappij van de hieronder vermelde coöperaties.

Coöperatie Congres- en Studiecentrum VNG U.A.:

Organiseert congressen, workshops, trainingen en studiebijeenkomsten over gemeentelijke onderwerpen en beleidsterreinen.

Coöperatie VNG Verzekeringen U.A.:

Bemiddelt in, adviseert over en ontwikkelt verzekeringsproducten voor gemeenten.

Onder andere brandverzekeringen voor gemeentelijke eigendommen en scholen, rechtsbijstandverzekeringen voor collegeleden en ambtenaren en ongevallenverzekeringen brandweer. Een volledig overzicht is te vinden op www.vngverzekeringen.nl

Coöperatie VNG International U.A.:

Werkt aan versterking van het democratisch lokaal bestuur wereldwijd. Het bedrijf ondersteunt Nederlandse en Europese gemeenten bij beleidsinnovatie door gebruik te maken van Europese netwerken. VNG International ondersteunt het internationale werk van Nederlandse gemeenten. Het Servicebureau Europa (een samenwerking van REGR en VNG) is bij VNG International gevestigd. Per 1 februari 2011 is deze onderneming omgezet in een coöperatie.

A.2 RESULTAATONTWIKKELING VAN DE VERENIGING

De jaarrekening omvat twee jaarrekeningen, de enkelvoudige (vennootschappelijke) jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening. De enkelvoudige cijfers worden aangeduid als de Vereniging, de geconsolideerde gegevens als de VNG.

Op hoofdlijnen is de ontwikkeling van het resultaat van de Vereniging als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | Realisatie 2010 | Begroting 2011 | Realisatie 2011 | Begroting 2012 |
|------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | 39.634 | 29.993 | 40.244 | 41.081 |
| Bedrijfslasten | 42.585 | 34.309 | 41.669 | 45.914 |
| Bedrijfsresultaat | (2.951) | (4.316) | (1.425) | (4.833) |
| Financiële baten en lasten | 2.010 | 1.668 | 2.086 | 1.597 |
| Resultaat deelnemingen | 2.322 | 1.473 | 2.487 | 2.057 |
| Resultaat (voor bestemming) | 1.381 | (1.175) | 3.148 | (1.179) |
| Onttrek. uit de bestemmingsres. | 1.251 | 1.175 | 1.195 | 1.179 |
| Resultaat na bestemming | 2.632 | 0 | 4.342 | 0 |

Vergelijking realisatie 2011 met begroting 2011

Het gerealiseerde resultaat is uitgekomen op € 3,148 miljoen positief. Dit is voornamelijk het gevolg van incidentele en tijdelijke effecten. Het resultaat is daarmee € 4,323 miljoen beter dan begroot. Zowel het bedrijfsresultaat (+ € 2,891 miljoen) als de deelnemingen (+ € 1,014 miljoen) en de financiële baten en lasten (+ € 0,418 miljoen) zijn beter dan begroot.

Het bedrijfsresultaat is € 2,891 miljoen minder negatief dan begroot. De bedrijfslasten zijn ten opzichte van de begroting minder toegenomen dan de bedrijfsopbrengsten. Ten opzichte van 2010 laten de bedrijfslasten een kleine daling zien en de bedrijfsopbrengsten een kleine stijging;

De belangrijkste oorzaken hiervan zijn:

- De overige bedrijfsopbrengsten zijn € 2,02 miljoen hoger uitgekomen dan begroot. Dit komt onder andere door hogere opbrengsten als gevolg van een hogere afname van diensten, meer verhuur van kantoorruimte.
- Een hoger gerealiseerd projectvolume. De nieuwe projecten beïnvloeden het bedrijfsresultaat. Een hogere dan begrote inzet van intern personeel zorgt voor een extra dekking van de overheadkosten.
- De hogere projectbijdrage wordt mede veroorzaakt door de gemeentefonds gefinancierde projecten (+ € 4,669 miljoen). Tegenover deze projecten staat een gelijke stijging van de projectlasten.

- Lagere salarislasten en overige personeelskosten van in totaal € 0,678 miljoen. Dit is mede het gevolg van het eerder realiseren van de bezuinigingen (- € 0,677 miljoen). Het achterblijven van de personele lasten is toe te schrijven aan lagere salarislasten (- € 1,443 miljoen), vrijval van de egalisatie- en reorganisatievoorziening (- € 1,001 miljoen). Tegenover de lagere uitnutting van salarislasten staat een hogere inhuur van personeel derden (+ € 1,022 miljoen).

De financiële baten en lasten en het resultaat uit de deelnemingen dragen eveneens bij aan het positief resultaat.

- Financiële baten en lasten: De realisatie is € 0,418 miljoen hoger dan begroot. Het hoger uit komen dan begroot, is voornamelijk het gevolg van het gericht uitzetten van een groter liquiditeitssaldo dan voorzien, waardoor de rentebaten zijn toegenomen en mutaties in de effecten portefeuille, waardoor er koersresultaten zijn ontstaan.
- Deelnemingen: De realisatie is € 1,014 miljoen beter dan begroot. Met name Coöperatie VNG Verzekeringen U.A. en Coöperatie Congres en Studiecentrum VNG U.A. presteerden boven verwachting. De hogere realisatie heeft deels (€ 0,600 miljoen) een tijdelijk karakter en is voorzien tot en met 2012.

Vergelijking realisatie 2011 met Realisatie 2010

Het resultaat van de Vereniging is in 2011 uitgekomen op € 3,148 miljoen positief. Ten opzichte van het resultaat van € 1,381 miljoen positief over 2010 is dit een verbetering van € 1,767 miljoen. Zoals hierboven al genoemd liggen hier diverse mee- en tegenvallers, van met name tijdelijke aard, aan ten grondslag. Zo zijn ten opzichte van 2010 de baten gestegen en de lasten gedaald. De lasten dalen voornamelijk als gevolg van bezuinigingsmaatregelen. Ondanks een daling van de contributie inkomsten en de verwachtte daling van rijkssubsidie zijn de baten gestegen.

Het bedrijfsresultaat is in 2011 € 1,526 miljoen hoger dan in 2010. De belangrijkste oorzaken hiervan zijn:

- Hogere projectbijdragen van € 0,844 miljoen;
- Hogere overige opbrengsten, € 0,351 miljoen, als gevolg van de dienstverlening aan derden zoals KING en KED en verhuur van het pand aan de Sophialaan 10;
- Lagere personeelslasten, - € 1,112 miljoen, als gevolg van de vacaturestop, en het naar voren halen van personeelsbezuinigingen;
- Lagere overige personeelslasten, - € 1,960 miljoen, als gevolg van de vrijval van voorzieningen, en lagere opleidingskosten;
- Hogere activiteitskosten, + € 2,500 miljoen, deels als gevolg van hogere kosten adviezen derden ten behoeve van de externe projecten.

Het resultaat uit deelnemingen is € 0,165 miljoen hoger. Dit komt geheel voor de rekening van Coöperatie VNG Verzekeringen U.A.. De overige deelnemingen presteerden een resultaat dat lager was dan het voorgaand jaar. VNG Verzekeringen U.A. presteerde een resultaat dat € 0,707 miljoen hoger lag dan het jaar ervoor, als gevolg van betere contractvoorwaarden.

Vooruitblik 2012

In de honderd jaar van haar bestaan ontwikkelde de VNG zich tot een sterke vereniging. Maar die positie spreekt niet vanzelf. Doet de VNG de juiste dingen? Weliswaar waarderen ambtenaren en bestuurders de VNG, ze vinden ook dat het beter kan. De VNG grijpt daarom het jubileumjaar aan om te vernieuwen.

In 2011 is een strategische evaluatie uitgevoerd. Centraal stond de vraag 'Als we de VNG vandaag zouden oprichten, wat zouden we dan beter doen'? Dat is de vraag die de VNG zichzelf, bestuurders en andere partners heeft gesteld. De uitkomst is dat de VNG de relatie met de leden wil versterken. De VNG zal scherper moet kiezen waar ze zich op richt, de resultaten moeten beter zichtbaar zijn, en de leden moeten meer betrokken zijn bij het werk van de VNG. Verder wil de VNG zich nog nadrukkelijker ontwikkelen als een netwerkorganisatie. De spin in het web van lokaal bestuurlijk Nederland. In 2012 zal de strategische koers vertaald worden naar concrete acties.

Gemeenten staan ook in 2012 voor de uitdaging nieuwe ontwikkelingen door te voeren. Ook de gevolgen van de financieel economische crisis en het rijksbeleid zijn uiteraard van invloed op besluitvorming en dienstverlening van gemeenten. Deze ontwikkelingen staan centraal in het beleid en de initiatieven van de VNG voor 2012. De VNG wil samen met de gemeenten staan voor de kracht en kwaliteit van het lokale bestuur, juist in turbulente tijden. De VNG kiest daarom voor het jaar 2012 voor vier brede thema's:

1. Overheveling AWBZ naar gemeenten;
2. Eén regeling onderkant arbeidsmarkt;
3. Jeugdzorg;
4. Samenwerking

De gekozen thema's en overige prioriteiten worden uitgediept, waarbij wordt onderzocht met welke beleidsmatige consequenties gemeenten mogelijk te maken krijgen en hoe zij daar op in kunnen spelen. De door het VNG bestuur vastgestelde thema's moeten de mogelijkheid bieden trendsettend te zijn en binnen de daarvoor vastgestelde periode zichtbare en concrete zichtbare resultaten voor raad, college en ambtenaren opleveren.

In de begroting 2012 is een aanzienlijk bedrag (€ 1,225 miljoen) beschikbaar gesteld voor de thema's en het strategische traject.

Het investeringsniveau zal in vergelijking met 2011 stijgen van € 0,25 miljoen naar ongeveer € 0,6 miljoen. Reden is het oplossen van problemen met het ICT netwerk en de klimaatbeheersing in het kantoorpand aan de Nassaulaan verbeteren.

De personele bezetting zal naar verwachting in 2012 licht dalen. Reden is een lichte daling van de formatie van de Vereniging en de verwachting dat de uitstroom van medewerkers op het niveau van 2011 zal blijven. Als gevolg van de veranderende omstandigheden op de arbeidsmarkt is het de verwachting dat zowel de uitstroom van medewerkers als de instroom op het huidige niveau stabiliseert.

Ten aanzien van de financiering en de omstandigheden waarvan de ontwikkeling van de omzet en de rentabiliteit van de organisatie afhankelijk is, worden geen ingrijpende veranderingen ten opzicht van 2011 voorzien. De begroting zal onder druk blijven staan. Gezien de nog steeds onzekere marktomstandigheden op de financiële markten is momenteel niet exact aan te geven wat de impact zal zijn op het rendement van het

uitstaande vermogen. In de begroting 2012 wordt rekening gehouden met een rendement van 3,5%. Verder wordt verwacht dat de bereidheid van andere organisaties om projecten volledig of gedeeltelijk te financieren, als gevolg van bezuinigingen laag zal blijven.

Om een sluitende begroting te kunnen blijven presenteren is een bezuinigingsoperatie olopend naar € 2,35 miljoen in 2014 in gang gezet. De financiële positie van de VNG is hierdoor onveranderd gezond.

Toelichting op de bedrijfsrisico's

Elke organisatie loopt in de dagelijkse uitvoering van activiteiten risico's. Zo ook de VNG. In deze paragraaf wordt stilgestaan bij de belangrijkste risico's die de financiële positie van de VNG kunnen aantasten.

Projecten

De VNG voert namens derden diverse projecten uit. Hiervoor ontvangt zij bijdragen van deze derden. Uit de ontvangen bijdragen worden projectmedewerkers gefinancierd. Het betreft hier niet alleen medewerkers met een tijdelijke aanstelling maar ook medewerkers met een vaste aanstelling. Gezien de omvang van het aantal projecten is een vaste kern van projectmedewerkers verantwoord. Het laatste betekent echter wel dat vaste kosten gefinancierd worden met variabele inkomsten. Risico bij wegvallen van projecten is dat er onvoldoende dekking is voor de salarislasten en eventueel kosten voor afvloeiing van projectmedewerkers. Ten einde de risico's te beheersen worden alleen die projecten begroot die zeker gerealiseerd zullen worden. Voorts wordt voor de uitvoering van projecten zo veel mogelijk tijdelijk personeel aangenomen. Deze maatregelen dammen de risico's van de gevolgen van het wegvallen van projecten enigszins in. Verwacht wordt dat dit risico toe zal nemen omdat mogelijk het volume van de projecten als gevolg van de economische tegenwind kan afnemen.

Subsidies

In het kader van projecten ontvangt de VNG ook subsidies. De VNG loopt het risico dat achteraf het subsidiebedrag naar beneden wordt bijgesteld indien de VNG niet aan de subsidievoorwaarden heeft voldaan, terwijl de kosten al wel zijn gemaakt. Dit risico wordt o.a. beperkt door een strikt tijdschrijfbeleid te handhaven zodat projecturen na afloop te verantwoord zijn en het voeren van tussentijdse overleggen met de subsidieverstrekker.

Resultaat Bedrijven

VNG loopt het risico dat resultaten van bedrijven tegenvallen door ontwikkelingen op de markt waar deze bedrijven opereren of door genomen risico's. Als aandeelhouder deelt de VNG in het ondernemingsrisico van de deelnemingen naar rato van het belang in de bedrijven. Dit risico treedt in 2012 in beperkte mate op. Een groot deel van de omzet van de bedrijven voor 2012 ligt al vast.

Beleggingen

De VNG loopt koersrisico over het belegd vermogen. Indien de koersen van aandelen en obligaties dalen dan zal dit een negatief effect op het vermogen hebben. Tevens kan het een negatief effect op het resultaat hebben omdat begrootte inkomsten uit beleggingen niet worden gerealiseerd. Behoudens de situatie van een algehele malaise op de effectenmarkten is door spreiding in de portefeuille aan te brengen het risico op een negatief effect op het vermogen beperkt. Er is gekozen voor een middellange

beleggingsstrategie wat inhoudt dat verwacht wordt dat optredende koersdalingen op de middellange termijn weer goed gemaakt worden en de vermogenspositie dus niet structureel wordt aangetast. Een eventueel negatief effect op het jaarresultaat van de VNG is niet altijd op voorhand uit te sluiten. Wel wordt dit eventuele negatieve effect gedempt door te werken met een herwaarderingsreserve. Het risico kan verder beperkt worden door een tijdige aanpassing van de portefeuilleverdeling in tijden van verslechterende marktomstandigheden.

Eigenrisicodrager WW en Boven Wettelijk WW (BW)

Het VNG bureau draagt het volledige risico voor alle WW- en BW uitbetalingen. Dit kan leiden tot aanzienlijke tegenvallers. Voor alle opgebouwde rechten is in het verleden een voorziening gevormd. Om eventuele opbouw van nieuwe rechten te beperken, zal de VNG zoeken naar maatregelen die liggen in de sfeer van vergroting van de interne mobiliteit en daar waar mogelijk te werken met tijdelijke contracten.

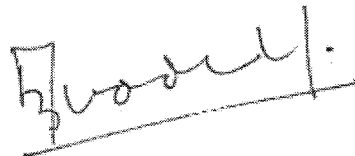
ICT-voorziening

De risico's in de ICT zijn tweeledig. Claims van bedrijven die de ICT-diensten van de VNG afnemen en door uitval niet kunnen werken. Het andere risico is dat door wegvallen van netwerkcomponenten bedrijfsgegevens verloren gaan. Beide risico worden als gemiddeld gekwalificeerd. De VNG zal daarom in 2012 extra in het netwerk investeren om de risico's te beperken

Het bestuur, 12 april 2012



Mw. A. Jorritsma-Lebbink,
Voorzitter



drs. F.H. Buddenberg,
penningmeester

A.3 KERNINFORMATIE VAN DE VNG

(bedragen x € 1.000)

| Geconsolideerde balans van de VNG per ultimo | 2011 | 2010 |
|---|-------------|-------------|
| Vaste activa | 62.717 | 64.906 |
| Vlottende activa | 35.175 | 30.032 |
| Groepsvermogen | (55.553) | (54.114) |
| Voorzieningen | (1.518) | (2.822) |
| Kortlopende schulden | (40.820) | (38.001) |
| | 0 | 0 |

| Geconsolideerde staat van baten en lasten van de VNG | 2011 | 2010 |
|---|-------------|-------------|
| Contributie | 20.499 | 20.871 |
| Baten | 61.051 | 63.582 |
| Lasten | 60.178 | 64.243 |
| Bedrijfsresultaat | 873 | (661) |
| Financiële baten en lasten | 2.275 | 2.136 |
| Resultaat boekjaar | 3.148 | 1.381 |

Het aandeel in het resultaat van de VNG-bedrijven in het resultaat van de Vereniging is als volgt opgebouwd:

| | 2011 | 2010 |
|---|--------------|--------------|
| Coöperatie Congres- en Studiecentrum VNG U.A. | 703 | 750 |
| Coöperatie VNG Verzekeringen U.A. | 1.725 | 1.018 |
| Coöperatie VNG International U.A. | 205 | 468 |
| Coöperatie VNG Diensten U.A. | (145) | 87 |
| | 2.487 | 2.322 |

| Personeelsgegevens van de Vereniging | 2011 | 2010 |
|--|-------------|-------------|
| Bezetting in fte's per 31 december | 237,7 fte | 258,4 fte |
| Uitstroompercentage bij de Vereniging | 7,0 % | 7,88% |
| Ziekteverzuimpercentage (incl. zwangerschappen) | 4,22 % | 6,15% |
| Ziekteverzuimpercentage (excl. zwangerschappen) | 3,44 % | 4,68% |
| Salarislasten in procenten van de bedrijfslasten | 41% | 42% |

| Vraagbaakfunctie van de Vereniging | 2011 | 2010 |
|--|-------------|-------------|
| Aantal binnengekomen vragen via de Frontoffice | 32.675 | 41.491 |

A.4 SAMENSTELLING BESTUUR EN DIRECTIE VNG

(per 31 december 2011)

Bestuur

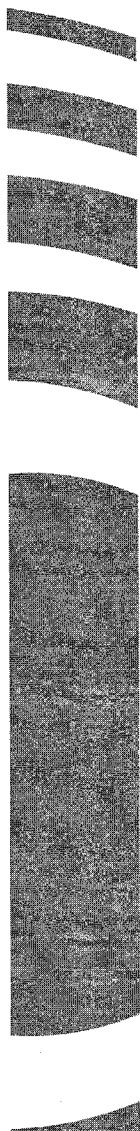
| | | | |
|-------------------------|-----------------|--------------|--------------------|
| A. Jorritsma-Lebbink | Voorzitter | Burgemeester | Almere |
| C.H.J. Lamers | Vice-voorzitter | Burgemeester | Houten |
| drs. F.H. Buddenberg | Penningmeester | Burgemeester | Pijnacker-Nootdorp |
| L.M.B.C. Wagenaar-Kroon | Secretaris | Wethouder | Drechterland |

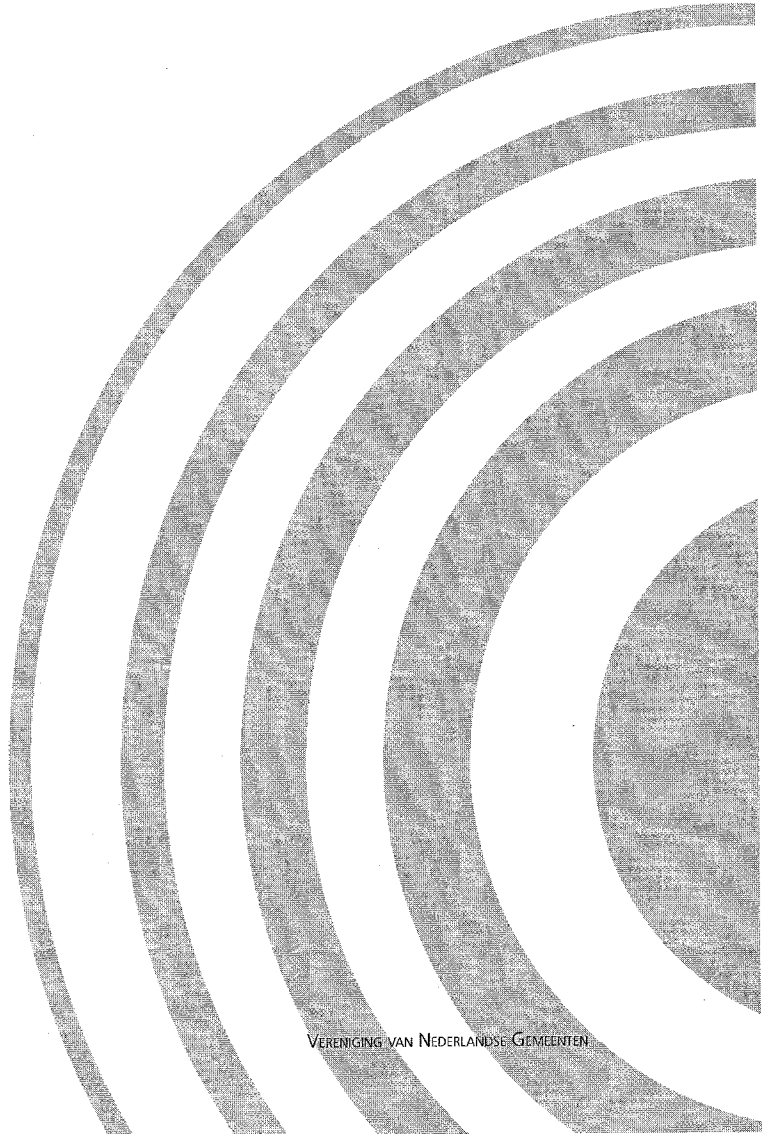
| | | | |
|-------------------------|------------------|--------------|-------------------|
| H.A.J. Aalderink | Lid | Burgemeester | Bronckhorst |
| A.C.P. Balk-Lampe | Lid | Raadslid | Cranendonck |
| drs. A. A. M. Brok | Lid | Burgemeester | Dordrecht |
| drs. P.J. Buijtels | Lid (waarnemend) | Secretaris | Haarlemmermeer |
| E. van der Burg | Lid | Wethouder | Amsterdam |
| drs. G. J. M. Cox | Lid | Burgemeester | Sittard-Geleen |
| H. J. Dannenberg | Lid | Wethouder | Zwolle |
| ing J.H.M. Finkenflügel | Lid | Raadslid | Oude IJsselstreek |
| drs. J. Hamming | Lid (waarnemend) | Wethouder | Tilburg |
| drs. I. J. Gehrke | Lid | Griffier | De Wolden |
| ir. A. P. Heidema | Lid | Burgemeester | Deventer |
| J. Kriens | Lid | Wethouder | Rotterdam |
| W. Nuis | Lid | Burgemeester | Tholen |
| P. A. Otten | Lid | Raadslid | Zeist |
| drs. J. M. M. Polman | Lid | Burgemeester | Bergen op Zoom |
| J. van der Tak | Lid | Burgemeester | Westland |
| mr. J.C. Westmaas | Lid | Burgemeester | Meppel |
| dr. J. P. Rehwinkel | Lid | Burgemeester | Groningen |

Directieraad

| | |
|----------------------|------------|
| mr. R.J.J.M. Pans | Voorzitter |
| drs. C.J.G.M. de Vet | Lid |

B JAARREKENING 2011





B.1 TOELICHTING ALGEMEEN

De Vereniging van Nederlandse Gemeenten is statutair en feitelijk gevestigd in Den Haag, Nassaulaan 12.

De jaarrekening van de VNG is opgesteld op 12 april 2012.

In het verslag wordt de staat van baten en lasten 2011 vergeleken met de staat van baten en lasten 2010 en de begroting 2011. De begroting van de Vereniging waartegen de realisatie wordt afgezet is de goedgekeurde begroting 2011 welke in december 2010 door het bestuur is vastgesteld.

Doelstelling

De doelstellingen van de VNG zijn:

1. De leden collectief en individueel bijstaan bij de vervulling van hun bestuurszaken.
2. Voor de leden of groepen van leden afspraken maken met andere overheden over het arbeidsvoorwaardenbeleid in de overheidssector en overeenkomsten betreffende de arbeidsvoorwaarden van personeel in de sector gemeenten aan te gaan met werknemersorganisaties.

Toepassing verslaggevingstelsel

Het toegepaste verslaggevingstelsel voor de jaarrekening is gebaseerd op de wettelijke voorschriften weergegeven in titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen van de Jaarverslaggeving. Er is gewerkt met Richtlijn 640, Organisaties zonder winststreven.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Herwaardering

Effecten worden gewaardeerd tegen beurswaarde per balansdatum. Ongerealiseerde waardeveranderingen worden verwerkt in de herwaarderingsreserve. Indien echter de herwaarderingsreserve negatief is, komen ongerealiseerde koerseffecten wel ten gunste of ten laste van het resultaat. De herwaarderingsreserve is ingesteld, om resultaatseffecten ten gevolge van niet gerealiseerde koerseffecten (bewegingen) te voorkomen.

Consolidatie

In de enkelvoudige jaarrekening van de Vereniging is het niet geconsolideerde resultaat opgenomen.

In de consolidatie zijn de financiële gegevens van de VNG en haar groepsmaatschappijen opgenomen. Het resultaat uit dochterondernemingen zijn in de enkelvoudige jaarrekening na het bedrijfsresultaat verantwoord onder het kopje aandeel in resultaat van deelnemingen.

De rechtstreeks of indirect gehouden deelnemingen in groepsmaatschappijen zijn:

- Coöperatie VNG International U.A, Den Haag, 100% belang;
- Coöperatie VNG Verzekeringen U.A., Den Haag, 100% belang;
- Coöperatie Congres- en Studiecentrum VNG U.A., Den Haag, 100% belang;
- Coöperatie VNG Diensten U.A., Den Haag, 100% belang;

Nevenvestigingen:

Coöperatie VNG International U.A. heeft twee dochterondernemingen te weten Mepco s.r.o Tsjechië 97,5% en CMRA, Zuid Afrika 100%.

In Brussel heeft de Vereniging een bijhuis dat zich inzet voor Europese aangelegenheden.

Valutaomrekening

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. In de staat van baten en lasten zijn omzet, kosten en resultaten omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers. Het hierbij ontstane koersverschil wordt direct in het resultaat verwerkt.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde. De afschrijving bedraagt voor bedrijfsgebouwen vijftig jaar (verbouwingen tien jaar), voor renovaties twintig jaar, machines en installaties zes tot twintig jaar en voor andere bedrijfsmiddelen drie tot tien jaar. Bij wijziging van de economische of technische levensduur wordt de restant afschrijvingsduur aangepast, waarbij de aangepaste afschrijvingsduur wordt herberekend.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

Overige effecten

Effecten worden gewaardeerd tegen beurswaarde per balansdatum. Ongerealiseerde waardeveranderingen worden direct verwerkt in de herwaarderingsreserve. Indien de herwaarderingsreserve negatief is, wordt de herwaarderingsreserve ten laste van het resultaat aangevuld tot € 0. Dit ten laste van het resultaat gebrachte verlies, wordt in latere jaren, bij een positieve ontwikkeling, weer ingelopen ten gunste van de staat van baten en lasten.

Voorraden

Voorraden:

Handelsvoorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere marktwaarde.

Onderhanden werk

Onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de aanschaffingskosten en bestede uren van werknemers. De uurtarieven zijn gebaseerd op verkoopprijzen. Vooruit gefactureerde termijnen zijn in mindering gebracht op het onderhanden werk. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens mogelijke verliezen op lopende projecten. Een voorziening voor verwachte verliezen voor een project wordt in mindering gebracht op de post onderhanden werken voor zover deze niet groter is

dan de actiefpost onderhanden werken. Winstneming geschiedt volgens de methode van percentage of completion. Indien de gefactureerde termijnen hoger zijn dan de gerealiseerde projectopbrengsten, worden de onderhanden projecten gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig rekening houdend met een voorziening voor oninbaarheid.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Overige activa en passiva

De schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Opbrengsten

Algemeen

Onder netto-omzet wordt verstaan: de contributie inkomsten, de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Bijdragen en subsidies

Bijdragen en subsidies van projecten worden verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten. De gemaakte kosten worden verantwoord onder de overige bedrijfskosten. In de enkelvoudige staat van baten en lasten zijn in tegenstelling tot de geconsolideerde staat van baten en lasten, ten behoeve van de inzichtelijkheid, de bijdragen projecten en de overige bedrijfsopbrengsten gescheiden gepresenteerd.

Resultaat deelnemingen

De resultaten van de niet-geconsolideerde deelnemingen worden verantwoord in overeenstemming met de nettovermogenswaardemethode. Het resultaat van de deelnemingen komt overeen met het aandeel in het resultaat over het boekjaar van de betreffende deelneming.

Kosten

Algemeen

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Intercompany-transacties

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

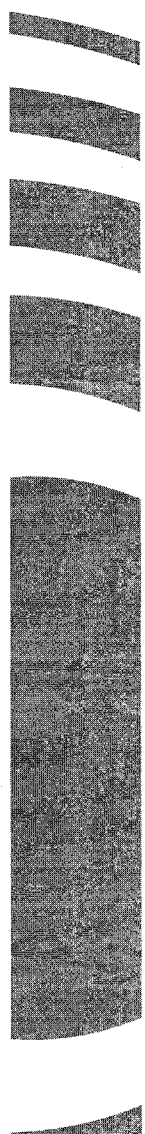
Pensioenen

Bij de Vereniging van Nederlandse Gemeenten is sprake van een bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds (ABP) ondergebrachte pensioenregeling. Deze pensioenregeling wordt als toegezegd pensioenregeling gekwalificeerd. Verwerking in de jaarrekening van de VNG vindt plaats als toegezegde bijdrageregeling, omdat de VNG geen verplichting heeft om aanvullende bijdragen te voldoen, anders dan hogere toekomstige premies indien sprake is van een tekort bij het ABP. Uit het 4^e kwartaalbericht 2011 van het ABP blijkt dat sprake is van een dekkinggraad van 94% op 31 december 2011. Dit is lager dan het dekkingpercentage van 105%, welke de toezichthouder, de Nederlandsche Bank (DNB), eist. Het ABP heeft een premieverhoging aangekondigd, de tijdelijke hersteltoeslag wordt verhoogd van 1% naar 3% tot eind 2013. De VNG heeft alleen de verplichting om in de toekomst deze hogere premie te betalen.

Algemene grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de post liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

B.2 ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2011



B.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2011

Voor bestemming van het resultaat (bedragen x € 1.000)

ACTIVA

(bedragen x € 1.000)

| | 2011 | 2010 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Vaste activa | | |
| Materiële vaste activa (1) | | |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 13.980 | 14.633 |
| Activa in uitvoering | 64 | 52 |
| Machines en installaties | 3.723 | 4.220 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 2.251 | 2.898 |
| | <u>20.018</u> | <u>21.803</u> |
| Financiële vaste activa (2) | | |
| Deelnemingen | 8.590 | 12.103 |
| Overige effecten | 42.641 | 43.022 |
| | <u>51.231</u> | <u>55.125</u> |
| Totaal vaste activa | 71.249 | 76.927 |
| Vlottende activa | | |
| Vorderingen | | |
| Handelsdebiteuren (3) | 2.757 | 4.048 |
| Overige vorderingen | 328 | 2.089 |
| Overlopende activa | 2.067 | 893 |
| | <u>5.152</u> | <u>7.030</u> |
| Liquide middelen | 14.595 | 3.055 |
| Totaal vlottende activa | 19.747 | 10.085 |
| Totaal activa | 90.996 | 87.013 |

PASSIVA

| | <u>2011</u> | <u>2010</u> |
|---|----------------------|----------------------|
| Eigen vermogen (4) | | |
| Herwaarderingsreserves | 1.967 | 3.676 |
| Wettelijke reserve deelnemingen | - | - |
| Bestemmingsreserves | 14.564 | 14.259 |
| Overige reserves | 34.680 | 33.548 |
| Onverdeeld resultaat | <u>4.342</u> | <u>2.632</u> |
| | 55.553 | 54.115 |
| | | |
| Vorzieningen (5) | | |
| Egalisatievoorziening | 1.008 | 1.955 |
| Reorganisatievoorziening | 436 | 867 |
| Groot Onderhoudvoorziening | <u>75</u> | <u>-</u> |
| | 1.518 | 2.822 |
| | | |
| Kortlopende schulden | | |
| Handelscrediteuren | 7.232 | 4.292 |
| Belastingen en premie sociale verzekeringen | 5.280 | 3.834 |
| Overige schulden | 1.107 | 3.143 |
| Overlopende passiva (6) | <u>20.305</u> | <u>18.807</u> |
| | 33.925 | 30.077 |
| | | |
| Totaal passiva | <u><u>90.996</u></u> | <u><u>87.013</u></u> |

B.2.2 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

Bedragen x € 1.000

Materiële vaste activa (1)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

| | Bedrijfs- gebouwen en -terreinen | Activa in uitvoering | Machines en installaties | Andere vaste bedrijfs- middelen | Totaal 2011 |
|---|--|-------------------------|--------------------------------|--|----------------|
| Beginstand | | | | | |
| Aanschafwaarde | 23.015 | 52 | 5.420 | 7.860 | 36.347 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | (8.382) | - | (1.200) | (4.962) | (14.544) |
| Boekwaarde 1 januari | 14.633 | 52 | 4.220 | 2.898 | 21.803 |
| Mutaties | | | | | |
| Investerings | 41 | 64 | 60 | 102 | 267 |
| Desinvesteringen | (4) | - | (28) | (11) | (43) |
| Herrubriceringen aanschafwaarde | 12 | (52) | (8) | (4) | (52) |
| Herrubriceringen afschrijvingen | - | - | (1) | 1 | - |
| Afschrijvingen | (702) | - | (521) | (734) | (1.957) |
| Totaal Mutaties | (645) | 12 | (441) | (625) | (1.699) |
| Eindstand | | | | | |
| Aanschafwaarde | 23.064 | 64 | 5.444 | 7.947 | 36.519 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | (9.084) | - | (1.721) | (5.696) | (16.501) |
| Boekwaarde 31 december | 13.980 | 64 | 3.723 | 2.251 | 20.018 |
| Afschrijvingspercentages | 2-20% | 5-16,7% | 10-33% | | |

In 2011 zijn investeringen gedaan in het ICT netwerk, de inventaris en de installaties in de Willemschhof. De mutaties in de vaste activa bestaan verder uit de geplande jaarlijkse afschrijvingen en de eenmalige desinvesteringen van de artikelen die niet meer in gebruik zijn.

Financiële vaste activa (2)

| Deelnemingen | 2011 | 2010 |
|------------------------------|--------------|---------------|
| Coöperatie VNG Diensten U.A. | 8.590 | 12.103 |
| | 8.590 | 12.103 |

| Coöperatie Diensten U.A. | 2011 | 2010 |
|------------------------------|--------------|---------------|
| Stand per 1 januari | 12.103 | 9.781 |
| Bij: aandeel in resultaat | 2.487 | 2.322 |
| Af: dividenduitkering | (6.000) | - |
| Stand per 31 december | 8.590 | 12.103 |

De afname van de stand ultimo 2011 ten opzichte van de stand ultimo 2010 bij Coöperatie VNG Diensten U.A. is het gevolg van het uitkeren van dividend in 2011.

| Overige effecten | 2011 | 2010 |
|----------------------|---------------|---------------|
| Effectenportefeuille | 42.637 | 43.018 |
| Overige beleggingen | 4 | 4 |
| | 42.641 | 43.022 |

Het verloop van de effectenportefeuille

| | Obligaties | Aandelen | Totaal 2011 | Totaal 2010 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Balanswaarde per 1 januari | 29.461 | 13.558 | 43.018 | 37.550 |
| Aankopen | 2.834 | 9.614 | 12.448 | 14.630 |
| Verkopen | (953) | (10.878) | (11.831) | (10.377) |
| Gerealiseerde waardedalingen of -stijgingen | (8) | 180 | 172 | 500 |
| Ongerealiseerde waardedalingen of -stijgingen | (245) | (925) | (1.170) | 986 |
| Balanswaarde per 31 december | 31.089 | 11.549 | 42.637 | 43.018 |

De balanswaarde per ultimo 2011 is ten opzichte van de balanswaarde per ultimo 2010 met € 0,381 miljoen afgenomen. De afname werd voornamelijk veroorzaakt door ongerealiseerde waardedalingen (koerseffecten). Deze waardedaling als gevolg van koerseffecten komt niet tot uitdrukking in het resultaat omdat deze via de positieve herwaarderingsreserve wordt afgewikkeld.

| | Obligaties | Aandelen | Totaal 2011 | Totaal 2010 |
|--|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Cumulatieve ongerealiseerde koerseffecten | 1.991 | (24) | 1.967 | 3.676 |

Gedurende 2011 is er in totaal voor - € 1,170 miljoen aan ongerealiseerde koersresultaten geboekt, welke via de herwaarderingsreserve worden afgewikkeld. Tevens is de herwaarderingsreserve aangepast met - € 0,538 miljoen als gevolg van verkopen van effecten. Hierdoor komt de herwaarderingsreserve uit op € 1,967 miljoen.

Handelsdebiteuren (3)

De post handelsdebiteuren is met € 1,291 miljoen afgenomen. Dit als gevolg van snellere betalingen op vorderingen die in de loop van het jaar zijn ontstaan.

Hierin is het aandeel van de contributievorderingen veruit het grootst (€ 0,335 miljoen).

De contributievorderingen op een aantal overzeese gebieden is verder toegenomen. Als gevolg hiervan is de voorziening dubieuze debiteuren met € 0,047 miljoen toegenomen.

Eigen vermogen (4)

| Herwaarderingsreserve (gesplitst) | Obligaties | Aandelen | Totaal 2011 | Totaal 2010 |
|--|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Balanswaarde per 1 januari | 2.321 | 1.354 | 3.676 | 2.756 |
| Realisatie herwaardering door verkoop | (85) | (454) | (538) | (66) |
| Ongerealiseerde waardemutaties | (245) | (925) | (1.170) | 986 |
| Aanpassing herwaardering | (330) | (1.378) | (1.708) | 919 |
| Stand herwaarderingsreserve per 31 december | 1.991 | (24) | 1.967 | 3.676 |

De herwaarderingsreserve is vanaf 2009 positief. Hierdoor lopen de ongerealiseerde koersresultaten via de balans. Door correcties als gevolg van verkopen en door ongerealiseerde negatieve koerseffecten is de herwaarderingsreserve afgenomen met € 1,708 miljoen.

| Overige reserves | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari | 33.548 | 32.202 |
| Bij: uit resultaatbestemming vorig boekjaar | 1.132 | 1.166 |
| Mutatie wettelijke reserve | - | 180 |
| Stand per 31 december | 34.680 | 33.548 |

| Onverdeeld resultaat boekjaar | 2011 | 2010 |
|---|--------------|--------------|
| Stand per 1 januari | 2.632 | 1.166 |
| Af: Mutatie bestemmingsreserve (uit onverdeeld resultaat 2010) | (1.500) | |
| Af: Naar Overige reserves (uit onverdeeld resultaat 2010) | (1.132) | (1.166) |
| Bij: mutatie bestemmingsreserve 2011 | 1.195 | 1.251 |
| Bij: resultaat boekjaar 2011 | 3.148 | 1.381 |
| Stand per 31 december | 4.342 | 2.632 |

| Bestemmingsreserve | 2011 | 2010 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari | 14.259 | 15.510 |
| Bij: Uit onverdeeld resultaat 2010 | 1.500 | |
| Af: Kosten herhuisvesting 2011 | (1.195) | |
| Af: Kosten herhuisvesting 2010 | - | (1.251) |
| Stand bestemmingsreserve | 14.564 | 14.259 |

In 2007 is besloten de kosten veroorzaakt door de herhuisvesting, ten laste van het Eigen Vermogen te laten komen. Dit geschiedt door de vorming van een bestemmingsreserve.

In 2008 is het solidariteitsfonds (€ 0,114 miljoen) toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Dit fonds is ooit in het leven geroepen om omvangrijke schade bij leden, ontstaan als direct gevolg van CAO-conflicten, gedeeltelijk te compenseren.

In 2011 is € 1,500 miljoen uit het resultaat 2010, toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor de dekking van de personele lasten, welke mogelijk voortkomen uit de ingezette bezuiniging.

Eind 2011 bestaat de bestemmingsreserve (€ 14,564 miljoen) uit het saldo van de kosten herhuisvesting (€ 12.950 miljoen), personele lasten als gevolg van bezuinigingen (€ 1,500 miljoen) en de toevoeging van het solidariteitsfonds (€ 0,114 miljoen).

Voorzieningen (5)

De VNG heeft een tweetal voorzieningen voor verplichtingen die voortvloeien uit aanspraken op de WW- en bovenwettelijke WW-regelingen. Deze voorzieningen hebben in overwegende mate een langlopend karakter. Deze voorzieningen worden jaarlijks in overeenstemming gebracht met de maximale toekomstige verplichtingen.

In 2011 is begonnen met de vorming aan de onderhoudsvoorziening. Jaarlijks wordt een bedrag van € 0,075 miljoen gedoteerd. De basis van de onderhoudsvoorziening is een meerjarig onderhoudsplan.

| | 2011 | 2010 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Egalisatievoorziening | 1.008 | 1.955 |
| Reorganisatievoorziening | 436 | 867 |
| Voorziening groot onderhoud | 75 | - |
| | 1.518 | 2.822 |

| Egalisatievoorziening | 2011 | 2010 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Stand per 1 januari | 1.955 | 1.189 |
| Bij: dotaties | 406 | 862 |
| Af: onttrekkingen | (675) | (396) |
| Af: vrijval | (679) | (232) |
| Af: reclassificaties/correcties | - | 532 |
| Stand per 31 december | 1.008 | 1.955 |

In 2011 is de egalisatievoorziening voor toekomstige jaarlijkse verplichtingen voor afvloeiingskosten gedaald met € 0,947 miljoen. De daling is het gevolg van een afname van het aantal WW- en bovenwettelijke WW-gerechtigden.

| Reorganisatievoorziening | 2011 | 2010 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Stand per 1 januari | 867 | 1.051 |
| Bij: dotaties | 308 | 913 |
| Af: onttrekkingen | (226) | (268) |
| Af: vrijval | (513) | (296) |
| Bij: herclassificaties/correcties | - | (532) |
| Stand per 31 december | 436 | 867 |

De reorganisatievoorziening is gedaald met € 0,431 miljoen. Dit komt voornamelijk door de vrijval van de opgenomen WW en BWW rechten van de medewerkers, welke nu elders een baan gevonden hebben.

| Voorziening groot onderhoud | 2011 | 2010 |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Stand per 1 januari | - | - |
| Bij: dotaties | 75 | - |
| Stand per 31 december | 75 | - |

| Overlopende passiva (6) | 2011 | 2010 |
|--|---------------|---------------|
| Vooruit gefactureerde bedragen | 70 | 214 |
| Vooruit gefactureerde contributie | 9.856 | 9.339 |
| Vooruit ontvangen subsidies | 8.141 | 6.696 |
| Reservering WSW geld | 852 | 1.033 |
| Div. reserveringen voor verlof en vakantiegeld | 1.387 | 1.524 |
| Stand per 31 december | 20.305 | 18.807 |

B.2.3 ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2011

Bedragen x € 1.000

| | Realisatie 2011 | Begroot 2011 | Realisatie 2010 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | | |
| Contributie | 20.499 | 20.475 | 20.871 |
| Bijdrage projecten (7) | 13.553 | 5.360 | 12.922 |
| Overige bedrijfsopbrengsten (8) | 6.192 | 4.158 | 5.841 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 40.244 | 29.993 | 39.634 |
| Bedrijfslasten | | | |
| Salarissen (9) | 13.736 | 18.511 | 14.692 |
| Sociale lasten en pensioenlasten (9) | 3.332 | | 3.488 |
| Overige personeelskosten (10) | 2.614 | 1.849 | 4.574 |
| Afschrijvingen | 1.957 | 2.015 | 1.904 |
| Kantoor- en huisvestingskosten (11) | 3.788 | 2.886 | 3.666 |
| Activiteitskosten (12) | 14.906 | 7.646 | 12.406 |
| Overige bedrijfskosten (13) | 1.336 | 1.404 | 1.855 |
| Som der bedrijfslasten | 41.669 | 34.309 | 42.585 |
| Bedrijfsresultaat | (1.425) | (4.316) | (2.951) |
| Financiële baten en lasten (14) | 2.086 | 1.668 | 2.010 |
| Aandeel in resultaat van deelnemingen (15) | 2.487 | 1.473 | 2.322 |
| Resultaat | 3.148 | (1.175) | 1.381 |

Het gerealiseerde resultaat is uitgekomen op € 3,148 miljoen positief. Dit is € 4,323 miljoen beter dan begroot. Zowel het bedrijfsresultaat (+ € 2,891 miljoen) als de deelnemingen (+ € 1,014) en de financiële baten en lasten (+ € 0,418) zijn beter dan begroot.

B.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bijdrage projecten (7)

Zowel de bijdrage als de uitgavenbudgetten van de projecten zijn hoger dan begroot, als gevolg van nieuwe extern gefinancierde projecten. In de begroting wordt rekening gehouden met de subsidieaanvragen die op dat moment al goedgekeurd zijn. De nieuwe projecten hebben wel effect op het totale bedrijfsresultaat, omdat tegenover de hogere projectbaten, vaak een minder dan evenredige toename van de kosten (zowel uitbestedings- als personele lasten) staat. Uit deze personele kosten op de projecten wordt extra dekking gegenereerd middels de overhead (zoals huisvesting en overhead verwerkt in het uurtarief), welke een bijdrage levert aan het resultaat.

In vergelijking met 2010 neemt de bijdrage projecten toe met € 0,630 miljoen. Deze toename is evenwel het gevolg van een gewijzigde financieringssysteem van de projecten waarbij een verschuiving heeft plaatsgevonden van de extern gesubsidieerde projecten naar de via het gemeentefonds gefinancierde projecten. Indien de via het gemeentefonds gefinancierde projecten buiten beschouwing worden gelaten is er sprake van een daling (- € 4.308 miljoen) van de projectbijdragen. Dit is ook conform de verwachting zoals deze in de begroting van 2011 is uitgesproken.

Bedragen x € 1.000

| Bijdrage projecten (7) | Realisatie 2011 | Begroting 2011 | Realisatie 2010 |
|-----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Bijdrage projecten (totaal) | 13.553 | 5.360 | 12.922 |

Waarvan de Gemeentefondsgefinancierde projecten:

| | |
|---|-------|
| Digitaal klantdossier (DKD) | 1.353 |
| Nationaal Uitvoeringsprogramma (NUP) | 3.068 |
| Modernisering Gemeentelijke basisadministratie (MGBA) | 518 |

Voor het DKD wordt er een jaarlijkse uitname gedaan uit het Gemeentefonds van € 1,610 miljoen. Na de afdracht van de btw rest er een te besteden bedrag van € 1,353 miljoen. Voor het NUP (€ 21,420 miljoen) en het MGBA (€ 12,00 miljoen) is er een eenmalige uitname gedaan uit het gemeentefonds. Deze projecten lopen door tot 2014 (NUP) en 2016 (MGBA).

| Overige bedrijfsopbrengsten (8) | Realisatie 2011 | Begroting 2011 | Realisatie 2010 |
|-----------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Opbrengst derden | 3.592 | 2.203 | 3.187 |
| Auteursvergoedingen | 105 | 50 | 48 |
| Vakatiegelden | 39 | 30 | 55 |
| Interne omzet | 1.431 | 1.384 | 1.507 |
| Overige opbrengsten | 1.025 | 492 | 1.045 |
| Totaal overige opbrengsten | 6.192 | 4.158 | 5.841 |

Ten opzichte van 2010 nemen de overige bedrijfsopbrengsten toe met € 0,351 miljoen toe. Dit betreft met name de "opbrengsten derden" welke verder toenemen als gevolg van een hogere afname van de dienstverlening en het verhuren van het pand aan de Sophialaan.

Ten opzichte van de begroting nemen de overige bedrijfsopbrengsten met € 2,034 miljoen toe. Deels is dit het gevolg van de hoger afname van de diensten door derden, deels betreft het de opbrengst van reproperechten van € 0,685 miljoen (overige opbrengsten) welke in de begroting onder de bijdrage projecten is opgenomen.

| Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten (9) | Realisatie 2011 | Begroting 2011 | Realisatie 2010 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|
| Salarissen | 13.736 | 18.511 | 14.692 |
| Sociale lasten | | 1.356 | 1.414 |
| Pensioenlasten | | 1.976 | 2.074 |
| | 17.068 | 18.511 | 18.180 |

Met name de verlenging van de in 2010 ingestelde vacaturestop en het uitstroompercentage van 7,0% zorgen ervoor dat het salarisbudget wordt onderschreden met € 1,443 miljoen. Hiernaast was in de begroting rekening gehouden met een stijging van de gemiddelde salarislast per fte van 1,5%.

De salarislasten dalen ten opzichte van 2010, voornamelijk als gevolg van de genoemde maatregelen, met € 1,112 miljoen.

De gemiddelde salarislast steeg slechts beperkt van € 71.045 naar € 71.521 (0,6%), voornamelijk als gevolg van toekenning van reguliere periodieken.

| Overige personeelskosten (10) | Realisatie 2011 | Begroting 2011 | Realisatie 2010 |
|-------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Uitzendkrachten/personeel derden | 2.018 | 226 | 1.901 |
| Ziektekosten | 83 | 164 | 133 |
| Studiekosten | 354 | 432 | 592 |
| Werving | 8 | 45 | 6 |
| Rechtspositionele kosten | 278 | 286 | 345 |
| Onttrekking / Dotatie voorzieningen | (478) | 406 | 1.246 |
| Overige kosten | 141 | 131 | 116 |
| Reis- en verblijfkosten | 209 | 159 | 236 |
| | 2.614 | 1.849 | 4.574 |

Specificatie:

| Omschrijving | Realisatie 2011 | | |
|--------------------------|----------------------|--------|--------|
| | Project gefinancierd | Overig | Totaal |
| Overige personeelskosten | 760 | 1.854 | 2.614 |

De overige personeelskosten overschrijden de begroting met € 0,765 miljoen. Deze overschrijding heeft betrekking op de kosten voor extern gefinancierde projecten. Deze projecten waren bij het opstellen van de begroting nog niet bekend. Indien deze projecten buiten beschouwing gelaten worden komt de totale realisatie van de overige personeelskosten (€ 1,854 miljoen) overeen met hetgeen begroot is (€ 1,849 miljoen).

Kijkende naar de afzonderlijke begrotingsposten dan zijn in vergelijking met de begroting van 2011:

- Uitzendkrachten/personeel derden:
- Het budget wordt met € 1,792 miljoen overschreden, deels is dit het gevolg van inhuur personeel voor extern gefinancierde projecten (€ 0,690 miljoen) en kosten van gede-tacheerd personeel bij gelieerde instellingen (€ 0,081 miljoen). Tegenover deze hogere kosten staan hogere projectbijdragen en/of hogere opbrengsten derden. Het resterende deel van de overschrijding betreft vervangende inhuur voor vertrokken medewerkers, zwangerschaps-vervanging en andere vervangende inhuur (€ 1,022 miljoen). Deze over-schrijding is rechtstreeks te relateren aan de onderuitnutting van de salarislasten. Ten opzichte van 2010 stijgen de lasten voor inhuur beperkt met € 0,117.
- De ziektekosten komen € 0,081 miljoen lager uit dan begroot en nemen in vergelijking met 2010 nog verder af. Het lagere ziekteverzuim en het meer zelfstandig uitvoeren en begeleiden van ziekteverzuimactiviteiten door VNG zelf heeft tot een besparing op de inzet van de bedrijfsarts geleid.
- Het budget voor de studiekosten is niet volledig uitgenut. Ten opzichte van 2010 is sprake van een daling van de studiekosten van € 0,238 miljoen. In 2010 is echter sprake geweest van een incidentele VNG-brede investering in een Management Development Program. Daarnaast is op de opleidingskosten bezuinigd. Dat de opleidingskosten in 2011 lager zijn uitgevallen dan begroot (-€ 0,078 miljoen) is voornamelijk het gevolg minder behoefte aan opleiding door medewerkers.
- De wervingskosten zijn in 2011, als gevolg van de verlenging van de in 2010 ingestelde vacaturestop, verwaarloosbaar.
- De rechtspositionele kosten zijn min of meer gelijk aan hetgeen begroot is. Ten opzichte van 2010 dalen deze kosten met € 0,067 miljoen. Dit is te verklaren doordat in 2010 de PGB-kosten deels (€ 0,076 miljoen) verantwoord werden onder de rechtspositionele kosten.
- In 2010 was aan de voorzieningen een extra dotatie toegevoegd van in totaal € 0,998 miljoen welke merendeels betrekking had op de reorganisatie van de Facilitaire Dienst. Door actieve begeleiding van medewerkers naar ander werk is in 2011 een vrijval mogelijk van € 0,9 miljoen ten opzicht van de begroting.
- De realisatie van de overige kosten (€ 0,141 miljoen) komt nagenoeg overeen met de in de begroting opgenomen bedragen (€ 0,131 miljoen). De reis- en verblijfkosten over-schrijden het budget met € 0,050 miljoen. Deze overschrijding heeft betrekking op extern gefinancierde projecten. Tegenover deze projectkosten staan ook hogere projectop-brengsten.

| Kantoor- en huisvesting (11) | Realisatie 2011 | Begroting 2011 | Realisatie 2010 |
|------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Huisvestingskosten | 767 | 668 | 669 |
| Onderhoud en inventaris | 473 | 201 | 151 |
| Automatiseringskosten | 1.684 | 1.251 | 1.647 |
| Telecommunicatie | 259 | 220 | 319 |
| Drukwerkkosten | 38 | - | 302 |
| Bibliotheekkosten | 168 | 173 | 169 |
| Restauratieve kosten | 399 | 373 | 409 |
| | 3.788 | 2.886 | 3.666 |

Specificatie:

| Omschrijving | Realisatie 2011 | | |
|-------------------------------|----------------------|--------|--------|
| | Project gefinancierd | Overig | Totaal |
| Kantoor en huisvestingskosten | 91 | 3.697 | 3.788 |

De kantoor- en huisvestingskosten worden met € 0,902 miljoen overschreden. Deels betreft dit automatiseringskosten van nieuwe extern gefinancierde projecten (€ 0,090 miljoen). Het restant van de overschrijding betreft met name een overschrijding van reguliere automatiseringskosten (€ 0,433 miljoen) en een overschrijding van de onderhoudskosten van (€ 0,272 miljoen) en de huisvestingskosten als gevolg van een dotatie van € 0,075 miljoen aan de onderhoudsvoorziening.

De overschrijding van de onderhoudskosten betreffen de onderhoudskosten in het pand op de Sophialaan welke verhuurklaar gemaakt diende te worden. Per juni 2011 is het pand verhuurd.

De overschrijding van de reguliere automatiseringskosten is te verbijzonderen naar kosten voor een nieuwe internetplatform voor VNG.nl en de ontwikkeling van een website voor VNG 100 jaar. In de begroting is hiervoor budget gereserveerd onder de VNG-Prioriteiten (Activiteitskosten). Aanvullend werden extra kosten gemaakt voor de aanschaf van extra benodigde licenties en outsourcingkosten.

| Activiteitskosten (12) | Realisatie 2011 | Begroting 2011 | Realisatie 2010 |
|------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Voorlichting | 1.370 | 944 | 1.157 |
| Bijeenkomsten | 1.007 | 67 | 1.173 |
| Onderzoek | 577 | 619 | 667 |
| Advies Derden | 11.497 | 4.752 | 8.691 |
| Bijdragen en lidmaatschappen | 455 | 539 | 718 |
| VNG Prioriteiten | - | 725 | - |
| | 14.906 | 7.646 | 12.406 |

Specificatie:

| Omschrijving | Realisatie 2011 | | |
|---------------|----------------------|--------------|---------------|
| | Project gefinancierd | Overig | Totaal |
| Totaal | 11.300 | 3.606 | 14.906 |

De activiteitskosten overschrijden het budget met € 7,260 miljoen. Deze overschrijding is vrijwel volledig te verklaren door de kosten van nieuwe externe gefinancierde projecten (€ 7,155 miljoen) welke bij het opstellen van de begroting nog niet bekend waren. Indien deze projecten buiten beschouwing gelaten worden is sprake van een overschrijding van € 0,105 miljoen. Deze overschrijding heeft betrekking op de voorbereidingskosten voor VNG-100 jaar.

Ten opzichte van 2010 stijgen de activiteitskosten met € 2,5 miljoen, dit is te relateren aan de gestegen kosten van adviezen derden (€ 2,8 miljoen) voor nieuwe extern gefinancierde projecten. De kosten voor bijdragen en lidmaatschappen zijn ten opzichte van 2010 gedaald. Dit is het gevolg van het in eigen beheer uitvoeren van de activiteiten van het Servicebureau Europa wat de belangenbehartiging en dienstverlening aan de leden ten goede is gekomen.

In de begroting is door de VNG een bedrag beschikbaar gesteld van € 0,725 miljoen voor

VNG-Prioriteiten. De kosten van deze prioriteiten zijn verantwoord onder de activiteitskosten, overige bedrijfskosten en de overige personeelskosten. Onderdeel van de VNG-prioriteiten zijn de drie decentralisatietrajecten. In het eerste deel van het 2011 is vooral onderhandeld over de decentralisaties in het kader van het bestuursakkoord. Hier waren geen kosten aan verbonden. Het tweede deel van het jaar stond in het teken van het verder invullen van de voorwaarden van de decentralisaties en het opzetten van de dienstverlening aan de leden. In samenwerking met de ministeries worden transitiebureaus ingericht. De in de tweede helft van 2011 uitgevoerde activiteiten zijn deels extern gefinancierd. Het in de begroting beschikbaar gestelde bedrag van € 0,725 miljoen is dan ook niet volledig uitgenut. Aan de VNG-Prioriteiten is een bedrag uitgegeven van € 0,480 miljoen.

| Overige bedrijfskosten (13) | Realisatie 2011 | Begroting 2011 | Realisatie 2010 |
|-----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Overige bedrijfskosten | 1.336 | 1.404 | 1.855 |

Specificatie:

| Omschrijving | Realisatie 2011 | | |
|------------------------|---------------------|--------|--------|
| | Extern gefinancierd | Overig | Totaal |
| Overige bedrijfskosten | 259 | 1.076 | 1.336 |

De realisatie van de overige bedrijfskosten komt in 2011 nagenoeg overeen met hetgeen gebudgetteerd is. Ten opzichte van 2010 dalen de overige bedrijfskosten met € 0,519 miljoen. Deels wordt dit veroorzaakt door extern gefinancierde projecten, de realisatie hiervan daalt ten opzichte van 2010 met € 0,176 miljoen. Hiernaast nemen de kosten van voorgaande jaren af met € 0,344 miljoen. In 2010 was nog sprake van eenmalige kosten van voorgaande jaren terwijl in 2011 sprake was van eenmalige meevallers zoals de BTW Suppletie, de vrijval van de voorziening Habitat en een hogere winstbijdrage van VNG Magazine 2010 dan verwacht.

| Financiële baten en lasten (14) | Realisatie 2011 | Begroting 2011 | Realisatie 2010 |
|---------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Opbrengst van effecten | 1.899 | 1.655 | 1.920 |
| Rentebaten | 233 | 15 | 102 |
| (Rente)lasten | (46) | (3) | (12) |
| | 2.086 | 1.668 | 2.010 |

De financiële baten en lasten komen € 0,418 miljoen hoger uit dan begroot. Dit wordt deels veroorzaakt door het betere saldo rentebaten veroorzaakt door het gericht uitzetten van een groter volume liquide middelen dan was voorzien en door positieve koerseffecten als gevolg van mutaties in de effectenportefeuille.

| Resultaat deelnemingen (15) | Realisatie 2011 | Begroting 2011 | Realisatie 2010 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|
| Coöperatie Congres- en Studiecentrum VNG U.A | 703 | 576 | 750 |
| SGBO, Onderzoeks- en Adviesbureau van de VNG | - | - | (84) |
| Coöperatie VNG International UA | 205 | 180 | 468 |
| Coöperatie VNG Verzekeringen UA | 1.725 | 751 | 1.018 |
| BNG VNG Beheer BV | - | - | (3) |
| Coöperatie VNG Diensten UA (enkelvoudig) | (145) | (34) | 174 |
| Coöperatie VNG Diensten UA | 2.487 | 1.473 | 2.322 |

Coöperatie VNG Diensten U.A.

Het resultaat van Coöperatie VNG Diensten U.A., exclusief resultaat deelnemingen bestaat voornamelijk uit de managementfee van de bedrijven en de rente opbrengsten over het liquide vermogen. Het resultaat van Coöperatie VNG Diensten UA komt lager dan begroot uit. Dit komt door voornamelijk een correctie van een vordering uit voorgaande jaren.

Coöperatie Congres- en Studiecentrum VNG U.A.

Het resultaat van Congres en Studiecentrum komt € 0,127 miljoen boven begroot uit. Het boven begroot presteren wordt voornamelijk veroorzaakt door een lager kostenniveau en in mindere mate door hogere financiële baten en lasten. Door verstrekte concurrentie is de omzet achtergebleven ten opzichte van hetgeen voorzien was, terwijl de kosten die met de omzet samenhangen niet in gelijke mate afnamen. Dit alles heeft geleid tot een lagere marge (=verkoop minus direct met de omzet samenhangende kosten). De marge is 11% (€ 0,082 miljoen) lager dan in de begroting was voorzien. Deze lagere marge werd meer dan gecompenseerd door lagere indirecte kosten en hogere financiële baten.

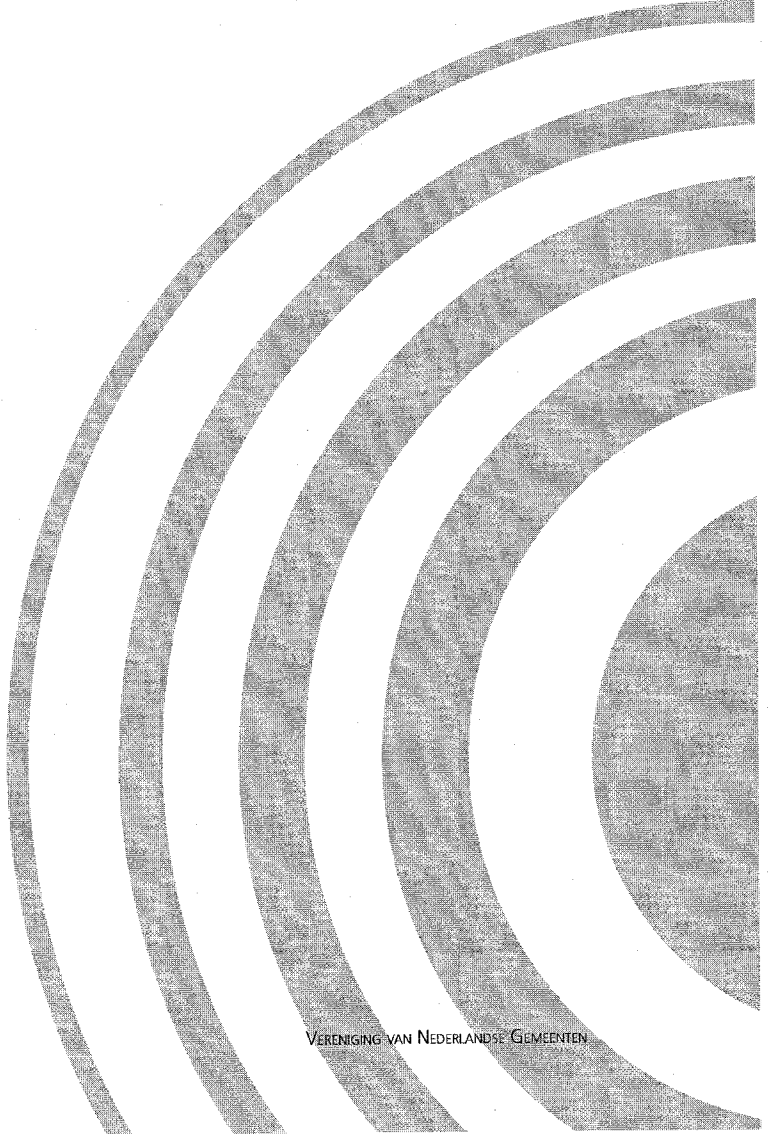
Door minder incidentele omzet binnen te halen dan het jaar ervoor presteerde Coöperatie Congres- en Studiecentrum VNG U.A. € 0,047 miljoen lager. In 2010 werd het resultaat namelijk mede bepaald door een aantal grote incidentele opdrachten.

Coöperatie VNG Verzekeringen U.A.

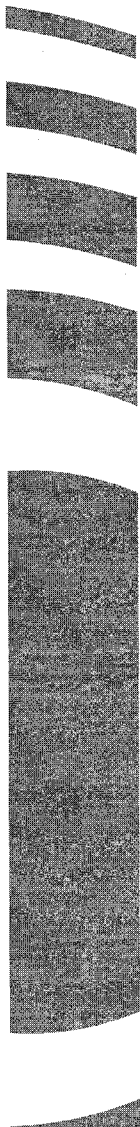
Het resultaat komt € 0,974 hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door dat aan de batenzijde een contract eerder is afgerekend dan voorzien waardoor het resultaat dat met dit contract samenhangt een jaar eerder is gerealiseerd. Tevens leverde een contract dat eind 2012 afloopt meer op dan in eerste instantie was voorzien. Totaal resulteerde dit ten opzichte van begroot in een verbetering van € 0,63 miljoen. Daarnaast is door een hogere autonome groei van de omzet en door de kosten die met de omzet samenhangen te verlagen het resultaat nog eens € 0,30 miljoen hoger uitgekomen dan begroot. Ten opzichte van het voorgaande jaar is het resultaat met € 0,707 toegenomen. De oorzaak is in grote lijnen gelijk aan hetgeen hiervoor is beschreven.

Coöperatie VNG International U.A.

Coöperatie VNG International U.A. heeft in 2011 last gehad van economische tegenwind. In de begroting was dit al voorzien. Door de kosten die met de productie samenhangen sterker te laten dalen dan de daling van de omzet is de marge ten opzichte van begroot hoger uit. Door het voorgaande in combinatie met lagere indirecte kosten en hogere financiële baten presteerde Coöperatie VNG International U.A. € 0,025 miljoen (14%) beter dan begroot. Ten opzichte van het voorgaande jaar werd er over de gehele linie minder gepresteerd. Het resultaat kwam hier € 0,261 miljoen (-56%) lager uit dan het jaar ervoor.



B.3 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2011



B.3.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2011

Voor bestemming van het resultaat (bedragen x € 1.000)

ACTIVA

| | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Vaste activa | | |
| Materiële vaste activa (16) | | |
| Bedrijfsgebouwen en terreinen | 13.980 | 14.633 |
| Activa in uitvoering | 64 | 52 |
| Machines en installaties | 3.723 | 4.220 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 2.308 | 2.955 |
| | <u>20.076</u> | <u>21.860</u> |
| Financiële vaste activa (17) | | |
| Overige effecten | 42.641 | 43.022 |
| | <u>42.641</u> | <u>43.022</u> |
| Totaal vaste activa | 62.717 | 64.906 |
| Vlottende activa | | |
| Vorraden | 34 | 11 |
| Vorderingen (18) | | |
| Handelsdebiteuren | 5.104 | 5.583 |
| Overige vorderingen | 1.176 | 3.351 |
| Overlopende activa | 2.155 | 943 |
| | <u>8.435</u> | <u>9.877</u> |
| Liquide middelen | 26.706 | 20.144 |
| Totaal vlottende activa | 35.175 | 30.032 |
| Totaal activa | <u>97.892</u> | <u>94.937</u> |

PASSIVA

| | <u>2011</u> | <u>2010</u> |
|--|----------------------|----------------------|
| Eigen vermogen | | |
| Groepsvermogen | <u>55.553</u> | <u>54.114</u> |
| Eigen vermogen | 55.553 | 54.114 |
| Vorzieningen (19) | | |
| Egalisatievoorziening | 1.008 | 1.955 |
| Reorganisatievoorziening | 436 | 867 |
| Voorziening groot onderhoud | <u>75</u> | <u>-</u> |
| | 1.518 | 2.822 |
| Kortlopende schulden | | |
| Handelscrediteuren | 7.931 | 4.136 |
| Belastingen en premie sociale verzekeringen | 5.542 | 4.131 |
| Overige schulden | 1.574 | 3.712 |
| Overlopende passiva (20) | <u>25.774</u> | <u>26.022</u> |
| | 40.820 | 38.001 |
| Totaal passiva | <u><u>97.892</u></u> | <u><u>94.937</u></u> |

B.3.2 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen x € 1.000

Materiële vaste activa (16)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt.

| | Bedrijfs- gebouwen en -terreinen | Activa in uitvoering | Machines en installaties | Andere vaste bedrijfs- middelen | Totaal 2011 |
|--|--|-------------------------|--------------------------------|--|----------------|
| Beginstand | | | | | |
| Aanschafwaarde | 23.015 | 52 | 5.420 | 8.103 | 36.590 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | (8.382) | - | (1.200) | (5.148) | (14.730) |
| Boekwaarde 1 januari | 14.633 | 52 | 4.220 | 2.955 | 21.860 |
| Mutaties | | | | | |
| Investerings | 41 | 64 | 60 | 102 | 267 |
| Desinvesteringen aanschafwaarde | (4) | - | (28) | (11) | (43) |
| Desinvesteringen afschrijvingen | - | - | - | - | - |
| Herrubriceringen aanschafwaarde | 12 | (52) | (8) | (4) | (52) |
| Herrubriceringen afschrijvingen | - | - | (1) | 1 | - |
| Afschrijvingen | (702) | - | (521) | (734) | (1.957) |
| Koersverschil | - | - | - | - | - |
| Totaal mutaties | (645) | 12 | (441) | (625) | (1.699) |
| Eindstand | | | | | |
| Aanschafwaarde | 23.064 | 64 | 5.444 | 8.190 | 36.762 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | (9.084) | - | (1.721) | (5.882) | (16.687) |
| Boekwaarde 31 december | 13.980 | 64 | 3.723 | 2.308 | 20.076 |
| Afschrijvingspercentages | 2-20% | 5-16,7% | 10-33% | | |

| Financiële vaste activa (17) | 2011 | 2010 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Overige effecten | | |
| Effectenportefeuille | 42.637 | 43.018 |
| Overige beleggingen | 4 | 4 |
| | 42.641 | 43.022 |

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt.

| | Obligaties | Aandelen | Totaal 2011 | Totaal 2010 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Balanswaarde per 1 januari | 29.461 | 13.558 | 43.019 | 37.550 |
| Aankopen | 2.834 | 9.614 | 12.448 | 14.360 |
| Verkopen | (953) | (10.878) | (11.831) | (10.377) |
| Gerealiseerde waardedalingen of -stijgingen | (8) | 180 | 172 | 500 |
| Ongerealiseerde waardedalingen of -stijgingen | (245) | (925) | (1.170) | 986 |
| Balanswaarde per 31 december | 31.089 | 11.549 | 42.637 | 43.018 |

De balanswaarde per ultimo 2011 is ten opzichte van de balanswaarde per ultimo 2010 met € 0,381 miljoen afgenomen. De afname is als volgt opgebouwd; de waarde van de obligaties nam toe met € 1,628 miljoen en de waarde van de aandelen nam af met € 2,009 miljoen.

| | Obligaties | Aandelen | Totaal 2011 | Totaal 2010 |
|--|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Cumulatieve ongerealiseerde koerseffecten | 1.991 | (24) | 1.967 | 3.676 |

Ultimo 2011 is er voor € 1,967 miljoen aan ongerealiseerde positieve koersresultaten geboekt. Deze cumulatief ongerealiseerde koerseffecten, vormen de herwaarderingsreserve.

Handelsdebiteuren (18)

Het debiteurensaldo is met € 0,479 miljoen afgenomen. Rekening houdend met de eliminatie van de onderlinge vorderingen van de Vereniging en de VNG-bedrijven zijn de volgende afwijkingen ten opzichte 2010 aan te geven. De Vereniging heeft een daling van € 1,289 miljoen, Coöperatie Congres- en Studiecentrum VNG U.A. daalt met € 0,55 miljoen en Coöperatie VNG International U.A. stijgt met € 0,772 miljoen. De afname bij Coöperatie Congres- en Studiecentrum VNG U.A en de VNG wordt veroorzaakt door snellere betalingen op vorderingen die in de loop van het jaar zijn ontstaan. De toename ten opzichte van 2010 bij Coöperatie VNG International U.A. wordt veroorzaakt doordat er vlak voor het afsluiten van het boekjaar een factuur is uitgegaan van € 2,3 miljoen naar het Ministerie van Buitenlandse Zaken in 2010.

| Vorzieningen (19) | 2011 | 2010 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Egalisatievoorziening | | |
| Stand per 1 januari | 1.955 | 1.189 |
| Bij: dotaties | 406 | 862 |
| Af: onttrekkingen | (675) | (396) |
| Af: vrijval | (679) | (232) |
| Bij: herclassificaties/correcties | - | 532 |
| Stand per 31 december | 1.008 | 1.955 |

In 2011 is de egalisatievoorziening voor toekomstige jaarlijkse verplichtingen voor afvloeiingskosten gedaald met € 0,947 miljoen. De daling is het gevolg van een afname van het aantal WW- en bovenwettelijke WW-gerechtigden.

| Reorganisatievoorziening | 2011 | 2010 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Stand per 1 januari | 867 | 1.051 |
| Bij: dotaties | 308 | 913 |
| Af: onttrekkingen | (513) | (268) |
| Af: vrijval | (266) | (296) |
| Af: herclassificaties/correcties | - | (532) |
| Stand per 31 december | 436 | 867 |

De reorganisatievoorziening is gedaald met € 0,431 miljoen. Dit komt voornamelijk door de vrijval van de opgenomen WW en BWW rechten van de medewerkers, welke nu elders een baan gevonden hebben.

| Vorziening groot onderhoud | 2011 | 2010 |
|----------------------------------|-----------|----------|
| Stand per 1 januari | - | - |
| Bij: dotaties | 75 | - |
| Af: onttrekkingen | - | - |
| Af: vrijval | - | - |
| Af: herclassificaties/correcties | - | - |
| Stand per 31 december | 75 | - |

| Overlopende passiva (20) | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Vooruit gefactureerde bedragen | 134 | 467 |
| Vooruit gefactureerde contributie | 9.856 | 9.339 |
| Vooruit ontvangen subsidies | 8.141 | 6.696 |
| Onderhanden werk projecten | 4.799 | 6.352 |
| Reservering WSW geld | 852 | 1.033 |
| Div. reserveringen voor o.m. verlof en vakantiegeld | 1.992 | 2.135 |
| Stand per 31 december | 25.774 | 26.022 |

| Onderhanden werk | 2011 | 2010 |
|---|--------------|--------------|
| Gefactureerde termijnen | 18.289 | 28.179 |
| Bestede kosten -/- reeds verantwoorde verliezen | (13.490) | (21.827) |
| | 4.799 | 6.352 |

De projecten waarvan de kosten de gedeclareerde termijnen overtreffen zijn vanaf het jaar 2011 gesaldeerd. De uitsplitsing is als volgt:

| | 2011 | 2010 |
|--|--------------|--------------|
| Projecten waarvan de gedeclareerde termijnen de kosten overtreffen | 5.754 | 7.466 |
| Projecten waarvan de kosten de gedeclareerde termijnen overtreffen | (955) | (1.294) |
| | 4.799 | 6.352 |

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurcontracten OG (2012: € 0,011 miljoen)

Het betreft de contracten voor twee huurpanden. Een van de contracten is opgezegd en eindigt per 1 maart 2012.

Overige (2012: € 18,300 miljoen)

Coöperatie VNG International U.A. is diverse verplichtingen voor meerdere jaren (t/m 2014) aangegaan voor projectactiviteiten voor een totaalbedrag van ruim € 38,353 miljoen.

De categorie overige omvat diverse verplichtingen betreffende schoonmaak-, onderhouds- en overige contracten.

De totale verplichting voor het beheer en onderhoud van het automatiseringssysteem en de telefonie is € 0,675 miljoen.

De totale verplichting voor onderhoud software is € 0,158 miljoen.

De totale verplichting voor diverse contracten is € 37,538 miljoen

Overige informatie

Bankgaranties

De VNG is een bankgarantie aangegaan ten behoeve het secretariaat van the African Caribbean and Pacific (ACP) Group. De garantie heeft een waarde van € 1,222 miljoen. De garantie is afgegeven in het kader van het ARIAL project, wat door Coöperatie VNG International U.A. wordt uitgevoerd. Door de afgifte van deze bankgarantie wordt de roodstandfaciliteit met voornoemd bedrag ingeperkt.

Coöperatie VNG International U.A. heeft een obligo-overeenkomst gesloten met de Deutsche Bank Nederland N.V.. De overeenkomst geeft Coöperatie VNG International U.A. een bankgarantie faciliteit tot een bedrag van € 3,00 miljoen. Als zekerheid zijn de vorderingen en zaken binnen Coöperatie VNG International U.A.. Voorts heeft Coöperatie VNG International U.A. bankgaranties ter waarde van totaal € 1,248 miljoen afgegeven. Het betreft een bankgarantie voor het project Supporting mechanism for the CIUDAD programme (€ 0,587 miljoen) met als begunstigde European Commission en een bankgarantie voor het project Turkey, Participation Strategic Governance at local level (€ 0,661 miljoen) met als begunstigde Central Finance and Contracts Unit Turkey. De bankgarantie aan de European Comission loopt af per 31-10-2013, de bankgarantie ten gunste van Central Finance and Contracts Unit Turkey loopt af per 31-12-2013. De bankgaranties lopen via Deutsche Bank Nederland N.V.

B.3.3 GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2011

Bedragen x € 1.000

| | Realisatie 2011 | Realisatie 2010 |
|--|-----------------|-----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | |
| Netto-omzet (21) | 38.023 | 42.972 |
| Wijziging in onderhanden werk | 2.056 | 1.135 |
| Totaal netto-omzet | 40.079 | 44.107 |
| Overige bedrijfsopbrengsten (22) | 20.973 | 19.475 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 61.051 | 63.582 |
| Bedrijfslasten | | |
| Inkopen goederen en diensten | 11.974 | 17.304 |
| <i>Personeelskosten (23)</i> | | |
| Salarissen | 17.913 | 18.785 |
| Sociale lasten | 1.803 | 1.813 |
| Pensioenbijdragen | 2.518 | 2.555 |
| Overige personeelskosten | 3.171 | 5.186 |
| Afschrijvingen | 1.979 | 1.925 |
| Overige bedrijfskosten | 20.820 | 16.675 |
| Som der bedrijfslasten | 60.178 | 64.243 |
| Bedrijfsresultaat | 873 | (661) |
| <i>Financiële baten en lasten (24)</i> | | |
| Opbrengst van effecten | 1.899 | 1.920 |
| Rentebaten | 422 | 229 |
| (Rente)lasten | (46) | (12) |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen | 3.148 | 1.475 |
| Aandeel van derden in het groepsresultaat (25) | - | (94) |
| Resultaat na belastingen | 3.148 | 1.381 |

B.3.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het resultaat na belasting is uitgekomen op € 3,148 miljoen, positief. Het resultaat is ten opzichte van 2010 met € 1,767 miljoen gestegen. Het bedrijfsresultaat is uitgekomen op € 0,873 miljoen positief. Dit is een verbetering ten opzichte van 2010 met € 1,534 miljoen. Deze verbetering wordt in hoofdzaak veroorzaakt door toename van de opbrengsten bij de Vereniging en bij VNG International, bij nagenoeg gelijkblijvende bedrijfslasten.

Geconsolideerd komen zowel de bedrijfsopbrengsten (-3,92%) als de bedrijfslasten (-6,33%) lager uit dan 2010. Door de hogere procentuele daling van de bedrijfslasten (- 6,33%) is het bedrijfsresultaat ten opzichte van 2010, sterk verbeterd.

De opbrengsten uit effecten dalen ten opzichte van 2010 met € 0,021 miljoen, mede vanwege de verslechterde situatie op de financiële markten.

Bedragen x € 1.000

| Netto-omzet (21) | Realisatie 2011 | Realisatie 2010 |
|---|------------------------|------------------------|
| Contributies | 20.499 | 20.871 |
| Netto verkopen | | |
| Coöperatie Congres- en Studiecentrum VNG U.A. | 5.793 | 5.184 |
| Coöperatie VNG International U.A. | 11.731 | 16.916 |
| Totaal netto verkopen | 17.524 | 22.101 |
| Totaal netto-omzet | 38.023 | 42.972 |

De netto verkopen worden in hoofdzaak in Nederland gerealiseerd. De netto omzet bevat de contributies van leden en de netto verkopen van de VNG-bedrijven.

Bedragen x € 1.000

| Overige bedrijfsopbrengsten (22) | Realisatie 2011 | Realisatie 2010 |
|---|------------------------|------------------------|
| Projectbijdragen | 13.553 | 12.922 |
| Opbrengst derden | 3.582 | 3.557 |
| Auteursvergoedingen | 105 | 48 |
| Vakatiegelden | 39 | 55 |
| Overige opbrengsten | 3.684 | 2.893 |
| Totaal overige bedrijfsopbrengsten | 20.973 | 19.475 |

De overige bedrijfsopbrengsten zijn in 2011 € 1,498 miljoen hoger dan vorig jaar. Dit komt voornamelijk door hogere projectbijdragen en een hogere afname van de dienstverlening door derden.

Bedragen x € 1.000

| Personeelskosten (23) | Realisatie 2011 | Realisatie 2010 |
|--------------------------------|------------------------|------------------------|
| Salarissen | 17.913 | 18.785 |
| Sociale Lasten | 1.803 | 1.813 |
| Pensioenbijdragen | 2.518 | 2.555 |
| Overige personeelskosten | 3.171 | 5.186 |
| Totaal personeelskosten | 25.405 | 28.399 |

De totale bezetting van de VNG is per ultimo 2011 als volgt onderverdeeld naar de verschillende onderdelen (in fte's):

| | 2011 | 2010 |
|---|--------------|--------------|
| VNG, de Vereniging | 237,7 | 258,4 |
| Coöperatie Congres- en Studiecentrum VNG U.A. | 33,9 | 20,8 |
| Coöperatie VNG International U.A. | 42,5 | 44,4 |
| Coöperatie VNG Verzekeringen U.A. | 3 | 2,2 |
| | 317,1 | 325,8 |

De personeelskosten dalen met € 2,994 miljoen ten opzichte van vorig jaar. Deels wordt deze daling veroorzaakt door een afname van het aantal fte's en deels door een vrijval vanuit de voorzieningen (€ 1,3 miljoen)

| Financiële baten en lasten (24) | 2011 | 2010 |
|--|--------------|--------------|
| Uitsplitsing opbrengst effecten | | |
| Rente obligaties | - | 2 |
| Dividendopbrengsten | 1.119 | 1.213 |
| Gerealiseerd koersresultaat obligaties | 77 | 260 |
| Gerealiseerd koersresultaat aandelen | 634 | 306 |
| Rente bank effectenrekening | 6 | 70 |
| Ongerealiseerd koersverlies, mutatie herwaarderingsreserve | - | - |
| Kosten van beheer en provisie | 63 | 68 |
| | 1.899 | 1.920 |

De financiële baten en lasten betreffen hier de opbrengsten uit effecten en de rente op de effectenrekening. De effectenrekening wordt gebruikt als overlooptrekening van waaruit aan- en verkopen plaatsvinden. Het totale gerealiseerde rendement op de portefeuille kwam € 0,21 miljoen lager uit dan het jaar er voor. Sinds 2009 is de herwaarderingsreserve niet langer uitgeput. Ook in 2010 is was de herwaarderingsreserve positief. Dit betekent dat alle ongerealiseerde koerseffecten ten laste en/of ten gunste van de herwaarderingsreserve gebracht worden en niet in het resultaat verantwoord worden.

Aandeel in resultaat van niet geconsolideerde deelnemingen (25)

De resultaten van de niet-geconsolideerde deelnemingen worden verantwoord in overeenstemming met de nettovermogenswaardemethode.

Overige informatie

Rente- en kredietrisico's

De invloed van veranderingen in rentetarieven op de resultaten van de VNG worden zo veel mogelijk beperkt. Hierbij stelt de VNG zich ten doel de totale rentebaten te optimaliseren en de totale rentelasten te beperken. Om dit te bereiken bankiert de Vereniging in een zogenaamd rente en saldocompensabel stelsel. Hierbij bankiert zij met de door de haar (indirect) gehouden dochters. Doordat de bank in dit stelsel alleen het saldo van de verschillende rekeningen ziet, fungeren de plusstanden van de deelnemingen als dekking tegen eventuele roodstanden van de Vereniging. Eventueel uit te zetten gelden buiten het stelsel geschiedt van de hoofdrekening. Kredietrisico's voor de Vereniging zijn als laag te kwalificeren. De opbrengsten die de Vereniging genereert zijn nagenoeg alle afkomstig van overheidsinstellingen.

B.3.5 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Bedragen x € 1.000

| | 2011 | 2010 |
|--|----------------|----------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Bedrijfsresultaat | 873 | (661) |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | 1.979 | 1.925 |
| Cashflow | <u>2.852</u> | <u>1.264</u> |
| Veranderingen werkkapitaal | | |
| Toename voorraden | (23) | (1.299) |
| Afname vorderingen | 1.442 | 1.860 |
| Afname voorzieningen | (1.303) | 582 |
| Mutatie kortlopende schulden | <u>2.818</u> | <u>(6.503)</u> |
| | <u>2.934</u> | <u>(5.361)</u> |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | 5.786 | (4.097) |
| Ontvangen interest | 428 | 302 |
| Ontvangen dividend | 1.119 | 1.213 |
| Betaalde interest | 17 | 56 |
| Resultaat effectentransacties | 710 | 567 |
| Aandeel derden in resultaat van groepsmaatschappijen | <u>-</u> | <u>(94)</u> |
| | <u>2.274</u> | <u>2.043</u> |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | 8.060 | (2.054) |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| (Des)investeringen in materiële vaste activa | (171) | (368) |
| Investeringen en herwaardering in financiële vaste activa | <u>(1.327)</u> | <u>(2.501)</u> |
| | <u>(1.498)</u> | <u>(2.870)</u> |
| Netto kasstroom | 6.562 | (4.924) |
| Mutatie liquide middelen | 6.562 | (4.924) |

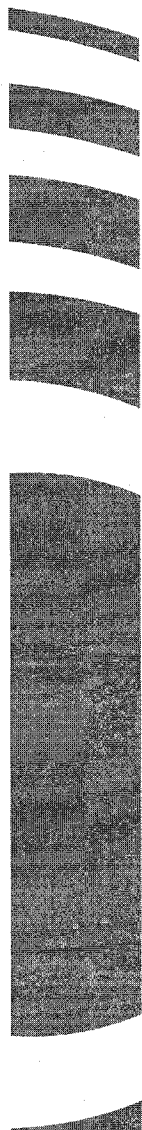
B.3.6 OVERZICHT MUTATIE EIGEN VERMOGEN

Vermelding van de mutatie in het eigen vermogen is volgens de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ) een verplicht onderdeel van de jaarrekening.

Bedragen x € 1.000

| Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen | 2011 | 2010 |
|---|--------------|--------------|
| toekomend aan de rechtspersoon | 3.148 | 1.381 |
| Mutatie herwaarderingsreserve | (1.708) | 919 |
| Mutatie eigen vermogen | 1.440 | 2.300 |

C OVERIGE GEGEVENS



C.1 OVERIGE ZAKEN BETREFFENDE DE JAARREKENING

Vaststelling jaarrekening

Conform artikel 8 lid 5 legt het algemeen bestuur de jaarrekening ter vaststelling voor aan de algemene ledenvergadering.

Resultaatsbestemming

Het onverdeeld resultaat is gelijk aan € 4,342 miljoen. Het onverdeeld resultaat over 2011 wordt voor € 1,195 miljoen onttrokken uit de bestemmingsreserve (voor onttrekking is het resultaat gelijk aan € 3,148 miljoen). Uit het onverdeeld resultaat wordt € 0,433 miljoen toegevoegd aan een nieuw te vormen bestemmingsreserve voor de dekking van de WW en BWW rechten van de medewerkers van het expertise centrum Kinderopvang. Het overige deel van het onverdeeld resultaat wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Bestemmingsreserve

Binnen het eigen vermogen is een bestemmingsreserve van € 14,564 miljoen. De bestemmingsreserve is gevormd vanwege het feit dat de kosten voor de herhuisvestingoperatie ten laste van het eigen vermogen worden gebracht. In 2008 is daar het solidariteitsfonds aan toegevoegd. Dit fonds is ooit in het leven geroepen om omvangrijke schade bij leden, ontstaan als direct gevolg van CAO-conflicten, gedeeltelijk te compenseren. In 2011 is de bestemmingsreserve verhoogd met € 1,500 miljoen voor de dekking van de personele lasten, welke voortkomen uit de ingezette bezuiniging.

Opgave nevenvestigingen

Coöperatie VNG International U.A. heeft twee dochterondernemingen te weten Mepco S.R.O, statutair gevestigd te Praag, Tsjechië 51% en CMRA, statutair gevestigd te Pretoria, Zuid Afrika 100%.

In Brussel heeft de Vereniging een bijhuis dat zich inzet voor Europese aangelegenheden

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De beloning (inclusief pensioenlasten) van de directieraad bedroeg in 2011 in totaal € 0,341 miljoen. In 2010 was dit € 0,466 miljoen. De bezoldiging is gedaald, omdat de directieraad vanaf 1 maart 2011 teruggebracht is van 3 leden naar 2 leden.

C.2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van
Vereniging van Nederlandse Gemeenten,
Den Haag

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2011 van Vereniging van Nederlandse Gemeenten te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2011 en de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

1.1 *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

1.2 *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen

voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

1.3 Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Vereniging van Nederlandse Gemeenten per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Verklaring betreffende het bestuursverslag

Voorts vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Richtlijn 640 is opgesteld en verenigbaar is met de jaarrekening.

Rotterdam, 17 april 2012

Mazars Paardekooper Hoffman N.V.

Drs. S. Boomman RA



Brief aan de leden
T.a.v. het college en de raad

informatiecentrum tel.
(070) 373 8393

uw kenmerk

bijlage(n)

betreft
Algemene ledenvergadering
woensdag 6 juni 2012

ons kenmerk
BB/U201200677
Lbr. 12/050

datum
9 mei 2012

Samenvatting

Op woensdag 6 juni 2012 vindt in Den Haag de algemene ledenvergadering van de VNG plaats. Het gehele programma voor deze dag treft u aan in het programmaboekje dat u eerder is toegezonden. Bijgevoegd ontvangt u een overzicht van de stukken voor de algemene vergadering. De bijlagen bij de agenda inclusief de agenda zelf kunt u downloaden van het VNG-net via de volgende link: www.vng.nl/jaarcongres.

NB: Volgende week ontvangt u schriftelijk de volledige vergaderset samen met de presentiekaart voor de stemgerechtigde vertegenwoordiger van uw gemeente.



Aan de leden

| | | |
|--|---|---------------------|
| informatiecentrum tel. (070) 373 8393 | uw kenmerk | bijlage(n) |
| betreft Algemene ledenvergadering woensdag 6 juni 2012 | ons kenmerk BB/U201200677 Lbr. 12/050 | datum 9 mei 2012 |

Geacht college en gemeenteraad,

Op woensdag 6 juni 2012 vindt in Den Haag de algemene ledenvergadering van de VNG plaats. Het gehele programma voor deze dag treft u aan in het programmaboekje dat u eerder is toegezonden. Bijgevoegd ontvangt u een overzicht van de stukken voor de algemene vergadering. De bijlagen bij de agenda inclusief de agenda zelf kunt u downloaden van het VNG-net via de volgende link: www.vng.nl/jaarcongres.

Bij de agenda behoren de volgende bijlagen:

- Agenda algemene ledenvergadering woensdag 6 juni 2012
- Ontwerp-notulen van de algemene ledenvergadering van woensdag 8 juni 2011
- Voorstel tot wijziging van het Huishoudelijk Reglement: openbaarheid stemmingen ALV
- Jaarverslag 2011 (digitaal ontsloten via www.vng.nl/jaarverslag)
- Jaarrekening 2011 van de VNG, bestaande uit:
 - o Financieel jaarverslag 2011
 - o Accountantsverklaring 2011
- Lokale agenda 2013
- Voorstel VNG en KING op basis van de evaluatie KING: "Samen sterk voor krachtige gemeenten"
- Voordracht invulling vacatures in bestuur en beleidcommissies
- Contributievoorstel voor 2013
- Presentiekaart (alleen bij schriftelijke vergaderset voor college)

Volgende week ontvangt u schriftelijk de volledige vergaderset samen met de presentiekaart voor de stemgerechtigde vertegenwoordiger van uw gemeente. Wanneer u uw stemkaart ophaalt, wordt aan u ook het recent verschenen boek Breekbare dagen overhandigd. Het Nationaal Comité 4 en 5 mei biedt elke gemeente een exemplaar aan als dank voor de grote inzet voor en betrokkenheid bij 4 en 5 mei. Deze uitgave van de CPNB en het Nationaal Comité 4 en 5 mei gaat over ruim 65 jaar herdenken en vieren in Nederland.

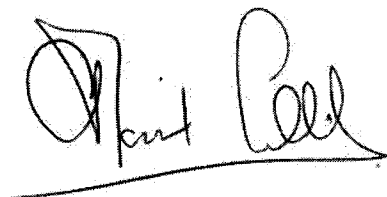
Tegen inlevering van de presentiekaart bij de ingang van de zaal door diegene die de gemeente vertegenwoordigt, ontvangt de vertegenwoordiger een elektronische stemkaart. De presentiekaart wordt eenmalig toegezonden aan het college en zonder inlevering van deze kaart kan de gemeente/het gewest niet aan de stemmingen deelnemen. Op basis van de ingeleverde presentiekaarten zal de presentielijst bij de notulen worden gemaakt.

Het jaarverslag 2011 wordt gelet op het groot aantal pagina's niet in papieren vorm uitgebracht, maar digitaal ontsloten via de website www.vng.nl/jaarverslag.

Statutair is het mogelijk amendementen in te dienen op aanhangige voorstellen. Voor de benoemingen geldt de procedure zoals omschreven in artikel 6 van het Huishoudelijk Reglement. Op 25 april jl. bent u door het bestuur reeds per ledenbrief geïnformeerd over de voordracht van de adviescommissie voor vacatures in het bestuur en een aantal beleidscommissies. Uiterlijk op woensdag 23 mei 2012 informeert het bestuur u voorts over eventuele tegenkandidaten voor deze vacatures. De mogelijkheid tot het indienen van tegenkandidaten eindigt op woensdag 16 mei 2012.

Amendementen kunnen tot uiterlijk negen werkdagen voorafgaand aan de algemene vergadering worden ingediend. Dat betekent dat amendementen uiterlijk woensdag 23 mei a.s., 10.00 uur, bij het bureau van de Vereniging moeten zijn ingediend (schriftelijk of via e-mail bestuursbureau@vng.nl). Vervolgens zullen wij de leden op de hoogte stellen van de ingediende amendementen en de preadviezen van het bestuur daarbij, zodat zij op basis daarvan de standpuntbepaling binnen de gemeente kunnen voorbereiden.

Hoogachtend,
Vereniging van Nederlandse Gemeenten



Mevrouw A. Jorritsma-Lebbink
Voorzitter

Deze ledenbrief staat ook op www.vng.nl onder brieven

AGENDA Algemene Ledenvergadering woensdag 6 juni 2012

Voor de algemene vergadering van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG)
woensdag 6 juni 2012, van 13.15 – 14.25 uur, te Den Haag

| Huishoudelijke zaken | |
|-----------------------------|--|
| 01. | Opening |
| | De voorzitter opent de algemene ledenvergadering van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten. |
| 02. | Benoeming van de commissie tot het nazien van de notulen van de algemene ledenvergadering van 6 juni 2012 |
| | Ter vergadering doet het bestuur de algemene vergadering een voorstel voor de invulling van de notulencommissie. |
| 03. | Wijziging Huishoudelijk Reglement: openbaarheid stemmingen ALV |
| | Het bestuur legt u een voorstel voor tot wijziging van het Huishoudelijk Reglement. Het voorstel strekt tot openbaarmaking van door de leden in de ALV uitgebrachte stemmen. |
| 04. | Vaststelling notulen van de algemene vergadering van 8 juni 2011 |
| | <p>Overeenkomstig artikel 4 van het huishoudelijk reglement zijn de notulen in handen gesteld van de commissie tot het nazien van de notulen.</p> <p>De commissie werd gevormd door:</p> <ol style="list-style-type: none">1 De heer De Wit, wethouder van de gemeente Leiden2 De heer Van Eck, raadslid in de gemeente Hulst3 Mevrouw Pijnenburg-Adriaensen, burgemeester van de gemeente Heerde <p>De commissieleden hebben verklaard dat de notulen een getrouw beeld geven van hetgeen tijdens de algemene vergadering is besproken en besloten.</p> <p>Het bestuur stelt de algemene ledenvergadering voor de notulen goed te keuren.</p> |

| | |
|------------|--|
| 05. | Mededelingen |
| | <p>Gemeenten en gewesten</p> <p>Per 1 januari 2012 telde Nederland 415 gemeenten, in 2011 bedroeg dit aantal 418.</p> <p>De volgende herindelingen hebben op 1 januari 2012 plaatsgevonden:</p> <p><u>Noord-Holland</u></p> <p>De gemeenten Wieringen, Wieringermeer, Anna Paulowna en Niedorp zijn samengevoegd tot de gemeente Hollands Kroon.</p> <p>Per 1 januari 2012 telt de Vereniging 20 gewesten, in 2011 bedroeg dit aantal 21.</p> <p>Toekomst opzet VNG-jaarcongressen</p> <p>De afgelopen periode is er ophef ontstaan rondom de kosten van dit VNG jubileumcongres. Dit is voor het VNG-bestuur reden geweest om een verkennende commissie in te stellen die voor de komende VNG-jaarcongressen, met name die in 2013 en 2014, verschillende mogelijke congresmodellen en de daarbij behorende financiële consequenties in kaart brengt. Zij zal dit doen met nauwe betrokkenheid van de leden. Deze commissie wordt op de ALV gepresenteerd en zal tijdens de BALV in het najaar haar bevindingen en aanbevelingen presenteren.</p> <p>Vorbereidingen verkiezingen en formatie</p> <p>Nu de landelijke politiek zich na de val van het kabinet opmaakt voor de verkiezingen van 12 september a.s. en de daaropvolgende formatie van een nieuw kabinet, acteert de VNG om de visie en belangen van de gemeenten naar voren te brengen. Ter vergadering wordt u nader geïnformeerd over de stand van zaken van dit proces.</p> |

| | |
|-------------------------|---|
| Verenigingszaken | |
| 06. | Jaarstukken Vereniging |
| | <p>a. Jaarstukken VNG over 2011</p> <p>Het Jaarverslag 2011 is op 16 februari 2012 door het bestuur vastgesteld en wordt ter kennisneming aan u voorgelegd. Gelet op het groot aantal pagina's wordt het jaarverslag van de VNG niet in papieren vorm uitgebracht, maar digitaal ontsloten via de website www.vng.nl/jaarverslag.</p> <p>Het bestuur legt de Jaarrekening 2011, bestaande uit het Financieel Jaarverslag 2011 en de Accountantsverklaring 2011, ter vaststelling aan de algemene vergadering voor. De ondertekende verslagen liggen vanaf heden ter inzage bij het Bestuursbureau van de Vereniging. Ook kunt u de verslagen tijdens de algemene vergadering inzien bij de ingang van de zaal.</p> <p>b. Dechargeverlening</p> <p>De algemene vergadering wordt verzocht na vaststelling van de jaarrekening 2011 het bestuur decharge te verlenen.</p> |

| | |
|------------|--|
| 07. | Strategisch Traject 'Sterke VNG, krachtige gemeenten' |
| | <p>a. Lokale agenda 2013</p> <p>Op basis van de inbreng van de leden zijn tien mogelijke thema's voor de Lokale Agenda 2013 geformuleerd. Ter vergadering wordt een peiling gehouden, waarin u kunt aangeven wat voor u de vijf belangrijkste thema's zijn.</p> <p>b. Voorstel VNG en KING op basis van de evaluatie KING: "Samen sterk voor krachtige gemeenten"</p> <p>De Algemene Ledenvergadering VNG heeft op 10 juni 2009 besloten tot de oprichting van het Kwaliteitsinstituut Nederlandse Gemeenten (KING). Bij dit besluit heeft de Algemene Ledenvergadering tevens besloten dat na drie jaar een formele evaluatie dient te worden uitgevoerd. Aan deze besluitvorming is met deze nota, inclusief bijlage, invulling gegeven. De evaluatie is mede middels een onderzoek onder de leden uitgevoerd door een onafhankelijk bureau welke niet bij de oprichting van KING betrokken is geweest, namelijk Berenschot Groep B.V. Het evaluatieproces is begeleid door enkele leden van het VNG-bestuur en de Raad van Toezicht van KING.</p> <p>Gezien de resultaten van de evaluatie KING en de behoefte om de uitvoeringskracht van gemeenten op gebundelde wijze te versterken wordt de leden voorgesteld in te stemmen met de voorstellen zoals verwoord in het stuk Evaluatie KING: "Samen sterk voor krachtige gemeenten".</p> |
| 08. | Invulling vacatures in bestuur en beleidscommissies |
| | <p>Wij verzoeken de algemene ledenvergadering om uit de kandidaten in de enkelvoudige voordracht van de adviescommissie en eventuele tegenkandidaten de leden te benoemen in een aantal tussentijdse vacatures in bestuur, vaste beleidscommissies en College voor Arbeidszaken.</p> |
| 09. | Vaststelling contributie 2013 |
| | <p>Contributienota</p> <p>Bijgevoegd treft u aan het contributievoorstel voor het jaar 2013. Het bestuur stelt de algemene ledenvergadering voor het contributievoorstel goed te keuren.</p> |

Overige zaken

| | |
|------------|---|
| 10. | Rondvraag / WVTK |
| | <p>Vertegenwoordigers van de leden die van de rondvraag gebruik wensen te maken, worden verzocht van die vraag uiterlijk woensdag 30 mei 2012 a.s., 10.00 uur, schriftelijk mededeling te doen aan de directieraad van de Vereniging op Vereniging van Nederlandse Gemeenten, postbus 30435, 2500 GK Den Haag of via e-mail op bestuursbureau@vng.nl.</p> |
| 11. | Sluiting |

Mogelijkheid tot indiening amendementen

Statutair is het mogelijk amendementen in te dienen op aanhangige voorstellen. Op het voorstel bij agendapunt 09. (Invulling vacatures in bestuur en beleidscommissies) kunnen geen amendementen worden ingediend. Voor de benoemingen geldt de procedure zoals omschreven in artikel 6 van het Huishoudelijk Reglement. Op 25 april jl. bent u door het bestuur reeds per ledenbrief geïnformeerd over de voordracht van de adviescommissie voor vacatures in het bestuur en een aantal beleidscommissies. Uiterlijk op 23 mei 2012 informeert het bestuur u voorts over eventuele tegenkandidaten voor deze vacatures. De mogelijkheid tot het indienen van tegenkandidaten eindigt op 16 mei 2012.

Amendementen kunnen tot uiterlijk negen werkdagen voorafgaand aan de algemene vergadering worden ingediend. Dat betekent dat amendementen uiterlijk donderdag 24 mei a.s., 10.00 uur, bij het bureau van de Vereniging moeten zijn ingediend (schriftelijk of via e-mail bestuursbureau@vng.nl). Vervolgens zullen wij de leden op de hoogte stellen van de ingediende amendementen en de preadviezen van het bestuur daarbij, zodat zij op basis daarvan de standpuntbepaling binnen de gemeente kunnen voorbereiden.

Aantal stemmen per gemeente en gewest

In artikel 10 van de Statuten van de VNG worden regels gesteld voor het uitbrengen van de stemmen door een lid van de vereniging en voor het aantal stemmen dat door een lid van de vereniging kan worden uitgebracht. De volledige tekst luidt als volgt:

Artikel 10 Stemmen

1. De stemmen van een lid worden ter algemene vergadering uitgebracht door de vertegenwoordiger van dat lid, bedoeld in artikel 9, lid 1. (red.: burgemeester, wethouder, secretaris, griffier en raadslid) 2. Elke gemeente die lid is van de Vereniging, brengt door tussenkomst van haar vertegenwoordiger zoveel stemmen uit als het aantal veelvoud van éénderuitend (1.000) inwoners dat de bevolking van de door haar gerepresenteerde gemeente telt, met dien verstande dat zij ten minste één en ten hoogste vijfenzeventig (75) stemmen uitbrengt. 3. Elk gewest dat lid is van de Vereniging brengt door tussenkomst van zijn vertegenwoordiger zoveel stemmen uit als het aantal veelvoud van tienderuitend (10.000) inwoners dat de bevolking van het door hem gerepresenteerde gewest telt, met dien verstande dat hij ten minste één en ten hoogste vijfenzeventig (75) stemmen uitbrengt. 4. Maatstaf voor het aantal stemmen van een gemeente of gewest is het aantal inwoners dat de gemeente, onderscheidenlijk het gewest, telde op één januari van het voorafgaande jaar volgens de door het Centraal Bureau voor de Statistiek openbaar gemaakte bevolkingscijfers.

Het bestuur,



A. Jorritsma-Lebbink,
voorzitter



L. Wagenaar-Kroon,
secretaris



**Brief aan de leden
T.a.v. het college en de raad**

informatiecentrum tel.
(070) 373 8393

uw kenmerk

bijlage(n)

1

betreft
Wijziging Huishoudelijk
Reglement openbaarmaking
stemmingen ALV VNG

ons kenmerk
BB/U201200542
Lbr. 12/046

datum
9 mei 2012

Samenvatting

In de ALV van 8 juni jl. riep de raad van de gemeente Rotterdam de ledenvergadering in een motie op om de uitgebrachte stemmen over het voorliggende Bestuursakkoord openbaar te maken (zie bijlage). In zijn vergadering van 12 april jl. heeft het bestuur besloten om zelf het initiatief te nemen voor een voorstel om openbaarmaking van stemmingen mogelijk te maken. Daarmee worden de leden in de gelegenheid gesteld om zich in de ALV uit te spreken over dit vraagstuk en zelf een afweging maken tussen de mogelijke voor- en nadelen van openbaarmaking van stemmingen.



Aan de leden

informatiecentrum tel.
(070) 373 8393

uw kenmerk

bijlage(n)

1

betreft

ons kenmerk

datum

Wijziging Huishoudelijk
Reglement openbaarmaking
stemmingen ALV VNG

BB/U201200542
Lbr. 12/046

9 mei 2012

Geacht college en gemeenteraad,

In de ALV van 8 juni 2011 riep de raad van de gemeente Rotterdam de ledenvergadering in een motie op om de uitgebrachte stemmen over het voorliggende Bestuursakkoord openbaar te maken. In de ledenbrief van 2 februari jl. gaf het bestuur van de VNG aanvankelijk aan zelf geen voorstel tot wijziging van het Huishoudelijk Reglement voor te bereiden om openbaarmaking van stemmingen op de ALV mogelijk te maken. In zijn vergadering van 12 april jl. heeft het bestuur er voor gekozen om toch zelf het initiatief te nemen voor een voorstel om openbaarmaking van stemmingen mogelijk te maken. Daarmee wil het bestuur de leden in de gelegenheid stellen om zich in de ALV uit te spreken over dit vraagstuk en zelf een afweging te maken tussen de mogelijke voor- en nadelen van openbaarmaking van stemmingen.

Mogelijke voor- en nadelen van openbaarmaking stemmingen

De voordelen van openbaarmaking van stemmen zijn volgens de raad van Rotterdam, dat raadsleden en burgers inzage krijgen in de stemmen van hun vertegenwoordiging en dat raadsleden in staat worden gesteld hun controlerende taak uit te oefenen. Het bestuur legde in de eerdere ledenbrief de nadruk op de verantwoording over het stemgedrag binnen de eigen gemeente, waarvoor openbaarmaking van stemmingen niet strikt noodzakelijk is.

Noodzaak tot wijziging Huishoudelijk Reglement

Het huidige Huishoudelijk Reglement van de VNG verbiedt de openbaarmaking van uitgebrachte stemmen in de ALV. Aan de motie van de raad van Rotterdam kon derhalve in de ALV van 8 juni 2011 geen gevolg worden gegeven.

De betreffende bepaling luidt:

“Artikel 3, lid 2, Stemmingen

Als gestemd moet worden wijst de voorzitter een commissie voor de stemopneming aan, bestaande uit ten minste drie personen. De commissie maakt van haar verrichtingen proces-verbaal op en legt dit aan de voorzitter voor.

Nadat de voorzitter de uitslag van de stemming bekend heeft gemaakt, worden de elektronische stemmen of stembriefjes terstond vernietigd.”

Voorgesteld wordt om deze bepaling te vervangen door de volgende bepaling:

“Artikel 3, lid 2, Stemmingen

Ten behoeve van elektronische of schriftelijk stemmen wijst de voorzitter in de ledenvergadering een commissie voor de stemopneming aan, bestaande uit ten minste drie personen. De commissie maakt van haar verrichtingen proces-verbaal op.

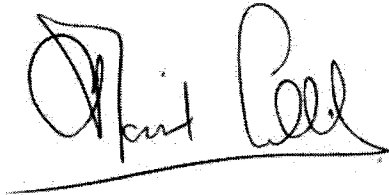
Bij schriftelijke of elektronische stemmen over zaken wordt het stemgedrag per lid openbaar gemaakt. Stemmingen over personen worden niet openbaar gemaakt.”

Met deze nieuwe tekst wordt openbaarmaking van stemmen mogelijk gemaakt, waarbij stemmen over personen zijn uitgezonderd. Voorts wordt voor wat betreft de aanwijzing van de stemcommissie en het opmaken van proces-verbaal aangesloten bij de huidige wijze van elektronisch stemmen en het terstond in beeld brengen van de uitkomsten van elektronische stemmen.

Het stemgedrag van de individuele leden zal zo spoedig mogelijk na afloop van de vergadering via de website van de VNG bekend worden gemaakt. Gelet op het feit dat in de regel meer dan 300 vertegenwoordigers van de leden hun stem uitbrengen in de ALV, is het praktisch gezien onmogelijk om de uitgebrachte stemmen ter vergadering nog weer te geven op een wijze die de aanwezigen in staat stelt daarvan kennis te nemen.

Omdat het gaat om een wijziging van het Huishoudelijk Reglement, en geen wijziging van de Statuten noodzakelijk is, kunnen de leden in de ALV van 6 juni a.s. met een eenvoudige meerderheid van stemmen (helft plus een) besluiten over het voorstel. Indien de leden het voorstel aannemen kunnen in deze ALV reeds openbare stemmingen worden gehouden.

Hoogachtend,
Vereniging van Nederlandse Gemeenten,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mark Pele', written over a horizontal line.

Mevrouw A. Jorritsma-Lebbink
Voorzitter

Deze ledenbrief staat ook op www.vng.nl onder brieven.

Aangenomen

26/mei/2011

2



Motie Openbare stemming VNG

De Gemeenteraad van Rotterdam, in vergadering bijeen op 26 mei 2011, ter bespreking van het Rotterdams standpunt over het Bestuursakkoord van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) met het Rijk,

Constateernde dat

- Op woensdag 8 juni de Algemene Ledenvergadering van de VNG gehouden wordt;
- Het Bestuursakkoord op deze vergadering in stemming zal worden gebracht;
- In de Statuten van de VNG staat opgenomen dat stemming schriftelijk of elektronisch dient te geschieden;
- In het Huishoudelijk Reglement van de VNG is opgenomen dat de uitgebrachte stemmen na bekendmaking vernietigd moeten worden;

Overwegende dat

- Het belang van dit bestuursakkoord bijzonder groot is, gezien de grote overheveling van taken van het Rijk naar Gemeenten en de grote financiële consequenties;
- Openbaarheid van stemming van belang is omdat er gestemd wordt middels een vertegenwoordiger;
- Gemeenteraadsleden en burgers geen inzage in de stem(men) van hun vertegenwoordiger hebben;
- Gemeenteraadsleden in staat moeten zijn hun controlerende taak te kunnen uitoefenen;

Verzoekt het college

- Een motie in te dienen op het VNG congres die verzoekt de uitslag van de stemming over het Bestuursakkoord zodanig bekend te maken, zodat duidelijk is vast te stellen hoe de verschillende vertegenwoordigers gestemd hebben.

En gaat over tot de orde van de dag.



Salima Belhaj
D66 Rotterdam

Notulen van de algemene ledenvergadering van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, aangevangen op woensdag 8 juni 2011, DRU-industriepark te Ulf.

Aanwezig zijn het bestuur – met mevrouw A. Jorritsma-Lebbink (burgemeester van Almere) als voorzitter, tevens voorzitter van de vergadering – en de directieraad van de Vereniging, alsmede, blijkens de ingeleverde presentiekaarten,

a. vertegenwoordigers van de volgende gemeenten, leden van de Vereniging:

| | | |
|---------------------|------------------------|-------------------|
| Aa en Hunze | Best | Den Haag |
| Aalsmeer | Beuningen | Den Helder |
| Aalten | Beverwijk | Deurne |
| Achtkarspelen | Binnenmaas | Deventer |
| Alblasserdam | Bladel | Diemen |
| Albrandswaard | Blaricum | Dinkelland |
| Alkmaar | Bloemendaal | Dirksland |
| Almelo | Boarnsterhim | Doesburg |
| Almere | Bodegraven Reeuwijk | Doetinchem |
| Alphen aan den Rijn | Boekel | Dongen |
| Alphen-Chaam | Borger-Odoorn | Dongeradeel |
| Ameland | Borne | Dordrecht |
| Amersfoort | Boskoop | Drechterland |
| Amstelveen | Boxmeer | Drimmelen |
| Amsterdam | Boxtel | Dronten |
| Anna Paulowna | Breda | Druten |
| Apeldoorn | Brielle | Duiven |
| Appingedam | Bronckhorst | Echt-Susteren |
| Arnhem | Brummen | Edam-Volendam |
| Assen | Brunssum | Ede |
| Asten | Bunnik | Eemnes |
| Baarle-Nassau | Bunschoten | Eemsmond |
| Baarn | Buren | Eersel |
| Barendrecht | Bussum | Eijsden-Margraten |
| Barneveld | Capelle aan den IJssel | Eindhoven |
| Bedum | Castricum | Elburg |
| Beek | Coevorden | Emmen |
| Beemster | Cranendonck | Enkhuizen |
| Beesel | Cuijk | Enschede |
| Bellingwedde | Culemborg | Epe |
| Bergambacht | Dalfsen | Ermelo |
| Bergeijk | Dantumadeel | Etten-Leur |
| Bergen (L) | De Bilt | Ferwerderadiel |
| Bergen (NH) | De Marne | Franekeradeel |
| Bergen op Zoom | De Ronde Venen | Gaasterlan-Sleat |
| Berkelland | De Wolden | Geertruidenberg |
| Bernheze | Delft | Geldermalsen |
| Bernisse | Delfzijl | Geldrop-Mierlo |

| | | |
|------------------------|------------------------|-----------------------|
| Gemert-Bakel | Hilvarenbeek | Loppersum |
| Gennep | Hilversum | Losser |
| Giessenlanden | Hof van Twente | Maasdriel |
| Gilze en Rijen | Hoogeveen | Maasgouw |
| Goedereede | Hoogezand-Sappemeer | Maassluis |
| Goes | Hoon | Maastricht |
| Goirle | Horst aan de Maas | Marum |
| Gorinchem | Houten | Medemblik |
| Gouda | Huizen | Meerssen |
| Graafstroom | Hulst | Menaldumadeel |
| Grave | IJsselstein | Menterwolde |
| Groesbeek | Kaag&Braassem | Meppel |
| Groningen | Kampen | Middelburg |
| Grootegast | Kapelle | Middelharnis |
| Gulpen-Wittem | Katwijk | Midden-Delfland |
| Haaksbergen | Kerkrade | Midden-Drenthe |
| Haaren | Koggenland | Millingen aan de Rijn |
| Haarlem | Kollumerland c.a. | Moerdijk |
| Haarlemmerliede en | Korendijk | Montferland |
| Spaarnwoude | Krimpen aan den IJssel | Montfoort |
| Haarlemmermeer | Laarbeek | Mook en Middelaar |
| Halderberge | Landerd | Muiden |
| Hardenberg | Landgraaf | Naarden |
| Harderwijk | Landsmeer | Neder-Betuwe |
| Hardinxveld-Giessendam | Langedijk | Nederlek |
| Haren | Lansingerland | Nederweert |
| Harenkarspel | Laren | Neerijnen |
| Harlingen | Leek | Niedorp |
| Hatterm | Leerdam | Nieuwegein |
| Heemskerk | Leeuwarden | Nieuwkoop |
| Heemstede | Leeuwarderadeel | Nieuw-Lekkerland |
| Heerde | Leiden | Nijkerk |
| Heerenveen | Leiderdorp | Nijmegen |
| Heerlen | Leidschendam-Voorburg | Noordenveld |
| Heeze-Leende | Lelystad | Noordoostpolder |
| Heiloo | Lemsterland | Noordwijk |
| Hellendoorn | Leudal | Noordwijkerhout |
| Hellevoetsluis | Leusden | Nuenen c.a. |
| Helmond | Liesveld | Nunspeet |
| Hendrik Ido Ambacht | Lingewaal | Nuth |
| Hengelo (OV) | Lingewaard | Oegstgeest |
| Hertogenbosch 's | Lisse | Oirschot |
| Het Bildt | Littenseradiel | Oisterwijk |
| Heumen | Lochem | Oldambacht |
| Heusden | Loon op Zand | Oldebroek |
| Hillegom | Lopik | Oldenzaal |

| | | |
|--------------------|------------------------|--------------------|
| Olst-Wijhe | Schinnen | Valkenswaard |
| Ommen | Schoonhoven | Veendam |
| Onderbanken | Schouwen-Duiveland | Veenendaal |
| Oosterhout | Simpelveld | Veere |
| Oostflakkee | Sint Anthonis | Veghel |
| Oost-Gelre | Sint-Michiëlsgestel | Veldhoven |
| Ooststellingwerf | Sint-Oedenrode | Velsen |
| Oostzaan | Sittard-Geleen | Venlo |
| Opmeer | Skarsterlan | Venray |
| Opsterland | Sliedrecht | Vianen |
| Oss | Slochteren | Vlaardingen |
| Oud-Beijerland | Sluis | Vlaktwedde |
| Oude IJsselstreek | Smallingerland | Vlieland |
| Ouder-Amstel | Soest | Vlissingen |
| Ouderkerk | Someren | Vlist |
| Oudewater | Son en Breugel | Voerendaal |
| Overbetuwe | Spijkenisse | Voorschoten |
| Papendrecht | Stadskanaal | Voorst |
| Peel en Maas | Staphorst | Vught |
| Pekela | Stede Broec | Waalre |
| Pijnacker-Nootdorp | Steenbergen | Waalwijk |
| Purmerend | Steenwijkerland | Waddinxveen |
| Putten | Stein | Wageningen |
| Raalte | Stichtse Vecht | Wassenaar |
| Reimerswaal | Strijen | Waterland |
| Renkum | Súdwest Fryslân | Weert |
| Renswoude | Ten Boer | Werkendam |
| Reusel-De Mierden | Terneuzen | West Maas en Waal |
| Rheden | Terschelling | Westerveld |
| Rhenen | Texel | Westervoort |
| Ridderkerk | Teylingen | Westland |
| Rijnwaarden | Tholen | Weststellingwerf |
| Rijnwoude | Tiel | Westvoorne |
| Rijssen-Holtten | Tilburg | Wierden |
| Rijswijk | Tubbergen | Wieringen |
| Roerdalen | Twenterand | Wieringermeer |
| Roermond | Tynaarlo | Wijchen |
| Roosendaal | Tytsjerksteradiel | Wijdmeren |
| Rotterdam | Ubbergen | Wijk bij Duurstede |
| Rozendaal | Uden | Winsum |
| Rucphen | Uitgeest | Winterswijk |
| Schagen | Uithoorn | Woensdrecht |
| Schermer | Utrecht | Woerden |
| Scherpenzeel | Utrechtse Heuvelrug | Wormerland |
| Schiedam | Vaals | Woudenberg |
| Schijndel | Valkenburg aan de Geul | Woudrichem |

| | | |
|------------|-------------|-----------------|
| Zaanstad | Zeist | Zuidplas |
| Zaltbommel | Zevenaar | Zundert |
| Zandvoort | Zijpe | Zutphen |
| Zederik | Zoetermeer | Zwartewaterland |
| Zeevang | Zoeterwoude | Zwijndrecht |
| Zeewolde | Zuidhorn | Zwolle |

b. vertegenwoordigers van de volgende gewesten:

Gewest Gooi en Vechtstreek
Parkstad Limburg
Regio Achterhoek
Regio Zuid-Holland Zuid

De voorzitter heet de aanwezigen van harte welkom op het DRU-industriepark te Uift. Ze dankt de Achterhoekse gemeenten voor de grootse gastvrijheid welke de deelnemers aan het congres hebben mogen ontvangen. Tevens verwelkomt ze de gezaghebbers van Saba en Bonaire, de vertegenwoordigers van St. Eustatius, ere-voorzitters de heren Drijber en Havermans, waarnemend voorzitter van het Interprovinciaal Overleg de heer Rietkirk en de voorzitter van de Unie van Waterschappen de heer Glas.

Huishoudelijke zaken

AGENDAPUNT 1

Opening

De voorzitter opent de de algemene ledenvergadering van woensdag 8 juni 2011 op het DRU-industriepark te Uift.

Stemprocedure

Bij de stemming over de notulen van de buitengewone ledenvergadering van 12 november 2010, de jaarstukken VNG over 2010 en de benoeming van de commissie tot het nazien van de notulen van de algemene ledenvergadering van 8 juni 2011 wordt bij handopsteken gestemd.

Bij de stemming over het contributievoorstel, het bestuursvoorstel voor het bestuursakkoord en de moties wordt conform artikel 11 van de Statuten elektronisch gestemd.

Ten behoeve van de agendapunten waarbij een gewogen, elektronische stemming plaatsvindt, wordt volgens de traditie een proefstemming gehouden.

Aan de Algemene Ledenvergadering van de VNG wordt de volgende stelling voorgelegd:

“Een glas is eerder half vol dan half leeg.”

De voorzitter stelt na stemming vast dat de leden met meerderheid voor de stelling hebben gestemd, waarbij de stemverhouding als volgt is:

- voor: 87,06%
- tegen: 12,94%

AGENDAPUNT 2

Benoeming van de commissie tot het nazien van de notulen van de algemene ledenvergadering van 8 juni 2011

Het bestuur stelt voor te benoemen tot leden van deze commissie:

- 1 De heer De Wit, wethouder van de gemeente Leiden
- 2 De heer Van Eck, raadslid in de gemeente Hulst
- 3 Mevrouw Pijnenburg-Adriaensen, burgemeester van de gemeente Heerde

De voorzitter stelt vast dat de leden hiermee instemmen.

Om toe te zien op een juist verloop van de stemmingen is een commissie van stemopneming aangewezen. Mevrouw L. Vissers-Koopman, wethouder te Zaanstad, is bereid gevonden voor deze vergadering het voorzitterschap van de stemcommissie op zich te nemen.

AGENDAPUNT 3

Vaststelling notulen van de algemene vergadering van 12 november 2010

De commissie tot het nazien van de notulen van de Algemene Ledenvergadering van 12 november 2010 bestaat uit:

- 1 De heer Henrotte, raadslid in de gemeente Kaag en Braassem
- 2 De heer Teuwen, wethouder van de gemeente Roerdalen
- 3 De heer Hofman, gemeentesecretaris van de gemeente Leek

De commissieleden hebben verklaard dat de notulen een getrouw beeld geven van hetgeen tijdens de algemene vergadering is besproken en besloten.

Het bestuur stelt voor de notulen goed te keuren.

De voorzitter stelt vast dat de leden hiermee instemmen.

AGENDAPUNT 4

Mededelingen

Per 1 januari 2011 telde Nederland 418 gemeenten, in 2010 bedroeg dit aantal 430.

De volgende herindelingen hebben op 1 januari 2011 plaatsgevonden:

Provincie Friesland

De gemeenten Bolsward, Nijefurd, Sneek, Wûnseradiel en Wymbritseradiel zijn per 1 januari 2011 samengevoegd tot één gemeente Súdwest Fryslân.

Provincie Limburg

De gemeenten Eijsden en Margraten zijn per 1 januari 2011 samengevoegd tot één gemeente Eijsden-Margraten.

Provincie Noord-Brabant

De gemeenten Lith en Oss zijn per 1 januari 2011 samengevoegd tot één gemeente Oss.

Provincie Noord-Holland

De gemeenten Wervershoof, Andijk en Medemblik zijn per 1 januari 2011 samengevoegd tot één gemeente Medemblik.

Provincie Utrecht

- o De Gemeenten Abcoude en De Ronde Venen zijn per 1 januari 2011 samengevoegd tot één gemeente De Ronde Venen;
- o De Gemeente Breukelen, Loenen en Maarssen zijn per 1 januari 2011 samengevoegd tot één gemeente Stichtse Vecht.

Provincie Zuid-Holland

De gemeenten Reeuwijk en Bodegraven zijn per 1 januari 2011 samengevoegd tot één gemeente Bodegraven-Reeuwijk.

Per 1 januari 2011 telt de Vereniging 21 gewesten, in 2010 bedroeg dit aantal eveneens 21.

Gemeentelijke strategie en beleid

AGENDAPUNT 5

Bestuursakkoord

Aan de algemene ledenvergadering wordt ter besluitvorming het onderhandelaarsakkoord voorgelegd zoals dat het Rijk, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, het Interprovinciaal Overleg en de Unie van Waterschappen op 21 april jl. hebben gesloten.

Gezien het feit dat het onderdeel decentralisatie 'werk' in het onderhandelaarsakkoord voorafgaand aan deze algemene ledenvergadering te veel vragen bij de gemeenten bleef oproepen betreffende de (financiële) uitvoerbaarheid ervan is het de opgave voor het Bestuur en de Algemene Ledenvergadering om het goede van het bestuursakkoord te behouden en tegelijkertijd mogelijkheden te blijven zoeken om voorstellen op het gebied van 'werk' te verbeteren.

Ter vergadering doet het bestuur daarom het voorstel om met het oog op dit dilemma vast te stellen dat de leden het onderhandelaarsakkoord voor hun rekening kunnen nemen, maar dat dit niet het geval is voor het onderdeel 6.1 ('Werken naar vermogen'). De Wet werken naar vermogen zal daarmee vorm krijgen in het proces van wetgeving tussen kabinet en Staten-Generaal. Het onderwerp 'werk' komt voor de verantwoordelijkheid van het Rijk. Tussen de VNG en het kabinet wordt dus niet meer (her)onderhandeld over de wet Werken naar Vermogen in het kader van het bestuursakkoord.

De voorzitter geeft aan dat tijdens eerdere algemene ledenvergaderingen is gebleken dat de combinatie van het voorzitterschap van de vergadering en de vertolking van het standpunt van het bestuur ingewikkeld ligt. Ter ondervanging hiervan is de heer Arno Brok – burgemeester van Dordrecht en lid van het bestuur – bereid gevonden de resterende agendapunten van deze algemene ledenvergadering als gespreksleider voor zijn rekening te nemen.

De heer Brok betreedt het podium en neemt het gespreksleiderschap over van de voorzitter.

De voorzitter geeft op verzoek van de heer Brok een terugblik op de totstandkoming van het onderhandelaarsakkoord, de ledenbijeenkomsten over het akkoord, de (financiële) uitvoerbaarheid van het onderdeel decentralisatie 'werk' en het voorstel van het bestuur aan de algemene ledenvergadering over het onderhandelaarsakkoord.

Insprekers

Ten behoeve van een toelichting van de door hen ingediende moties geeft de heer Brok het woord aan een aantal insprekers.

De heer Bruls, burgemeester van Venlo, namens de G32

De leden van de VNG, in vergadering bijeen op 8 juni 2011 te Ulf,

hebben kennisgenomen van:

- *het onderhandelaarsakkoord dat het bestuur van de VNG op 21 april jongstleden aan de leden heeft voorgelegd;*
- *met daarin een aantal belangrijke afspraken die de dienstverlening aan burgers op het gebied van zorg, jeugd en werk kunnen verbeteren;*
- *waarbij voorts positief is de invulling van de rol van de gemeente als eerste overheid*

constateren dat

- *het binnen de in het akkoord geformuleerde financiële en beleidsmatige randvoorwaarden bij de uitvoering van de beoogde Wet 'Werken naar Vermogen' vanaf 1-1-2013, waaronder de decentralisatie van de Wajong en de inperking van de sociale werkvoorziening, niet mogelijk is om de beoogde veranderingen te bewerkstelligen, waardoor mogelijk ook ernstige problemen te voorzien zijn bij gemeenten, i.c.:*
 - *onvoldoende manoeuvreerruimte om de bezuinigingen te realiseren;*
 - *aanzienlijke financiële risico's;*
 - *onvoldoende middelen voor de extra uitvoeringskosten;*
 - *onvoldoende zicht op cumulatie van effecten bij individuele huishoudens van deze en andere maatregelen*

nemen in overweging dat

- *een afwijzing van het gehele akkoord betekent dat de positieve elementen uit het akkoord voor gemeenten en burgers op losse schroeven komen te staan;*
- *instemming met het akkoord onvoldoende recht doet aan de grote zorg die bij de gemeenten bestaat over de Wet Werken naar Vermogen*

zijn van oordeel dat

- *in het licht van deze afweging tussen afwijzen en goedkeuren het bestuur van de VNG niet anders kon dan het akkoord tekenen, teneinde een aantal bereikte afspraken met het kabinet veilig te stellen en het aldus aan de leden voor te kunnen leggen;*
- *de leden in kunnen stemmen met het Onderhandelaarsakkoord, met uitzondering van het deel over de WWnV*

en dragen het bestuur op

- *het kabinet te melden dat de leden niet in kunnen stemmen met het onderdeel Werken naar Vermogen*

en gaat over tot de orde van de dag

De heer Bruls complimenteert het bestuur met het bereikte resultaat inzake het bestuursakkoord.

Hij constateert dat de leden grote moeite hebben met het onderdeel 'Werken naar vermogen'. Hij is in de veronderstelling dat dit onderdeel niet alleen een risico vormt voor de gemeenten en de Rijksoverheid, maar vooral ook voor de mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt.

Inzake het onderdeel 'Werken naar vermogen' spoort hij aan tot verdere onderhandelingen met het kabinet over dit onderdeel in plaats van de verdere afhandeling over te laten aan de discussie tussen parlement en het kabinet.

De heer Cremers, burgemeester van Waddinxveen

Motie Waddinxveen

Het VNG congres, in vergadering bijeen op 8 juni 2011 te Ulf,

Stelt vast

- *Dat het onderhandelaarsakkoord met het Rijk in de huidige financiële en politieke context een te prijzen prestatie is*
- *Dat het beter is een akkoord te sluiten dan zonder verdere afspraken besluitvorming in Den Haag af te wachten*
- *Dat het terecht is dat daarbij bij de decentralisatieoperaties wordt uitgegaan van de ambitie dat uitvoering in autonomie door de gemeenten tot een besparing kan leiden en daarover ook afspraken worden gemaakt*
- *Dat daarbij wel gekeken dient te worden naar de wenselijkheid van de betreffende decentralisatie en de omvang van de besparing*

Overweegt

- *Dat er ten aanzien van de Wsw in het kader van de voorgenomen invoering van de Wet Werken naar Vermogen door het kabinet een reductie van de doelgroep wordt voorzien van 90.000 naar 30.000 door de invoering van het concept beschut werken*
- *Dat deze reductie beleidsmatig door de VNG niet wordt herkend als realistisch en niet te verifiëren valt door onafhankelijke bronnen*
- *Dat de risico's voor deze operatie zowel voor de effecten op andere elementen van het arbeidsmarkt – inkomen en reïntegratie- als voor de toekomst van de sociale werkplaatsen niet of onvoldoende in kaart zijn gebracht*
- *Dat de financiële risico's structureel bij de gemeenten komen te liggen*

- *Dat de omvang van het herstructureringsfonds onvoldoende is om dit risico af te dekken en bovendien incidenteel van aard*

Spreekt uit:

1. *Dat de spanning tussen wenselijkheid en het risico waarmee de invoering van de decentralisatie inzake de Wsw gepaard gaat te groot is om er verantwoordelijkheid voor te willen en te kunnen dragen*
2. *Zonder verderegaande financiële afspraken hieraan geen instemming kan worden verleend*

En verzoekt het bestuur het bestuursakkoord af te sluiten zonder het gedeelte over de wsw en over de wsw operatie de onderhandelingen met het kabinet te hervatten.

En gaat over tot de orde van de dag.

De heer Cremers geeft aan zich te kunnen aansluiten bij de woorden van de heer Bruls inzake zijn waardering voor het bestuur om te komen tot een eensluitende besluitvorming. In die zin heeft het bestuur naar zijn mening goed de stemming onder de leden ingeschat.

Over de in de media gemaakte opmerking van de minister van Binnenlandse Zaken dat wanneer de algemene ledenvergadering niet instemt met alle onderdelen van het bestuursakkoord een sabotage zou worden gepleegd in de bestuurlijke verhoudingen zoals we die in Nederland kennen, geeft de heer Cremers aan dat het kabinet in feite de boodschap verkondigt dat het niet uitmaakt wat de leden van de VNG doen en daarmee de vaststelling van het akkoord evenmin van enige waarde is. De heer Cremers verzet zich tegen deze weergave en ziet zich hierin gesteund door de toelichting van de voorzitter.

De heer Cremers geeft tevens aan dat de aandacht inzake het onderdeel 'Werken naar vermogen' en de sociale werkplaatsen zijn inziens hoofdzakelijk is gegaan naar de financiering ervan. In aanvulling hierop is hij van mening dat ook aandacht dient te worden geschonken aan de financieren van de monitoring van in hoeverre de door het kabinet gewenste reductie van het aantal mensen in de sociale werkplaatsen van 90.000 naar 30.000 realiseerbaar is.

De heer Smits, burgemeester van Oldambt

Motie Oldambt

De ALV van de VNG, in vergadering bijeen

Overwegende

- Dat gemeenten in 2010 een budget van bijna € 4,0 miljard van het rijk ontvingen voor de uitvoering van de Wet Sociale Werkvoorziening en voor re-integratie van werkzoekenden (Werkdeel Participatiebudget);
- Dat het kabinet inmiddels van mening is dat een budget van € 2,6 miljard toereikend is voor sociale werkvoorziening en re-integratie (brief aan de Tweede Kamer van 27 mei 2011);
- Dat hierdoor zelfs meer wordt bezuinigd op de sociale werkvoorziening en op re-integratie van werkzoekenden en arbeidsgehandicapten dan is voorzien in het regeerakkoord;
- Dat het rijk niet € 400 miljoen voor herstructurering van de sociale werkvoorziening beschikbaar stelt, maar slechts € 80 miljoen – eenmalig - omdat het overgrote deel wordt gefinancierd uit het gemeentelijke WSW-budget (Hoofdlijnnotitie Werken naar Vermogen, pagina 15);
- Dat de directieraad van de VNG van mening is dat de berekening van het kabinet 'een aantal fouten bevat' (brief aan de Tweede Kamer van 30 mei 2011);

Spreekt als haar mening uit:

- dat de kabinetsvoorstellen tot herziening van de WSW en het re-integratiebeleid op dit moment met onverantwoord grote onzekerheden zijn omgeven, gelet op de sociale en financiële gevolgen die op het spel staan voor gemeenten en hun inwoners;
- dat voortzetting van de onderhandelingen noodzakelijk is om deze onzekerheden weg te nemen en tot een weloverwogen en integraal oordeel over het Bestuursakkoord te kunnen komen;
Verzoekt het bestuur de besprekingen met het kabinet over hoofdstuk zes van het concept-Bestuursakkoord te hervatten en daarna het akkoord weer integraal voor te leggen aan de ledenvergadering.

De heer Smits geeft aan dat het bestuur voorstelt het onderdeel Werk uit het bestuursakkoord te halen en de verdere invulling over te laten aan de Kamer. Hij meent echter te constateren dat de teneur bestaat dat de Kamer akkoord gaat met het voorstel van het kabinet inzake de Wet Werken naar Vermogen en hiermee voorbij gaat aan de bezwaren van de gemeenten. Individuele gemeenten zouden hiermee de rekening gepresenteerd krijgen, nadeelgemeenten krijgen te maken met tekorten.

De gemeente Oldambt roept daarom in haar motie op geen stemming te laten plaatsvinden over het bestuurakkoord en het bestuursvoorstel, de onderhandelingen van de VNG met het kabinet inzake het onderdeel Werk te hervatten en in het najaar het bestuursakkoord integraal voor te leggen aan de leden.

De heer Krieger, wethouder van Purmerend

De ALV van de VNG, in vergadering bijeen

Overwegende:

- *Dat de onderhandelaars blijkens het bestuursakkoord tot een aantal positieve resultaten zijn gekomen;*
- *Dat het bestuursakkoord op het onderdeel Wet werken naar vermogen financieel nog niet voldoende is uitgewerkt;*
- *dat de middelen voor de Wsw in relatie tot de fikse kortingen op het reïntegratie-budget met ingang van 2012 onvoldoende toereikend zijn voor de gemeentelijke opgave;*
- *Dat in het bestuursakkoord is opgenomen dat per 01-01-2014 wordt bezien of het noodfonds toereikend is, waarna Rijk en VNG opnieuw zullen overleggen of aanvullende maatregelen/extra middelen nodig zijn.*
- *Dat het niet in het belang van het Rijk en de gemeenten is wanneer onaanvaardbare financiële risico's voor gemeenten een juiste praktische uitvoering van het bestuursakkoord in de weg staan;*

Constateert:

- *Dat, met inbegrip van de bovenstaande onzekerheden die het bestuurakkoord nog laat, het instemmen met het bestuursakkoord voor de gemeenten meer oplevert dan het (gedeeltelijk) af te wijzen. Het laatste zou betekenen dat alle afspraken uit het akkoord komen te vervallen en alle uitgangspunten uit het akkoord ter discussie komen te staan.*

Besluit:

- *Het bestuur van de VNG te verzoeken er bij het rijk op aan te dringen om het financiële kader voor de Wet Werken naar Vermogen (Wwv) via een apart traject uit te laten werken. Het traject moet ertoe leiden dat er bij de uitvoering van de Wwv geen sprake meer is van onaanvaardbare financiële risico's voor gemeenten en de kwetsbaren in de samenleving worden beschermd.*

De heer Krieger geeft aan dat de geest van de motie van de gemeente Purmerend behelst dat zijn gemeente in kan stemmen met het bestuursakkoord, maar dat er tevens een vervolgesprek aan gekoppeld moet worden met het kabinet over de paragraaf Werk. De intentie is het goede uit het bestuursakkoord te behouden en het slechte eruit te halen. Hij geeft aan dat niemand belang heeft bij een harde landing van de Wet Werken naar Vermogen. De inzet van het bestuur wordt gezien als een goede inzet voor een vervolg in deze. De motie van Purmerend kan daarom als ingetrokken worden beschouwd.

Reactie bestuur

De heer Florijn geeft in zijn reactie op de opmerkingen van de heer Cremers dat er te veel aandacht zou zijn uitgegaan naar de financiële aspecten rond het onderdeel Werk aan dat tijdens de onderhandelingen met het kabinet over dit onderdeel inhoudelijk overlegd is met de belangenorganisaties van de Wsw-bedrijven. Ook geeft hij aan dat met het kabinet is afgesproken

dat de uitvoering van de wet Werken naar Vermogen interdepartementaal gemonitord wordt. Tevens zal er hard worden dooronderhandeld over het onderdeel Werk.

De voorzitter merkt op dat er haar inziens met het bestuursvoorstel het beeld is ontstaan dat met het eruit lichten van het onderdeel Werk deze paragraaf louter wordt overgelaten aan de Kamer. Aan het bestuursvoorstel kan wat dat betreft een zin worden toegevoegd om helder te maken dat het de gebruikelijke taak van de VNG is om in gesprek te blijven met de betrokken ministeries, het kabinet, kamerleden en de maatschappelijke organisaties die betrokken zijn bij het onderdeel Werk.

Insprekers

Mevrouw De Groot, wethouder van Wormerland

Mevrouw De Groot wenst te benadrukken dat er inzake het onderdeel Werk voornamelijk gesproken is over de financiële aspecten, maar dat ze het nu wil hebben over de mensen die het daadwerkelijk betreft. Vele mensen zijn afhankelijk van hun gemeenten en worden getroffen door de Wet Werken naar Vermogen. Gemeenten worden daarnaast ook verantwoordelijk voor de kinderen in de jeugdzorg en de mensen die via de Awbz naar de gemeente toe komen.

De gemeente Wormerland kan dit niet voor haar rekening nemen, omdat zij zich gedwongen ziet hulp te moeten weigeren voor deze mensen daar het geld er niet voor zou zijn. Aangezien dit volgens mevrouw De Groot een gevolg is van het bestuursakkoord, wil zij het gehele bestuursakkoord in stemming brengen. Gemeenten kunnen zo zelf de afweging maken hoe zij met de decentralisaties om wensen te gaan.

Mevrouw Van Es, wethouder van Amsterdam, mede namens de G4

Mevrouw Van Es complimenteert de onderhandelaars met het werk en het goede resultaat. Echter, haar gemeente ziet de Wet Werken naar Vermogen als een onneembare berg. Deze wordt onuitvoerbaar geacht, omdat er onvoldoende incidentele en structurele middelen beschikbaar worden gesteld om de mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt aan het werk te krijgen en houden. Vanuit dat perspectief mag niet ingestemd worden met het bestuursakkoord.

De heer Janssen, burgemeester van Zeist, namens het Platform Middelgrote Gemeenten (PMG)

De heer Janssen spreekt zijn dank uit aan de medewerkers van het bureau en het bestuur voor het geleverde werk. Hij constateert dat de afgelopen maanden het democratisch gehalte zich tot ongekende hoogtes heeft ontwikkeld.

Vanuit het PMG wordt ingestemd met het voorstel van het bestuur, dus met de uitzondering op het onderdeel werk, waarbij aangetekend wordt dat transparantie en inzichtelijkheid aandacht behoeft voor de inhoud, het proces en de financiën. Het PMG ziet uit naar een voorstel voor het onderdeel Werk dat een breed draagvlak kan genieten onder de leden. Tot slot merkt hij op dat de kracht van het bestuur toeneemt naar mate de vereniging zich eensgezind toont.

De heer Joosten, burgemeester van Brummen

De heer Joosten stelt voor om de zomer te gebruiken om over het onderdeel Werk opnieuw in gesprek te gaan met kabinet, in navolging van de signalen van zowel binnen als buiten de zaal van de algemene ledenvergadering. Hij vraagt het bestuur na de zomer met een eenduidig akkoord terug te gaan naar de leden en gezamenlijk tot een goed akkoord te komen.

De heer De Vries, wethouder uit Groningen

De heer De Vries geeft aan te zoeken naar de scherpte in de discussie over de voors en tegens van het bestuursakkoord. Hij roept het bestuur op deze scherpte verder te organiseren, wat nodig is om eensgezind het bestuur te kunnen volgen.

De heer Bolsius, burgemeester van Amersfoort

De heer Bolsius spreekt zijn waardering uit voor het werk van het bestuur en de medewerkers van het bureau. Hij geeft aan dat zijn gemeente zich kan vinden in het bestuursakkoord minus het onderdeel Werk, conform de brief die de gemeente aan het VNG-bestuur stuurde op 10 mei jl. Hij roept daarom de aanwezige leden op zoveel mogelijk unaniem het voorstel van het bestuur te steunen. Het kabinet vraagt hij de uitgestoken hand van de gemeenten aan te nemen en het gesprek over het onderdeel Werk verder aan te gaan.

De heer Bijl, burgemeester van Emmen

De heer Bijl vraagt inzichtelijk te maken wat de maatregelen inzake het onderdeel Werk betekenen voor de gemeenten. Hij geeft aan dat zijn gemeente wordt geraakt door het bestuursakkoord en acht het onderdeel Werk onuitvoerbaar. Hij roept de aanwezige leden op het voorstel van het bestuur te volgen en voegt hieraan toe dat er wel een tweede, sociaal bestuursakkoord dient te volgen.

Mevrouw Ypma, wethouder van Woerden

Mevrouw Ypma geeft aan dat de gemeente Woerden graag de verantwoordelijkheid wil dragen voor de de jeugdzorg, de wmo en de Wet werken naar Vermogen om zo meer te kunnen betekenen voor de meer kwetsbare inwoners. Dit vraagt wel de juiste randvoorwaarden, die haar inziens momenteel onvoldoende aanwezig zijn. Ze geeft aan dat er minimaal en structureel EUR 290 miljoen bij het onderdeel Werk bij moet komen, anders acht zij deze onuitvoerbaar. Zij roept de aanwezige leden op hierin het bestuur een helder mandaat mee te geven. Het kabinet vraagt zij de uitgestoken hand van de gemeenten aan te nemen om er samen uit te kunnen komen.

Mevrouw Koomen, wethouder van Enschede

Mevrouw Koomen meldt dat Enschede de risico's van een wetgevingstraject voor de Wet Werken naar Vermogen te groot acht met betrekking tot de pluspunten uit het bestuursakkoord. Grote zorgen bestaan over de uitvoerbaarheid van de hervormingen van de sociale werkvoorzieningen.

Een integraal bestuursakkoord biedt in die zin meer en ze roept het bestuur op verder te praten. Ze vraagt het bestuur toe te lichten wat er moet gebeuren als het kabinet aangeeft niet meer over het onderdeel Werk te willen verder praten.

De voorzitter geeft richting mevrouw De Groot aan dat indien men tegen het bestuursvoorstel stemt men tegen het gehele bestuursakkoord stemt. Richting mevrouw Ypma en de heren De Vries en Joosten geeft ze aan dat wanneer met het kabinet op korte termijn verder gesproken kan worden over het onderdeel Werk, dit meteen gedaan zal worden. Tevens merkt ze op dat het bestuursakkoord geen eindpunt is, maar een beginpunt. Met iedereen die het aangaat wordt verder gesproken om de decentralisaties goed te laten landen.

Insprekers

De heer Van Zutphen, wethouder van Heerlen

De heer Van Zutphen merkt op dat het bestuur en de onderhandelaars niet te verwijten valt dat er niets beters is binnengehaald met betrekking tot de Wsw. Wel betreurt hij het dat het op 21 april gepresenteerde concept-bestuursakkoord als aanvaardbare oplossing – ook op het gebied van de Wsw – werd gepresenteerd. Hij sluit zich aan bij hetgeen gezegd is over de financiële kaders.

Het onderdeel Werk leidt tot grote problematiek voor de sociale werkplaatsen als grootste werkgever in Heerlen en de regio Parkstad. Het zou leiden tot een regionale ramp als het bestuursakkoord doorgaat. Heerlen steunt daarom het voorstel van het bestuur.

De heer De Haan, wethouder van Leiden

De heer De Haan deelt de teleurstelling die bestaat over het beeld dat er nu een tegenstelling bestaat tussen de overheden. Hij spreekt zijn waardering uit over het bestuur voor zijn poging goed te luisteren naar de leden om de zorgen weg te nemen die bestaan over het onderdeel werk en inkomen. Hij geeft aan dat de tegemoetkomingen ten opzichte van het regeerakkoord groter moeten zijn om het bestuursakkoord ordentelijk te kunnen uitvoeren. In die zin kan Leiden moeilijk meegaan in het voorstel van het bestuur, omdat haar inziens er sprake is van lege handen op het punt van werk en inkomen. Wat hem betreft kan de Wet werken naar vermogen zo niet uitgevoerd worden, want ook het sociaal domein hoort onderdeel te zijn van een bestuursakkoord.

Mevrouw Den Besten, wethouder van Utrecht

Mevrouw Den Besten merkt op dat Utrecht veel problemen op vele punten in het bestuursakkoord heeft. Haar gemeente kan daarom onder geen beding instemmen met het bestuursakkoord. Zorgen bestaan over de stapelbezuinigingen op het armoedebeleid, de schuldhulpverlening en de Wmo.

Ze geeft aan dat het bestuursvoorstel met enige aanscherping op twee componenten kan worden aangenomen. Het hoofdstuk Werk dient niet voor rekening van de gemeenten te zijn en een actieve lobby richting het Rijk dient plaats te vinden. Dan kan de G4 volgens haar instemmen met het

bestuursvoorstel. Ze verzoekt de vergadering vijf minuten te schorsen om de voorstellen tot aanpassing van het bestuursvoorstel te kunnen verwerken.

De heer Brok schorst voor vijf minuten de vergadering voor een verdere ordentelijke voorbereiding van het verloop van de besluitvorming.

De voorzitter geeft op verzoek van de heer Brok een korte toelichting op de gemaakte opmerkingen door de insprekers. Ze geeft aan dat gezocht wordt naar een krachtig VNG-standpunt met de grootste gemene deler. Naar aanleiding van de discussie eerder deze ochtend kwam naar voren dat duidelijkheid wordt gevraagd over hoe verder moet worden gehandeld na het accorderen van het bestuursvoorstel. Zij geeft aan dat de opdracht er ligt om verder te onderhandelen voor een beter resultaat voor de sociale paragraaf.

Ze geeft verder aan dat de VNG als organisatie er niet op uit is om stemmingen met elkaar te hebben, maar een standpunt wil innemen, het over de inhoud moet gaan en de belangen van de gemeenten en hun inwoners worden behartigd, met één standpunt richting het Rijk.

Samenvattend geeft ze aan dat de volgende passage aan het bestuursvoorstel wordt toegevoegd:

“De wet werken naar vermogen zal daarmee vorm krijgen in het proces van wetgeving tussen kabinet en Staten-Generaal. Het onderwerp Werk komt voor de verantwoordelijkheid van het Rijk. De VNG zal daarvoor een heel actieve lobby voeren richting kabinet en kamer met als doel een beter resultaat op het sociale terrein. De VNG zal daarover met het kabinet dooronderhandelen.”

De heer Brok geeft het woord aan een aantal insprekers.

Insprekers

De heer Smit, burgemeester van Oldambt

De heer Smit geeft aan dat het van groot belang is om weer naar de onderhandelaarstafel te gaan inzake het onderdeel Werk. Het doet hem daarom deugd dat de motie-Oldambt wordt ondersteund om door te onderhandelen over dit onderdeel. De gemeente Oldambt trekt de motie in en steunt de lijn van het bestuur.

Mevrouw Giskes, burgemeester van Texel

Mevrouw Giskes vraagt of de voorzitter een nadere toelichting kan geven over hoe het bestuur de verdere onderhandelingen over het onderdeel Werk gestalte ziet krijgen.

De heer Van Veldhuizen, burgemeester van Hoorn

De heer Van Veldhuizen vraagt of het opportuun is om eerst het bestuursakkoord voor te leggen aan de leden. Bij een nee van de leden kan het bestuursvoorstel worden voorgelegd, bij een ja volgt een verdere discussie.

Mevrouw Van Es, wethouder van Amsterdam

Mevrouw Van Es ziet graag een formeel moment voor het stemmen over het bestuursakkoord als de verdere onderhandelingen over de sociale paragraaf succesvol zijn afgerond.

Met het leggen van de verantwoordelijkheid van het onderdeel Werk bij het Rijk heeft ze moeite, want ze acht dit een gezamenlijke verantwoordelijkheid van het Rijk en gemeenten, opgepakt in de verdere onderhandelingen.

De heer Bruls, burgemeester van Venlo

De heer Bruls deelt de mening van mevrouw Van Es over gezamenlijke verantwoordelijkheid. Hij geeft aan dat het bestuur de voorgestelde verzoeken tot tekstwijziging goed heeft opgepakt. De gemeente Venlo trekt daarom haar motie in en roept de leden op voor het bestuursvoorstel te stemmen.

Mevrouw Ypma, wethouder van Woerden

Mevrouw Ypma kan zich vinden in het voorstel van het bestuur. Ze is van mening dat het voorstel aan kracht wint als de middelste zin eruit gehaald wordt. Hiervoor ziet zij graag een stemming plaatsvinden.

De heer Cremers, burgemeester van Waddinxveen

De heer Cremers geeft aan dat Waddinxveen haar motie intrekt, omdat men zich geheel kan vinden in het te prijzen voorstel van het bestuur. Hij acht het nu het moment om samen als vereniging achter het voorstel van het bestuur te gaan staan.

De heer Wiene, burgemeester van Katwijk

De heer Wiene sluit zich aan bij de oproep van de heer Cremers om het bestuursvoorstel te steunen.

De voorzitter gaat op verzoek van de heer Brok kort in op de gemaakte opmerkingen. Ze geeft aan het eens te zijn met de opmerkingen gemaakt door de laatste sprekers. Ze geeft aan dat de teksten gezamenlijk zijn gemaakt met de leden die opmerkingen hadden over de teksten. Langer doorpraten over de teksten acht ze niet opportuun.

Inzake de verantwoordelijkheid voor het onderdeel Werk geeft ze aan dat de uitvoering ervan een gemeenschappelijke verantwoordelijkheid is, waarin de gemeenten ook nu medebewindvoerders zijn. Het wetgevingsproces is echter een zaak van het kabinet en de Staten-Generaal. De gemeenten pakken hierbij hun verantwoordelijkheid door actief te lobbyen. Het bestuursvoorstel dient in die zin ook gelezen te worden. Ze acht het niet wenselijk om over onderdelen van het akkoord te stemmen.

Motie Gooi en Vechtstreek

De heer Brok stelt voor na de besluitvorming over het bestuursvoorstel inzake het bestuursakkoord de besluitvorming over de motie Gooi en Vechtstreek te laten plaatsvinden.

Tevens ligt de motie van de gemeente Rotterdam voor over de wijze van stemmen en het inzichtelijk maken van wie hoe precies gestemd heeft.

Motie Rotterdam

Motie Openbare stemming VNG

De Gemeenteraad van Rotterdam, in vergadering bijeen op 26 mei 2011, ter bespreking van het Rotterdams standpunt over het Bestuursakkoord van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) met het Rijk,

Constateernde dat

- *Op woensdag de Algemene Ledenvergadering van de VNG gehouden wordt;*
- *Het Bestuursakkoord op deze vergadering in stemming zal worden gebracht;*
- *In de Statuten van de VNG staat opgenomen dat stemming schriftelijk of elektronisch dient te geschieden;*
- *In het Huishoudelijk Reglement van de VNG is opgenomen dat de uitgebrachte stemmen na bekendmaking vernietigd moeten worden;*

Overwegende dat

- *Het belang van dit bestuursakkoord bijzonder groot is, gezien de grote overheveling van taken van het Rijk naar Gemeenten en de grote financiële consequenties;*
- *Openbaarheid van stemming van belang is omdat er gestemd wordt middels een vertegenwoordiger;*
- *Gemeenteraadsleden en burgers geen inzage in de stem(men) van hun vertegenwoordig hebben;*
- *Gemeenteraadsleden in staat moeten zijn hun controlerende taak te kunnen uit oefenen;*

Verzoekt het college

- *Een motie in te dienen op het VNG congres die verzoekt de uitslag van de stemming over het Bestuursakkoord zodanig bekend te maken, zodat duidelijk is vast te stellen hoe de verschillende vertegenwoordigers gestemd hebben.*

En gaat over tot de orde van de dag.

De heer Brok geeft mevrouw Belhaj, raadlid te Rotterdam, het woord om de motie van de gemeenteraad van Rotterdam toe te lichten.

Mevrouw Belhaj geeft aan dat de motie 'Transparante stemming VNG-congres' gesteund wordt door andere gemeenten, waaronder Amsterdam, Waalre, Zwolle en Etten-Leur. Ze roemt de positieve betrokkenheid van honderden raadsleden aangaande het bestuursakkoord. Zij hebben hiervoor het vertrouwen van de kiezer gekregen en wensen deze te dragen. Hierbij geldt de expliciete behoefte om tegemoet te komen aan het recht van de inwoners van de gemeenten te weten hoe gestemd wordt over het bestuursakkoord. Ze verzoekt daarom het congres de motie aan te nemen om zo te streven naar een openbare en transparante stemming aangaande het bestuursakkoord.

Mevrouw Wagenaar-Kroon – secretaris van het bestuur – merkt op dat er twee zaken spelen. In de eerste plaats geeft het huishoudelijk reglement van de Vereniging aan dat de voorzitter de uitslag van de stemming bekend maakt, waarna terstond de elektronische stemmen of stembriefjes worden vernietigd. Een voorstel tot wijziging van het huishoudelijk reglement kan tot vier weken vóór een algemene ledenvergadering worden ingediend. Gezien het feit dat de motie van Rotterdam binnen de vier weken voorafgaand aan deze vergadering is aangeleverd, bestaat deze mogelijkheid nu niet.

Het bestuur wil wel het gesprek hierover voeren en indien nodig kan Rotterdam de motie voor het volgende congres indienen. Dit is reeds 99 jaar statutair de gang van zaken.

Mevrouw Belhaj geeft aan het na 99 jaar een goed moment voor verandering te vinden. Zij vraagt van het bestuur een nader voorstel tot verdere transparantie.

Mevrouw Wagenaar-Kroon geeft aan het bestuur hierover nader het gesprek aangaat.

Bestuursvoorstel bestuursakkoord

De heer Brok stelt de formulering van het nieuwe bestuursvoorstel aan de orde.

Op de monitor verschijnt de volgende tekst:

"Vast te stellen dat de leden het onderhandelaarsakkoord voor hun rekening kunnen nemen, maar dat dit niet het geval is voor het onderdeel 'werk'. 'De wet Werken naar vermogen zal daarmee vorm krijgen in het proces van wetgeving tussen kabinet en Staten-Generaal. Het onderwerp 'werk' komt voor de verantwoordelijkheid van het Rijk. Maar de VNG zal daarbij een heel actieve lobby voeren richting kabinet en Tweede Kamer met als doel een beter resultaat op het sociale terrein. De VNG zal daarover met het kabinet dooronderhandelen."

De heer Brok brengt het bestuursvoorstel in stemming.

De heer Brok stelt vast de leden instemmen met het bestuursvoorstel, waarbij de stemverhouding als volgt is:

- voor: 86,6%
- tegen: 13,4%

Motie Gooi en Vechtstreek

Motie VNG congres, de negen gemeenten van het gewest Gooi en Vechtstreek

Het VNG congres, in vergadering bijeen op 8 juni 2011 te Uift,

Stelt vast

- *Dat in 2007 een raamovereenkomst is gesloten tussen het ministerie van VROM, het verpakkende bedrijfsleven en VNG over de aanpak van de dossiers Verpakkingen en Zwerfafval voor de jaren 2008 t/m 2012*
- *Dat hierin is opgenomen dat voor de aanpak van zwerfafval via het Afvalfonds jaarlijks gelden ter beschikking van gemeenten komen*
- *Dat onderdeel van de afspraken was, dat voor de looptijd van de raamovereenkomst uitbreiden van de statiegeldregeling niet aan de orde zou zijn*
- *Dat financiële middelen, die via het Afvalfonds in het kader van het zogenaamde Impulsprogramma ter beschikking zijn gesteld, eindig zijn*
- *Dat voor de zwerfafvalaanpak nu vanuit het Afvalfonds adviesuren beschikbaar worden gesteld*
- *Dat het tegengaan van verpakkingsafval in de openbare ruimte een gedeelde verantwoordelijkheid is, waarbij de gemeenten hun verantwoordelijkheid nemen in het kader van beheer.*

Overweegt

- *Dat de ter beschikking van de gemeenten gestelde adviesuren niet in verhouding staan tot de door de gemeenten te maken kosten in het kader van verpakkingsafval in de openbare ruimte*
- *Dat nu de rijksbijdrage aan het Afvalfonds komt te vervallen de kosten voor de (regionale) aanpak van zwerfafval weer volledig voor rekening van de gemeenten komen*
- *Dat een statiegeldsysteem voor retouname van verpakkingen een randvoorwaarde is voor de succesvolle aanpak van zwerfafval*
- *Dat bij invulling van de producentenverantwoordelijkheid voor verpakkingsafval de dossiers Verpakkingen, Zwerfafval en Statiegeld onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn*
- *Dat de uitvoering van producentenverantwoordelijkheid slechts ten dele wordt ingevuld*

Spreekt uit:

Dat aan producentenverantwoordelijkheid optimaal invulling gegeven dient te worden door:

- 1. Het uitbreiden van het bestaande, goed functionerende statiegeldsysteem voor retourname van verpakkingen;*
- 2. Het bedrijfsleven zich te laten committeren om voor het inzamelen van het resterende verpakkingsafval ondersteuning te bieden in de vorm van een:
 - a. volledige vergoeding voor de inzameling van verpakkingsafval afkomstig uit huishoudens;*
 - b. substantiele, reële bijdrage voor de verwijdering van verpakkingsafval afkomstig uit de openbare ruimte.**

En verzoekt het bestuur bovenstaande nadrukkelijk onder de aandacht te brengen van VROM en het verpakkende bedrijfsleven in de onderhandelingen over en invulling van de producentenverantwoordelijkheid.

En gaat over tot de orde van de dag.

De heer Brok nodigt de heer Boekhoff – wethouder van de gemeente Bussum – uit om namens het gewest Gooi en Vechtstreek de motie van het gewest toe te lichten.

De heer Boekhoff geeft aan dat voor veel inwoners zwerfafval ergernis nummer één is. Hij prijst dat veel leden veel werk hebben besteed aan de aanpak van het zwerfafval in samenwerking met inwoners, scholieren en bedrijven door heel Nederland.

De aanpak wordt gefinancierd uit het Afvalfonds, welke zelf gefinancierd wordt door de producenten van het desbetreffende afval. Hij geeft aan dat het fonds dreigt te worden gestopt.

De motie roept op tot een bredere statiegeldregeling en het in stand houden van een substantiële bijdrage om de aanpak van zwerfafval in stand te houden. Hij roept de aanwezige leden alle ontvangen flyers in de desbetreffende afvalbakken te deponeren en de motie te ondersteunen.

De heer Aalderink geeft op verzoek van de heer Brok een reactie op de motie. Hij geeft aan de motie te zien als een aanmoediging inzake de onderhandelingen over het afvalfonds. Hij geeft aan dat gerealiseerd moet worden wat afgesproken is, namelijk EUR 11 miljoen ter beschikking te stellen voor communicatie en diverse projecten voor de aanpak van zwerfafval. Het Rijk heeft aangegeven hier mee te willen stoppen. De motie is in die zin een ondersteuning voor nieuwe onderhandelingen hierover.

De heer Brok brengt de motie Gooi en Vechtstreek in stemming.

De heer Brok stelt vast de leden instemmen met de motie, waarbij de stemverhouding als volgt is:

- voor: 94,1%*
- tegen: 5,9%*

De heer Brok feliciteert het gewest Gooi en Vechtstreek met dit succes.

AGENDAPUNT 6

Gemeentelijke @genda informatiebeleid 2015

De Algemene Ledenvergadering wordt gevraagd met instemming kennis te nemen van de @genda 2015 - slimme verbindingen. Nadien wordt de @genda 2015 ter kennisname aan de gemeenten verstuurd. Deze agenda is op verzoek van gemeenten samen met gemeenten in de eerste helft van 2011 opgesteld.

De heer Brok geeft de heer Heijmans – burgemeester van de gemeente Bernheze – op zijn verzoek het woord om een nadere toelichting te geven.

De heer Heijmans geeft mede namens de gebruikersvereniging Pink Roccade Local Government – waarvan bijna tweehonderd gemeenten lid van zijn – aan in te kunnen stemmen met dit agendapunt. Als vereniging hebben de leden hun zienswijze over de @genda ingediend en samen met het bedrijf en de leden een white paper gemaakt met een terugblik op twintig jaar gemeentelijke bedrijfssoftware, alsmede een toekomstvisie. Hij biedt het eerste exemplaar aan de voorzitter, mevrouw Jorritsma, aan.

De heer Brok brengt de @agenda bij acclamatie in stemming.

De heer Brok constateert dat de aanwezige leden met instemming kennisnemen met de gemeentelijke @genda informatiebeleid 2015.

Verenigingszaken

AGENDAPUNT 7

Jaarstukken Vereniging

07a. Jaarstukken VNG over 2010

Het jaarverslag 2010 is op 17 februari 2011 door het bestuur vastgesteld en wordt ter kennisneming aan de leden voorgelegd. Tevens legt het bestuur de Jaarrekening 2010, bestaande uit het Financieel Jaarverslag 2010 en de Accountantsverklaring 2010, ter vaststelling aan de leden voor.

De heer Brok brengt de stukken in stemming, waarbij de aanwezige leden per handopsteken stemmen.

De heer Brok constateert dat de leden bij meerderheid voorstemmen, waarmee de jaarrekening 2010 is vastgesteld.

07b. Jaarverslag KING

Ter kennisname wordt aan de leden de finale versie van het jaarverslag van KING voorgelegd, welke op 24 maart 2011 is goedgekeurd in de Raad van Toezicht van KING.

KING legt in dit jaarverslag verantwoording af over de verrichte werkzaamheden en de financiële jaarrekening over de periode vanaf de start van KING (juli 2009) tot en met december 2010. KING stelt voorafgaand aan een jaar een werkplan op. In het jaarverslag geeft KING aan in hoeverre de geplande werkzaamheden en de opgestelde begroting in het werkplan uitgevoerd zijn.

Bij de oprichting van KING in 2009 is afgesproken dat na drie jaar een evaluatie zal worden uitgevoerd over de financiering van KING door een uitname uit het Gemeentefonds. Het ligt in de rede dat deze evaluatie tijdens de ALV van de VNG medio 2012 besproken zal worden.

De heer Brok vraagt de heer Thissen – directeur van KING – kort een toelichting te geven op het werk van KING en het komende werk te geven.

De heer Thissen geeft aan dat KING in 2009 met hoge verwachtingen is begonnen. Betreffende de eerste pijler merkt hij op dat bij gemeenten de behoefte bestaat aan een organisatie die hen ondersteunt bij de aanpak van complexe samenlevingsvraagstukken en voor elke gemeente een antwoord kan geven. Ontzorging op het gebied van informatievoorzieningen wordt gegeven, waarbij de E-dienstverlening een belangrijke service van KING is. Ook (door)ontwikkelt KING standaarden voor de gemeenten.

De tweede pijler staat voor het bijdragen aan en faciliteren van het proces om gemeenten van elkaar te kunnen laten leren op meerdere beleidsterreinen.

De derde en laatste pijler behelst het onderwerp bestuurskracht, waarbij gemeenten leren zich op lokaal niveau door burgers, organisaties en bedrijven te laten spiegelen en een eigen identiteit te zoeken in het antwoord op lokale vraagstukken. KING ontzorgt gemeenten in het alles zelf doen door slim organiseren en samenwerken. Een landelijk netwerk van regionale service centra ondersteunt hierin.

07c. Dechargeverlening

Na de vaststelling van de jaarrekening 2010 wordt de algemene vergadering gevraagd het bestuur decharge te verlenen.

De heer Brok stelt vast dat de leden hiermee instemmen.

AGENDAPUNT 8

Invulling vacatures in bestuur en beleidscommissies

De algemene ledenvergadering wordt verzocht om uit de kandidaten in de enkelvoudige voordracht van de adviescommissie de leden te benoemen in een aantal tussentijdse vacatures in bestuur, vaste beleidscommissies en College voor Arbeidszaken.

De heer Brok geeft aan dat zich geen tegenkandidaten voor de openstaande vacatures hebben aangemeld, waarna hij de aanwezige leden vraagt of zij bij acclamatie in kunnen stemmen met de voordracht van de adviescommissie.

De heer Brok constateert dat de leden bij acclamatie instemmen met de voordracht van het bestuur en feliciteert de benoemde en herbenoemde leden van het bestuur, de beleidscommissies en het College voor Arbeidszaken.

Initiatief tot vereenvoudiging van de kandidaatstellingsprocedure bestuur en commissies

De heer Brok licht het Initiatief tot vereenvoudiging van de kandidaatstellingsprocedure bestuur en commissies – ingediend door de gemeente Dronten – toe. De strekking is dat de provinciale afdelingen zelf weer hun kandidaten moeten kunnen aanwijzen. Hij meldt dat de gemeente Dronten het initiatief heeft ingetrokken.

AGENDAPUNT 9

Contributienota

Het bestuur legt aan de algemene ledenvergadering het contributievoorstel 2012 voor en verzoekt de leden in te stemmen met het contributievoorstel.

De heer Buddenberg – penningmeester van het bestuur – geeft op verzoek van de heer Brok een toelichting op het contributievoorstel. Hij merkt op dat in het contributievoorstel zoals deze aan de leden is verzonden nog één open eind zit. Het betreft het accrespercentage zoals deze in de meicirculaire bekend is gemaakt. Dit percentage bedraagt 0,55%. De andere punten van de modules blijven onverkort gehandhaafd. Dit betekent dat er een autonome korting zal plaatsvinden van 2% in het verlengde van het amendement zoals dat in de vorige ledenvergadering door de gemeente Den Haag is ingediend en door een meerderheid van de leden is aangenomen. Tevens is er nog een correctiepost van 0,2% als gevolg van de gemeentelijke herindelingen.

Dit betekent dat het voorstel van het bestuur is om de contributie voor 2012 met 1,25% te verlagen.

De heer Brok brengt het contributievoorstel in stemming.

De heer Brok stelt vast de leden instemmen met het contributievoorstel, waarbij de stemverhouding als volgt is:

- voor: 97,4%
- tegen: 2,6%

Overige zaken

AGENDAPUNT 10

Rondvraag / WTTK

Aan de algemene ledenvergadering wordt voorgelegd de motie Leek, welke gesteund wordt door de gemeenten Brielle, Heemstede, Koggenland, Rijnwoude, Someren, Wormerland en Zuidhorn.

De raad van de gemeente Leek in vergadering bijeen op woensdag 20 april 2011

Overwegende

dat hij - de raad- kennis heeft genomen van de uitnodiging van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten voor deelname aan het Congres en de Algemene Ledenvergadering op 7 en 8 juni 2011;

dat het Presidium van de gemeenteraad voorstelt, dat, gelet op de hoge kosten van deelname van ca. 1.000 euro per persoon, hieraan niet moet worden deelgenomen en aan de VNG een signaal af te geven dat in deze tijd van bezuinigen het niet past hiervoor een dergelijk hoog bedrag in rekening te brengen;

spreekt uit

van oordeel te zijn dat het mogelijk moet zijn voor een geringer bedrag een soberder (bv. eendaags) Congres en Algemene Ledenvergadering te organiseren

en

draagt het college op deze motie ter kennis te brengen van de Algemene Ledenvergadering van de VNG op 8 juni 2011 alsmede aan de raden van de Nederlandse gemeenten met het verzoek deze motie te ondersteunen

en gaat over tot de orde van de dag.

De heer Brok geeft aan dat de gemeente Leek geen gebruik wenst te maken van de mogelijkheid om een toelichting te geven op de motie.

De raad van de gemeente Wieringermeer in vergadering bijeen op donderdag 26 mei 2011

overwegende

dat hij - de raad - kennis heeft genomen van de uitnodiging van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten voor deelname aan het Congres en de Algemene Ledenvergadering op 7 en 8 juni 2011 in de Achterhoek;

*dat de kosten van deelname minimaal € 900,= per persoon, excl. reiskosten, bedragen;
dat het in deze tijd van bezuinigingen niet past een dergelijk hoog bedrag voor deelname in rekening te brengen;*

spreekt uit

van oordeel te zijn dat het mogelijk moet zijn voor een geringer bedrag een soberder Congres en Algemene Ledenvergadering te organiseren

draagt het college op deze motie ter kennis te brengen van de Algemene Ledenvergadering van de VNG op 8 juni 2011

en gaat over tot de orde van de dag

De heer Brok geeft aan dat de gemeente Wieringermeer geen gebruik wenst te maken van de mogelijkheid om een toelichting te geven op de motie.

De heer Brok vraagt de voorzitter een reactie te geven op de moties en geeft haar het woord terug.

De voorzitter dankt de heer Brok voor zijn goede optreden als gespreksleider.

De voorzitter geeft in haar reactie op de moties Leek en Wieringermeer dat het bestuur deze moties wenst te ontraden. Ze merkt op dat het de doelgroepen van de VNG het vrij staat al dan niet deel te nemen aan het congres. Tevens biedt de modulaire opbouw de gelegenheid desgewenst een deel van het congres bij te wonen. Tevens geldt dat het VNG-bureau en het Congres- en Studiecentrum zich altijd richten op een zo breed mogelijk publiek. Ook zijn de toegangskosten voor het VNG-congres aanmerkelijk lager dan vergelijkbare commerciële congressen in omvang en niveau. Het congres kent ook geen winstoogmerk. De waardering voor het congres blijkt altijd zeer hoog. Ook de prijsstelling krijgt steeds bij meerderheid meer dan een voldoende, evenals de prijs-kwaliteitsverhouding. Op basis van de enquête over 2010 gaf slechts 5,4% van de deelnemers aan niet naar het congres van 2011 te komen.

De voorzitter licht verder toe dat deelname aan beide congresdagen inclusief het avondprogramma op 7 juni EUR 802,50 per persoon kostte. Deelname aan alleen dagdeel 1 kost EUR 620 inclusief

de lunch, de deelcongressen en de ontvangst. Dagdeel 2 kost EUR 220 en deelname aan alleen de ALV is gratis.

Voor het congres 2012 geldt een andere opzet. Toch wordt ook dan de toegangsprijs zo laag mogelijk gehouden, dit mede aan de hand van sponsorbijdragen.

De voorzitter concludeert dat gezien het feit dat het congres voor een zo breed mogelijk publiek organiseerbaar en houdbaar moet zijn, de keuze bestaat om een deel van het congres bij te wonen en de relatief lage kosten ten opzichte van vergelijkbare commerciële congressen het bestuur de motie ontraadt.

De voorzitter brengt de motie Leek in stemming (de motie Leek is verregaander dan de motie Wieringermeer).

De voorzitter stelt vast de leden de motie afwijzen, waarbij de stemverhouding als volgt is:

- voor: 22,6%
- tegen: 77,4%

AGENDAPUNT 11

Sluiting

De voorzitter sluit de algemene ledenvergadering om 11.30 uur.



Brief aan de leden
T.a.v. het college en de raad

informatiecentrum tel.
(070) 373 8393

uw kenmerk

bijlage(n)

1

betreft
Financieel jaarverslag 2011

ons kenmerk
STAF/FC/U201200546

datum
9 mei 2012

Lbr. 12/048

Samenvatting

Op de algemene ledenvergadering van 6 juni 2012, wordt aan de leden gevraagd het financieel jaarverslag 2011 vast te stellen.

Het resultaat van de VNG is uitgekomen op € 3,148 miljoen. Dit resultaat is hoger dan voorzien en wordt voornamelijk veroorzaakt door incidentele en tijdelijke meevallers.

Worden de genoemde tijdelijke en incidentele meevallers buitenbeschouwing gelaten dan komt het resultaat fors lager uit, namelijk € 0,545 miljoen negatief. Begroot was een negatief resultaat van € 1,175 miljoen.



Aan de leden

informatiecentrum tel.
(070) 373 8393

uw kenmerk

bijlage(n)

1

betreft
Financieel jaarverslag 2011

ons kenmerk
STAF/FC/U201200546
Lbr. 12/048

datum

9 mei 2012

Geacht college en gemeenteraad,

Het jaar 2011 ligt al weer enkele maanden achter ons. Een jaar dat voor de VNG voornamelijk in het teken heeft gestaan van het bestuursakkoord, de decentralisaties, slim samenwerken en bezuinigen.

Daarnaast is de VNG in 2011 gestart met een strategisch traject. Dit programma is gericht op het vergroten van de verbondenheid met de leden en om de ledengerichtheid te versterken. De VNG is er immers niet alleen voor de leden, maar van de leden. Dit veranderprogramma zal in het lustrumjaar tot concrete resultaten leiden, waar gemeenten veel van gaan merken.

Tegen deze achtergrond bieden wij u het financieel jaarverslag 2011 aan, waarin wij verantwoording afleggen over de financiële gang van zaken.

Het resultaat van de VNG is uitgekomen op € 3,148 miljoen. Dit resultaat is hoger dan voorzien en wordt voornamelijk veroorzaakt door de onderstaande incidentele en tijdelijke meevallers:

- De VNG heeft een bezuinigingsprogramma ingezet om uiteindelijk in 2014 tot een besparing te komen van € 2,350 miljoen. Dit programma bestaat uit zowel kostenbesparende als opbrengstverhogende maatregelen, zoals de verhuur van kantoorruimte en een formatieve bezuiniging. Voor 2011 was een bezuiniging voorzien van € 0,901 miljoen. Uiteindelijk is het gerealiseerde bedrag echter uitgekomen op € 1,945 miljoen. Er is derhalve ruim 1 miljoen meer bezuinigd dan verwacht. Dit is vooral het gevolg van het niet meer invullen van ontstane vacatures. Deze extra bezuiniging in 2011 is tijdelijk van aard, omdat het opgenomen is in de meerjarenraming 2012 en 2013.

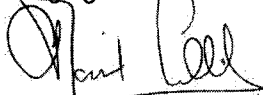
- Door onder andere een actief beleid gericht op het begeleiden van medewerkers van werk naar werk en het verlagen van de verlofsaldi, is in 2011 een eenmalige vrijval uit de voorzieningen mogelijk geworden van € 1,001 miljoen.
- VNG verzekeringen heeft een niet voorziene verbetering van het resultaat laten zien van € 0,974 miljoen in 2011, als gevolg van betere contractvoorwaarden. Een belangrijk deel (€ 0,600 miljoen) zal na 2012 niet meer optreden.
- De financiële baten (incl. dividenden en rente opbrengsten) vallen eveneens hoger uit. Voor € 0,538 miljoen is dit resultaat toe te schrijven aan het boekhoudkundig verantwoorden van resultaten uit voorgaande jaren. Daar staat tegenover dat het belegd vermogen als gevolg negatieve koerseffecten, veroorzaakt door de onrust op de financiële markten is gedaald met € 0,381 miljoen.
- In 2011 zijn uit de afrekening van de BTW-verplichtingen uit voorgaande jaren, eveneens de baten, € 0,235 miljoen, verwerkt.
- Het projectenvolume aan gesubsidieerde projecten laat een forse daling zien ten opzichte van 2010 van 33% (exclusief de via het Gemeentefonds gefinancierde projecten). Toch is, door minder externe personele inzet op de projecten, een positieve bijdrage ten opzichte van de begroting ontstaan. De verwachting is dat het volume aan gesubsidieerde projecten de komende jaren nog verder zal afnemen.

Worden de genoemde tijdelijke en incidentele meevallers buitenbeschouwing gelaten dan komt het resultaat fors lager uit, namelijk € 0,545 miljoen negatief waar begroot was een negatief resultaat van € 1,175 miljoen.

Ondanks het positieve resultaat over 2011 zijn de verwachtingen voor 2012 minder gunstig. Verwacht wordt dat de bereidheid van andere organisaties om projecten volledig of gedeeltelijk te financieren, als gevolg van bezuinigingen sterk zal verminderen. Ook de resultaten van de VNG bedrijven halen niet meer het niveau van 2011. Ook de bezuinigingen bij het rijk en de gevolgen daarvan voor gemeenten blijven niet zonder gevolgen voor de contributie. Via trap op trap af systematiek deelt de VNG in de daling van het gemeentefonds. Wij volgen deze ontwikkelingen en zullen indien nodig, tijdig actie ondernemen door de contributie conform de in 2010 vastgestelde systematiek aan te passen.

Wij vragen u het financieel jaarverslag 2011 vast te stellen.

Vereniging van Nederlandse Gemeenten,



Mevr. A. Jorritsma-Lebbink
voorzitter

Deze ledenbrief staat ook op www.vng.nl onder brieven