

Technische vragen over programmabegroting Woerden 2021-2024

Fractie	nr. vraag	pagina	programma / paragraaf / bijlage	vraag	Antwoord
CDA	1	5	Financiële beschouwing en	In het begrotingsproces is een voordeel naar voren gekomen van 0,3% ten opzichte van de meerjarenbegroting. Kan worden aangegeven op welke posten welk bedrag is meegevallen ten opzichte van het beeld bij de voorjaarsnota, wat was meegenomen in de herorientatie?	Duidelijk moet zijn dat zoals al bij het voorstel van de SH is aangegeven het tijdsgewricht bij de VJ nota/SH 2020-2023 was. Aangegeven is dat vervolgens de begroting wordt gemaakt. Het begrotingsproces gaat over 2020-2024 en bevat natuurlijk heel veel mutaties waaronder inflatie, Gemeenschappelijke Regelingen, rente, timing investeringen, etc. etc. Op blz. 5 onder punt 2 is dit ook toegelicht. De ontwikkelingen zijn zoals aangegeven beperkt. De grotere verschillen zijn bij de programma's toegelicht.
CDA	2	5	Financiële beschouwing en	Het amendement bijstelling nominale compensatie is verwerkt in een verlaging van de stelpost loonkosten met 200.000. Waarom is hiervoor gekozen en niet voor een (gelijkmatige) verdeling over prijs- en loon?	De voorjaarsnota geeft de kaders voor de begroting. Om een begroting te kunnen opstellen worden medio april/mei financiële indicatoren bepaald zoals rente en prijsstijgingen. Wij volgen hiervoor al jaren een vaste methode, het CPI van februari van het jaar. Als wij medio april/mei gaan beginnen met de opbouw van de invoergegevens dan wordt dit percentage toegepast op de betreffende uitgaven. Dit gaat dus op misschien wel honderden regels. Toen eind september de SH werd besproken en het amendement werd vastgesteld was de basisbegroting natuurlijk gereed en kan je dit niet meer aanpassen. Daarnaast zou dit een impliciete bezuiniging betekenen en niet reële ramingen, wat wij juist niet willen.
CDA	3	5	Financiële beschouwing en	Het college stelt voor om reeds dit jaar al een toevoeging te doen aan de strategische buffer (tabel onderaan). Heeft dit een positief effect op het verlagen van de schuldquote?	Neen, het begrotingssaldo zit ook in de Schuldquote

CDA	4	6	Financiële beschouwing en	De maatregelen binnen IBOR kunnen minder snel doorgevoerd worden als gedacht. Er staat: 'Er moet rekening gehouden worden met jaaroverstijgende investeringen in 2021 en gedeeltelijk in 2022 waardoor de ombuigingen in het volume investeringen in een iets gewijzigd tempo worden gepland'. Waarom is dit nu pas bekend geworden? Om welke investeringen gaat het hier? Waarom kan niet gekozen worden voor langer onderhoud in plaats van deze investering(en)?	Het betreffen meerdere investeringen. Een paar voorbeelden zijn het ophogen van de Kanis en de Meijedijk. Dit zijn "beklemde" bedragen, waarvoor al verplichtingen waren aangegaan/de investeringen over meerdere jaren lopen en die dus niet op dat moment omgebogen kunnen worden en daar stuit je op bij het uitwerken van de modellen. Dat betekent dat het kredietbedrag dat in 2021 beschikbaar is ook hiervoor gebruikt wordt. Dit heeft dus geen relatie met het begrotingsaldo maar met de ombuigingen vanuit de Strategische Heroriëntatie op beschikbaar investeringsniveau. Het bedrag dat in 2021 en beperkt in 2022 niet gepland kan worden, wordt in de latere jaren alsnog gepland als lagere investering en hiermee wordt het raads kader uitgevoerd.
CDA	5	7	Financiële beschouwing en	Klopt het dat de investeringsplanning van 15 miljoen euro ontbreekt en niet in de meerjarenbegroting is verwerkt?	Het is niet correct wat u zegt. Op blz. 150 van de begroting hebben wij juist voor de raad transparant weergegeven het saldo verloop van alle programma's naar het begrotingsaldo na amendementen. Hierin staan de jaarlijkse lasten benodigd voor de strategische investeringsplanning, de lasten dus van de € 15 miljoen (zie hiervoor ook blz. 10 van het raadsvoorstel SH). Op blz. 5 staat ook een verloop tabel vanuit de VJ nota/SH naar saldo begroting na amendementen om ook vanuit dat gezichtspunt transparant aansluiting te vinden vanuit de VJ nota/SH naar de begroting.
CDA	6		Financiële beschouwing en	Wat bedoelt u met het instellen van een aparte schuldquote? Wat verstaat u onder maatschappelijke investeringen? Hoe verloopt de totale schuldquote (de gewone + alle 'aparte' schuldquotes samen bij elkaar opgeteld) tot 2030?	Wij hebben daar bij de beraadslagingen rondom de Strategische Heroriëntatie reeds bij stilgestaan. Sommige investeringen (en dus schulden) zullen zich terugverdienen. Deze investeringen tellen op een andere wijze mee in de sturing op de Schuldquote en dus kunnen zij apart worden gerubriceerd. Het betreffen investeringen die een maatschappelijk doel hebben, geen kerntaak van de gemeente zijn, maar zich dus terugverdienen (dus géén effect hebben op het begrotingsaldo). Zie raadsvoorstel Strategische Heroriëntatie blz. 1, beslispunt 4 en de toelichting op blz. 4.
CDA	7		Financiële beschouwing en	Wat verklaart de verschillen in de hoogte van de schuldquotes in de tabel op blz. 7 en op blz. 116?	De berekening staat onder de vragen. De berekening van de formules is gemaakt voor de begrotingsjaren, daar is een meerjarenbalans voor. Voor de jaren daarna is de berekening aangevuld met de gevolgen van de amendementen geëxtrapoleerd.

CDA	8	11	Bestuur, DVL en veiligheid	Door de coronacrisis is de doelstelling om een veilige woon- en leefomgeving te behouden in zijn uitvoering gewijzigd. Dat is voorgegaan op de aanpak van ondermijning. Er wordt momenteel enkel gestuurd op incidenten .Op welke wijze is de raad over deze gewijzigde beleidsuitvoering geïnformeerd? Corona is nog niet voorbij. Gaat dit gewijzigde beleid ook in 2021 doorgetrokken worden?	De aanpak van ondermijning is er een van de lange adem, waarbij het uitgangspunt is dat het fenomeen nooit helemaal uitgebannen wordt. Tot nu toe hadden beide gemeenten voornamelijk een reactieve rol aangenomen. Vanuit partners werden concrete casussen aangedragen waar de gemeente om concrete acties werd gevraagd. Daarop werd en wordt gereageerd. (incidentgestuurd) Het doel is echter om meer een regisserende rol aan te nemen, meer zicht te krijgen op wat zich daadwerkelijk in onze samenlevingen afspeelt. Dit betekent dat beoogd wordt dat onze organisatie een gezond kritische en proactieve houding aanneemt. In 2019 is een plan van aanpak ondermijning opgesteld met deze doelstellingen. Corona vertraagt de aanpak. Daarnaast zijn beperkte middelen beschikbaar gesteld (25k).
CDA	9	11	Bestuur, DVL en veiligheid	In de begroting 2020 zit een bedrag van € 25.000,- voor aanpak ondermijning (bezuiniging op dit budget is bij amendement teruggedraaid). Hoe hoog is het bedrag in de concept begroting 2021?	Het budget bedraagt miv 2021 25.400 euro. Dat is inclusief de index van 1,6%.
CDA	10	12	Bestuur, DVL en veiligheid	Het groene Hart is aangewezen als NOVI gebied. Wat betekent dit voor de Omgevingsvisie van Woerden? Wat is leidend het NOVI gebied of de POVI, REP of RES? Kunt u de aanvraag en de toekenning om het Groene Hart tot NOVI gebied aan te merken met ons delen?	De status van NOVI gebied betekent dat er bestuurlijke op het gebied wordt gevestigd. Voor het unieke karakter en voor de specifieke problematiek. In de AGW samenwerking wordt het als kans gezien om het groene hart als gebied met een eigen kwaliteit te positioneren. Alle plan vormen bestaan naast elkaar. Het gaat uiteindelijk om het borgen van de samenhang. Instructieregels van rijk (NOVI) en provincie (POVI) werken rechtstreeks door in de gemeentelijke omgevingsvisie
CDA	11	12	Bestuur, DVL en veiligheid	1.1.1.4. Kan deze inspanning vervallen, nu de inwonercloud is stopgezet?	Nee dit staat hier los van. BRP controle, LAA is een taak van de gemeente. De verwachting is dat bij de combinatie van het uitvoeren van deze acties ook ondermijningsgevallen tegen gekomen gaan worden (indien ingezet; staat ook on hold ivm corona; betreft nieuwe taken/nieuw beleid)
CDA	12	12	Bestuur, DVL en veiligheid	Voldoet Woerden niet aan de landelijke normen ten aanzien van de adreskwaliteit? Wat zijn de normen en wat is de score van Woerden?	De adreskwaliteit vanuit de BRP is voldoende. Dit blijkt uit de jaarlijkse zelfevaluaties waar we op alle punten m.b.t. de adreskwaliteit voldoende scoren.

CDA	13	12	Bestuur, DVL en veiligheid	Welke personele capaciteit en financiële middelen zijn gereserveerd voor het tegengaan van woon- en adresfraude. Wat is het de pakkans en het slagingspercentage?	binnen bestaande middelen/ geen extra capaciteit noch geld beschikbaar. We hebben hier nog geen ervaring mee. Wel hebben we overleg & samenwerking met gemeente Den Haag opgebouwd. Ervaringen van bijv. Den Haag zijn heel positief.
CDA	14	12	Bestuur, DVL en veiligheid	Hebben we in 2019 en 2020 de norm voor zelfevaluaties niet gehaald? Waar voldoet Woerden niet aan? Wat zijn daarvan de oorzaken?	In 2019 zijn we op alle onderdelen geslaagd, behalve op het onderdeel 'relaties' en het onderdeel 'toegangsbeveiliging' (reisdocumenten). De redenen hiertoe zijn bekend en voor 2020 opgepakt. Voor 2020 scoren we nu op alle onderdelen voldoende.
CDA	15	13	Bestuur, DVL en veiligheid	1.2.1.1. Wat ontbreekt nu in het Bibob beleid? Waar moet het beleid op worden aangepast?	Augustus 2020 is een wetswijziging live gegaan en nieuw modelbeleid vanuit het RIEC wordt afgewacht om ons eigen conceptbeleid aan te toetsen. Met de herziening dekt het beleid de volledige reikwijdte van de wet
CDA	16	13	Bestuur, DVL en veiligheid	1.2.1.2. Zijn de collega's en ondernemers nog steeds niet getraind?	Bewustwording, opleiden en trainen is een continue proces, met een wisselwerking tussen kennis en ervaring. Het proces loopt maar is vertraagd/lager pitje vanwege Corona. Planning q4 2020 introductiesessie prostitutie.
CDA	17		Bestuur, DVL en veiligheid	1.2.1.3 Welke bevoegdheden van de burgemeester ontbreken in de APV en beleidsregels?	Continue proces, loopt. Net herziening Damoclesbeleid, en lopende coffeeshopbeleid (schaarse vergunning) & verkennende fase malafide ondernemingen.
CDA	18	13	Bestuur, DVL en veiligheid	1.5 Valt cybercriminaliteit / digitale oplichting onder High Impact Crimes of Veel Voorkomende Criminaliteit?	veelvoorkomende criminaliteit
CDA	19	13	Bestuur, DVL en veiligheid	1.3 Integrale aanpak jongerenoverlast. Waarom is bij de Inspanning 2021 geen handhaving door boa's benoemd?	bij 1.3 gaat het niet om het toezicht of handhaving. Ergo, de boa's zijn wel als een van de ketenpartners betrokken (1.4).
CDA	20	15	Bestuur, DVL en veiligheid	Wat wordt bedoeld met 'Formatie' en met 'Bezetting'?	De formatie vermeldt het aantal FTE (voltijdbanen) in vaste dienst zoals in de begroting is opgenomen. De bezetting geeft aan hoeveel FTE in vaste dienst werkelijk aanwezig zijn.

CDA	21	15	Bestuur, DVL en veiligheid	<p>Waar is in de begroting wat opgenomen over de vervangende nieuwbouw brandweerkazernes Harmelen, Zegveld en Kamerik? De VRU gaat de investering doen. De gemeente neemt de exploitatielasten voor haar rekening. Wat is de stand van zaken met betrekking tot de kazernes in Harmelen en Zegveld? Wat gaat er in 2021 gebeuren?</p>	<p>De VRU heeft aangegeven in gesprek te willen met de gemeente over een andere verdeling van de investering. Het optreden als opdrachtgever/investeerder kan worden beschouwd als een incidentele plustaak. Het in eigendom nemen van een kazerne is mogelijk in de vorm van het afnemen van beheerpakket 6.</p> <p>Om dit te kunnen organiseren dienen goede afspraken gemaakt te worden over de randvoorwaarden om dit mogelijk te maken. In het raadsvoorstel Strategische Heroriëntatie (20R.00795) is op blz. 12 de tabel noodzakelijk geachte uitgaven opgenomen. Het totaal hiervan vindt u terug in de aansluitingstabel van blz. 150 van de begroting 2021-2024</p>
CDA	22	15	Bestuur, DVL en veiligheid	<p>0.2 Burgerzaken: Kunt u een overzicht geven van de formatie van burgerzaken over de jaren 2015 - 2020 en van de jaren 2021 - 2024? Kunt u een overzicht geven van de baten en lasten van burgerzaken over de jaren 2015-2020?.</p> <p>Hieronder in overleg met de vragsteller een herformulering van de vraag: "De baten zijn in de afgelopen jaren, zo lijkt het, gehalveerd, terwijl de lasten nagenoeg hetzelfde blijven. Hoe wordt er gestuurd op de formatie contra de productie. Wordt de formatie op andere onderdelen in de organisatie ingezet en zo ja hoe wordt het ingezet? Wat doet dit met de kostendekkendheid?"</p>	<p>Vanaf 2017 zijn de baten vanaf 2017 bijna gehalveerd (vergelijking begroting 2017 met begroting 2021) van € 1.136.000 naar € 687.000 (een daling van € 449.000). Dit is een gevolg van de nieuwe systematiek van uitgaves rondom paspoorten, rijbewijzen etc. Hierbij dient ook rekening gehouden te worden met de jaren waarin een piek in de aanvraag van reisdocumenten is. Echter we zien ook dat de lasten gedaald zijn van € 1.882.000 naar € 1.444.000 (een daling van € 438.000). Ons inziens zijn zowel de baten als lasten dus met een zelfde hoeveelheid budget afgenomen (dit zit voornamelijk in afname personele budgetten en lagere afdrachten aan Rijk). Procentueel heb je dus wel een lagere kostendekkendheid, maar in absolute getallen verandert er niet veel.</p>
CDA	23	16	Bestuur, DVL en veiligheid	<p>0.2. Welk bedrag voor verkiezingen is structureel begroot?</p>	<p>Totaal 89.916 euro per jaar. Voor representatie, externe leveranciers, portokosten en stembureaugelden. Voor de 2e kamer, gemeenteraad en provinciale staten verkiezingen.</p>
CDA	24	16	Bestuur, DVL en veiligheid	<p>1.1. Onderhoudsprogramma brandweerkazernes. Wat verklaart het structurele voordeel van € 560.759? Is rekening gehouden met de kapitaallasten voor de nieuwe</p>	<p>Voor het begrotingssaldo is dit budgettair neutraal. Het betreft groot onderhoud dat uit de reserve onderhoud gemeentelijk vastgoed worden gedekt en jaarlijks fluctueert. Deze onttrekking vindt u terug op blz. 150 bovenaan, mutaties reserves.</p>

				kazernes in Harmelen, Zegveld en Kamerik?	
CDA	25	16	Bestuur, DVL en veiligheid	1.2 Handhaving openbare ruimte conform meerjarenbegroting - minder boa's. Bij de behandeling van de begroting 2020 heeft de raad middels een amendement het aantal boa's gehandhaafd op 4. Wat is het gevolg van een benoemd voordeel van 73.771 op het aantal boa's?	Binnen de begroting 2020 is voor de komende jaren een structureel budget gereserveerd voor de inzet van 3 fulltime Boa's. Voor de 4e Boa is in 2019 een incidenteel budget van 50.000 euro toegekend wat dus niet structureel ingevuld kon worden met een 4e Boa. Overigens zijn er wel 4 Boa's in dienst omdat er binnen Oudewater structureel budget voor 1 fulltime Boa is vrijgemaakt.
CDA	26	26	Sociaal Domein	Een uitdrukkelijke wens van de raad is dat Ferm Werk voortgang maakt met het betrekking van lokale organisaties en werkgevers als het gaat om het terugdringen van het aantal cliënten in de categorie 3 en 4. De raad heeft hier heel breed een amendement en motie op aangenomen. Waar in de begroting is daar iets over terug te lezen?	Op basis van de gemaakte keuzes in de strategische heroriëntatie willen we dat Ferm Werk zich concentreert op de arbeidsparticipatie van categorie A en B in nauw contact met lokale organisaties en werkgevers. Met name in de begroting (en de kwartaalrapportages) van Ferm Werk is hier het nodige over terug te vinden. In 2021 zal WoerdenWijzer zich gaan richten op de begeleiding van mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt, die met name zorg nodig hebben. Het proces zal in de details nog worden ingericht. Dit is opgenomen in de programmabegroting, pag. 36, doel 3.9.
CDA	27	27	Sociaal Domein	Wat is de voorsprong taakstelling statushouders op dit moment? Welk tempo is beoogd als het gaat om het verminderen van de voorsprong? Wat is verrekening met de taakstelling 2020 en 2021?	Er is op dit moment geen voorsprong meer. De taakstelling voor 2021 is nog onbekend, maar er wordt een forse verhoging verwacht.
CDA	28	36	Sociaal Domein	3.12.1.1. Met welk re-integratie bureau met veel landelijke ervaring gaat Ferm Werk samenwerking in een poging statushouders met een grote afstand tot de arbeidsmarkt naar werk helpen? Wat is de aanpak van dit bureau? Is dat een combinatie van leren en werken? Behelst die aanpak ook samenwerking met lokale organisaties en werkgevers?	Dat is Innovium, gevestigd in Roosendaal. De doelgroep is statushouders uit categorie C/D. De aanpak bestaat uit intensieve persoonlijke begeleiding richting werk, zo nodig in eigen taal. Er is in beperkte mate sprake van samenwerking met lokale organisaties.

CDA	29	40	Sociaal Domein	6.3 Taakstelling W&I vanwege effecten coronacrisis, nadeel 515.101 euro. Waar is deze taakstelling en de hoogte daarvan objectief op gebaseerd? Waarom kon deze taakstelling in 2020 niet worden gerealiseerd? Waarom kan de taakstelling in 2021 niet worden gerealiseerd? Hoe kan de taakstelling op een andere wijze binnen het takenpakket van Ferm werk worden gerealiseerd?	Dit bedrag is geraamd omdat Ferm Werk bij de jaarrekening een aantal jaren achter elkaar een fors rekeningsoverschot had. Met deze raming werd dat voordeel als het ware naar voren gehaald. Omdat vooruitlopen op een rekeningsvoordeel onzeker is, is deze post ook altijd opgenomen in de risicoparagraaf. Met de corona-crisis is de kans op een rekeningsvoordeel naar alle waarschijnlijkheid verkeken, nadert het risico 100% en dient het dus 'regulier' gedekt te worden. Ferm Werk komt in Q1 met een nieuwe kaderbrief en begroting '21 maken, waarin rekening wordt gehouden met de uitkomsten van de strategische heroriëntatie en de corona-crisis.
CDA	30	40	Sociaal Domein	Waar is de voorspelling van Ferm werk op gebaseerd dat er meer mensen een SW uitkering gaan ontvangen? Hoe kan deze tegenvaller binnen de begroting van Ferm werk worden opgevangen?	Deze aanname is foutief in de verschillenanalyse opgenomen. Er komen niet meer mensen in de SW. De verklaring voor dat nadeel is de lagere raming van de opbrengsten (de netto toegevoegde waarde) ten gevolge van de corona-crisis. In 2020 wordt dit nadeel gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere rijksbijdrage SW. Of dat in '21 ook het geval zal zijn is nog onzeker.
CDA	31	68	Algemene inkomsten	7.1.3. Waarom ontbreekt het monitoren van het plan van aanpak rechtmatigheid? Wanneer is dit plan van aanpak gereed? Hoe vindt regelmatige terugkoppeling plaats aan de raad?	Het plan voor de uitvoering van de VIC is gereed. Op basis van de handreiking van de VNG die begin november voor gemeentes beschikbaar wordt gesteld waarin expliciet de activiteiten om te komen tot een rechtmatigheidsverantwoording zijn opgenomen, wordt een smart planning opgesteld. Deze planning en het VIC plan worden aangeboden aan het AC. Terugkoppeling kan dan weer plaatsvinden in het AC.
CDA	32	69	Algemene inkomsten	7.2.4.1. Afsproken is dat de P&C documenten van de begroting en rekening 2021 geautomatiseerd worden samengesteld. Wat is de reden om van deze afspraak af te wijken? Hoe denkt het college de rechtmatigheid van de uitgaven in 2021 te kunnen monitoren zonder een goede P&C tool?	Het monitoren van de rechtmatigheid zelf kan ook zonder P&C tool, dat doen vele gemeenten. De P&C tool echter maakt de monitoring wel effectiever/efficiënter omdat de informatie automatisch wordt gegenereerd ipv handmatig. De werkdruk binnen de organisatie (jaarrekening, SH) zorgde er voor dat wij onze ambities iets moesten bijstellen. De begroting 2022-2025 zal via de P&C tool worden gemaakt
CDA	33	70	Algemene inkomsten	0.5 Wat verklaart de eenmalige inkomsten van 23 mln. in 2022? Kunt u dit bedrag specificeren?	In bijlage I staat het bedrag dat is gebruikt voor de financiële begroting. Dit is de totaal tabel waarop de begroting is gebaseerd. Door middel van een interne controle is dit aangesloten bij Key tot Finance en het invoerdocument. Wij zullen een nieuwe blz. 70 aan de raad toesturen.

CDA	34	70	Algemene inkomsten	0.8 Overige lasten: wat verklaart de toename in 2023 en 2024? Kunt u dit bedrag specificeren?	De toename in 2023 en 2024 wordt veroorzaakt door de stelpost kapitaallasten. In 2023 is dat € 1.339.695 en in 2024 € 2.395.256.
CDA	35	74	Lokale heffingen	0.62 Kunt u een indicatie geven wat de sportverenigingen verschuldigd zijn aan OZB in 2021? Wat is de OZB-stijging waarmee zij in 2021 te maken krijgen?	Voorlopig is gesteld dat de waardeontwikkeling van niet-woningen -3,5% is. Afhankelijk van de werkelijke waardeontwikkeling en de ozb-opbrengsten worden op 16 december a.s. de ozb-tarieven voorgesteld.
CDA	36	77	Lokale heffingen (rioolrecht)	Is het zorgdragen voor het grondwater een gemeentelijke taak? Waar staat dat? Hoeveel kost het de gemeente om voor het grondwater zorg te dragen? Kan het grondwater door de gemeente worden beheerd? Houdt het gemeentefonds rekening met de kosten die gemeenten moeten maken om het grondwater te beheersen?	De gemeente heeft volgens de Waterwet een inspanningsverplichting voor grondwaterbeheer, zij heeft geen resultaatverplichting. De huidige inspanning kost de gemeente 100K euro per jaar. Als de gemeente actief grondwaterbeleid wil uitvoeren, zal hier beleid voor opgesteld moeten worden. Het gemeentefonds houdt geen rekening met deze kosten, omdat gemeenten deze uit de rioolheffing kunnen financieren.
CDA	37	78	Lokale heffingen	Wat heeft de post 2.4 Economische havens en waterwegen te maken met rioolonderhoud? Is het rechtmatig om deze lasten uit de rioolheffing te dekken?	Dit betreft de kosten van baggeronderhoud. In de Strategische Heroverweging is besloten die geheel toe te rekenen aan het rioolrecht. De rechtmatigheid is ophoudbaarheid bekeken maar kan door jurisprudentie wijzigen. In 2019 is hier een uitspraak over geweest.
CDA	38	78	Lokale heffingen	0.2 Burgerzaken: Kunt u een overzicht geven van de formatie van burgerzaken over de jaren 2015 - 2020 en van de jaren 2021 - 2024? Kunt u een overzicht geven van de baten en lasten van burgerzaken over de jaren 2015-2020?	zie eerdere vraag 22
CDA	39	120	Bedrijfsvoering	De jaren 2023 en 2024 ontbreken in de tabel formatie/bezetting. Kunt u dit overzicht voor de jaren 2023 en 2024 geven?	Is gelijk aan de huidige formatie minus de stelposten Personeel die nog moeten worden ingevuld nav Bestuursopdracht
CDA	40	122	Bedrijfsvoering	De jaren 2023 en 2024 ontbreken in het overzicht Overhead. Kunt u dit overzicht voor de jaren 2023 en 2024 geven?	Uitgangspunt bij dit onderdeel van de begroting is om een specificatie van de jaren 2020/2021 te verstrekken. Voor de totalen overhead over de jaren 2020 t/m 2024 wordt verwezen naar blz. 150.

CDA	41	122	Bedrijfsvoering	Er wordt in 2021 een onderuitputting van de loonkosten van € 63.165,- begroot. Waar is deze raming op gebaseerd?	Dit is de stelpost personeel BC uit het coalitieakkoord. Er ligt nog een in te vullen taakstelling van 2021 ; -63.165 euro 2022 ; -431.560 euro. en vanaf 2023 -1.031.560 euro.
CDA	42	122	Bedrijfsvoering	De kosten van bedrijfsvoering stijgen in 2021 met 200K. Wat veroorzaakt deze stijging? Is dit een structurele of incidentele stijging?	De kosten stijgen niet. Het betreft een negatieve uitgaaf. Er wordt meer overhead doorbelast naar investeringen en projecten. Of dit van structurele aard is, is afhankelijk van de begrote uren naar projecten en investeringen. Hierbij wordt één jaar vooruit gekeken.
CDA	43	128	Financiering	Het geïnvesteerd vermogen bedraagt 278,9 mln. per 1-1-2021. Het totaal Materiële vaste activa in de balans op blz. 170 bedraagt 273,7 mln. Kunt u het verschil toelichten?	Het totaal vd materiële vaste activa op de balans is per 31-12-2021. Het saldo op de balans per 1-1-2021 bedraagt € 266,9 Incl. Fin.vaste activa. Het verschil met het geïnvesteerd vermogen van 1-1-2021 betreft de boekwaarde van de voorraden grond excl. verliesvoorziening
CDA	44	128	Financiering	Het schuldrestant van de aangetrokken leningen bedraagt per 1 januari 2021 € 162,7 mln. Het totaal van de vaste schulden op de balans op blz. 171 bedraagt 194,8 mln. Kunt u het verschil toelichten?	Schuld op de balans bedraagt per 1-1-2021 € 180 milj. In de fin.paragraaf is uitgegaan van de bestaande portefeuille. Bij het bedrag op de balans rekening gehouden met aan te trekken leningen).
CDA	45	128	Financiering	De stand van de eigen reserves en voorzieningen bedraagt per 1-1-2021 € 68,4 mln. In de balans op blz. 171 is het bedrag begroot op 66,4 mln. Kunt u het verschil toelichten?	Het bedrag op de balans is per 31-12-2021. Het bedrag dat op de balans is opgeomen onder actuele begroting 2020 sluit aan met de paragraaf
CDA	46	131	Financiering	De tabel van de financieringsbehoefte in cashflows ontbreekt. Kunt deze verstrekken?	Wij hebben deze de afgelopen week gemaakt. Zie onderstaande tabel
CDA	47	132	Financiering	Waar is de verwachting dat het vertrouwen in de economie naar verwachting gelijk blijft op gebaseerd? Wat zijn de verwachtingen van het CPB voor de komende jaren bij een tweede corona lock-down?	Op het moment van schrijven van de betreffende tekst waren de maatregelen uit de 1e lock-down fors afgeschaald tot een redelijk normaal niveau. Voor de verwachtingen CPB wordt verwezen naar de betreffende website. De verwachtingen worden regelmatig bijgesteld.

CDA	48	145	Grondbeleid	Kunt u een overzicht geven van het geprognoseerde geïnvesteerde vermogen en de omvang van de ARG voor de jaren 2021-2024?	<p>Prognose boekwaarde op basis van jaarschijven MPG 2020:</p> <p>1 januari 2021 € 12.005.594 1 januari 2022 € 14.825.310 1 januari 2023 € 13.246.072 1 januari 2024 € 15.956.443</p> <p>Dit is de prognose van de gezamenlijke boekwaarden van de vastgestelde grondexploitaties op basis van de MPG 2020. Deze prognose geldt dus alleen voor de zeven grondexploitaties die per peildatum van de MPG 2020, namelijk 1 januari 2020, de status van BIO (Bouwgrond In Exploitatie) hebben en bevat dus niet de geprognoseerde cash flow van de plannen die in voorbereiding zijn en die in de komende jaren naar verwachting zullen worden vastgesteld als BIE (Stationsomgeving/PvW, Kamerik herontwikkeling Schoollocaties en twee bedrijventerreinen). Voor de omvang van de Algemene Reserve Grondbedrijf kan geen prognose worden gegeven. De omvang van de AR wordt jaarlijks bepaald, waarbij rekening wordt gehouden met de minimale omvang waarvan de berekeningswijze is bepaald in de vigerende Nota Grondbeleid.</p>
CDA	49	150	Financiële begroting	Kunt u een specificatie geven van de frictiekosten in 2022 en 2023 bij de mutaties uit Strategische Heroriëntatie?	Dit betreft een stelpost ter dekking van frictiekosten. Dat zijn de kosten die nodig zijn om de ombuiging te realiseren.
CDA	50	150	Financiële begroting	Kunt u een specificatie geven van de correcties sociaal domein vanaf 2022?	Dit zijn de uitvoeringsbudgetten zoals gemeld in de strategische heroriëntatie. 65K voor uitvoeringsbudget voor invoering begeleiding in WoerdenWijzer en 50K voor de 315 berichten 0,5 fte gedragswetenschapper.
CDA	51	162	Overzicht reserves en voorzieningen	Kunt u een specificatie geven van de vermeerderingen en verminderingen in 2021-2024 van de bestemmingsreserve gemeentelijk vastgoed?	Zie bijlage
CDA	52	162	Overzicht reserves en voorzieningen	De algemene reserve grondbedrijf wijzigt in 2021-2024 niet. Klopt dat? Kunt u een prognose geven van de mutaties?	De omvang van de Algemene Reserve Grondbedrijf wordt jaarlijks bepaald aan de hand van de op dat moment in exploitatie zijnde complexen (BIE). In het licht hiervan is het dus niet mogelijk om een goede prognose te geven van de mutaties

CU/SG P	1	4	4e alinea	Tekorten WMO en jeugd, er was een oplopende korting, hadden we het met een vast bedrag wel gered? Oftewel is het tekort ontstaan door de korting, of door duurdere zorg of uitbreiding pakket?	Terugkijkend kunnen we constateren dat de gemeenten, waaronder Woerden zeker in staat zijn geweest de taken vanuit het rijk efficiënter (en dus met minder) budget uit te voeren. De korting vanuit het Rijk was echter te fors om de autonome ontwikkelingen die zich voor hebben gedaan en voor zullen blijven doen op te vangen, terwijl compensatie hiervoor vanuit het Rijk achterblijft. In die zin kunnen we constateren dat de korting ontstaan is door de korting/onvoldoende compensatie vanuit het Rijk voor de autonome groei. Het is ook niet voor niets dat deze trend zich niet alleen in Woerden, maar in alle gemeenten voordoet. Daarnaast wordt gemeenten belangrijke sturingsmogelijkheden ontnomen doordat er vanuit de rijksoverheid besluiten worden genomen die impact hebben op de kosten zonder dat hier voldoende compensatie tegenover staat. Een voorbeeld daarvan is de invoering van het abonnementstarief.
CU/SG P	2	5	tabel onderaan	Waar dient de strategische buffer voor en wanneer mag die ingezet worden?	De strategische buffer is geraamd voor mogelijke tegenvallers (buffer). Dit om de stabiliteit van de begroting te bevorderen. Deze mag worden ingezet als het om niet beïnvloedbare uitgaven gaat (anders immers dekken binnen programma)
CU/SG P	3	6	\$5	Waarom is de ombuiging niet voorzien, die komt toch niet uit de lucht vallen?	Het betreffen meerdere investeringen. Een paar voorbeelden zijn het ophogen van de Kanis en de Meijedijk. Dit zijn "beklemde" bedragen, waarvoor al verplichtingen waren aangegaan/de investeringen over meerdere jaren lopen en die dus niet op dat moment omgebogen kunnen worden en daar stuit je op bij het uitwerken van de modellen. Dat betekent dat het kredietbedrag dat in 2021 beschikbaar is ook hiervoor gebruikt wordt. Dit heeft dus geen relatie met het begrotingssaldo maar met de ombuigingen vanuit de Strategische Heroriëntatie op beschikbaar investeringsniveau. Het bedrag dat in 2021 en beperkt in 2022 niet gepland kan worden, wordt in de latere jaren alsnog gepland als lagere investering en hiermee wordt het raads kader uitgevoerd.
CU/SG P	4	6	alinea 5	a) Gaan we het areaal wel/niet verkleinen? b) gaan we langzaam minder investeren en meer besteden aan onderhoud, waardoor de totale kosten (eenmalig en terugkerend) op termijn gaan afnemen?	Antwoord A: Ja, we blijven inzetten op een zo passend mogelijk areaal. Verkleining behoort tot de mogelijkheden. Echter bij RO-ontwikkelingen wordt weer areaal toegevoegd. Antwoord B: Dit is het nadrukkelijke advies vanuit de Taskforce IBOR.
CU/SG P	5	7	\$2	Maatschappelijke investeringen, hier wordt enkel het politiebureau bedoeld?	Neen dit kunnen ook andere investeringen zijn die aan de criteria voldoen

CU/SG P	6	7	grafiek schuldquote	Er zijn een aantal breeklijnen, graag toelichting welke investering en wanneer besloten	De tabel en bijbehorende grafiek zijn tot stand gekomen door de primaire begroting, de Strategische Heroriëntatie, de amendementen hierop, de investering ad € 15 miljoen en de ombuigingen van de IBOR investeringen. Dit alles resulteert dus in de tabel.
CU/SG P	7	7	zin onder tabel	De wethouder zei tijdens de strat herorientatie dat niet de laatste berekening voor schuldquote gebruikt wordt a) klopt dat b) wanneer wordt de laatste schuldquote berekening opgevraagd bij VNG en toegepast op Woerden?	De schuldquoteberekening komt niet van de VNG maar wordt door de gemeente zelf gemaakt. In de berekening is nog geen rekening gehouden met de maatschappelijke investeringen. Een voorstel voor deze investering wordt op korte termijn aan de raad aangeboden
CU/SG P	8	10	\$2	Medewerkers komen vaker in wijken en dorpen, ook in coronatijd?	Ja, maar in verband met de coronacrisis iets minder, maar ieder kwartaal voortgangsgesprekken
CU/SG P	9	10	\$3	" in een bepaalde mate" graag SMART maken	De resultaten/cijfers van de Veiligheid en Leefbaarheid Woerden Monitor 2019 wijken niet veel af van de vorige Monitor in 2017. Aangezien er nauwelijks verschillen zal dit geen effect hebben op het vormgeven van het nieuwe uitvoeringsplan Integrale Veiligheid 2021-2022.

CU/SG P	10	10	\$3	" zelf verantwoordelijkheid dragen" graag uitleg waar aan gedacht wordt	Het uitvoeren van het Meerjarenplan Veel Voorkomende Criminaliteit/High Impact Crimes (VVC/HIC) en cybercrime 2019/2020 + implementatie Veiligheidsinformatiesysteem (VIS). Acties: - Whatsapp digitale buurtpreventie -Donkere dagen offensief - Specifieke aandacht voor Meld misdaad Anoniem - Veilig wonen scans - Boa bij wijkplatformbijeenkomsten - Verzenden besmettingsbrieven - Zomercampagne 'Dagje weg' - Boef in de wijk - Burgernet - Stop heling - Digitaal opkopersregister - Inzet preventieteam Centrum Fietsendiefstal - Cybercrimetraining ondernemers en escaperoomkoffer jongeren
CU/SG P	11	12	\$1	Wat is NOVI gebied	Op allerlei plekken werken Rijk en regio samen om grote en urgente opgaven in de fysieke leefomgeving op te pakken. In enkele gebieden is de opgave zo groot en belangrijk voor Nederland dat een extra impuls nodig is. Om deze extra impuls te kunnen geven is het instrument NOVI-gebied geïntroduceerd . Daarmee kunnen Rijk en regio samen de noodzakelijke stappen zetten en de grote, noodzakelijke transitie voor elkaar krijgen met oog voor de samenhang met andere opgaven
CU/SG P	12	12	1.1.1.4.	Inwonerscloud stoppen we toch mee?	De 'inwonercloud' WoerdenWijzer is geschrapt in de SH.
CU/SG P	13	15	1.1 crisisbeheersing en brandweer	Budget van 3,7 naar 3,2mlj, waarom? Andere jaren lijken weer stabiel	In 2020 waren de lasten op dit taakveld eenmalig hoger ivm hogere kosten onderhoud brandweerkazernes (MOP) die worden gedekt uit de voorziening MOP. Zie ook onder de verschillenanalyse onder het programma.
CU/SG P	14	15	tabel rij formatie en bezetting	Kan de vergelijking fte voor formatie en bezetting toegevoegd worden voor Nederland ter vergelijking?	de huidige indicatoren zijn de wettelijke. Deze vergelijking zit niet in aangereikte cijfers.

CU/SG P	15	18	punt e	a) Willen we ook de benodigde maatregelen nemen om 30 km zones te handhaven b) zo ja, is daar rekening mee gehouden in de begroting?	Bij reconstructies worden 30 km-zones ingericht volgens het principe werk-met-werk maken. Vanwege de bezuinigingen op IBOR (meer groot onderhoud, minder reconstructies) gaan we hier ook minder voortvarend mee aan de slag. Er is geen ruimte in het budget om met losse projecten wijken in te gaan richten als 30 km-zones.
CU/SG P	16	18	"De mondiale ontwikkeling"	a) wat is op dit moment de status van hemelwater opvang richting bewoners. hoeveel subsidies zijn er aangevraagd op dit moment? b) is er in 2021 ook budget voor beschikbaar?	Er is eind Q3 voor €72.000 aan subsidie voor groene daken en afkoppelen van hemelwater verleend. Er is in 2021 weer €100.000 beschikbaar.
CU/SG P	17	19	\$4	Ibor: organisatie is sinds 2015 versterkt en vele extra middelen, waarom nog niet op orde?	In 2015 is een verbeterslag in gang gezet om het beheer van de openbare ruimte te professionaliseren, hierover is in de jaarrekeningen teruggekoppeld. Beheer is continue in ontwikkeling, de wereld staat niet stil en met de PDCA-cyclus wil R&B continue verbeteren. Trajecten zoals de Taskforce 2018 en de Strategische Herorientatie 2020 hebben ook inhoudelijk aangescherpt wat beheer nodig heeft om haar taken te kunnen uitvoeren. In tegenstelling tot de inhaalslag van 2015 ('de 13 miljoen') zijn sindsdien ook keuzes gemaakt die het onderhouds- en investeringsbudget hebben beperkt, wat gevolgen heeft voor de kwaliteit van de openbare ruimte. Met de begroting die nu voor ligt is ook onvoldoende budget beschikbaar om de kwaliteit op niveau te houden.
CU/SG P	18	21	2.5.1.1	Kunt u integrale beeldkwaliteit nader toelichten?	De integrale beeldkwaliteit is een openbare ruimte brede beoordeling aan de hand van de CROW Beeldkwaliteitsystematiek (de bekende beeldlatten A, B, C en D).
CU/SG P	19	22	Huishoudelijk restafval	Graag staatje van indicatoren 2015-2018 ter vergelijking	2015: 208kg/inw, 2016: 197kg/inw, 2017: 165kg/inw, 2018: 162kg/inw en 2019: 158kg/inw.
CU/SG P	20	22	2e tabel	Wat is het huidige beleid betreffende de verkeersveiligheid van de Steinhagensweg met betrekking tot fietsverkeer?	Bij de inrichting van onze wegen, ook de Steinhagensweg, hanteren we de richtlijnen van het CROW en de wettelijke verkeersregels. Eind 2020 gaan we aanvullende maatregelen treffen op de rotonde Steinhagensweg bij Roche.
CU/SG P	21	22	tabel rij "Maatregelen doorstroming Woerden West"	a) wanneer was de herinrichting boerendijk gepland? moet dit niet in 2022 al afgerond zijn?	Volgens planning zijn de werkzaamheden in 2021 afgerond.

CU/SG P	22	27	Contracten met minder zorgaanbieders.	Hoe verhoudt zich dit tot 'open house'?	<p>Er is inderdaad gekozen voor een open-house aanbesteding, wat betekent dat wij niet per se minder aanbieders zullen contracteren. De tekst op deze plek van de programmabegroting is een algemene inleidende tekst vanuit het coalitieakkoord die jaarlijks wordt herhaald. De tekst is op dit punt per abuis niet geactualiseerd.</p> <p>Ondanks het feit dat er niet gestuurd wordt op het contracteren van minder aanbieders, streven we in de nieuwe inkoop we wel naar het realiseren van een overzichtelijk(er) zorglandschap. Dit door:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In de toelatingsprocedure voor de open house zijn duidelijke eisen gesteld aan de kwaliteit, stabiliteit en de integriteit van de zorgaanbieders die zich aanmelden. Op deze eisen vindt een scherpe controle plaats. • De overeenkomst wordt beëindigd indien de aanbieder een jaar lang geen cliënten heeft; • De rol van de lokale toegang neemt toe. De toegang helpt de inwoner om een weloverwogen keuze te maken voor een aanbieder, doordat zij een goed overzicht hebben van het zorglandschap.
CU/SG P	23	27	\$2	Hoe gaat het met de praktijkondersteuners/huisartsen samenwerking nu?	<p>Door de coronacrisis heeft de samenwerking met de huisartsen nog niet het volledige gewenste effect gehad dat wij beoogd hadden. Tegelijkertijd biedt de coronacrisis juist kansen doordat met de inzet van de POH-ers huisartsen ontlast kunnen worden. De contacten met de huisartsen zijn op dit moment over het algemeen goed en zullen nog verder geïntensiveerd worden in het komende jaar. De uitbreiding van de pilot POH-JGGZ is daar onderdeel van.</p>
CU/SG P	24	28	Uitbreiden voorliggend vervoer.	Zijn er voldoende vrijwilligers voor de toenemende vraag?	<p>Zie beantwoording technische vragen strategische herorientatie over dit punt (vraag 9): 'De capaciteit aan vrijwilligers om verdere groei aan te kunnen is op dit moment en tot nu toe voldoende en ook is er ruimte voor (beperkte) groei. Samen met onze partners zullen wij zorgdragen voor voldoende middelen en ondersteuning om de groei aan te blijven kunnen. Om die reden is de business case ook gebaseerd op een beperkte overname van de regio-taxi naar een voorliggende vervoersdienst en gaan wij uit van een groeimodel. Echter, blijft deze maatregel, net als andere maatregelen binnen het sociaal domein gebaseerd op een business case met de kennis en cijfers van nu. Uitvoering zal daarom risico's met zich meebrengen omdat we te maken hebben met maatschappelijke trends en ontwikkelingen die de uitvoerbaarheid van de business case kunnen beïnvloeden.'</p>

CU/SG P	25	29	Statushouders	Krijgt een statushouder na inburgering nog begeleiding? Hoe ziet het vervolg eruit?	Na het afronden van de inburgeringstermijn is er geen aanvullende begeleiding voor de statushouders beschikbaar. Verwacht wordt dat zij na het afronden van de inburgeringstermijn gebruik kunnen maken van het bestaande ondersteuningsaanbod. Momenteel wordt in de vorm van empowermenttrainingen extra ondersteuning gegeven aan statushouders. Dit is tevens een aandachtspunt in de vormgeving van het nieuwe inburgeringsstelsel.
CU/SG P	26	40	diverse indexeringen	Kunnen we als raad besluiten NIET te indexeren? (ook voor andere posten die verderop in de tabellen terugkomen)	Dat kan altijd, maar dat is een kaasschaafmethode en een impliciete bezuiniging. Wij hebben er juist voor gekozen om dit niet meer te doen
CU/SG P	27	45	onder "Economie en Recreatie & Toerisme", inspelen op effecten Corona	er staat dat het college wil kunnen inspelen op de effecten van corona in de kantorenmarkt. a) hoe gaat het college dit aanpakken b) hoe is dat voor middelland? zijn de spelregels die opgesteld zijn voor Middelland daar op berekend?	Ja. De spelregels voor Nieuw-Middelland bieden de flexibiliteit die deze tijd vraagt. Middels het spinnenweb diagram wordt met eigenaren in het gebied gezocht naar maatwerkoplossingen
CU/SG P	28	50	Bibliotheek	wat is de makelaarsfunctie, graag wat meer uitleg	De bibliotheek is verbinder in voorliggende voorzieningen. Daarnaast bestaat er de behoefte om in het culturele veld nog meer de synergie in het culturele veld te organiseren door kennis te delen en initiatieven te verbinden. In 2021 gaan we uitwerken hoe we dat het beste vorm kunnen geven binnen bestaande kaders.
CU/SG P	29	51	4.8.2.1	Wat zijn de kosten van Ode aan het NL landschap?	Na intern overleg is besloten niet officieel deel te nemen aan de Ode aan het NL landschap i.v.m. de kostenpost.
CU/SG P	30	52	Tabel, 4.9	Kunt u 'duurzaamheid' in dit kader nader toelichten?	Binnen de herstructureringsopgave wordt met de ondernemers gekeken welke mogelijkheden er zijn om te verduurzamen. Hierbij valt te denken aan zonnepanelen, led-verlichting, maar ook vergroening van de bedrijventerreinen. Daarnaast is het de opgave om de bedrijventerreinen toekomstbestendig (duurzaam) te hebben en te houden.
CU/SG P	31	54	4.13	Welke aandacht is er voor de dorps- en wijkcentra? Acties zijn enkel op binnenstad gericht.	Elke wijk of dorp heeft een wijk- of dorpsambtenaar voor een aantal uur per week. Deze stemt af met bewonersplatform en/ of anderen wat de agenda is en welke activiteiten en signalen kunnen of moeten worden opgepakt. Wekelijks stemmen wijk- en dorpsambtenaren hun activiteiten intern af. In coronatijd hebben wijk -en dorpsambtenaren extra signaalfunctie vervuld richting college en andere betrokkenen.

CU/SG P	32	55	Hernieuwbar e elektriciteit	Wat betekent de 5,7% tov de 18,5% landelijk. is dit positief of negatief voor Woerden	Dit betekent dat Woerden 5,7% van haar elektriciteit duurzaam opwekt, terwijl het landelijke gemiddelde hoger ligt, nl 18,5%. De gemeente Woerden ligt dus achter op het realiseren van hernieuwbare elektriciteit ten opzichte van het landelijk gemiddelde.
CU/SG P	33	56	7.4	Bedrag 2022 en verder wijkt fors af, graag nadere toelichting.	Dit het bedrag van 445K aan verwachte inkomsten van het Rijk dat is opgenomen in de Strategische Heroriëntatie voor Energie.
CU/SG P	34	57	5.6	Graag uitleg over dit bedrag	De subsidie aan de bibliotheek was in 2020 te laag geraamd. De hogere kapitaallasten worden veroorzaakt door een wijziging in de annuïteiten berekening op basis van de BBV
CU/SG P	35	58	OAB	Over wat voor bedragen moeten we denken als het gaat om extra middelen?	Niet meer van toepassing omdat de vermindering in Rijksbijdrage OAB niet zo groot is als verwacht
CU/SG P	36	61	4.2	Graag bedrag tijdelijke huiskosten Wilhelmina en R. de Jagerschool onderbouwen.	Voor 2021 is € 195.000 geraamd voor de Wilhelminaschool en € 150.000 voor de R. de Jagerschool.
CU/SG P	37	61	4.3	Graag het verschil tussen het nadeel en voordeel (p. 62) verduidelijken ten aanzien onderwijsachterstandenbeleid.	Het budget onderwijsachterstandenbeleid is budgetneutraal in de begroting. Met de Rijksbijdrage worden zowel de subsidies als de loonkosten voor het onderwijsachterstandenbeleid gedekt.
CU/SG P	38	67	8.1	In hoeverre is het zeker dat er meer inkomsten worden verwacht uit kostenverhaal?	De raming is gebaseerd op een inschatting van personele inzet voor kostenverhaal op basis van ervaringen vanuit het verleden en verwachtingen naar de toekomst.
CU/SG P	39	68	7.1.5.1	Wordt de RIB binnen 3 weken opgesteld of aangeboden aan de Raad?	Opgesteld, daarna college en vervolgens raad
CU/SG P	40	70	0.8, geen stelpost uitputting	Graag toelichting	Vorig jaar is gekozen om een stelpost op te nemen. Vanwege de eerder dit jaar behandelde notitie investeringen en de investeringsplanning is hier niet voor gekozen maar nog nadrukkelijker naar de planning van de investeringen te kijken
CU/SG P	41	70	0.5 treasury	Verloop bedragen onder lasten kunnen wij niet plaatsen, graag uitleg (in 2022 stijgt het bedrag fors).	In bijlage I staat het bedrag dat is gebruikt voor de financiële begroting. Dit is de totaaltabel waarop de begroting is gebaseerd. Door middel van een interne controle is dit aangesloten bij Key tot Finance en het invoerdocument. Wij zullen een nieuwe blz. 70 aan de raad toesturen.

CU/SG P	42	77	teruggaaf	Graag een staatje scores van de huishouders per staffel met aantallen hoe dit er in 2019 uitzag. graag een trendanalyse over de afgelopen paar jaar	Staatje scores 2019 zie bijlage. We beschikken op dit moment over cijfers van drie jaar wat heel beperkt is om een trendanalyse te maken. Wat zien dat ondanks de groei van het aantal inwoners de hoeveelheid niet herbruikbaar afval geleidelijk afneemt. Dit terwijl het aantal huishouders dat teruggave van de Afvalstoffenheffing krijgt afneemt van 73% in 2018, 68% in 2019 naar 59% in 2020. Als we echter kijken naar het totale bedrag dat we terugbetalen (2018: € 334.678, 2019: € 339.050 en 2020 € 325.713) zien we verschillen die niet in verhouding staan tot het aantal huishouders dat geld terugkrijgt. Op basis van de beperkte data lijkt het erop dat de inwoners bewuster met hun afval omgaan, maar niet kijken naar hoe vaak ze hun afval aanbieden. Wij zien dit terug aan het aantal kilo's afval dat bij de sorteeranlyses in de minicontainers wordt aangeboden (2017: 24,1kg, 2018: 22,8kg en 2019 21,9kg).
CU/SG P	43	78	Leges burgerzaken	Wij verwachten ook minder kosten door de nieuwe Paspoortwet, is dit correct?	Dat is juist
CU/SG P	44	86	jaarrek nog niet bekend RHC	Graag het bedrag van 2019 alsnog verstrekken of is dit echt nog niet bekend	Jaarrekening 2019 RHC bijdrage Woerden 244.506 euro (begroot 247.529 euro)
CU/SG P	45	88	vijfheerenlanden uit GR AVU reden	Wat is de reden voor Vijfheerenlanden om uit de GR AVU te willen treden?	Een deel van de gemeenten die samen met Vianen zijn heringedeeld tot de gemeente Vijfheerenlanden zit nog in een andere afvalsamenwerking. Dus er moet een keuze gemaakt worden met welke afvalsamenwerking men verder gaat. De voorgenomen uittreding van de gemeente Vijfheerenlanden uit de GR AVU leidt voor zover dit momenteel al kan worden overzien niet tot financieel of ander nadeel van de andere 25 in de GR AVU deelnemende gemeenten. (zie bijgaande notitie van de AVU)
CU/SG P	46	111	"het jaar van de processen ..."	Wat houdt dit in, waar verwijst dit naar?	Domein Openbare Ruimte participeert actief in de bestuursopdracht Lean om de processen in kaart te brengen en te optimaliseren. Inmiddels zijn we daar mee gestart, maar in 2021 zal dit verder worden uitgewerkt. Om verder te professionaliseren is het van belang om de processen over de verschillende teams heen te stroomlijnen, dit is door de directeur vertaald in "Laten we 2021 het jaar van de processen maken'.
CU/SG P	47	113	Algemeen	Wie bepaalt wanneer een beheersmaatregel ingezet wordt?	Die directie en het college
CU/SG P	48	120	formatie/bezetting	Kunt u #fte's vergelijken met het gemiddelde aantal inwoners van gemeentes met 50-60.000 inwoners	deze gegevens zijn niet beschikbaar

CU/SG P	49	120	externe inhuur	Kunt u dat nader specificeren vergelijkbaar als tabel formatie/bezetting	Deze vraag is voor ons niet duidelijk
CU/SG P	50	136	begraafplaats en	min 222.000. kunt u dit toelichten? paragraaf kapitaalgoederen	Dit betreft de lasten voor : uitbesteed werk 97.707 euro; kosten ruimen graven 17.142 euro; onderhoud obv meerjarenonderhoudsprogramma 77.002 euro; vervanging liften 15.296 euro; tractie onderhoud 13.283 euro.
CU/SG P	51	137	Tabel: 1, 2 en 3	Hoeveel kost het voor woongebieden om naar naar B te gaan	In de strategische herorientatie is berekend dat de gehele gemeente op optimaal niveau B/C beheren, structureel 10 miljoen investeringen en 10 miljoen exploitatie vergt. Indien de componenten C binnen de woongebieden niet is toegestaan, zullen de kosten hoger worden. (IBOR begroting excl. riolering, A&R, realiseren nieuwe ambities, investeringsspecials zoals beweegbare bruggen en verkeerslichten). De keuze volgend op de SH is een begroting lager dan benodigd voor financieel optimaal beheer, daarmee is op niveau beheren en helemaal gebieden op hoger niveau beheren op dit moment niet haalbaar.
CU/SG P	52	151	duiker	Wat gaan we doen met de duiker?	De gemeenteraad heeft besloten om de ingestorte duiker te vervangen. Op dit moment zijn we in gesprek met de Provincie over de mogelijkheid om de duiker te vergroten naar een doorvaarbare versie.
CU/SG P	53	152	mobiele telefoons	Graag het bedrag van 250.000,- voor 250 telefoons nader onderbouwen?	De investering heeft betrekking op de vervanging van het totale mobiele telefonie pakket binnen de gemeente en niet zoals hier gesuggereerd is 250 stuks.
CU/SG P	54	170	Negatieve totaal voorraden	Hoe kan dit? graag uitleg.	Dit is het gevolg van de verkoop van gronden vanuit de grondexploitaties
D66	1	5	Financieel	In de nu voorliggende begroting 2021- 2015 zijn de resultaten per jaar hoger dan de uitkomsten in de strategische herorientatie. Vooral door mutaties regulier begrotingsproces. Wat wordt daaronder verstaan? Welke posten en welke programma's betreft dat?	Duidelijk moet zijn dat zoals al bij het voorstel van de SH is aangegeven het tijdsgewricht bij de VJ nota/SH 2020-2023 was. Aangegeven is dat vervolgens de begroting wordt gemaakt. Het begrotingsproces gaat over 2020-2024 en bevat natuurlijk heel veel mutaties waaronder inflatie, Gemeenschappelijke Regelingen, rente, timing investeringen, etc. etc. Op blz. 5 onder punt 2 is dit ook toegelicht. De ontwikkelingen zijn zoals aangegeven beperkt. De grotere verschillen zijn bij de programma's toegelicht.
D66	2	5	Financieel	Waarom wordt aan de reserves onttrokken als er uiteindelijk een	De onttrekkingen aan de reserves betreffen voornamelijk bestemmingsreserves (zie voor de doelen hiervan bl. 157 e.v.) en in een enkel geval een reeds genomen besluit.

				positief saldo (voor reservering van 400.000) resulteert in 2021?	
D66	3	6	Schuldquote	het uitgangspunt van de Task Force en de strategische herorientatie was een verschuiving van investeringen naar onderhoud. Nu wordt de besparing op investeringen niet gerealiseerd in de eerste jaren. Wat is het effect op het hogere onderhoudsbedrag dat in de strategische herorientatie is meegenomen? Waar zien we dat terug?	De vrijval van kapitaalslasten in de exploitatie wordt ingezet voor meer onderhoud. Hierdoor lopen de onderhoudskosten voor onderhoud geleidelijk jaarlijks steeds verder op. De doelstelling van 2030 wordt daarmee gehaald. De vertraging in de ombuiging van investeren naar meer onderhoud zorgt wel voor het later vrijvallen van middelen voor meer onderhoud, pas vanaf 2023.
D66	4	10	1	"Fors investeren in kwaliteit organisatie, bedrijfsvoering en informatievoorziening". Graag een opgave welk bedrag daarvoor in de begroting is opgenomen? En hoe dit bedrag zich verhoudt tot investeringen vanuit de 'bestuursopdracht'?	Dit zijn de bedragen die door de raad beschikbaar zijn gesteld in het kader van de bestuursopdracht .
D66	5	11	1	Eind 2021 zal de telefonische bereikbaarheid van 14 0348 95% bedragen. Wat is het huidige percentage? En wat was het percentage over 2019?	Over 2019 is het gemiddelde percentage bereikbaarheid: 90.96% Voor 2020 is het gemiddelde percentage bereikbaarheid: 92.16% (tm 25 okt) Goed te vermelden bij het percentage van 2020 is dat a.g.v. Corona het aantal gesprekken t.o.v. 2019 veel meer zijn en dat de gemiddelde gespreksduur daarbij is opgelopen. Daarbij komen ook een aantal wisselingen in het cluster en het switchen naar thuiswerken. Dit maakt het gehaalde percentage dit jaar een mooi resultaat.

D66	6	17	2	Waar vinden we in deze ambitie de keuzes die gemaakt zijn in de strategische herorientatie terug?	<p>Dit betreft de tekst van vorig jaar welke in het samenvoegen van de begroting is overgenomen in plaats van de nieuwe tekst in te voegen. Onderstaand de correcte tekst:</p> <p>Integraal Beheer van de Openbare Ruimte (IBOR) De openbare ruimte vormt het woon- en leefklimaat voor onze inwoners en legt de basis voor recreatie, toerisme en bedrijvigheid. Het is de onmisbare schakel om de ambities uit andere gemeentelijke programma's mogelijk te maken. Waar de afgelopen jaren een flinke kwaliteitsslag is gemaakt, is vanuit het coalitieakkoord ook het financieel bewustzijn gegroeid en gebleken dat de openbare ruimte in haar huidige omvang en vorm te duur is om te onderhouden. Daarom zijn zowel in het coalitieakkoord als de strategische herorientatie 2020 richtingen gekozen om toe te werken naar een betaalbare openbare ruimte, die haar functie als verbinder van mensen en verbinder van gemeentelijke ambities kan blijven vervullen.</p>
D66	7	17	2	Hoeveel combinaties openbare verlichting/laadpalen voor elektrische fietsen en auto's zijn er inmiddels geplaatst in de gemeente?	Geen
D66	8	18	2	De tekst over de samenwerking in de regio en de regiodeal m.b.t. bodemdaling is exact hetzelfde als een jaar terug. Wat is er in de tussentijd bereikt?	De bijdrage van de regiodeal is toegewezen en het afgelopen jaar zijn we aan de slag gegaan met het tot uitvoering brengen van projecten uit deze regiodeal. O.a. voorlichting/informeren van bewoners via de Woerden zakt door Kubus.
D66	9	19	2	Financieel heeft corona wel geleidt tot minder verkeer en daarmee minder parkeeropbrengsten. Is door de afname van de hoeveelheid verkeer de slijtage van wegen ook beperkt(er) gebleven?	Op dit moment kunnen we hier geen uitspraak over doen, de corona-periode is op de levensduur van een weg tot op heden beperkt geweest. De toekomst zal dit uitwijzen.
D66	10	21	2	Februari 2019 is verteld dat er een lichtplan zou komen in juli 2019. Nu is te lezen dat het is vertraagd door Corona en Heroriëntatie. Dit zijn	Personele wisselingen en capaciteitsproblemen, versterkt door allereerst de Strategische Herorientatie (gestart eind 2019) en later Corona.

				echter pas zaken van na die deadline. Waarom is de vertraging 2 jaar?	
D66	11	22	2	Waarom is in de tabel de streefwaarde 2022 en niet 2021? Wat zijn de streefwaarden 2021?	De indicator is vastgesteld voor 2022 (coalitieperiode). In 2021 werken we eraan om deze doelstelling te bereiken. Er zijn geen tussentijdse streefwaarden vastgesteld.
D66	12	23	2	Klopt het dat in dit programma rekening is gehouden met 1,3 miljoen lastenverzwaring is voor de inwoners, als gevolg van de rioolheffing en afvalstoffen?	dat is juist. Rioolbaten 793 k en afvalstoffenheffing 675 k.
D66	13	23	2	Stijging kapitaallasten Verkeer en Vervoer door IBOR investeringen, zijnde € 669.279. Welke investeringen, uit welk jaar, veroorzaken deze hogere kapitaallasten?	dat is juist, door verkeers- en ibor investeringen. Daarvoor wordt verwezen naar de staat van activa.
D66	14	24	2	Hogere baten afvalopbrengsten, betreft dit een voordeel of is per abuis een -teken genoteerd?	dat is een min bedrag dus een voordeel. (zie boven kolom)
D66	15	27	Sociaal domein	Hoe groot is het innovatiebudget voor pilots nieuwe woonconcepten?	Dit betreft het innovatiebudget dat bij het coalitieakkoord is vrijgemaakt, het budget bedraagt jaarlijks 100.000 euro. Daarnaast is er nog beperkt budget beschikbaar vanuit het investeringsfonds.
D66	16	28	Sociaal domein	Samenwerking met andere gemeenten om tot oplossingen te komen. Welke oplossingen zijn daar al uit voort gekomen?	Een aantal maatregelen uit de taskforces sociaal domein zijn gebaseerd op input van en samenwerking met andere gemeenten. Voorbeelden zijn de 315 berichten, de voorliggende vervoersdienst en de invoering van begeleiding. Ook wordt er via samenwerking in de inkoop gezocht naar oplossingen. Daarnaast doet het Jeugd- en gezinsteam sinds juli 2020 mee aan het regionale transformatieproject om de Jeugdbeschermingsketen te vereenvoudigen en gezinnen in onveiligheid meer vanuit Woerdenwijzer te ondersteunen dan vanuit Samen Veilig Midden-Nederland (SVMN). tot slot wordt er samen met andere gemeenten lobby gevoerd richting Rijk over compensatie van de oplopende kosten in het Sociaal Domein. Er is onder andere gezamenlijk met andere gemeenten een brandbrief over de kosten naar het Rijk gestuurd.

D66	17	31	Sociaal domein	3.1.2: kosten sociaal domein bewegen zich binnen bandbreedte van 5% van begroting. Wat is de betekenis van deze doelstelling in relatie tot de financiële verordening waar de kosten van de programma's binnen de begroting moeten blijven?	Het Sociaal Domein is een open-einde regeling. Uiteraard moeten de kosten van de programma's binnen de begroting blijven, zo ook de kosten voor het sociaal domein. Echter, omdat het sociaal domein een open-einde regeling betreft hebben we wel te maken met een schommeling in de inkomsten en uitgaven. Ook binnen het Sociaal domein werken we daarom kostenbewust en doen wij er alles aan wat binnen ons vermogen ligt om de kosten binnen de begroting te laten blijven.
D66	18	33	Sociaal domein	exploitatie stichting 'de Plint', waarom is alleen daar een exploitatie stichting? Welke invloed heeft de gemeente in die stichting?	De kracht van het sociaal werken in de wijk is dat de programmering in handen is van de inwoners zelf en dat er zorg wordt gedragen voor grotendeels (kostendekkende) activiteiten voor en door inwoners. Deze stichting wordt ondersteund door de buurtverbinders. Met de buurtverbinders en met de stichting maakt de gemeente (subsidie) afspraken over te bereiken resultaten waarop de gemeente stuurt. Een lokale exploitatiestichting is gewoon bij veel andere buurt - en dorpshuizen zoals Wijkcentrum Molenvliet/Sinar Maluku en Dorpshuis Harmelen.
D66	19	38	sociaal domein	de streefwaarde is overal genoemd als 'beter dan huidig'. Waarom is de ambitie niet concreter gemaakt in een kwantitatief doel?	We doen het in Woerden goed, de huidige cijfers zijn mooie resultaten. We hanteren als uitgangspunt dat de cijfers niet omlaag gaan.
D66	20	40	sociaal domein	In de strategische herorientatie is een aanpassing opgenomen van o.a. de PGB tarieven. Nu is in de begroting een prijsstijging van 7% opgenomen. Hiermee wordt de bijdrage aan de financiële herorientatie teniet gedaan. Hoe past dat op elkaar?	De PGB tarieven die worden gehanteerd voor zorg die klanten inkopen bij professionals zijn afgeleid van de tarieven voor zorg in natura (de door ons ingekochte zorg). Omdat de tarieven voor de door ons ingekochte zorg met ca.7% stijgen, stijgen dus ook de tarieven voor PGB. De begroting is daarop aangepast. In de strategische herorientatie is gekeken op welke wijze we kunnen sturen op een vermindering van de kosten voor PGB.
D66	21	43	4	Welke prestaties, acties zijn gepland voor 2021 op gebied van duurzaamheid?	Resultaat en inspanningen voor 2021 staan opgenomen in de tabel op blz 48 en 49.
D66	22	45	4	In het concept bod RES wordt voor de regio uitgegaan van 50% benutting van zon-op-dak op	In het kader van het afwegingskader wordt er vanuit gegaan dat Woerden haar volle potentieel voor grootschalige daken (30%) weet te realiseren. Het precieze potentieel dakoppervlak in Woerden is nu nog niet bekend.

				potentieel beschibare daken (30%). Dus 15% totaal. Is bekend wat het Woerdens potentieel van zon-opdak is. Zo ja, hoe verhoudt dit zich tot het potentieel inb het concept RES-Bod?	
D66	23	47	4	De doelstelling energietransitie sluit niet aan op de aangenomen motie Duurzaamheid van de strategische herorientatie. Gaat dit nog verwerkt worden in de begroting?	Over de wijze waarop het college invulling geeft aan de motie wordt de raad later dit jaar geïnformeerd. Begrotingstechnisch heeft dit geen consequenties.
D66	24	48	4	Op welke manier kan de gemeente VVE's ondersteunen een bijdrage te leveren aan de energietransitie?	Bewustwording en geven van handelingsperspectief om energiebesparing en duurzame energie onderdeel te laten zijn van het meerjarenonderhoudsplan van de VVE, de mogelijkheden voor subsidie en de wijze waarop energie met leden van de VVE besproken kan worden.
D66	25	48	4	Kunnen VVE's bij de oprichting (bij nieuw te bouwen projecten) al benaderd worden om maatregelen m.b.t. energie te nemen? Bijvoorbeeld gezamenlijke zonnepanelen.	Ja
D66	26	49	4	Er zou in 2020 een plan voor het verduurzamen van het maatschappelijk vastgoed opgesteld worden. Waar is dit plan?	Het college zal de raad in het tweede kwartaal van 2021 informeren over het plan.
D66	27	49	4	Welke activiteiten worden en zijn er genomen om de eigen organisatie CO2 te verduurzamen?	Gemeente Woerden heeft vier elektrische auto's, zeven elektrische fietsen en zeven gewone fietsen aangeschaft, met als doel het dienstverkeer te verduurzamen. Ook zijn er laadpalen voor werknemers en bezoekers zodat zij elektrisch kunnen rijden. Verder het gebruik van kartonnen koffiebekers, het scheiden van afvalstromen, digitaal en papierloos werken.

D66	28	49	4	Wat is de status van het verduurzamen van het maatschappelijk vastgoed? Welke stappen zijn er naast de sportscholen genomen/gaan er genomen worden?	Voor het verduurzamen van het maatschappelijk vastgoed wordt een plan van aanpak opgesteld. Rond de zomer 2020 was een sportcafe voorzien om sportverenigingen te informeren over de mogelijkheden van energiebesparing. Vanwege corona is dit uitgesteld tot in 2021. Het verduurzamen van de brandweerkazerne Woerden is gestart met de uitvoering. N.a.v. de aangenomen motie "van beleid naar doen" zal een routekaart opgesteld worden. Concreet zal er in 2021 businesscases opgesteld worden voor het verduurzamen van een volgende cluster van gemeentelijke gebouwen. De businesscases worden aan de raad voorgelegd.
D66	29	55	4	Hernieuwbare elektriciteit: zijn er actuelere cijfers/schattingen beschikbaar?	Nee, de landelijke cijfers lopen bijna 2 jaar achter. Op korte termijn wordt de nieuwe klimaat- en energiemonitor van PBL verwacht. Deze zal geactualiseerde cijfers bevatten. In maart 2021 wordt verwacht de cijfers per gemeenten beschikbaar te hebben.
D66	30	62	sociaal domein	Er is meer geld voor onderwijsachterstanden? Wat wordt daar concreet mee gedaan?	De vermindering in Rijksbijdrage OAB is niet zo groot als verwacht. De middelen worden voornamelijk ingezet op Voorschoolse Educatie. Daarnaast worden er er nog enkele interventies gefinancierd gericht op verminderen taalachterstanden.
D66	31	63	6	Staat er nog vastgoed op de nominatie om verkocht te worden. Zo ja, welk vastgoed?	Nee, er staat geen vastgoed op de nominatie om verkocht te worden.
D66	32	68 en 69	7	Onder welke doelstelling is opgenomen hetgeen gevraagd is in de motie "Grip op kasstromen GREX)?	Dit moet nog naar acties worden vertaald. Hierop komen wij nog terug
D66	33	82	verbonden partijen	Wat is de totaalstelling van de bedragen die in Begroting 2021 zijn opgenomen voor de begrotingen van Verbonden partijen? Graag hierbij ook de verschillen tov 2020 opnemen.	Het is tot nu toe niet gebruikelijk dat er in de paragraaf een opsomming wordt gegeven. Gezien de grote hoeveelheid vragen komen wij er niet aan toe om een dergelijk overzicht in het kader van deze beantwoording te leveren Wij zullen in de begroting 2022 in paragraaf verbonden partijen een totaaloverzicht van het verloop van de bijdrage aan de verbonden partijen opnemen.
D66	34	88	Verbonden partijen	Hoe kan het uit de AVU treden van de gemeente Vijfheerenlanden geen gevolgen voor Woerden hebben. Vaste lasten worden toch verdeeld over minder gemeenten?	De voorgenomen uittreding van de gemeente Vijfheerenlanden uit de GR AVU leidt voor zover dit momenteel al kan worden overzien niet tot financieel of ander nadeel van de andere 25 in de GR AVU deelnemende gemeenten. (zie bijgevoegde brief AVU)

D66	35	110	Risico's	In de tabel staat niets over de (financiële) afhandeling van de renovatie van het gemeentehuis vermeld. Betekent dit dat er geen sprake (meer) is van een financieel risico of is hier reeds een bedrag voor opgenomen in de begroting?	Het project renovatie van het gemeentehuis is nog niet afgerond. De uitkomst van de arbitrage zaak wordt afgewacht en betrokken bij de financiële afronding van het project. De raad is en wordt separaat geïnformeerd.
D66	36	115	weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng	Met welke risico's van verbonden partijen is rekening gehouden bij de beoordeling van het weerstandsvermogen?	Dit zijn de risico's die verbonden zijn aan Ferm Werk. De negatieve verwachting ten aanzien van de dividend van de BNG en Vitens zijn reeds in de begroting verwerkt
D66	37	120	Personeel	In 2018 waren er 400 Fte's. In 2020 en 2021 waren er 420,6 Fte's. Op welke activiteiten heeft de groei aan medewerkers plaatsgevonden? Welke groei aan personele kosten hoort daarbij?	Energietransitie, Sociaal Domein, R&B. Gemiddelde loonkosten € 80.000,-- per fte.
D66	38	122	Overhead	Er is 1,7 miljoen lagere kosten personeel. Waarvan een bedrag van 909.400 is genoemd als verlaging kosten business case. Zijn dat de voordelen uit de investeringen die in de business cases van de bestuursopdracht zijn opgenomen?	De € 909.400 zijn incidentele kosten die in 2020 gemaakt zijn voor de business cases en gedekt worden uit de reserve. De onttrekking uit de reserve vindt plaats onder de mutaties reserves (blz. 150)
D66	39	129	Financiering	Renterisico norm: op deze pagina ontbreekt de informatie over de toets op de 20% herfinancieringsnorm. Graag de informatie over de aflossingen in de betreffende jaren en de toets aan de 20% norm	Zie tabel op blz. 130
D66	40	130	Financiering	Begroot renterisico wijkt in 2022 sterk af van de andere	Betreft de aflossing van een geldlening van 8 miljoen.

				begrotingsjaren. Wat is hier de reden/verklaring voor?	
D66	41	131	Financiering	onder het kopje financieringsbehoefte is de informatie van benodigde financiering in de jaren 2021 ev niet opgenomen. Graag ontvangen wij deze informatie, opgebouwd vanuit het kasstromenoverzicht	Zie hieronder het cashflow overzicht
D66	42	137	Kapitaalgoederen	Vervangingswaarde is, net als met je auto, de actuele waarde van het object. De vergelijking met de auto maakt het ingewikkeld. Wordt met actuele waarde het aanschafbedrag van nieuwe objecten bedoeld, of het restbedrag van de aanwezige objecten?	Dit betreft de aanschafwaarde van nieuwe objecten. (of het 1 op 1 vervangen van bestaande objecten)
D66	43	150	Financieel	Soms zijn er bedragen in de begroting opgenomen voor het Corona effect. Op andere momenten is aangegeven dat er geen rekening is gehouden met de Corona effecten. Hoeveel is opgenomen in de begroting als Corona effect? En onder welke posten?	in principe zijn er geen corona effecten in de begroting verwerkt. omdat de onzekerheid te groot is wat het effect is, hoe lang, hoe diep, etc. Bij Werk en Inkomen is de taakstelling aangepast omdat Ferm Werk bij de jaarrekening een aantal jaren achter elkaar een fors rekening overschot had. Met deze raming werd dat voordeel als het ware naar voren gehaald. Omdat vooruitlopen op een rekening voordeel onzeker is, is deze post ook altijd opgenomen in de risicoparagraaf. Met de corona-crisis is de kans op een rekening voordeel naar alle waarschijnlijkheid verkeken, nadert het risico 100% en dient het dus 'regulier' gedekt te worden.
D66	44	150 en 162	Financieel	Begroting wordt beïnvloed door de onttrekking aan reserves. Totaal is de onttrekking 2,9 miljoen. Op pag 162 is aangegeven een onttrekking uit de algemene reserve van 1,35 mln. Wat is de reden dat in de begroting een onttrekking is	In de begroting 2020-2023 is voor de jaarschijf 2021 een onttrekking aan de algemene reserve opgenomen van 1.250.000 euro. Tevens wordt 100.000 onttrokken voor HNW (raadsbesluit van 23 juni 2016). Voor de incidentele onttrekkingen verwijzen wij u naar bijlage 4.

				opgenomen, waar deze reserve een buffer is? op pagina 168 is aangegeven dat het gaat om 1,6 miljoen incidentele onttrekkingen. Hoe sluit dat aan op de informatie op 162 en 161? Welke posten zijn incidenteel?	
D66	45	151	Investerings	Graag een samenvattend overzicht van de investeringen 2021, 2022, 2023 en 2024 naar categorieën om zo een goed beeld te krijgen. De categorieën zijn: IBOR, onderwijs, GREX , nieuwe investeringen en overige (waaronder ICT)	Het opzetten van een dergelijke staat is nogal arbeidsintensief. Wij zullen bezien of het mogelijk is een dergelijke rubricering bij de volgende begroting aan te brengen
D66	46	151 en 136	Investerings	Graag de aansluiting tussen de bedragen aan investeringen op deze beide pagina's. {ag 151: 15,7 miljoen, waarvan 2 milj school en 0,66 ICT. Rest € 13 miljoen. Op pagina 136 staat 13,4 miljoen IBOR. Dit sluit niet.	De IBOR investeringsplanning op pagina 136 sluit precies aan bij de IBOR investeringen op pagina 151. Het overzicht op pagina 151 bestaat alleen uit meer dan IBOR investeringen. De rioolinvesteringen staan in het overzicht budgettaire neutrale investeringen.
D66	47	166	Financieel	Wat is de titel om onttrekkingen te doen aan reserves. (Graag per onttrekking dit benoemen).	Aan onttrekkingen uit reserves dient een raadsbesluit ten grondslag te liggen. Dit kan bijvoorbeeld ook bij vaststelling van de begroting indien dit bestaand en dus vastgesteld beleid is.
LvdD	1	17	Programma 2	Parkeerbelasting/parkeren. Omschrijving lasten gemiddeld t/m 2024 ongeveer 15 miljoen per jaar (parkeren) Belasting baten ongeveer 1,9 miljoen per jaar. Hoe kan het dat de baten van parkeren op 0 staan?	Die staan bij taakveld 063 parkeerbelasting. Daar staat bij jaarschijf 2021 1.978.500 euro.

LvdD	2	25	Programma 3	Hoe gaat het als het Ferm Werk al jaren niet lukt om inwoners met lange afstand tot de arbeidsmarkt aan het werk te krijgen, dat nu wel gaat lukken met Woerden Wijzer? Armoede en minimabeleid beter om door de gemeente te laten doen? Kwetsbare jongeren, heel belangrijk om deze groep te begeleiden naar een goede toekomst. Hoe werkt de MAG, is er al resultaat?	Aan de overdracht van de begeleidingstaken cat. C en D liggen twee argumenten ten grondslag: 1. Ferm Werk kan zich volledig toelagen op de begeleiding van de relatief kansrijke inwoners naar betaalde arbeid. 2. Woerden Wijzer kan deze taak naar verwachting goed uitvoeren, omdat zij een groot deel van de betrokken inwoners al kennen via WMO-voorzieningen gericht op maatschappelijke participatie. M.b.t. armoedebeleid is de verwachting dat dit efficiënter, d.w.z. tegen lagere kosten uitgevoerd kan worden. M.b.t. kwetsbare jongeren: de pilot wijst uit dat dit een succesvol project is.
LvdD	3	29	Programma 3	opgaven: 2. psychisch kwetsbare personen krijgen een passende woonplek..Waar? 4. Woerdenaren met minder kans op betaald werk doen mee in de samenleving. Hoe dan?	Opgave 2: Deze woonplekken worden niet op één specifieke locatie gerealiseerd. Het is van belang dat er voldoende woningen zijn om inwoners uit voorzieningen voor beschermd wonen of maatschappelijke opvang te kunnen laten uitstromen. Hiervoor zijn verschillende woonvarianten mogelijk: in zelfstandige (huur)woningen, of meer geclusterd in woonvormen. Opgave 4. Op pagina 36 zijn de te behalen resultaten en de benodigde inspanningen genoemd. De raad zal in 2021 uitvoeringsplannen op het gebied van participatie en armoedebeleid voorgelegd krijgen, waarin het college uitwerkt hoe het deze opgave wil aanpakken.
LvdD	4	32	Programma 3	3.4. Hoezo inwoners hebben een breed en sterk netwerk in hun eigen wijk of dorp?	Doordat we inzetten op sociaal werken in de wijk met o.a. het organiseren van activiteiten dichtbij inwoners worden inwoners geactiveerd, wordt ontmoeting gestimuleerd en is het uiteindelijke effect dat inwoners een breder en sterker sociaal netwerk hebben.
LvdD	5	33	Programma 3	3.6.11 Huis van.....2. de Plint Doorontwikkeld, wanneer? Ik zit hier al jaren, maar nog steeds geen resultaten.	De Plint is in doorontwikkeling. Zo zijn er nieuwe activiteiten ontwikkeld en hebben we samen met inwoners diverse plannen gemaakt over de doorontwikkeling De Plint. We zijn bezig met het oprichten van een programmaraad en exploitatie door buurtbewoners, door corona gaat dit minder snel dan gewenst.
LvdD	6	36	Programma 3	Sociale en maatschappelijke participatie, Waarom duurt dit zo lang, kan dit sneller?	De overdracht van de taken m.b.t. sociale en maatschappelijke participatie moet zorgvuldig gebeuren in goed overleg tussen gemeente en Ferm Werk. We vinden het belangrijk dat de raad eerst kaderstellend de doelen en streefwaarden kan vaststellen voordat we met de implementatie beginnen.

LvdD	7	37	Programma 3	3.13.1. Alle 24 statushouders uit de Stadspoort beschikken voor 1 januari 2022 over zelfstandige woonruimte. Gaat dit ten koste van onze jongeren? Deze krijgen geen woning, heel discriminerend!	De gemeente is verantwoordelijk voor het huisvesten van statushouders volgens de taakstelling die het Rijk stelt. Als de statushouders geen woning aangeboden krijgen, staan ze op straat. Normaal gesproken krijgen statushouders een zelfstandige woning als ze uit het asielzoekerscentrum verhuizen. Voor deze statushouders is het moment van huisvesting 4/5 jaar uitgesteld. Om de druk te verlichten zijn er in de tussentijd 100 sociale huurwoningen opgeleverd en staan er 200 sociale huurwoningen op korte termijn in de woningbouwplanning zodat andere woningzoekenden zoals jongeren ook een woning kunnen vinden.
LvdD	8	38	Programma 3	Verbetering toegang tot hulp. Hoe komt het dat de percentages omlaag gegaan zijn en de streefwaarde gelijk gehouden zijn aan wat ze nu zijn? De sociale kracht van de inwoners is ook omlaag gegaan. Sociaal werken in de wijk is ook omlaag gegaan, er moet beter aan gewerkt worden. Klopt mijn conclusie?	Nee, deze conclusie klopt niet. Het effect van (nieuw) beleid zien we soms pas na vele jaren terug in de cijfers. Daarom zetten wij naast deze onderzoeken (die op onderdelen dit jaar minder representatief waren als gevolg van corona zoals ook benoemd in de tabel) ook in op storytelling. Recent hebben wij een storytelling onderzoek uitgevoerd en afgerond juist op de onderdelen sociaal werken in de wijk en versterking voorliggend veld. Daaruit blijkt wel degelijk het positieve effect van deze werkwijze. Daarnaast horen wij hierover positieve geluiden van onze partners in de praktijk.
LvdD	9	39	Programma 3	Statushouders. Het aantal statushouders dat deelneemt aan activiteiten gericht op werk of onderwijs, waarom is dat maar 10? Kunnen we niet hardere eisen gaan stellen?	Alle statushouders met een uitkering worden begeleid door Ferm Werk. Een groep van 10 personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt krijgt een intensieve begeleiding van een extern re-integratiebedrijf.
LvdD	10	56	Programma 4	Specificatie taakvelden 5.7 Lasten openbaar groen/recreatie, in 2020 € 536.473,00 = v.a. 2021 €521.005,00. Baten hiervan in 2020 0,00 en v.a. 2021 0,00. Hoezo? En de inkomsten uit toeristenbelasting dan?	De baten toeristenbelasting staan geraamd onder programma 7 algemene inkomsten. Onder taakveld 3.4 economische promotie. Bedrag 93.817 euro.(zie pagina 70 programmabegroting 2021)

LvdD	11	75	Paragraaf 2	Lokale heffingen . Toeristenbelasting, bijna alles winst? Klopt dit wel?	Er worden wel wat kosten voor de toeristenbelasting gemaakt maar deze worden niet apart inzichtelijk gemaakt.(bijv.kosten opleggen aanslag) Daarnaast wordt er door de toeristen natuurlijk ook gebruik gemaakt van de Woerdense voorzieningen, hieraan is geen bedrag te koppelen.
LvdD	12	112	Paragraaf 3	Zorg algemeen. Maatwerk jeugd, WMO gebruik 65+ers. Inkooptraject, volgens de papieren grote financiële risico's, alles zal duurder uitkomen. Waarom dan niet hoger ingezet? Als je weet dat iets duurder uitkomt dan maak je de prognose toch hoger?	Het gaat hier om een risico als gevolg van de open-einde regelingen dat zich niet met zekerheid zal voordoen. Op basis van de huidige cijfers en prognoses lijkt de nu opgestelde en doorgerekende financiële begroting reeel. Maar omdat het Sociaal Domein een open-einde regeling betreft, bestaat er altijd een risico dat het aantal aanvragen ineens oploopt. Daarom is deze aantekening in de risicoparagraaf opgenomen (en is hier in de begroting geen voorschot op genomen omdat helemaal niet zeker is of dit risico zich daadwerkelijk voordoet)
LvdD	13	113	Paragraaf 3	Alles moet heroverwogen worden, waarom betalen als er niets geleverd wordt?	We gaan er als gemeente vanuit dat alleen zorg gedeclareerd wordt, die niet alleen beschikt is maar ook daadwerkelijk geleverd is aan de inwoner. Om onterechte declaraties te voorkomen, blijft het echter wel van belang om te controleren dat deze zorg ook werkelijk geleverd is. De accountant van de zorgaanbieder controleert hierop en bericht ons jaarlijks over de bevindingen (middels een accountantsverklaring). Wanneer er geen accountantsverklaring afgegeven kan worden of er andere redenen zijn om te twifelen aan een zorgaanbieder, dan wordt er steeksproefsgewijs contact opgenomen met inwoners om te vragen of de zorg geleverd is en of zij hierover tevreden zijn. Uiteraard wordt voortgang en tevredenheid ook besproken tijdens de reguliere contacten die inwoners met hun casemanager van Woerden Wijzer hebben.
LvdD	14	17	Programma 2	Ik lees dat er ingezet wordt op hoogwaardig en ecologisch groen. Wat is hiervoor gedaan en hoe is dit als burger waar te nemen?	Er is groen omgevormd en steeds meer groen wordt anders onderhouden (bijv. minder of anders maaien) zodat er meer ecologische waarde uitgehaald kan worden. Dit is waar te nemen op verschillende plekken waar meer bloemen te vinden zijn of waar gevarieerdere beplanting is teruggekomen.
LvdD	15	18	Programma 2	Wat zijn de vorderingen om aan de Oostkant van Woerden een ontsluiting te realiseren?	We hebben met het verkeersmodel de effecten van verschillende alternatieven doorgerekend. Verder is er een SSK raming voor deze alternatieven opgesteld. Dit moet nog in het college worden besproken.

LvdD	16	18	Programma 2	Naast mobiliteit en bereikbaarheid is ook veiligheid belangrijk. LvdD denkt dan aan veiligheid door een bewaakte mogelijkheid voor dure (elektrische) fietsen te realiseren. Wordt er aan een bewaakte fietsenstalling en/of parkeerklampen gedacht? Dus analoog aan auto's betaald parkeren voor fietsen?	Fietsparkeerbeleid is integraal onderdeel van het parkeerbeleid, wat we momenteel aan het opstellen zijn.
LvdD	17		Algemene vraag	In 2019 zijn er diverse moties aangenomen door de Raad met als opdracht van Woerden een bijvriendelijke gemeente te maken en ook meer bloeiende bermten te maken. Wat is hiervan al gerealiseerd?	Er zijn verscheidene bermten ingezaaid, er zijn bloemrijke velden gerealiseerd (ook met bewonersinitiatieven) er zijn traditionele plantvakken omgevormd naar insectvriendelijke beplanting en er is in 2020 anders en minder gemaaid gericht op meer soortenrijkdom.
LvdD	18	18	Programma 2	Is er al zicht op of/wanneer de voorrang voor auto's van de binnenring wordt afgehaald?	Dit onderzoek loopt nog, dit hangt samen met de autoluwe binnenstad en het al dan niet afsluiten van de Polanertunnel. Verwachting is dat in de loop van 2021 hier meer duidelijkheid over komt
LvdD	19	22	Programma 2	Tabel eigen indicatoren: de onderste 2 regels geven bij huidig en Streefwaarde 2022 geen waarde te zien?	Tekst is weggefallen. In 2022 moeten deze beide indicatoren gerealiseerd zijn.
LvdD	20	66	Programma 6	In de bovenste regel van de tabel onder inspanning wordt gesproken over bruidsschatregels. Wat wordt hiermee bedoeld?	Onder de Omgevingswet verhuist een aantal regels van het Rijk naar gemeenten en waterschappen. Het Rijk zorgt er met het Invoeringsbesluit voor dat deze regels automatisch in het omgevingsplan of de waterschapsverordening komen. Dit heet ook wel de 'bruidsschat'.
LvdD	21	70	Programma 7	bovenste tabel regel treasury onder 2022 staat ineens een veel groter bedrag dan bij de andere bedragen op die regel? Klopt dit wel, en	In bijlage I staat het bedrag dat is gebruikt voor de financiële begroting. Dit is de totaaltabel waarop de begroting is gebaseerd. Door middel van een interne controle is dit aangesloten bij Key tot Finance en het invoerdocument. Wij zullen een nieuwe blz. 70 aan de raad toesturen.

				waarom is dit bedrag ineens zoveel groter?	
LvdD	22	73	Paragraaf 7	Bovenste regel tabel staat het jaartal 1019, het lijkt mij dat dit 2019 moet zijn.	Dank voor kritische blik, wij passen dit aan
LvdD	24	73 en 81	Programma 7	Lokale lastendruk. Een 1 persoons huishouden betaald 80% van het bedrag dat een meerpersoonshuishouden betaald. Is dat niet een erg scheve verhouding?	De kosten die gemaakt worden voor een 1-persoonshuishouden en een meerpersoonshuishouden verschillen niet veel. Aan het vaststellen van de tarieven ligt een raadsbesluit ten grondslag.
LvdD	25	74	Programma 7	Klopt het dat bij leegstand van bedrijven er een andere OZB opbrengst is?	Bij leegstand wordt er geen ozb-gebruikersdeel geheven.
LvdD	26	78	Programma 7	Klopt het dat de kostendekkendheid van de leges van burgerzaken terug is gelopen, en zo ja, wat is hiervan de oorzaak?	De afwijking in de kostendekkendheid bedraagt circa 1% 2020 versus 2021. Voor toelichting wordt verwezen naar blz. 79
LvdD	27	100	Paragraaf 2 verbonden partijen	u 10 netwerksamenwerking Inhoudelijke ontwikkelingen, hierin wordt het jaartal 2040 genoemd als tijdshorizon voor de REP. Klop dit want dit is weer een ander jaartal dan de 2050 die het Rijk hanteert?	De U10 richt zich met het REP inderdaad op de periode tot en met 2040. Het Rijk hanteert voor de Omgevingsvisie een periode tot en met 2050. Het Rijk zoekt hiermee aansluiting bij onder andere de tijdshorizon van het Klimaatakkoord. De U10 wil minder ver vooruitkijken, omdat onzekerheden/onvoorziene ontwikkelingen dan een grotere rol gaan spelen.
LvdD	28	102	Paragraaf 2 verbonden partijen	Parkeerservice onder aan de tabel staan in een aantal regels geen waarden weergegeven?	Dit betreft een nieuw model opzet verbonden partijen met meer gegevens. Deze gegevens waren nog niet direct voorhanden.

LvdD	29	120	Paragraaf 4	formatie/bezetting t.o.v. de bezetting van 2018 en 2019 zie ik een vermeerdering van het aantal fte"s. Door de organisatie ontwikkeling zou de organisatie toch gaan krimpen, en zou er geld bespaard worden. Hoe is deze groei van fte's dan te verklaren?	Binnen diverse programma's (o.a. sociaal domein en openbare ruimte) heeft er een actie plaatsgevonden van externe inhuur naar vast. De kosten voor vast personeel zijn lager dan inhuur. De dekking voor de verhoging komen voor het sociaal domein uit de flexibele schil en voor openbare ruimte uit projecten. Daarnaast heeft er een formatie uitbreiding plaatsgevonden voor de engerietransitie. Deze kosten worden gedekt uit het programma.
LvdD	30	158	Bijlage 3	Organisatie ontwikkeling: is al duidelijk wat tot nu toe de opbrengsten van de organisatieontwikkeling zijn, en of de geraamde bezuinigingen gehaald worden?	Tot nog toe zijn er geen indicaties dat bezuinigingen niet gehaald worden. Er is een RIB in voorbereiding om de raad te informeren over de stand van zaken met betrekking tot de uitvoering van de bestuuroopdracht
LvdD	31	160	Bijlage 3	in de laatste alinea wordt gezegd: op termijn betekent dit een tekort op de dekkingsreserves. Mijn vraag is dan, waarom doe je dit dan en kun je dat dan niet anders oplossen?	Rente, welke aan reserves wordt toegerekend, is gebaseerd op een gemiddeld rentepercentage van lang en kortlopende leningen. Dit ligt lager dan het aan taakvelden toe te rekenen renteomslagpercentage. Dit wordt opgelost door het verschil toe te voegen aan de reserve. Zie ook de door de raad vastgestelde notitie FS
PW	1	4	Algemene en financiële beschouwing	In de 3 ^e alinea wordt gesproken over separate periodieke coronarapportages waarin we geïnformeerd worden over de financiële effecten. Wanneer zijn wij hierover geïnformeerd?	Wij hebben u op 31 maart (20R.00344), 2 juni (20R.00610) en 13 oktober (20R.00990) geïnformeerd over de impact van de coronacrisis op onze gemeentelijke organisatie. De raadsinformatiebrieven van 2 juni en 13 oktober staan expliciet stil bij de financiële effecten van de crisis.
PW	2	5	financiën	Tabel met overzicht amendementen - door amendement ' Bijstelling ...' worden de meerkosten van de andere amendement gecompenseerd, maar er is ook veel ' over' . Op welke wijze zal dit worden kunnen verwerkt in de	De bedragen komen rechtstreeks uit de amendementen en worden dus als kadersstellend verwerkt in de begroting. Er is overigens in 2021 € 29.000 over en daarna € 5.000. Dit is in saldo begroting onderaan blz.5 opgenomen. Inzake de september circulaire is een RIB onderweg

				<p>begroting? En is er al zicht op hoe die bijstelling kan worden gerealiseerd? Ook in het licht van de septembercirculaire?</p> <p>Extra vraag: wat is nu al te zeggen over wat de septembercirculaire betekent voor deze begroting?</p>	
PW	3	6	inleiding - schuldquote	<p>Wat is de expliciete reden dat er geen enkele ombuiging aan investering kan worden gehaald in 2021?</p>	<p>Het betreffen meerdere investeringen. Een paar voorbeelden zijn het ophogen van de Kanis en de Meijedijk. Dit zijn "beklemd" bedragen, waarvoor al verplichtingen waren aangegaan/de investeringen over meerdere jaren lopen en die dus niet op dat moment omgebogen kunnen worden en daar stuit je op bij het uitwerken van de modellen. Dat betekent dat het kredietbedrag dat in 2021 beschikbaar is ook hiervoor gebruikt wordt. Dit heeft dus geen relatie met het begrotingssaldo maar met de ombuigingen vanuit de Strategische Heroriëntatie op beschikbaar investeringsniveau. Het bedrag dat in 2021 en beperkt in 2022 niet gepland kan worden, wordt in de latere jaren alsnog gepland als lagere investering en hiermee wordt het raads kader uitgevoerd.</p>
PW	4			<p>Wat is de reden dat dit nog niet bekend was tijdens de strategische heroriëntatie?</p>	<p>Omdat de concrete invulling per jaar bij de begroting als uitwerking op de Strategische Heroriëntatie volgt</p>
PW	5	6	inleiding - schuldquote	<p>Kunnen we een overzicht krijgen van de maatschappelijke investeringen die tot de aparte schuldquote leiden, en het volume van deze schuldquote?</p>	<p>Zoals bovenaan blz. 6 is aangegeven is nog geen rekening gehouden met maatschappelijke investeringen waarvoor een aparte Schuldquote is ingesteld omdat daar immers nog een voorstel voor wordt gedaan.</p>
PW	6			<p>Kan er ook een tabel gemaakt worden waarbij het verloop wordt afgezet conform huidige tabel, maar waarbij naast de huidige lijn ook het verloop van de maatschappelijke schuldquote en de opgestelde schuldquotes (maatschappelijk en regulier) zichtbaar is?</p>	<p>Zoals bovenaan blz. 6 is aangegeven is nog geen rekening gehouden met maatschappelijke investeringen waarvoor een aparte Schuldquote is ingesteld omdat daar immers nog een voorstel voor wordt gedaan.</p>

PW	7	11	1. bestuur, dienstverlening en veiligheid	einde eerste alinea: <i>worden de onderhoudskosten van de openbare ruimte voor Woerden teruggebracht</i> . Is dit al doorvertaald in deze begroting? Of is dit meer de formulering van een wens? Of van een verwachting op langere termijn?	Het is de formulering van een lange termijn eindresultaat, het gaat daarbij om nieuwe ontwikkelingen (nieuwbouw) waar nu veelal ook nog geen openbare ruimte is. Bedoeld is dat voorkomen wordt dat ook bij dergelijke nieuwe ontwikkelingen een openbare ruimte wordt gerealiseerd welke onbetaalbaar is.
PW	8	13	1. bestuur, dienstverlening en veiligheid	Rij 1.3 : Deze inspanningen leiden niet perse tot het resultaat. Minder geïnteresseerd in de overlegstructuur... We willen graag weten wát er gedaan wordt om dit resultaat te bereiken. Ook in dit meer preventieve zin.	De resultaten worden tijdens de overlegstructuren besproken. Buurtwerk laat jongeren opbloeien als citytrainers en hierdoor raken de jongeren enthousiast. Jongeren raken meer betrokken bij hun wijk, voelen zich verantwoordelijk en veroorzaken minder overlast. Verder inzet op zorgmijders door intercollegiaal samen op te trekken. (verbinding zorg en veiligheid).
PW	9	16	1. bestuur, dienstverlening en veiligheid	Verschillenanalyse Onderhoudsprogramma brandweerkazernes. Snap de conclusie 'budgetneutraal' in relatie tot het forse voordeelbedrag niet. Kan daar wat uitleg op komen?	Voor het begrotingssaldo is dit budgettair neutraal. Het betreft groot onderhoud dat uit de reserve onderhoud gemeentelijk vastgoed worden gedekt en jaarlijks fluctueert. Deze onttrekking vindt u terug op blz. 150 bovenaan, mutaties reserves.
PW	10	14	2. Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Wanneer kunnen we in 2021 een actueel IBOR beleid verwachten?	Verwijzing betreft pagina 21. Verwachting tweede helft 2021.
PW	11	18	2. Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	A t m f is copy paste van vorig jaar. Wat gaan we doen om dit volgend jaar te voorkomen?	Zo staat het in het coalitieakkoord, dat is nog steeds actueel.

PW	12	20	2. Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	2.1.1.1. De binnenstad wordt toegankelijke voor fietsers. Hoe worden de fietsparkeerproblemen aangepakt?	Fietsparkeren vormt integraal onderdeel van het parkeerbeleid, wat we momenteel aan het opstellen zijn.
PW	13		2. Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	In de programmabegroting 2020-2023 stond dat in 2022 maximaal 100 kg restafval per jaar per persoon wordt geproduceerd. In deze begroting staat er niets over. Is de doelstelling gehaald of losgelaten?	Deze doelstelling hebben wij nog steeds, maar is tot op heden niet gehaald. Onze voornaamste insteek is het terug winnen van zoveel mogelijk herbruikbare grondstoffen. Deze doelstelling die uit het 3de Landelijke Afvalbeheerplan (LAP3) komt, staat landelijk steeds meer ter discussie. In 2021 evalueren wij ons beleid en komen op de haalbaarheid van deze doelstelling terug.
PW	14	23	2. Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	0.63 Er wordt in 2021 meer aan parkeerbelasting geraamd terwijl in 2020 de inkomsten achter blijven en thuis werken de norm lijkt te worden. Hoe wordt de hogere opbrengst behaald?	De hogere raming van de parkeerbelasting is gebaseerd op de hogere werkelijke uitgaven in 2019. Deze verhoging is meegenomen in de SH. Het is juist dat in 2020 door de Corona en het thuiswerken de parkeerbaten achter blijven bij de raming. Bezien zal worden in hoeverre de corona en het meer thuiswerken structureel effect gaan hebben op de parkeerbaten. Daarover zal in u in de P&C rapportages worden geïnformeerd.
PW	15	23	2.	Op het budget voor de media van 43.366 euro naar de komende jaren 10.000 bezuinigd Is dit ook met RPLFM besproken, die het in deze Corona tijd extra druk en extra zwaar heeft?	Er wordt geen 10K bezuinigd op de subsidie. Er vindt een lagere interne doorbelasting plaats van loonkosten aan dit product.
PW	16	24	2. Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	7.3 (Gft en restafval). Als het uitgangspunt voor deze inzameling budgetneutraal genoemd wordt, hoe komt er dan een nadeel van €93.218?	Zie pagina 76 van de programmabegroting. Paragraaf lokale lasten - onderdeel afvalstoffenheffing. De lasten en baten afval zijn totaal een budgettair neutraal circuit. Het eventuele tekort wordt onttrokken uit de voorziening afvalstoffen danwel een overschot gestort.
PW	17	24	2. Fysiek beheer openbare	7.3 (Oud papier). Er is een nadeel omdat de papierprijs is gedaald. Ontstaat het nadeel ook niet omdat er minder oud papier is? Denk aan	Nee. Wij signaleren geen significante afname van het aanbod van oud papier. De marktvergoeding voor oud papier is sinds begin 2019 met € 50/ton gedaald.

			ruimte en vervoer	minder reclamedrukwerk, meer kranten digitaal etc..	
PW	18	24	2. Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Bij punt 7.3 wordt een nadeel van ruim 6 ton gemeld. Is dit uniek voor Woerden? En hoe verhoudt zich dit nadeel tot de totale aanbesteding? hoeveel procent verschil?	Dit bedrag is niet uniek, alle gemeenten binnen de AVU krijgen in 2021 met een kostenstijging te maken voor het verwerken van restafval en GFT. Het gaat hierbij om een stijging van 59% t.o.v. de AVU ontwerp-begroting 2020
PW	19	25	2. Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Kunt u een overzicht geven van het saldo van specifiek de PMD inzameling en verwerking? M.a.w. is dit netto een baat of een last? En hoe hoog is die?	Met ingang van 1 april 2020 zijn wij met alle gemeente overgestapt naar de nieuwe Ketenovereenkomst Verpakkingen. Hierdoor komen de kosten voor het verwerken van PMD (post-collection) te vervallen. Wel ontvangen wij een lagere vergoeding voor elke ton geaccepteerde PMD die wij aanleveren. Uiteindelijk geeft deze overstap een voordeel van € 364.444.
PW	20	26	3. sociaal domein	Mooi dat de werkgroep Iedereen doet mee wordt genoemd. Op welke wijze is de werkgroep betrokken bij deze begroting.	De werkgroep Iedereen doet mee is betrokken geweest bij het opstellen van de MAG, het beleidsplan waarop onze opgaven, resultaten en inspanningen per jaar in de programmabegroting is gebaseerd. Iedereen doet mee is het uitgangspunt in al ons beleid en op die manier stellen wij (gemeentebreed, want iedereen doet mee is een gemeentebreed uitgangspunt en heeft niet alleen betrekking op het sociaal domein) de begroting ook op. De werkgroep is daarom niet apart betrokken geweest bij het opstellen van de gemeentebrede begroting op de diverse domeinen.
PW	21	26	3. sociaal domein	De participatieraad wordt niet genoemd. Hoe zit dat komt er nog een advies?	De participatieraad adviseert gevraagd en ongevraagd op de uitvoering van ons gemeentebrede beleid. Wij bespreken maandelijks met de participatieraad de mijlpalen en projecten waarop zij gevraagd en ongevraagd advies uitbrengen. Het is niet gebruikelijk dat de participatieraad advies uitbrengt over de programmabegroting, dit is in voorgaande jaren ook niet gebeurd. Wel hebben zij tweemaal advies uitgebracht op de strategische herorientatie en worden zij betrokken bij de uitvoering van de diverse deelonderwerpen en projecten die benoemd staan in de programmabegroting.

PW	22	27	3. sociaal domein	2e alinea, "Dit betekent: contracten met minder zorgaanbieders en meer kwaliteit van zorg". Zover wij weten hebben we tot open house besloten. Hoe verhoudt zich dat?	<p>Er is inderdaad gekozen voor een open-house aanbesteding, wat betekent dat wij niet per se minder aanbieders zullen contracteren. De tekst op deze plek van de programmabegroting is een algemene inleidende tekst vanuit het coalitieakkoord die jaarlijks wordt herhaald. De tekst is op dit punt per abuis niet geactualiseerd.</p> <p>Ondanks het feit dat er niet gestuurd wordt op het contracteren van minder aanbieders, streven we in de nieuwe inkoop wel naar het realiseren van een overzichtelijk(er) zorglandschap. Dit door:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In de toelatingsprocedure voor de open house zijn duidelijke eisen gesteld aan de kwaliteit, stabiliteit en de integriteit van de zorgaanbieders die zich aanmelden. Op deze eisen vindt een scherpe controle plaats. • De overeenkomst wordt beëindigd indien de aanbieder een jaar lang geen cliënten heeft; • De rol van de lokale toegang neemt toe. De toegang helpt de inwoner om een weloverwogen keuze te maken voor een aanbieder, doordat zij een goed overzicht hebben van het zorglandschap.
PW	23	27	3. sociaal domein	Nieuwe Woerdenaren, hoe loopt de huisvesting van statushouders, met name de eenpersoonshuishouders? Zijn alle statushouders in beeld, ook degenen die geen uitkering hebben, en hoe houden we ieder in beeld? Hoe loopt het met de begeleiding en het 10-weken-programma in coronatijd. Lukt het met de voorbereiding van de nieuwe inburgeringswet in coronatijd? Is er een visie op de verantwoordelijkheid voor de implementatie van die nieuwe wet en de rolverdeling tussen gemeente en Ferm Werk?	<p>Vanaf 2020 worden de eerste bewoners vanuit de Stadspoort uitgeplaatst. Dit loopt volgens plan. Wanneer statushouders geen uitkering meer hebben en niet meer begeleid worden door VSGH zijn zij niet meer als groep in beeld. Er zijn het laatste jaar weinig nieuwe statushouders in Woerden komen wonen voor wie het 10-weken programma van toepassing is. De voorbereiding van de nieuwe wet inburgering is gestart, uw raad wordt in november hier verder over geïnformeerd.</p>

PW	24	27	3. sociaal domein	Ferm werk, focus op een overbrugbare afstand tot werk, Woerden wijzer op de grotere afstand. Basis arbeidsmarkt is voor de grote afstand. Waar komt dit project te liggen? Hoe borgen we de voortgang? Het staat nu niet in de begroting.	Ferm Werk heeft voor 2 jaar het project Basis Arbeidsmarkt. Dit project loopt eind 2020 af, en wordt geëvalueerd. Aan de hand van de evaluatie wordt beoordeeld of een vervolg nodig is. Als dit nodig is, komen we hiervoor weer terug bij uw raad.
PW	25	27	3. sociaal domein	3e alinea: "... nieuwe woonconcepten kunnen ontstaan". Wordt nu genoemd bij sociaal domein, wordt dat hier ook uit betaald? Of vanuit woningbouw? Of samen? Graag wat uitleg	Het gaat vaak om woonconcepten waar zorgvragers en niet-zorgvragers bij elkaar wonen. Sporadisch wordt vanuit het sociaal domein een subsidie verstrekt om de opzet (procesfase) van dergelijke woonconcepten mogelijk te maken. De fysieke kant van wonen en het sociaal domein raken elkaar hier en er is een goede samenwerking tussen beide afdelingen.
PW	26	28	3. sociaal domein	FermWijzer: Woerden Wijzer gaat de taken voor mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt op zich nemen. Hoe houden wij zicht op kwaliteit en capaciteit van Woerden Wijzer hieromtrent?	Het college neemt de verantwoordelijkheid om Woerden Wijzer in staat te stellen deze taak uit te voeren. Dit gebeurt overigens ook nu al, omdat deze clientgroep al voor een groot deel via de WMO bekend is. In het uitvoeringsplan wordt opgenomen hoe hierop gemonitord gaat worden.
PW	27	28	3. sociaal domein	5e bullit - dit klinkt als een enorme koerswijziging in beleid. Wanneer is dit in de raad besloten? De Ferm Werk begroting was beleidsaar. Die ging nog helemaal uit van de gekozen koers dat Ferm Werk zich richtte op de participatie. Wie is hier degene die dit soort besluiten neemt?	Dit is besloten bij de strategische herorientatie (maatregel 8). Dit betekent dat het college nu de opdracht heeft dit te realiseren binnen de gemeenschappelijke regeling. In het dagelijks en algemeen bestuur van Ferm Werk zal dit worden geagendeerd en vertaald worden in de kaderbrief en vervolgens in de begroting.

PW	28	28	3. sociaal domein	Toename huiselijk geweld en eenzaamheid- zijn er cijfers en op basis van welke data? En hoe verhoudt zich dat tot de 'daling' van zorgbeschikkingen? Ik begrijp het verband niet.	De toename van eenzaamheid is gesignaleerd door onze partners uit het voorliggend veld. We hebben hier nog geen 'harde' data van, wel ervaringen en verhalen. Wat betreft huiselijk geweld zagen we tijdens de coronacrisis dat situaties in huis vaker en sneller uit de hand liepen waardoor er bijvoorbeeld een beroep gedaan moest worden op 'crisis' noodopvang. Deze ontwikkeling lijkt op basis van de laatste cijfers niet substantieel te zijn. Maar eea is afhankelijk van de duur en impact van de coronacrisis nu ook de tweede golf is uitgebroken. Er is geen verband tussen deze ontwikkelingen en een daling van zorgbeschikkingen het zijn op zichzelf staande ontwikkelingen. De daling van zorgbeschikkingen deed zich voor tijdens de eerste golf: mensen wachten langer met hulp vragen en/of wilden geen zorg ontvangen aan huis. Deze ontwikkelingen zijn in de tekst genoemd ter illustratie dat de coronacrisis effect heeft op het sociaal domein, wellicht ook op de langere termijn.
PW	29	28/29	3. sociaal domein	effect corona op programmabegroting 2021, de begroting spreekt over toenemende nood aan de onderdelen van het sociale domein. Hoe verwacht het college deze toenemende aanvraag te vervullen te midden bezuinigingen?	De maatregelen vanuit de strategische herorientatie voor het Sociaal Domein spelen zo goed als mogelijk in op deze effecten waardoor we verwachten dat de kosten ook op de langere termijn beheersbaar blijven. Dat is bijvoorbeeld de reden dat er gekozen is de focus voor categorie C en D bij WoerdenWijzer te leggen en begeleiding toe te voegen aan WoerdenWijzer. Daardoor krijgt FermWerk meer ruimte zich te richten op de (als gevolg van o.a. corona) toenemende stroom inwoners vanuit categorie A en B. Ook is om die reden niet bezuinigd op het voorliggende veld: juist deze partijen hebben een grote rol bij het opvangen van de toenemende vraag. Het sociaal Domein blijft echter een open-einde regeling met de nodige risico's op stijging van de kosten en ook blijven wij bij het Rijk aandringen op meer budget.
PW	30	29	3. sociaal domein	2e alinea, "De inkoopopdracht ... te bevorderen". Deze tekst en de implicaties hiervan begrijpen wij nog niet helemaal. Kan daar wat uitgebreidere uitleg op komen?	Er is besloten om de inkoopopdracht met een jaar uit te stellen. Dat betekent dat de nieuwe contracten per 1-1-2022 worden afgesloten. Het komende jaar wordt samen met partijen gewerkt aan deze nieuwe opdracht o.a. door het organiseren van dialoogtafels. Via deze dialoogtafels creëren we de mogelijkheid voor overleg met zorgaanbieders rondom adviezen geënt op kwaliteits en/of efficiency verbetering. Zorgaanbieders en informele partners worden voldoende ruimte geboden om in dialoog met gemeenten en elkaar tot een integraal passender zorgaanbod te komen. Het eerste thema van de

					dialogotafels is versterken van het voorliggende veld. De raad is d.m.v. RIB 20R.00879 hierover geïnformeerd.
PW	31	29	3. sociaal domein	Beleidsaanpassing Nieuwe wettelijke taken. Wet gemeentelijke schuldhulpverlening - wat gaat er op de gemeente afkomen?	De gewijzigde WGS verplicht de gemeenten een verordening op te stellen, waarin in ieder geval beslistermijnen worden vastgelegd. Daarnaast is de vroegsignalering onderdeel van de gewijzigde wet. Naar verwachting levert de vroegsignalering door 'signaalpartners' (zoals woningcorporaties, energiebedrijven en zorgverzekeraars) op jaarbasis ongeveer 430 signalen op, waarop de gemeente verplicht een hulpaanbod moet doen. De gemeente heeft beleidsvrijheid hoe groot of klein dit aanbod zal zijn.
PW	32	30	3. sociaal domein	Vanaf 2021 werken we met methodiek opgavengestuurd werken. Graag wat meer uitleg. Wat is dat? Wat is het verschil met hoe het nu loopt? Waarom dit?	Binnen het sociaal domein wordt al langer met deze methodiek gewerkt. Het komt er kort gezegd op neer dat de maatschappelijke opgaven leidend zijn voor de organisatie, dat ze zo integraal mogelijk worden opgepakt, in actieve samenwerking met relevante maatschappelijke partners. Er is een werkmethode ontwikkeld om ook de meer complexe en abstracte opgaven resultaatgericht op te pakken.
PW	33	30	3. sociaal domein	tabel 3.1.1.4 aanpassen verordeningen in welk opzicht, behalve dan de PGB?	Het betreft hier het doorvoeren van (technisch-juridische) aanpassingen op basis van landelijke jurisprudentie en aanpassingen op basis van de genomen besluiten bij de strategische herorientatie: het omlaag brengen van de Pgb-tarieven en het versoberen van de indicaties hulp bij het huishouden.
PW	34	30	3. sociaal domein	3.1.1.5 Logeerhuis? Wat zijn de plannen?	Er zijn vergevorderde plannen voor de realisatie van een lokaal logeerhuis in Woerden dat kortdurend verblijf gaat bieden om mantelzorgers daarmee (tijdelijk) te ontlasten. Op dit moment kunnen inwoners wel gebruik maken van kortdurend verblijf op locaties buiten de gemeente Woerden, maar deze zijn vaak maar beperkt beschikbaar en door een lokaal logeerhuis wordt de drempel om er gebruik van te maken en zo ook mantelzorgers te kunnen ondersteunen lager. De gemeente is hierover in nauw overleg met de

					initiatiefnemers. Er is een eenmalige opstartsubsidie aangevraagd door de initiatiefnemers en deze wordt verstrekt vanuit het investeringsfonds.
PW	35	30 en 31	3. sociaal domein	Doel 3.1. Resultaten en inspanningen komen niet overeen met het maatschappelijk effect. Wat doen we om snel, op het juiste moment ondersteuning te bieden? Wat maakt de ondersteuning laagdrempelig(er)? Wat draagt resultaat 3.1.2 bij aan het maatschappelijk effect?	Met snel en laagdrempelig wordt bedoeld dat we waar mogelijk voorliggend aanbod inzetten (wat zowel laagdrempelig, sneller als kostenefficienter is, zeker op de langere termijn). Door hierop te sturen houden wij ook grip op de kosten (3.1.2.)
PW	36	30	voor taakstelling en wat heet het coronavirus hiermee te maken?	Resultaat 3.1.1 Hoe zorgen we ervoor dat het 'actief sturen op minder, lichter en korter' niet een tegengesteld effect heeft? Het doel is voorkomen dat kleine vragen grote problemen worden. Maar bij 'te licht, te weinig en te kort' kan juist die kleine vraag een groot probleem worden. Hoe monitoren we dat dit niet doorslaat?	Het doel is altijd om maatwerk te bieden en de juiste ondersteuning te bieden aan onze inwoners (dus niet per definitie minder, lichter en korter, maar kijkend naar de situatie waar mogelijk inzetten op minder, lichter en korter). Dus aan de voorkant, wanneer inwoners bij woerdenWijzer binnenkomen wordt goed uitgevraagd (door o.a. de inzet van casemanagement en met de doorontwikkeling naar het bieden van begeleiding) en bepaald welke ondersteuning nodig is. Dit monitoren wij door 'waakvlamcontact' te onderhouden met onze inwoners. Ook als er wordt doorverwezen naar voorliggend aanbod blijven wij vinger aan de pols houden, in overleg met de partner waarnaar de inwoner is doorverwezen. Daarnaast monitoren we dit ook op andere manieren: jaarlijks wordt een clientervaringsonderzoek uitgevoerd. Daarnaast zetten we storytelling in, en tot slot hebben we hierover contact met onze partners die ook knelpunten kunnen signaleren en hier zo nodig op in kunnen spelen. Ook o.a. buurtverbinders hebben hierin een belangrijke rol.

PW	37	30	3. sociaal domein	Inspanning 3.1.1.5 Op welk gebied/onderwerp wordt de taskforce samenleving opgezet en/of businesscases ontwikkeld? Hoe wordt de raad hierbij betrokken?	Er is met de strategische herorientatie besloten geen taskforce samenleving op te zetten. Wel wordt er samen met partijen uitvoering gegeven aan de maatregelen. De gemeenteraad wordt hierover op hoofdlijnen geïnformeerd.
PW	38	31	3. sociaal domein	Inspanning 3.1.3.2 Hoe draagt de inzet van een gedragwetenschapper bij aan de sturing op inzet van zorg via externe verwijzers? (wat meer uitleg graag). En wat wordt bedoeld met normalisering / afschaffing? Op basis waarvan wordt uitgegaan dat het project inkoop leidt tot betere contractafspraken?	Zie maatregel '315 berichten' uit de strategische herorientatie voor meer uitleg hierover. Over de inkoop wordt de gemeenteraad binnenkort separaat geïnformeerd. Zie ook het antwoord bij vraag 30.
PW	39	31	3. sociaal domein	Resultaat 3.2.1 Inspanning geeft geen antwoord op gewenst resultaat. Wat doen we om de drie indicatoren voor verbeterde toegang tot hulp te bereiken? Minder, lichter, korter leidt niet perse tot 'weten waar zij naartoe moeten', 'samen zoeken naar oplossingen' en 'goede kwaliteit van ondersteuning'	Met de invoering van het casemanagement en de doorontwikkeling naar het bieden van begeleiding sturen wij op de drie genoemde indicatoren. Door deze werkwijze willen wij de toegang tot de hulp verbeteren en er voor zorgen dat het percentage inwoners dat weet waar zij naartoe moeten, dat zegt dat er samen is gezocht naar oplossingen en zegt dat de kwaliteit van ondersteuning goed is, is gestegen.
PW	40	33	3. sociaal domein	effect 3.5: Wordt er ook ingespeeld op huidige trends in de vrijwillige inzet? Ik denk aan: waar zit in Woerden de potentie van nieuwe vrijwilligers? En de landelijke trend: flexibilisering van het vrijwilligerswerk.	Hier hebben o.a. de buurtverbinders maar ook Hart voor Woerden samen met de vrijwilligersorganisaties zeker oog voor en hier worden samen met de partners de nodige acties op ondernomen m.b.t het vinden en binden van vrijwilligers op verschillende manieren.

PW	41	33	3. sociaal domein	resultaat 3.6.1: Hoe staat het met het ontwikkelen van plekken in wijk 5,6 en 7?	De omvorming van bestaande dorpshuizen en wijkcentra naar 'huizen van...' (plekken 5, 6 en 7 Zegveld, Kamerik, Snel en Polanen) doen we stapsgewijs. In 2021 focussen wij ons op de dorpshuizen en wijkcentra zoals genoemd in de begroting (opsomming). De andere plekken volgen later. Wel zijn ook daar buurtverbinders actief en worden er (van oudsher) diverse activiteiten voor inwoners georganiseerd die waar mogelijk ondersteund worden door buurtverbinders en andere organisaties.
PW	42	33	3. sociaal domein	3.6.1.1 Er zijn meer plekken waar veel ontmoetingen is in deze wijken en dorpen. Denk aan het inloophuis Wilhelminalaan, Sleutelclub Kamerik. Hoer worden deze plekken verboden met de Huizen? Welke locaties zijn er allemaal in beeld? Is er contact met besturen en vrijwilligers. Specifiek: hoe is het contact nu met Sinar Maluku?	De focus van 2020 lag, conform de programmabegroting 2020, op Harmelen, Schilderkwartier, Molenvliet en Centrum. In de loop van 2020 is er beperkte aanvullende aandacht voor Snel en Polanen gekomen. Buurtverbinders verdichten de lokale netwerken en ondersteunen de inwonersinitiatieven. In Zegveld wordt welzijn Zegveld specifiek ondersteund, in Kamerik de Cope (activiteitenhuis Kamerik) en in Woerden bijvoorbeeld de inwonersactiviteiten in het Brediushonk. Buurthuizen of dorpshuizen in Kamerik, Zegveld of op andere plekken in Woerden zijn geen huizen van... Dit kan eventueel op termijn. De fasering hiervan is noodzakelijk, en in lijn met de MAG, in verband met de beschikbare middelen en het goed en degelijk verdichten van die netwerken. Het contact tussen de gemeente en Sinar Maluku is goed.
PW	43	35	3. sociaal domein	nav effect 3.7: Ontwikkelen wij in deze trant ook beleid op jongeren die uit de (soms intensieve) jeugdzorg komen, 18 worden en huisvesting nodig hebben?	Deze doelgroep valt gezien de ondersteuningsvraag deels onder de doelgroep beschermd wonen. Zij kunnen instromen in (intramurale) voorzieningen beschermd wonen die regionaal worden ingekocht. Eén van de actiepunten die wordt opgepakt, is om een breder woonzorgonderzoek te doen om te bekijken welke type voorzieningen wij hebben in de gemeente, welke woon/zorgvraag er is bij inwoners en hoe de match hiertussen is. Hierin wordt de doelgroep jongvolwassenen en hun woon/zorgvraag ook meegenomen.
PW	44	35	3. sociaal domein	3.7.1.1 Wat is living lab en housing first?	Door de gemeente Utrecht is namens de U16 regio waar wij als Woerden onderdeel van uitmaken een plan gemaakt om de wachtlijst die er nu is bij maatschappelijke opvang en beschermd wonen versneld in te lopen. Het plan hiervoor heet living lab housing first en het doel is om binnen dit plan versneld mensen meteen te huisvesten, meteen in een woning aan de voorkant ipv in tijdelijke opvangvoorzieningen. Hiervoor zijn extra woningen en begeleiding

					nodig U16 breed. Ook is er binnen dit plan ruimte om te testen met woonconcepten als gemengd wonen
PW	45	35	3. sociaal domein	3.8.1.1 MOBW staat voor??	Maatschappelijke Opvang en Beschermd Wonen
PW	46	36	3. sociaal domein	effect 3.9: hier wordt nog niet gesproken over het stoppen van ondersteuning vanuit Ferm Werk voor deze groep. Dit is al ingeboekt vanaf 2021. Het beschreven plan kan met deze planning pas vanaf 2022 uitvoering krijgen. Wat doen we in 2021 voor de ondersteuning tot maatschappelijke participatie van deze groep?	De implementatie van deze besluiten start na vaststelling van de begroting in nauw overleg tussen gemeente en Ferm Werk . We zullen ervoor zorgdragen dat in de implementatieperiode niemand tussen wal en schip zal vallen.
PW	47	36	3. sociaal domein	3.9 en 3.10 Hoe is de samenwerking met Ferm Werk. Wat is hun rol?	Het proces om te komen tot de bedoelde uitvoeringsplannen is nog niet vastgesteld, maar Ferm Werk zal daar - net als andere relevante maatschappelijke partners - een belangrijke rol spelen.
PW	48	38 en 39	3. sociaal domein	Tabel eigen indicatoren: alles overziend worden de meeste cijfers minder positief. Op welke manier spelen deze cijfers een rol in de inzet op doelen en inspanningen in 2021? Worden er aan de hand van de cijfers bijsturingen gedaan in resultaten en inspanningen?	Wij hebben bij het formuleren van de doelen en resultaten zoveel mogelijk gekeken naar de meest actuele cijfers en sturen daar bij waar dat nodig is. Tegelijkertijd zijn wij ons ervan bewust dat je het effect van (nieuw) beleid niet direct terug ziet in de cijfers. Daarom zetten wij naast deze onderzoeken (die op onderdelen dit jaar minder representatief waren als gevolg van corona) ook in op storytelling.

PW	49	40	3. sociaal domein	tabel 6.3. Wat is dat voor taakstelling en wat heeft het coronavirus hiermee te maken?	Dit bedrag is geraamd omdat Ferm Werk bij de jaarrekening een aantal jaren achter elkaar een fors rekeningsoverschot had. Met deze raming werd dat voordeel als het ware naar voren gehaald. Omdat vooruitlopen op een rekeningsvoordeel onzeker is, is deze post ook altijd opgenomen in de risicoparagraaf. Met de corona-crisis is de kans op een rekeningsvoordeel naar alle waarschijnlijkheid verkeken, nadert het risico 100% en dient het dus 'regulier' gedekt te worden.
PW	50	40	3. sociaal domein	Meer SW. De SW wordt toch afgebouwd (=sociale werkvoorziening?)	Dat klopt. De SW wordt afgebouwd, en dat is ook zo in de begroting van Ferm Werk opgenomen. Dit is een foutieve verklaring in de verschillenanalyse. De verklaring voor dat nadeel is de lagere raming van de opbrengsten (de netto toegevoegde waarde) ten gevolge van de corona-crisis. In 2020 wordt dit nadeel gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere rijksbijdrage SW. Of dat in '21 ook het geval zal zijn is nog onzeker.
PW	51	40	3. sociaal domein	6.5 en 6.71 vervalt door amendement?	Regel 6.5: Het aangenomen amendement heeft betrekking op het schrappen van de maatregelen m.b.t. het minima- en armoedebeleid. Het deel van de SH dat betrekking heeft op het overhevelen van de begeleiding van inwoners met een (zeer) grote afstand tot de arbeidsmarkt, alsmede aframing van het budget arbeidsparticipatie is vastgesteld. Regel 6.71: Een gedeelte van de regels vervalt.
PW	52	45	4. Cultuur, economie en milieu	Wat betekent de zin "We passen ons eigen tempo en de bijbehorende financiën aan, aan het tempo van financiële ondersteuning door de Rijksoverheid." voor de ambitie klimaatneutraal in 2030?	Haalbaar en betaalbaar en maatschappelijke acceptatie van de energietransitie zijn de kaders op weg naar een CO2 neutraal Woerden.
PW	53	45	4. Cultuur, economie en milieu	Wat doet worden nog bovenop wettelijke verplichtingen om doelstelling klimaatneutraal in 2030 te halen?	In de strategische herorientatie is dit in beeld gebracht. Het betreft de activiteiten Nee tegen gas/oliewinning en de verduurzaming van bedrijventerreinen.
PW	54	46	4. Cultuur, economie en milieu	Op blz. 46 wordt het 'leesoffensief laaggeletterdheid' aangekondigd, de LEA (Inspanning 4.3.2.1 blz 50, programma 4 cultuur). Op blz. 58	Het is ons even niet duidelijk wat hier de vraag is.

				wordt de zorg uitgesproken over de halvering van de Rijksgelden voor het onderwijs-achterstandsbeleid (Taakveld 4.3, blz. 61/62, programma 5 onderwijs).	
PW	55	55	4. Cultuur, economie en milieu	In tabel wettelijke indicatoren staat iets over aandeel hernieuwbare elektriciteit in onze regio (5,7% vs 18,5% landelijk). Hoeverhoudt zich dit tot omliggende gemeenten? En met name die in onze RES regio?	Woerden stond in 2018 binnen de U16 op de 7e plaats volgens de modelberekening van de klimaatmonitor van RWS. Van de omliggende gemeenten hebben Utrecht, Vijfheerenlanden, Nieuwegein, Houten, De Ronde Venen en Lopik een hoger aandeel hernieuwbare elektriciteit. Stichtse Vecht, Oudewater, Montfoort en IJsselstein hebben een lager aandeel.
PW	56	57	4. Cultuur, economie en milieu	verschillenanalyse 4.3: Minder gebruik gemaakt van peuteropvang. Wat is daarvan de reden? Is deze subsidieregeling wel voldoende bekend?	Al jaren vindt er een onderuitputting van dit budget plaats.
PW	57	61	5. onderwijs en sport	Taakveld 4.2 spreekt van hogere kapitaalslasten (2ton). Waardoor ontstaan hogere kapitaalslasten in tijden van historisch lage rente?	Dat betreffen kapitaallasten voor diverse onderhande onderwijsinvesteringen. In 2020 lopen de volgende investeringen : dak Margrietschool, Wilhelminaschool, scholencluster Kamerik, vernieuwing R. De Jagerschool en diverse brand- en inbraaksystemen scholen.
PW	58	61	5. onderwijs en sport	Verschillenanalyse 4.3. Kan uitgelegd worden hoe uitgaven hoger zijn dan begroot als het Rijk minder bezuinigt?	Omdat de inkomsten hoger zijn dan verwacht, door een mindere bezuiniging vanuit het Rijk.
PW	59	64	6. Ruimtelijke ontwikkelingen en wonen	Kan er een relatie worden gelegd tussen deze twee ontwikkelingen, die zich toch op het zelfde doel richten?	De titel Poort van Woerden is gekozen om de relatie tussen de gebieden Snellerpoort en Nieuw-Middelland te leggen. Samen met de stationsomgeving wordt hier met de kernwaarden van Woerden in acht genomen gebouwd aan een nieuw stuk stad.
PW	60	65	6. Ruimtelijke ontwikkelingen en wonen	6.3.1.1 Bij de vorige programmabegroting werd de omgevingsagenda Lopikerwaard als basis voor de implementatie van de omgevingswet genoemd. Inmiddels	De omgevingsagenda Lopikerwaard is vastgesteld en wordt als input voor de omgevingsvisie gebruikt. Dit heeft geen directe relatie met de planning. Over de implementatie van de omgevingswet wordt u sepeeraat geïnformeerd.

				heeft deze omgevingsagenda een andere status gekregen. Hoe wordt ervoor gezorgd dat de planning van de implementatie van de omgevingswet wordt gehaald?	
PW	61	66	6. Ruimtelijke ontwikkelingen en wonen	Het aantal nieuw gebouwde woningen blijft ver achter bij het landelijk gemiddelde en de eigen planning is niet gehaald. Hoe wordt de inhaalslag gemaakt en met name voor de sociale huurwoningen en woningen voor starters.	Het kost enkele jaren om de woningbouwproductie te verhogen van 200 naar 300 woningen, waarvan 60 sociale huurwoningen. In 2020 worden circa 280 woningen opgeleverd, waarmee het streven van 300 woningen bijna gehaald wordt. Over de periode 2018 t/m 2022 worden er gemiddeld 65 sociale huurwoningen per jaar opgeleverd.
PW	62	67	6. Ruimtelijke ontwikkelingen en wonen	Taakveld 8.2 spreekt van het openen van de lasten van grondexploitaties op de begroting. Per saldo geen effect. Is er toelichting mogelijk bij deze wijziging van begrotingsystematiek?	Tot en met de begroting 2020 was het gebruikelijk om bij de jaarrekening de baten en lasten te verantwoorden. Vanwege met name de transparantie op baten en lasten en de zuiverheid van de berekeningen van de Schuldquote wordt dit nu reeds bij de begroting opgenomen.
PW	63	70	7. Algemene inkomsten	Taakveld 0.5 in het jaar 2022 is een incidentele enorme stijging van lasten in Treasury voorzien (post is in dad jaar 23.1 M vs net geen 2M in andere jaren). Wat is de reden hiervoor?	In bijlage I staat het bedrag dat is gebruikt voor de financiële begroting. Dit is de totaaltabel waarop de begroting is gebaseerd. Door middel van een interne controle is dit aangesloten bij Key tot Finance en het invoerdocument. Wij zullen een nieuwe blz. 70 aan de raad toesturen.
PW	64	70	7. Algemene inkomsten	In de verschillenanalyse wordt er 'meer rente doorberekend' aan taakvelden en aan grondbedrijf. (eerste twee regels). Wat is de financiële ratio achter het doorberekenen van een hogere rente? En waarom is dat rechtvaardig? En welk effect heeft	Het rentepercentage van 2 is gelijk aan de begroting 2020. Het meer- of minder toerekenen van rente is afhankelijk van de boekwaarden van de betreffende activa. Op het taakveld treasury wordt deze doorberekende rente als negatieve last begroot, zodat deze renteposten budgettair neutraal verwerkt zijn.

				dit op grondexploitaties en betreffende taakvelden?	
PW	65	72	paragraaf 1 lokale heffingen	Bij de laatste bullit wordt de leidraad invorderingswet 1990 genoemd. In 2008 is deze leidraad vervangen. Waarom hanteert Woerden nog steeds de oude leidraad en wat zijn de verschillen voor ons kwijtscheldingsbeleid in de leidraad 1990 en 2008?	in december wordt de nieuwe leidraad en de kwijtscheldingsregeling voorgelegd. De naam van de wet is: Invorderingswet 1990.
PW	66	73	paragraaf 1 lokale heffingen	Hoe wordt in 2021 een hogere opbrengst uit de toeristenbelasting gehaald?	verhoging van het tarief met index 1,6%
PW	67	74	paragraaf 1 lokale heffingen	Kunnen er bij het vaststellen van het nieuwe parkeerbeleid ook scenario's worden opgesteld waarbij het uitgangspunt van kostendekkendheid wordt losgelaten?	Ja, dit is ook een scenario.
PW	68	92	paragraaf 2 verbonden partijen	Waarom wordt op blz. 92 geen vergelijk gemaakt tussen de (wel vermelde) uitgaven voor Ferm Werk 2021, met de (niet vermeld) uitgaven 2020?	De bijdragen over 2020 zijn per abuis niet gemeld. Het betreft in de begroting 2020 voor de basisdienstverlening € 19.849.416 en voor de aanvullende dienstverlening 1.221.023.
PW	69	110	paragraaf 3 weerstandsvermogen en risicobeheersing	tabel - hoe komt men tot deze inventarisatie van risico's? Is dit op basis van bijvoorbeeld een bestaande checklist van gemiddeld voorkomende risico's voor een gemeente? Of ligt er een andere basis onder? Zijn dit ieder jaar	Elk jaar worden de risico's een aantal keer per jaar met de verantwoordelijke teammanagers doorgenomen. Op basis van hun inschatting en toetsing door control worden de risico's bijgesteld. Het klopt dat de meeste risico's een structureel karakter hebben. Een risico is altijd een inschatting van de kans van optreden en de hoogte van de impact.

				dezelfde risico's of fluctueert dat? Met andere woorden: hoe groot is de kans dat we zomaar een risico over het hoofd zien?	
PW	70	115-116	paragraaf 3 weerstandsvermogen en risicobeheersing	tabellen - We hebben in 2012 een weerstandsvermogen van 2,3, een solvabiliteit van 20%, een schuldquote van 151% en een grondexploitatie van -1,6%. Hoe doen we het als al deze essentiële kenmerken in samenhang worden beschouwd - ook gezien de rentestanden? En is er zicht op onze positie tov andere gemeenten.	De wettelijke verplichte indicatoren gelden uiteraard voor alle gemeenten (o.a. Schuldquote, Solvabiliteit). Er is geen onderzoek naar de renterisico's/-standen van andere gemeenten, elke gemeente heeft zijn eigen leningportefeuille, looptijden, rentevastperioden, etc. Het weerstandsvermogen dekt ruimschoots de risico's, onze gemiddelde rente is redelijk lang, wij lenen op dit moment met zo lang mogelijke rentevasttermijnen. Het percentage grondexploitatie is erg goed (bij 10% is kwetsbaar. Bij een solvabiliteitspercentage van < 20% heeft een gemeente haar bezit relatief zwaar belast met een schuld (wij zitten in 2021 op 20% en groeien in 2024 naar 22%). De Schuldquote komt in 2030 uit op 151%. Alles bij elkaar wegende is een financiële waakzaamheid geboden en voeren wij daarom een verantwoord duurzaam financieel beleid
PW	71	125 en 127	paragraaf 5 participatie	Er wordt in eerste instantie gesproken over afwegingskader en participatiekalender en op het eind over een participatiekader. Hoe verhouden die begrippen zich tot elkaar? Er zou ook een nieuwe participatieverordening komen toch? Hoe verhoudt zich dat weer tot deze begrippen?	Het participatiekader is de brede paraplu waaraan wordt gewerkt. In dat participatiekader is een afwegingskader voorzien om te komen tot de juiste wijze van participeren. Een participatiekalender is wat het woord zegt: een dynamische kalender waarop staat aangegeven wat er in welke maand plaatsvindt aan participatiebijeenkomsten. Deze participatiekalender is nog in ontwikkeling en wordt vooralsnog vooral intern gebruikt voor onderlinge afstemming en samenhang (zodat inwoner in dezelfde wijk niet meerdere keren door de gemeente wordt benaderd) waarbij in de toekomst wordt toegewerkt naar een participatiekalender ook voor de samenleving (extern).
PW	72	126	paragraaf 5 participatie	de afzonderlijke teams leren en reflecteren. Hoe wordt samenhang gebracht hierin als het gaat om de dienstverlening aan inwoners. Met name tussen het KCC waar alles binnenkomt en de beleidsafdelingen. Lukt het om over het hele proces (van binnenkomen	Op dit moment is nog onvoldoende zicht of de samenhang voldoende wordt geborgd over het hele proces. In 2021 zal dit verder worden onderzocht. Het centraal stellen van de inwoner is een continue ontwikkelproces, bij de afzonderlijke teams, bij het onderzoeken (en ontwikkelen) van samenhang en in de doelen van het Gebiedsgericht Werken die ook een relatie hebben met de organisatieontwikkeling.

				tot doorverwijzen, tot specialistische vragen) heen de inwoner centraal te stellen?	
PW	73	132	paragraaf 6 financiering	Renteomslagpercentage is 2,00, dat is lager dan de gemiddelde rente (1,78%) en zeker lager dan de laatst afgesloten leningen (0,72%) ook al zijn die dan kortlopend. Het lijkt dus te verwachten dat de rentes lager zijn dan de toerekening. Hoe wordt dat uiteindelijk verrekend? Per programma of in totaal? En stel dat in 2021 de rente 1,78 of lager blijkt, hoeveel voordeel levert dit dan op, wat doen we daarmee en op welke moment weten we dat?	Wettelijk moet het rentomslagpercentage gelijk zijn aan het gemiddelde percentage langlopende geldleningen, waarbij een afwijking van 0,5% is toegestaan. Als in de loop van het jaar op enig moment blijkt dat het verschil groter is dan 0,5% moet bijstelling plaats vinden. Dit is bijv. gebeurd in de Najaarsrapportage 2019. Op het begrotingsresultaat heeft een lager reken rentepercentage geen effect. De rente aan taakvelden wordt weliswaar lager, maar dit valt weg (communicerende vaten) tegen de betreffende tegenpost op het taakveld treasury.
PW	74	151	bijlage 1 financiële begroting	Vervanging Duiker Oostdam - Begrijp ik goed dat de investering hier de vervanging is van het ingestorte deel en de extra investering bij de Strategische Herorientatie gaat om het doorvaarbaar maken? Hij staat daar bij de noodzakelijke uitgaven, maar het doorvaarbaar maken is een extra en een keuze dus niet noodzakelijk. Hebben we nu bij de strategische herorientatie dus de keuze gemaakt om een extra investering te doen in die brug?	Klopt op pagina 151 in de investeringsplanning staat een investering van 600.000 euro voor de vervanging duiker Oostdam. En bij de noodzakelijke uitgaven staat het doorvaarbaar maken voor 200.000 euro. De kapitaallasten daarvan staan onderaan pagina 150 bij mutaties uit de strategische herorientatie..

PW	75	167	bijlage 4 Incidentele baten en lasten	Tabel - overhead. Waar is die € 100.000,00 uitvoeringscapaciteit bestuursopdracht precies? Graag een specificatie. En wat is/was de oorzaak en noodzaak van extern personeel bussiness case 1.	Dit bedrag is bestemd voor een mobiliteitsadviseur en is alleen in 2021 nog beschikbaar.
PW	76	171	bijlage 6 Balans	Passiva - Het totaal eigen vermogen neemt flink af tussen 2019 en 2020 en vervolgens weer in 2021 en verder. Wat is daar de oorzaak van? De vaste schulden daarentegen lopen enorm op in dezelfde tijdvakken. Zelfde vraag.	Het Eigen Vermogen neemt af op basis van genomen raadsbesluiten. Bijv. het dekkingsplan behorende bij de PB 2020-2023, waarin bedragen worden onttrokken aan de AR in de jaren 2020 t/m 2022. Het (verwachte) investeringsvolume prognosticeert een stijgende financieringsbehoefte.
Sterk Woerden	1	5	Overzicht begrotingsaldo	Voegt het college in 2021 400/k toe aan de strategische buffer en houden we nog 139/k over?	Dat klopt. Wij hebben niet het hele saldo willen toevoegen, gezien ook de september circulaire
Sterk Woerden	2	6	Schuldquote	Bedoelt u hiermee: we kunnen door meer onderhoud te doen langer met oibnze spullen doen?	Dat is de grondslag bij de TF IBOR. Als wij gedegen onderhoud uit kunnen voeren, behalen we de optimale levensduur en kunnen we voortijdige investeringen voorkomen.
Sterk Woerden	3	7	Verloop schuldquote	Waarom blijft de schuldquote >150%? Dit is niet de insteek!	Gezien het erg beperkte verschil op zo'n lange termijn hebben wij voor dit beperkte percentage geen aanvullende voorstellen willen doen. Reden is onder andere het effect van ongeveer 1% op de schuldquote als gevolg van het verwerken van de amendementen over de strategische heroriëntatie.
Sterk Woerden	4	13	Inspanning 1.2.1.3	Actualisering bevoegdheden burgemeester. Welke bevoegdheden betreft het?	Continu proces, loopt. Net herziening Damoclesbeleid, en lopende coffeeshopbeleid (schaarse vergunning) & verkennende fase malafide ondernemingen.
Sterk Woerden	5	15	Sopec,s taakvelden	Openb. orde en veiligheid. Deze post gaat van 1.365/k naar 1.266/k in 2024. Is dit wel verstandig? Minder politie?	Deze terugloop bestaat uit : 1. BOA inzet min 73.771 euro (cfm meerjarenraming 2. Afname PGA budget met 17.920 euro en 3. budget gebiedsmonitor veiligheid wordt om het jaar geraamd. 2021 26.000 eur en 2023 26.000 euro. In 2022 en 2024 nihil. Minder geld betekent ook minder inzet.

Sterk Woerden	6	16	1.2	Verhoging kosten huisverbod. Wat wordt hier bedoeld?	Dit betreft de hogere kosten van Khonraad i.v.m. hoorplicht door de nieuwe wet WvGGZ. (onvermijdbaar)
Sterk Woerden	7	18	Punt e	Verbetering verkeersveiligheid door 30 km zones. Prima, maar wie handhaaft met minder politie?	Door wegen in te richten als 30 km-zone, gaat de snelheid van het autoverkeer omlaag. Daarmee wordt de verkeersveiligheid vergroot. Het gros van de weggebruikers houdt zich wel aan de verkeersregels, handhaving is slechts het sluitstuk. Overigens gaat het tempo van het instellen van 30 km-zones wel omlaag, vanwege de bezuinigingen op IBOR. Er vinden nu minder reconstructies plaats, bij reconstructies werden door werk-met-werk te maken 30 km-zones ingesteld.
Sterk Woerden	8	21	2.5.2	Bezuiniging op verlichting. Welke gebouwen gaan op donker? Beschoeiing 30% hoe krijg je dit voor elkaar?	De opgave is bezuiniging op Openbare Verlichting (dus niet gebouwen). Deze opgave wordt uitgewerkt in het nieuwe verlichtingsbeleid. De bezuiniging op beschoeiing wordt gerealiseerd door meer om te vormen naar natuurvriendelijke oevers (beleid groen/blauw) wat op termijn resulteert in lagere beheerkosten voor beschoeiing.
Sterk Woerden	9	23	5.6.	Mediakosten gaan van 43/k naar 33/k. Waarop wordt bezuinigd?	Betreft de doorbelasting loonkosten ambtelijk personeel die is lager geworden. De subsidie aan RPL/FM is niet verlaagd.
Sterk Woerden	10	23	2.1	Afname budget verkeersmaatregelen. Coalitieakk Wat ga je niet doen?	Er worden slechts beperkt kleine verkeersknelpunten opgelost, we hopen deze bezuiniging deels op te vangen met verkeersveiligheidssubsidies vanuit het Rijk en de provincie. Subsidies zijn aangevraagd, maar hier is nog geen beschikking van.
Sterk Woerden	11	24	7.3	Hogere baten afvalstoffenheffing. Svp nadere onderbouwing bedrag	De verhoging van 5% uit de meerjarenraming plus de index van 1,6% en extra ingeschatte verhoging van 8%. Nodig omdat de lasten gestegen zijn zoals de verwerkingskosten AVU door aanbesteding en de ingezakte oud papiermarkt.

Sterk Woerden	12	31	3.1.3	Project inkoop. Hoe wordt dit bereikt	<p>Het verbeteren van de uitstroom uit zorg wordt bereikt door te sturen op drie pijlers:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Beperken instroom: vanuit de invoering van casemanagement en doorontwikkeling naar begeleiding dichtbij wordt meer gekeken naar voorliggend aanbod, ook wordt ingezet op intensievere samenwerking met huisartsen en worden er POH-ers Jggz ingezet. In de nieuwe inkoop willen we meer combinaties en samenwerking voor elkaar krijgen tussen het voorliggende veld, informele zorg en gespecialiseerde hulp. Het gaat om het creëren van een nieuwe balans tussen de informele en de formele ondersteuning en zorg en het effectiever maken van de inzet van professionele ondersteuning. Om dit te verwezenlijken, is gekozen voor het instrument dialoogtafels. Via dialoogtafels creëren we de mogelijkheid voor overleg met zorgaanbieders rondom adviezen geënt op kwaliteits en/of efficiency verbetering. Zorgaanbieders en informele partners worden voldoende ruimte geboden om in dialoog met gemeenten en elkaar tot een integraal passender zorgaanbod te komen. Het eerste thema van de dialoogtafels is versterken van het voorliggende veld. 2. Verbeteren doorstroom: vanuit het casemanagement maar ook door stevig contractmanagement worden er zakelijke gesprekken gevoerd met de aanbieders om zo de doorstroom te verbeteren. Er vinden kwartaalgesprekken plaats met de aanbieders om hier goed op te sturen. 3. Bevorderen uitstroom: Er worden resultaatafspraken gemaakt met de aanbieders over de te bereiken effecten van een ingezet maatwerktraject en afschaling naar voorliggend aanbod zodra dit kan. Op het bereiken van deze effecten wordt gestuurd door zowel de casemanagers als via het contractmanagement.
Sterk Woerden	13	33	3.6	In Kamerik en Zegveld geen dorpshuis meer? Is dit door de raad goedgekeurd?	De omvorming van bestaande dorpshuizen en wijkcentra naar 'huizen van...' doen we stapsgewijs. In 2021 focussen wij ons op de dorpshuizen en wijkcentra zoals genoemd in de begroting (opsomming). De andere dorpshuizen volgen later. Hun bestaan staat in het kader van de

					doorontwikkeling van sociaal werken in de wijk (huizen van....) niet ter discussie.
Sterk Woerden	14	37	Tabel wettelijk indicatoren	Tabel netto arbeidspart. Overal presteert Woerden in deze tabel beter behalve op dit punt. Zegt dit iets over het functioneren van Ferm Werk?	Hoe hoger de netto arbeidsparticipatie hoe beter. Woerden scoort met 71,8% beter dan het Nederlands gemiddelde van 68,8%. Dat is voor een deel dankzij Ferm Werk.
Sterk Woerden	15	39	6.71/72	Kosten maatwerk stijgt tot 2021. Daarna een snelle daling. Zijn er dan minder probleemgevallen?	In de financiële cijfers op de taakvelden voor maatwerk (en ook op andere budgetten) zijn diverse bezuinigingsmaatregelen verwerkt zowel vanuit de taskforce 2018 (invoering casemanagement o.a.) als vanuit de strategische heroriëntatie. De autonome ontwikkelingen (stijging van de kosten) en de bezuinigingsmaatregelen (daling van de kosten) zijn in de bedragen op blz 39 verwerkt waardoor er per saldo een daling in de cijfers te zien is. Dit heeft dus niet te maken met een afname van het aantal complexe aanvragen Jeugd en/of Wmo
Sterk Woerden	16	40	6.3	Hoezo is corona hier de schuldige? Wat gebeurt hier nu eigenlijk of eigenlijk niet?	Dit bedrag is geraamd omdat Ferm Werk bij de jaarrekening een aantal jaren achter elkaar een fors rekeningsoverschot had. Met deze raming werd dat voordeel als het ware naar voren gehaald. Omdat vooruitlopen op een rekeningsvoordeel onzeker is, is deze post ook altijd opgenomen in de risicoparagraaf. Met de corona-crisis is de kans op een rekeningsvoordeel naar alle waarschijnlijkheid verkeken, nadert het risico 100% en dient het dus 'regulier' gedekt te worden.
Sterk Woerden	17	51	4.8.4	Toekomstbeeld Religieus erfgoed. Wat bedoelt u hiermee?	We hebben een opgave vanuit Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed om een toekomst beeld Religieus erfgoed op te stellen, omdat zij afname van het kerkbezoek als bedreiging zien voor religieus erfgoed. We zijn in 2020 reeds gestart met kennismakingsgesprekken met diverse kerken.
Sterk Woerden	18	56	5.6	Cultuurpresentatie. Wat behelsen deze kosten en baten?	bevordering van beeldende kunst, muziek, dans en toneel. Aan de lastenzijde Kunstencentrum het Klooster 1.134.000 euro; en cultuursubsidies oa cultureel platform Woerden 97.000 euro. Aan de batenzijde de huurvergoeding van het Klooster 196.000 euro.

Sterk Woerden	19	57	7.4	Hogere doorbelasting loonkosten. 161/k. Wat zijn dit voor gemaakte kosten. Uitleg svp	In het boekjaar wordt regulier budget omgezet in loonkosten, omdat er personeel wordt aangetrokken voor het werk dat moet worden gedaan. De doorbelasting van deze loonkosten wordt niet gedaan. Er vindt op de doorbelasting geen nacalculatie plaats. Dit wordt weer zichtbaar in de volgende begroting. Vandaar het verschil op de doorbelasting op de loonkosten.
Sterk Woerden	20	58	Sport	Totale huur blijft gelijk maar hoe zit het met de voorgenomen huurverhoging van 15% voor de binnensport en 5% voor buiten?	“Totale huur blijft gelijk” heeft betrekking op de huur van de 12 “focus” buitensportverenigingen. De raad heeft op 24 september 2020 door het aannemen van een amendement de 5% tariefsverhoging voor de “focus” buitensport geschrapt. De tarieven voor de binnensportaccommodaties worden per 1 januari 2022 met 15% verhoogd.
Sterk Woerden	21	61	4.2	Schoolwoningen Oerolstraat. Wat zijn dit voor scholen/woningen?	In 2001 gerealiseerd als tijdelijke huisvesting onderwijs voor de periode van 15 jaar. Bij ontwerp is er rekening mee gehouden dat de school eenvoudig verbouwd kan worden naar woningen. Vanwege gewijzigde leerlingenprognose is gebruik voor onderwijs/BSO verlengd.
Sterk Woerden	22	68	7.1.4.	Financien. 400/k bezuinigingen. Hoe ver zijn we hier mee? Lukt het wel?	Ja dit lukt. Er is een RIB over de stand van zaken met betrekkingen tot de uitvoering van de bestuursopdracht in voorbereiding die dit najaar naar de raad word verzonden.
Sterk Woerden	23	70	0.61/62	OZB batenopbrengst van 12.16 miljoen naar 15.43 miljoen. Is dit niet een te grote stijging tov het raadsbesluit van OZB verhogingen?	Nav de financiële herorientatie volgt nog een wijziging op de begroting voor de jaren 2023 en 2024.
Sterk Woerden	24	70	0.7.	Hogere algemene uitkering./ Hoe zeker is dit?????	De berekeningen van de Algemene Uitkering zijn - zo is voorgeschreven - gebaseerd op de Mei circulaire. Voor wat de AU betreft is een ding zeker:"het is nooit helemaal zeker!

Sterk Woerden	25	44	Actualiteit en beleids aanpas.	Wat doen we om de cultuurbehoefte zelf inhoud te geven naast de steun een alternatieve bedrijfsvoering om de cultuurinstanties in leven te houden?	De meeste instellingen weten met veerkracht en inventiviteit voor hun bedrijfsvoering een weg te vinden onder de steeds wisselende omstandigheden. Niettemin zijn er veel activiteiten en evenementen niet doorgegaan of in sterk aangepaste vorm aangeboden. Met name de aanpassingen en/of alternatieven steunt de gemeente met maatwerkfinanciering via het Loket spontane zaken (CPW, 't Lichtpuntje), door te faciliteren in de vergunningensfeer (Festival Onder de Bomen en Pop-uptheater), en door actief de samenwerking te zoeken met de provincie als het gaat om steunmaatregelen, of ontheffing van de VRU voor het Pop-up theater. Helaas is deze ontheffing met de recente maatregelen voor nu komen te vervallen. Wel wordt keer op keer bevestigd dat het theater een regiofunctie veretegenwoordigd, waarvoor we een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor voelen.
Sterk Woerden	26	45	Strat. heroriëntatie energietrans.	Wij kunnen pas eventueel goedkeuren als de definitieve cijfers zijn opgemaakt, waarin de bezuiniging Nee, tegen gas-oliewinning weer is terug gebracht en dit geldt ook voor de inzet van MNE.	Er is bij de Strategische Heroriëntatie op deze twee punten anders besloten. Deze besluitvorming wordt nog verwerkt in de nu voorliggende begrotingscijfers.
Sterk Woerden	27	47	Energie transmissie	Als wij het landelijke tempo gaan volgen stel je hiermee dat Woerden 2030 Energie neutraal niet haalbaar blijkt. Waarom wordt dit dan ook niet in het kader van transparant bestuur niet gecommuniceerd.	De ambitie is leidend. Haalbaar en betaalbaar en maatschappelijke acceptatie van de energietransitie zijn de kaders op weg naar een CO2 neutraal Woerden.
Sterk Woerden	28	48	4.6.1.	Hoe worden innovaties naast zonen wind meegenomen in het afwegingskader en hoe vertaald zich dat in een afgewogen korte, middellange en lange termijnplan, waarbij onnodige	Het afwegingskader voor grootschalige duurzame energie is alleen gericht op zon- en windenergie, omdat deze twee vormen van duurzame energie meetellen voor de opgave van RES 1.0 tot 2030. Dat laat onverlet dat innovaties voortdurend onze aandacht hebben. Ook ten behoeve van de warmtetransitie. De verwachting is overigens wel dat innovaties niet anders beoordeeld zullen worden op ruimtelijke aspecten, gezondheid en/of veiligheid dan zon- en windenergie.

				kapitaalsvernietiging wordt voorkomen.	
Sterk Woerden	29	49	Opgave cultuur	Zie ook mijn eerdere opmerking, hoe beschermen we de cultuur zelf.	In aanvulling op bovenstaande beschermen we de cultuur door dit beleidsveld buiten de scope van de heroriëntatie te houden. Enerzijds omdat er al met minimale budgetten gewerkt wordt en eens te meer omdat deze bijdraagt aan de de binnenstadseconomie, aan de regiofunctie van Woerden en niet in het minst omdat het van grote maatschappelijke waarde is gebleken. Tegelijkertijd heeft zich de veerkracht van dit culturele, sociaal-maatschappelijke netwerk meer dan eens bewezen (denk aan Festival onder de Bomen en de ondersteuning van bibliotheek aan onderwijs en ouders voor digitalisering van de lessen)
Sterk Woerden	30	53	4.10.1.1.	Welke lokatie is er nu gevonden voor de schuifruimte als wordt verondersteld op dit punt. Dit is toch nog niet in de raad geweest. Hoe kan er dan al een keuze zijn gemaakt.	In 2021 heeft het college de gemeenteraad besluitvorming voorgelegd en op basis daarvan wordt gewerkt aan benodigde bestemmingsplannen. Wij gaan ervan uit dat deze keuze in 2021 is genomen.
Sterk Woerden	31			Opmerkingen in zijn algemeenheid	
Sterk Woerden	31			Het is moeilijk om aansluiting te vinden tussen 4.5 t/m 4.16 genoemde beoogde effecten en de vertaling daarvan in de kosten van de begroting	Effecten en middelen kunnen vaak niet direct aan elkaar worden gekoppeld, los nog van de causale verbanden.
Sterk Woerden	31			In de taakvelden vind ik nergens de kosten van de energietransitie. Waar kan ik die vinden, daar deze wel in dit hoofdstuk worden beschreven.	De kosten van de energietransitie vallen onder taakveld 7.4 Milieubeheer.

Sterk Woerden	31			Hoe kan het dat de kosten voor cultuur gelijk blijven daar er wordt gesproken over extra ondersteuning, waar komt die dan vandaan.	Wij gaan binnen de bestaande budgetten de synergie en de samenwerking stimuleren (dit noemen wij dus een makelaarsfunctie).
Sterk Woerden	32	72	Kwijtscheldingsbeleid	Wat is de verwachting uitgaande van de huidige stand van zaken omtrent het kwijtscheldingsbeleid, meer werkelozen enz	Het kwijtscheldingsbeleid wordt in december aan de raad voorgelegd. De 100% norm wordt al gehanteerd.
Sterk Woerden	33	75	ad. 3 Hondenbelasting	Ontwikkeling 2020 versus 20121 maar het is nog steeds plus. Moet het niet 100% zijn	Niet alle lasten zijn meegenomen in het staatje. Deze lasten worden conform de wettelijke voorschriften geboekt op andere producten. Handhaving/groenbeheer zijn hier voorbeelden van . Als we deze lasten meerekenen, dan zijn de lasten en baten met elkaar in overeenstemming.
Sterk Woerden	34	75	Ad 4 en ad 5 Precario en toeristenbel.	Waarom verhoging.	Deze zijn aangepast aan de hand van de inflatie
Sterk Woerden	35	75	Hondenbelasting	2021 99% waarom geen 100	Niet alle lasten zijn meegenomen in het staatje. Deze lasten worden conform de wettelijke voorschriften geboekt op andere producten. Handhaving/groenbeheer zijn hier voorbeelden van . Als we deze lasten meerekenen, dan zijn de lasten en baten met elkaar in overeenstemming. Door afronding kan het 99% zijn.
Sterk Woerden	36	78	Kostendekkingsgraad riool	waarom in 2021 geen 100%	De lasten en baten riolering zijn een gesloten circuit. De voorziening riolering dient om pieken en dalen in de tarieven op te vangen. Het onderliggende waterbeleidsplan geeft een beeld over de gewenste hoogte van het rioolrecht op termijn, rekening houdend met de benodigde rioolinvesteringen de komende jaren.
Sterk Woerden	37	80	Ad 5 omgevingsvergunningen	Lasten verschil 2019 en 2021, reden?	Reden is andere wijze van kostentoekening. Een reelere kostentoekening.
Sterk Woerden	38	85	Vreemd Vermogen begin en eind jaar	Vreemd vermogen VRU 5 miljoen minder in 1 jaar tijd?	Dat is juist. De schulden zijn afgenomen. (bron balans jaarrekening VRU 2019). De vaste schuld daalde van 35,146 mln naar 33,023 mln en de vlottende schuld van 14,047 mln naar 11,343 mln

Sterk Woerden	39	111	Kosten lichtmasten	Verklaring voor het bedrag van 1 miljoen	Aangezien de lichtmasten oud zijn is vervanging dan wel grootonderhoud een mogelijkheid die zich voor kan gaan doen. Hiertoe is een inschatting van de kosten gemaakt.
Sterk Woerden	40	114	Post 5 onderwijshuis vesting	Status van de post van 1.2 miljoen, kans van slagen?	Extern onderzoek naar de verhaalbaarheid is onlangs afgerond. Overleg met het schoolbestuur is nog niet gestart. In het belang van het onderzoek willen wij op dit moment geen inschatting geven van wat wel of niet mogelijk is. Na afronding van de besprekingen met het schoolbestuur - wsl. voorjaar 2021 - informeren wij u nader via een RIB.
Sterk Woerden	41	20	2. Fysiek beheer, openbare ruimte en vervoer	Wanneer komt het Meerjaren Verkeersmaatregelenplan naar de raad? (inclusief uitwerking van de motie van begroting vorig jaar over voetgangeroversteekplaatsen)	Wordt onderdeel van de kadernota 2022
Sterk Woerden	42	21	2. Fysiek beheer, openbare ruimte en vervoer	2.5.1 Wat wordt er bedoeld met 'Vanaf 2021 is de beeldkwaliteit van de openbare ruimte inzichtelijk en wordt de ontwikkeling hiervan gemonitord.'? Betekent dit dat het nu niet inzichtelijk is?	Dat is correct. Eind 2020 is de cyclus van beeldkwaliteitsschouw weer opgestart wat in 2021 inzicht geeft in de daadwerkelijke beeldkwaliteit van het areaal. Afgelopen jaren is deze schouw niet uitgevoerd en daarmee is geen integraal beeld beschikbaar.
Sterk Woerden	43	24	2. Fysiek beheer, openbare ruimte en vervoer	0.63 Wat wordt er bedoel met 'Opbrengst bewonersvergunningen (Strategische Heroriëntatie'?	In het voorstel van de SH IBOR is onder andere een verhoging van de opbrengst bewonersparkeren opgenomen van 32.000 euro. Dit op basis van de werkelijke cijfers in de voorgaande jaren.
Sterk Woerden	44	66	6. Ruimtelijke ontwikkeling en wonen	Tabel Eigen Indicatoren: Toename van gemiddeld 300 woningen per jaar en de streefwaarde 2022 is 300, moet dit niet eerder 900 zijn? (2020-2021-2022 = 3 jaar keer 300 woningen)?	De streefwaarde moet inderdaad $3 \times 300 = 900$ zijn.

Sterk Woerden	45	75	Lokale Heffingen A Belastingen ad. 3 Hondenbelasting	Waarom is de rekening 2019 maar 78% kostendekkend? Wat verklaart de lage baten?	zie programmabegroting 2020 blz 12 met ingang van 2020 pas weer kostendekkend . In het verleden is besloten dat baten niet hoger mogen zijn dan de lasten. Op basis daarvan is de hondenbelasting gehalveerd. De laatste jaren is flink geïnvesteerd in hondenbeleid en zijn de kosten toegenomen. Dit is nog niet verwerkt in de paragraaf lokale heffingen.
Sterk Woerden	46	75	Lokale Heffingen A Belastingen ad. 3 Hondenbelasting	Wat wordt er gedaan voor de 25-27K voor Openbaar Groen en recreatie? Welke concrete acties worden uitgevoerd?	Doorbelasting loonkosten 1.393 euro; extern tijdelijk personeel 1.095 euro; uitbesteed werk 18.306 euro (hondencontroleur); aankoop en vervanging straatmeubilair 4.802 euro; voorlichtingscampagne/voorlichting/publicaties 1.049 euro.
Sterk Woerden	47	75	Lokale Heffingen A Belastingen ad. 3 Hondenbelasting	Wat betekent belasting overig? Welke concrete acties worden uit dit budget uitgevoerd?	Dat de post doorbelasting loonkosten voor de invordering van 25.234 euro en de heffings- en invorderingskosten van 2.742 euro.
Sterk Woerden	48	75	Lokale Heffingen A Belastingen ad. 3 Hondenbelasting	Wat voor dienstverlening komt er voort vanuit de overheadkosten a 14K?	De overhead is de opslag op de loonkosten die toegerekend wordt aan het product obv de urenmatrixen. Overhead betreft oa lasten van de administratie.
Sterk Woerden	49	76	Lokale Heffingen B Bestemmingsheffingen Ad 1 Afvalstoffenheffing	Wat is het tarief voor 2021 voor een eenpersoons en meerpersoons huishouden?	De voorlopige tarieven zijn € 223 voor een 1-persoonshuishouden en € 273 voor een meerpersoonshuishouden. De definitieve tarieven worden in december vastgesteld.

Sterk Woerden	50	76	Lokale Heffingen B Bestemmingsheffingen Ad 1 Afvalstoffenheffing	Waarom is er destijds (en nu nog) gekozen voor een groot verschil tussen de teruggaaf voor een eenpersoons en meerpersoons huishouden? Is er ooit over nagedacht om de teruggaaf (ongeveer) relatief te maken aan het te betalen bedrag aan heffing?	Dit is afhankelijk van het aantal ledigen.
Sterk Woerden	51	x	Begraven en cremieren	Hoe wordt voldaan aan de inspanning omtrent de motie van begrotingsronde 2019 over het informeren van de raad over wat er nodig is om de kans op vestiging van een crematorium in Woerden zo groot mogelijk te maken. Hier staat geen inspanning voor in de programmabegroting. Ook de beloofde Rib is er nog niet.	De RIB rondom de ontwikkelingen van een crematorium in gemeente Woerden is route gebracht. Conform het raadsbesluit dat niet actief ingezet wordt op het realiseren van een crematorium is een inspanning niet voorzien.
VVD	1	4	Algemene beschouwingen	"uitgaven op het gebied van onderwijshuisvesting". Zijn hier nog kosten in meegenomen die niet bekend worden gemaakt? De raad weet van de oplopende kosten, maar deze zijn bekend vanuit het HEVO-traject. Betreffen de genoemde uitgaven dus alleen het HEVO-traject?	Neen er zijn geen kosten meegenomen die niet bekend worden gemaakt. De hogere kosten zijn inderdaad bekend bij de raad. En ja dit betreft het traject waarin de meerjarige lasten van de onderwijshuisvesting staan. In het raadsvoorstel Strategische Heroriëntatie hebben wij aangekondigd dat wij maatregelen treffen voor onderwijshuisvesting bij de begroting 2022-2025.
VVD	2	6	Financiële beschouwingen	In hoeverre is het hanteren van 4,5 miljoen ombuigingen vanaf 2024 realistisch vanuit het oogpunt van IBOR? Wat zijn hiervan de concrete gevolgen, ondanks het feit dat het investeringsniveau boven het in de	In de rapportage van de taskforce is aangegeven dat dit kan leiden tot achteruitgang van de openbare ruimte met als een van de gevolgen dat het gewenste beeldkwaliteitsniveau niet gehaald kan worden en de risico's toenemen. Met het vaststellen van de Strategische Herorientatie heeft de Raad de toename van risico's geaccepteerd.

				taskforce genoemde minimum blijft?	
VVD	3	6	Financiële beschouwing en	Waarom waren deze lopende investeringen eerder niet meegenomen in eerdere prognoses van gewenste ombuigingen in het investeringsvolume? Zijn er nog meer investeringen die een vergelijkbaar effect kunnen hebben, ook buiten IBOR?	Het betreffen meerdere investeringen. Een paar voorbeelden zijn het ophogen van de Kanis en de Meijedijk. Dit zijn "beklemde" bedragen, waarvoor al verplichtingen waren aangegaan/de investeringen over meerdere jaren lopen en die dus niet op dat moment omgebogen kunnen worden en daar stuit je op bij het uitwerken van de modellen. Dat betekent dat het kredietbedrag dat in 2021 beschikbaar is ook hiervoor gebruikt wordt. Dit heeft dus geen relatie met het begrotingssaldo maar met de ombuigingen vanuit de Strategische Heroriëntatie op beschikbaar investeringsniveau. Het bedrag dat in 2021 en beperkt in 2022 niet gepland kan worden, wordt in de latere jaren alsnog gepland als lagere investering en hiermee wordt het raads kader uitgevoerd. Bij ons zijn geen investeringen bekend met een vergelijkbaar effect.
VVD	4	7	Financiële beschouwing en (schuldquote)	Er is nog geen rekening gehouden met de maatschappelijke investeringen. Betekent dit dat het gegeven overzicht van de schuldquote wel inclusief voorgenomen maatschappelijke investeringen is? Of juist dat deze nog niet zijn verwerkt, waardoor de totale schuldquote (inclusief maatschappelijke investeringen) straks hoger wordt?	Met de maatschappelijke investeringen waarvoor een aparte Schuldquote is ingesteld is nog geen rekening gehouden. Hiervoor moet immers nog een voorstel worden gedaan. Of wel in de tabellen zit dit er nog niet in. Dit voorstel komt op korte termijn naar de raad en de gevolgen voor de onlangs ingestelde aparte schuldquote zullen dan inzichtelijk worden gemaakt.
VVD	5	11	Bestuur, dienstverlening en veiligheid	Woerden heeft expliciet ingezet op het gebruik van het landschap in de regio Utrecht'. Wat wordt hiermee concreet bedoeld?	Het uitgangspunt bij verdere verstedelijking in onze regio is gelijktijdige inzet op de versterking van de kwaliteit van ons landschap. Bij de U10 zijn naast de pijlers wonen, werken, energie en mobiliteit, de pijler Groen & Landschap toegevoegd. Daarbij wordt ook gekeken hoe "Groen & Landschap" kunnen meegroeien met de andere pijlers. De trekker van deze pijler in de regio is Woerden/wethouder George Becht.

VVD	6	12	Bestuur, dienstverlening en veiligheid	"De beoordelingskaders van de RES, de omgevingsvisie en het REP moeten op elkaar aan gaan sluiten." Hoe zal die aansluiting / integrale afweging worden bewerkstelligd? In hoeverre is die goed mogelijk als de beoordelingskaders al los van elkaar zijn vastgesteld?	De ontwikkeling van het afwegingskader vindt parallel plaats aan die van de omgevingsvisie. Kruisbestuiving tijdens het totstandkomingsproces maakt een samenhangende aanpak mogelijk. Het uiteindelijke afwegingskader zal vertaald worden in de omgevingsvisie
VVD	7	12	Bestuur, dienstverlening en veiligheid	1.1.1.4. Is de Inwonercloud niet juist geschrapt in de strategische heroriëntatie? Hoe moet deze inspanning worden geduid?	De 'inwonercloud' WoerdenWijzer is geschrapt in de SH. Deze inspanning betreft een 'persoonlijke informatiepagina' die bij nieuwe gemeentelijke websites gebruikelijk ook aangeboden wordt aan de inwoners.
VVD	8	12	Bestuur, dienstverlening en veiligheid	1.1.3. Is de norm voor zelfevaluaties eerder niet gehaald, dat nu voor 2021 als resultaat wordt beoogd deze norm wel te halen?	In 2019 zijn we niet op alle punten geslaagd voor de zelfevaluatie. Dit op het onderdeel 'Relaties' en het onderdeel 'toegangsbeveiliging' van reisdocumenten. Deze punten zijn opgepakt en inmiddels staan we er dusdanig voor dat we voor 2020 op alle onderdelen voldoende scores
VVD	9	13	Bestuur, dienstverlening en veiligheid	1.2.1. De gemeente sluit zich aan bij Meld Misdaad Anoniem. Dit lijkt te impliceren dat wij hier niet bij zaten aangesloten. Hoe werden signalen voorheen opgevangen?	Er zijn diverse kanalen waarop signalen ontvangen kunnen worden. (Anoniem/pseudoniem) per post, mail of telefoon. Maar ook het MOR-formulier. De politie krijgt al wel MMA-signalen en kon in sommige gevallen deze ook met de gemeente delen.
VVD	10	13	Bestuur, dienstverlening en veiligheid	1.2.1.1. Aanpassen BIBOB. Op welke wijze wordt de bibob aangepast? In hoeverre verschilt dat van vorige begrotingen? Graag een (korte) toelichting.	Augustus 2020 is een wetwijziging live gegaan en nieuw modelbeleid vanuit het RIEC wordt afgewacht om ons eigen conceptbeleid aan te toetsen. Met de herziening dekt het beleid de volledige reikwijdte van de wet
VVD	11	14	Bestuur, dienstverlening en veiligheid	In hoeverre heeft het expliciet aanbrengen van een verbinding tussen de thema's zorg/buurt en veiligheid/handhaving in de afgelopen twee jaar resultaten opgeleverd?	Het heeft in een vroegtijdig stadium een integrale benadering opgeleverd bij diverse cases. Dat levert een completer informatiebeeld op, en een breder scala aan mogelijk in te zetten instrumenten. Met een hogere en tevens snellere kans op succes en een kleinere kans op escalatie.

VVD	12	15	Bestuur, dienstverlening en veiligheid	Klopt het dat het aantal weergegeven fte per 1000 inwoners (in totaal dus zo'n 370 fte) de gehele organisatie betreft? Zo nee, wat dan wel?	De formatie is weergegeven op blz. 120. Overigens werkt Woerden ook voor Oudewater (één organisatie)
VVD	13	16	Bestuur, dienstverlening en veiligheid	1.2 Handhaving openbare ruimte leidt tot minder BOA's. Waarom? Wordt hiermee bedoeld dat er in totaal minder boa's in dienst zijn? Zo ja, is geen inzet op andere punten denkbaar dan openbare ruimte, met name omdat boa's niet specifiek aan één taak gebonden zouden zijn?	Is al in de begroting 2020 besloten en in de meerjarenbegroting verwerkt.
VVD	14	18	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Het programma circulaire economie reduceert de kosten voor afvalverwerking.' Klopt het dat de kosten voor afvalverwerking in totaal oplopen door ontwikkelingen bij de AVU?	De toename van de kosten is te wijten aan hogere kosten voor het verwerken van restafval en GFT als gevolg van een nieuwe aanbesteding en de lagere marktvergoeding voor oud papier
VVD	15	18	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	De Verkeersvisie 2030 en Strategienota worden uitgewerkt in een meerjarig verkeersmaatregelenplan, zo valt te lezen op pagina 18. Hoe verhoudt dit voornemen zich tot het feit dat deze post in het investeringsschema bij de heroriëntatie op 'nee' is gezet? Wanneer worden Verkeersvisie en Strategienota (wel) uitgewerkt en uitgevoerd?	Zijn we wel mee bezig, meerjaren verkeersmaatregelenplan komt volgend jaar naar de raad (vormt onderdeel van de kadernota 2022)
VVD	16	18	Fysiek beheer openbare	Onder punt f staat dat in 2020 beleid voor parkeren wordt	Het beleidsvoorstel wordt 2021 aangeboden aan de gemeenteraad. Hierin wordt een investeringsvoorstel opgenomen.

			ruimte en vervoer	opgesteld. In het investeringsschema stond Parkeerbeleid op 'nee'. Wanneer komt het raadsvoorstel rondom parkeren naar de raad en wat is hiervan grofweg de inhoud en status?	
VVD	17	18	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Aangegeven wordt dat effecten op areaal en financiën van veranderende weersomstandigheden nog niet in te schatten zijn en dat soms acuut ingrijpen nodig is. Zijn deze effecten in de nabije toekomst wel in te schatten en daarmee financieel te ramen? Of blijft het voortdurend onzeker? Zo nee, op welke termijn is concretisering van prognoses en beheersing van het financiële risico mogelijk?	Het 'nieuwe normaal' is niet duidelijk omdat de effecten van klimaatverandering nog te onregelmatig zijn. Om een goede verwachting voor de toekomst te kunnen geven kunnen wij alleen kijken naar de laatste jaren. De verwachting is dat droogte perioden en piekbuien regelmatig gaan voorkomen. Jaarlijks schatten wij de risico's voor het areaal in op basis van de ervaring van de afgelopen jaren en geven daarvoor beheersmaatregelen. Hiermee proberen wij de risico's zoveel en zo realistisch mogelijk te beheersen. Maar er blijft een grote factor waarop wij geen invloed hebben. Een zekere mate van onzekerheid blijft daarom altijd bestaan.
VVD	18	19	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Leidt het toegenomen aantal bestelbussen ook tot snellere verslechtering van de staat van wegen? De belasting is daarbij toch niet dermate groot dat bestaande wegen hier niet op zijn ingericht?	Een toename van bestelbussen, een afname van verkeer tijdens corona. De effecten hiervan zullen pas op langere termijn inzichtelijk worden. De toename van bezorging leidt eerder tot schade doordat deze parkeren op trottoirs welke daar niet toe geschikt zijn, maar ook dit is veelal niet hard te maken / te bewijzen.
VVD	19	19	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Strategische heroriëntatie: "De beslissingen en risico's moeten op het juiste niveau genomen en belegd worden en op die verantwoordelijkheden en processen ligt in 2021 de focus."	De strategische herorientatie maakt dat er alleen geld is om de belangrijkste (veiligheid)problemen in de openbare ruimte op te lossen. Dat zijn problemen die moeten worden opgelost om de openbare ruimte te kunnen blijven laten functioneren. Daarnaast zullen er ook problemen zijn die vanuit andere invalshoeken aanpakt moeten worden maar niet strikt noodzakelijk vanuit een zorgplicht. Hiervoor is geen geld. Een keuze om hier toch op in te zetten kan

				Wat wordt concreet met deze zin bedoeld?	niet worden belegd bij de beheerders van de openbare ruimte. Deze verantwoordelijk- en bevoegdheid moeten goed worden geborgd.
VVD	20	19	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Hoe kan het dat keuzes uit de Taskforce 2018 nog niet zijn uitgewerkt? Wordt hierin verdere vertraging opgelopen doordat in de heroriëntatie investeringen zijn geschrapt, zoals de uitwerking van het lichtplan, dat al meerdere jaren in de begroting staat maar tot op heden nog niet is opgeleverd?	Door tijdsdruk en capaciteitsgebrek zijn de opgaven uit de taskforce 2018 nog niet uitgewerkt in beleid. De verdere bezuiniging van de herorientatie vergt een nog grotere beleidsopgave.
VVD	21	19	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Kan een indicatie worden gegeven van de heroriëntatiemaatregelen die nog verdere uitwerking behoeven, op welke termijn die gereed is en welke bestuurlijke besluitvorming daarvoor nodig is? Waarom is op sommige punten aanvullende bestuurlijke besluitvorming nodig, wanneer raad en college beide al hebben ingestemd met het maatregelenpakket?	Bijvoorbeeld het kostendekkend maken van afmeervoorzieningen, het optimaliseren van brugbedientijden en het herintroduceren van klompen vergen een beleidsuitwerking welke door de raad dient te worden vastgesteld. Het optimaliseren van de burgbedieningstijden of het herintroduceren van klompen heeft een effect op de doorstroming van de wegverkeer en de recreatieve ambities voor het vaarverkeer. Het is op dit moment nog niet duidelijk de raad daar in staat.
VVD	22	19	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Op p. 19 staat dat corona leidt tot minder parkeeropbrengsten. In hoeverre is dit effect meegenomen? Daarnaast is op pagina 23 in 2.2 voor 2022 een verhoging in kosten	De effecten van Corona op de parkeeropbrengsten zijn voornamelijk nog niet bekend. In 2022 is sprake van een extra onderhoudsbehoefte.

				zichtbaar. Hoe kan deze worden verklaard?	
VVD	23	20	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	In hoeverre loopt het opstellen en uitvoeren van beleidsdocumenten rondom verkeer vertraging op door de heroriëntatie (maatregelen + investeringsschema) en de coronacrisis? Graag ook ingaan op de genoemde inspanningen voor 2021: is er voldoende budget en capaciteit om alle genoemde inspanningen in 2021 uit te voeren?	Nee, niet voldoende capaciteit vanwege vertrek en uitval van collega's. Opstellen beleidsdocumenten loopt wat vertraging op, momenteel nog onbekend welke nog in 2020 worden vastgesteld
VVD	24	21	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	2.5.1. Hoeveel en welke stappen moeten nog worden gezet om de beeldkwaliteit van openbare ruimte inzichtelijk te krijgen en te houden?	Eind 2020 is gestart met de integrale beeldkwaliteitsschouw, waarover we in de loop van 2021 kunnen rapporteren (de werkwijze vergt dat er 4 seizoenen in geschouwd). Het inzicht blijft behouden door de jaarlijkse voortzetting van deze schouw, met het voornemen hierover jaarlijks de raad te informeren.
VVD	25	21	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	2.5.2. De beleidskaders voor het realiseren van de Taskforce 2018 komen pas in 2021 bij de raad. In eerdere begrotingen hebben ook areaalreductievoorstellen gestaan. Waarom zijn deze tot op heden niet uitgevoerd?	Voorstellen aan college en raad zijn niet aangenomen omdat andere criteria zwaarder wogen dan areaalreductie. Door tijdsdruk en capaciteitsgebrek zijn nog niet alle opgaven uit de taskforce 2018 uitgewerkt in beleid. Door verdere bezuiniging besloten in de herorientatie vergt dit een aanpassing van de beleidsopgave.
VVD	26	21	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	2.5.2.5. Wordt met 'nieuwe doelstelling op het gebied van uitstraling' bedoeld dat een ander (beeld)kwaliteitsniveau zal moeten worden gekozen?	Er zal integraal heroverwogen moeten worden welke uitstraling de raad wenst. De berekeningen tonen aan dat handhaven van de IBOR beeldkwaliteit op gecombineerd B/C (het financieel optimum) financieel ongewenst is. Alles beheren op niveau C past ook niet in de begroting. Derhalve zal de systematiek als geheel losgelaten moeten worden en de focus verlegd moeten worden naar functie/veiligheid en onderzocht worden waar de uitstraling prioritair is en in hoeverre dit betaalbaar is.

VVD	27	22	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Kunnen ook status en doel van de laatste twee eigen indicatoren (klimaatbestendig, ontwikkelagenda binnenstad) worden vermeld?	Er zal integraal heroverwogen moeten worden welke uitstraling de raad wenst. De berekeningen tonen aan dat handhaven van de IBOR beeldkwaliteit op gecombineerd B/C (het financieel optimum) financieel ongewenst is. Alles beheren op niveau C past ook niet in de begroting. Derhalve zal de systematiek als geheel losgelaten moeten worden en de focus verlegd moeten worden naar functie/veiligheid en onderzocht worden waar de uitstraling prioritair is en in hoeverre dit betaalbaar is.
VVD	28	23	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	2.2. Op welke wijze is in de begroting rekening gehouden met lagere baten uit parkeren?	Er is in de begroting 2021 nog geen rekening gehouden met lagere baten parkeren agv voortzetting coronamaatregelen en eventuele negatieve effecten door meer thuiswerken.
VVD	29	23	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	2.2 Lasten en baten. Hoe kan het dat de parkeerlasten kleiner zijn dan de baten? Houdt dit verschil verband met fictieve toerekening uit de strategische heroriëntatie en zo ja, graag specificeren.	Dat is juist. In de SH is opgenomen dat de vermeden kapitaallasten van de parkeergarage Castellum miv 2021 weer worden meegenomen bij de bepaling van het dekkingspercentage (318.000 euro). Daarnaast worden de onderhoudskosten van de parkeerplaatsen op straat gemiddeld 43.395 euro fictief toegeschreven. Ook gaan miv 2022 de gemiddelde jaarlijkse MOP lasten op het taakveld parkeren geraamd worden en niet een jaarlijks fluctuerend bedrag. Dat geeft een onjuist beeld van het dekkingspercentage.
VVD	30	23	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Verschillenanalyse. Wanneer is het besluit genomen om budget verkeersveiligheidsmaatregelen te laten af nemen en dit bedrag in te zetten als dekking kapitaallasten voorbereidingskrediet Rembrandtbrug?	In de programmabegroting 2020 zie pagina 12 overige bezuinigingen is besloten om miv 2021 300.000 euro structureel op dit budget om te buigen. Vanaf 2020 heeft college € 400.000 gereserveerd om Strategienota Verkeersvisie verder uit te werken. Deze ambities worden vooralsnog getemporiseerd en de acties hierop aangepast. Uit het restantverkeersbudget worden oa de rentelasten van de voorbereidingskredieten brug Woerden West gedekt. Zie raadsbesluiten voorbereidingskredieten brug Woerden West van 580.000 euro en 285.000 euro.
VVD	31	23	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	7.3 verhoging kosten afval van 2020 > 2021 e.v. Komt deze stijging door de ontwikkelingen bij de AVU? (zie ook p. 24 7.3) Of zit hier ook een gemeentelijke component in?	Met name door de hogere verwerkingskosten bij de AVU (agv nieuwe Europese aanbesteding) daarnaast is de oud papiermarkt erg slecht, dus lage opbrengsten tegenover de lasten.
VVD	32	24	Fysiek beheer openbare	Klopt het dat hogere lasten afvalinzameling en afvalwerking	Dat is juist.

			ruimte en vervoer	AVU worden aangemerkt als 'budgettair neutraal' omdat hier een verhoging van de afvalstoffenheffing tegenover staat? Zo nee, waarom dan?	
VVD	33	24	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Verschillenanalyse. Klopt het dat de maatregel om de parkeerbegroting door te lichten resulteert in de volgende posten in de verschillenanalyse: 1) verlaging lasten exploitatie parkeren, 2) opbrengst garage parkeren Castellum en 3) opbrengst bewonersvergunningen?	Dat is juist.
VVD	34	24	Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer	Wanneer volgt het voorstel voor uitwerking van de stelpost verhoging parkeergelden? M.a.w.: wanneer komt het college met de invulling van daadwerkelijke tariefsveranderingen?	Het voorstel volgt na besluitvorming van het parkeerbeleid. Q2-2020 is de prognose, zodat het middels de Kadernota verwerkt kan worden.
VVD	35	26	Sociaal domein	Strategische partners. Hoe verhoudt de opmerking over Ferm Wijzer licht zich tot de maatregelen in de heroriëntatie?	Dat sluit volledig aan: als Woerden Wijzer de begeleidingtaken m.b.t. inwoners in cat. C en D overneemt, zal er nog steeds sprake zijn van samenwerking met Ferm Werk, bijvoorbeeld omdat inwoners t.g.v. participatie-inspanningen in een andere categorie komen en overgedragen worden van Woerden Wijzer naar Ferm Werk.
VVD	36	27	Sociaal domein	Hoe krijgt de 'tijdige voorbereiding van de organisatie en implementatie' van de nieuwe inburgeringswet vorm? Wat is hierbij de rol voor de raad?	In samenwerking met belangrijkste uitvoeringspartijen als Ferm Werk en het Vluchtelingensteunpunt Groene Hart wordt gekeken naar de vormgeving van het nieuwe stelsel. Hierover wordt uw raad in november nader geïnformeerd.
VVD	37	27	Sociaal domein	Hoe groot is de huidige voorsprong omtrent de taakstelling voor huisvesting statushouders?	Er is op dit moment geen sprake meer van een voorsprong.

VVD	38	28	Sociaal domein	Oplopende kosten. Wat zijn de 'eerdergenoemde sturingsmaatregelen'? Wat onderneemt de gemeente Woerden zelf om kostenstijgingen te beperken en hier beter mee om te gaan, behalve een lobby richting de Rijksoverheid?	Er is de afgelopen jaren al een fors aantal bezuinigingsmaatregelen doorgevoerd, zoals ook te vinden in de eindrapportage van de taskforces Jeugd/wmo (blz 9, tabel 2) om beter te sturen op de kosten binnen het sociaal domein. Voorbeelden zijn de invoering van casemanagement, inzet POH-Jggz, terugbrengen Pgb-tarieven, inzet op onderwijszorgarrangementen, effectievere inzet subsidies. Met de strategische herorientatie zijn daar een groot aantal maatregelen bij gekomen. Alle maatregelen hebben tot doel zo kostenefficiënt mogelijk te werken en te sturen op beperken van instroom, bevorderen van doorstroom en bevorderen van uitstroom uit geïndiceerde zorg waarbij de kwaliteit van zorg en maatwerk wel voorop blijft staan. Daarnaast monitoren wij de kosten continu zodat we trends en ontwikkelingen vroegtijdig signaleren en daarop in kunnen spelen. Bijvoorbeeld: als we zien dat een bepaalde aanbieder weinig doorverwijst, weinig samenwerkt met voorliggende partners of in vergelijking met andere aanbieders inwoners lang in zorg houdt, dan hebben wij daar contractgesprekken mee en maken we daarover resultaatafspraken.
VVD	39	28	3 Sociaal Domein	Op pagina 28 staat, zoals ook is opgenomen in strategische heroriëntatie, dat Ferm Werk de focus zal leggen op de begeleiding van mensen met een overbrugbare afstand tot de arbeidsmarkt. Toch blijkt uit de specificatie van de taakvelden op pagina 39 dat het begrote budget voor 6.4 Begeleide participatie ruim 3,5 keer hoger is dan het budget voor 6.5 Arbeidsparticipatie. Hoe verhoudt dit zich tot elkaar? En wat wordt er allemaal gefinancierd uit het taakveld Begeleide participatie?	De uitgaven voor 6.4. begeleide participatie hebben betrekking op de sociale werkvoorziening, d.w.z. de loonkosten van de SW-ers en de begeleidings- en andere uitvoeringskosten. De loonkosten worden deels gedekt uit de rijksbijdrage SW, de uitvoeringskosten uit de omzet (netto toegevoegde waarde). 6.5 bevat materiele en uitvoeringskosten voor re-integratie van bijstandgerechtigden (alle categorieën). Er komt nog een begrotingswijziging van Ferm Werk waarin de effecten van de strategische herorientatie en de corona-crisis worden verwerkt.

VVD	40	29	Sociaal domein	Kan uitgebreider worden toegelicht waarom voor de inkoopopdracht een langere overbruggingsperiode noodzakelijk is?	Dit komt doordat er als gevolg van de coronacrisis geen aanbestedingstraject met de geplande dialoogtafels mogelijk was. De planning moest daardoor verschoven worden. Omdat een aanbestedingstraject gebonden is aan vaste termijnen is ervoor gekozen overbruggingscontracten voor een jaar af te sluiten. De raad is hierover al geïnformeerd door middel van RIB 20R.00562.
VVD	41	29	Sociaal domein	Aangegeven wordt dat een aantal geplande inspanningen in 2020 niet is uitgevoerd door de coronacrisis. Hoeveel van het voor deze inspanningen gereserveerde budget is nog over? Wordt dit bedrag meegenomen in de budgetoverhevelingen naar deze begroting?	Er is inderdaad op bepaalde onderdelen minder budget uitgegeven dan vooraf gepland omdat een aantal inspanningen niet uitgevoerd kon worden. In deze gevallen worden inderdaad via de jaarrekening budgetoverhevelingen voorgesteld. Hoeveel budget er exact over is van de niet uitgevoerde inspanningen zal blijken bij de jaarrekening, een deel van het budget wordt namelijk in de rest van het jaar 2020 nog wel uitgegeven waarbij de uitvoering doorloopt in 2021.
VVD	42	29	Sociaal domein	Opgaven punt 5: statushouders zijn ingeburgerd. Wanneer is hier sprake van? Wat zijn de criteria? Wat zijn de eigen criteria van de gemeente Woerden? Wat is daarop de invloed van de nieuwe inburgeringswet?	Wanneer een statushouder ingeburgerd is, is opgenomen in de maatschappelijke effecten en de resultaten. In het nieuwe stelsel wordt een persoonlijk plan met de statushouder afgesloten waarin beschreven staat hoe de statushouder aan de inburgeringsplicht moet voldoen. De eindtermen om te voldoen aan de inburgeringsplicht veranderen in het nieuwe stelsel niet.
VVD	43	30	Sociaal domein	3.1.1.5. Over wat voor 'nog te ontwikkelen businesscases uit de taskforce Samenleving' wordt hier gesproken?	Dit heeft betrekking op een van de maatregelen in de strategische herorientatie (taskforce samenleving) die uiteindelijk in de strategische herorientatie niet is overgenomen. Partners worden betrokken bij de uitvoering van de nu gekozen maatregelen op verschillende manieren, o.a. bij de opzet van de voorliggende vervoersdienst en de invoering van begeleiding in woerdenwijzer. De exacte invulling/uitvoering hiervan wordt bepaald in overleg met de partners.

VVD	44	32	Sociaal domein	Hoe krijgt het meten van nieuwe subsidieafspraken vorm door 'tellen en vertellen'?	Doordat we zowel kwantitatieve gegevens gebruiken via de diverse jaarlijkse onderzoeken die gedaan worden (o.a. clientervaringsonderzoeken, monitor sociale kracht, GGD onderzoek, etc) als kwalitatieve data via o.a. storytelling (er is recent een onderzoek afgerond naar het voorliggend veld/sociaal werken in de wijk). Ook maken we met Hart voor woerden en de andere organisaties in het voorliggende veld afspraken over hoe zij de effectiviteit van hun inzet zelf monitoren. Op basis van deze data en de analyse daarvan (waar moet extra ingezet worden bijvoorbeeld) maken we subsidieafspraken met onze partners. als we bijvoorbeeld zien dat eenzaamheid toeneemt maken we afspraken met partners om hier extra interventies op in te zetten.
VVD	45	37	Sociaal domein	3.12.2. Kan een beeld worden geschetst van (de inhoud van) de genoemde empowermenttrainingen? Hoe verhoudt deze training zich tot de rest van het intensieve programma?	Het programma duurt 11 dagdelen van 3 uur en gaat over een heel breed scala van onderwerpen die allemaal tot doel hebben om de kansen op een succesvol leven in Nederland te bevorderen. Denk hierbij aan man-vrouw verhoudingen, cultuurverschillen, leefstijl, kansen in Nederland etc.
VVD	46	37	Sociaal domein	3.12.1 en 3.12.2. Volgen alle statushouders het intensieve programma? Zo nee, waarom niet?	De groep die een intensief programma volgt wordt door Ferm Werk geselecteerd.
VVD	47	38	Sociaal domein	Bevat de kolom 2019 streefcijfers of werkelijke cijfers/percentages over 2019? Waarom zijn streefcijfers niet vastgesteld op een hoger cijfer dan in 2019, in plaats van een hoger cijfer dan huidig?	We doen het in Woerden goed, de huidige cijfers zijn mooie resultaten. We hanteren als uitgangspunt dat de cijfers niet omlaag gaan.
VVD	48	39	Sociaal domein	Hoe groot is het totaal aantal statushouders in Woerden? Zodat een goed beeld kan worden verkregen hoeveel statushouders deelnemen aan activiteiten gericht op werk/onderwijs en intensief programma.	Sinds 2016 zijn er ongeveer 466 statushouders in Woerden komen wonen, ongeveer 258 hiervan waren 18+. Hoe groot het aantal is dat bijvoorbeeld aan het werk is of onderwijs volgt, is niet bekend. Deelnemers voor het intensieve programma worden door Ferm Werk aangemeld. Volgens de laatste cijfers wonen er 116 statushouders in Woerden die nog aan hun inburgeringsplicht moeten voldoen.

VVD	49	39	Sociaal domein	Specificatie taakvelden. De kosten voor het sociaal domein lopen vanaf 2023 licht terug. Klopt het dat de effecten van de coronacrisis hierin nog niet zijn meegenomen?	Ja dat klopt.
VVD	50	40	Sociaal domein	6.3 Taakstelling Werk en Inkomen. Is er bezien of deze taakstelling op een andere wijze kan worden ingevuld/behaald? Zo nee, waarom niet?	Dit bedrag is geraamd omdat Ferm Werk bij de jaarrekening een aantal jaren achter elkaar een fors rekeningsoverschot had. Met deze raming werd dat voordeel als het ware naar voren gehaald. Omdat vooruitlopen op een rekeningsvoordeel onzeker is, is deze post ook altijd opgenomen in de risicoparagraaf. Met de corona-crisis is de kans op een rekeningsvoordeel naar alle waarschijnlijkheid verkeken, nadert het risico 100% en dient het dus 'regulier' gedekt te worden. In het licht van de maatregelen in het kader van de strategische herorientatie is het naar onze mening niet realistisch om ook deze post te verwerken in de uitgaven werk & inkomen.
VVD	51	40	Sociaal domein	Hoe ver is de implementatie van casemanagement gevorderd? Hoeveel financieel voordeel heeft de implementatie tot op heden opgeleverd?	Voor de implementatie van casemanagement hebben we 2 jaar uitgetrokken, 2020 en 2021. Ondanks Corona lopen we voor het grootste deel op schema. We zien op dit moment nog geen duidelijk financieel voordeel van onze nieuwe werkwijze. Daar is het nog te vroeg voor. Wel hebben we in de afgelopen maanden meer grip op de financiën gekregen door sturing en monitoring. Ook trainen we onze medewerkers specifiek op punten als zakelijkheid en kostenbewust werken.
VVD	52	40	Sociaal domein	Kan een overzicht worden gegeven van niet-gerealiseerde bezuinigingen en besparingen met opgaaf van redenen?	De raad wordt op de gebruikelijke P&C momenten geïnformeerd over de stand van zaken m.b.t de ingeboekte bezuinigingen.
VVD	53	40	Sociaal domein	Hoe is gekomen tot het percentage van 7% aan prijsstijging op Wmo en Jeugd/PGB? Eventueel volstaat verwijzing naar passage uit Voorjaarsrapportage.	Zoals aangekondigd in de voorjaarsnota is, gelet op de discussies met aanbieders omtrent de huidige tarieven maatwerk Jeugd en maatwerk Wmo en de eis om als gemeente reële tarieven te berekenen, de opdracht gegeven aan Berenschot om een vereenvoudigd kostprijsonderzoek te doen naar reële tarieven van de huidige producten voor 2021, zodat deze acceptabel zijn voor aanbieders tijdens het overbruggingsjaar 2021. Inmiddels is bekend dat rekening gehouden moet worden met een prijsstijging van 7%. Als deze prijsstijging niet wordt gecompenseerd lopen we risico dat de aanbieders niet

					akkoord gaan met de overbruggingscontracten. Op 6 oktober ben u hierover geïnformeerd via 20R.00900.
VVD	54	44	Cultuur, economie en milieu	Wanneer volgen alternatieve scenario's voor toekomst van Het Klooster en/of Stadsmuseum en/of andere instellingen? Is hier een inschatting van te geven? Op welke wijze wordt de raad bij dergelijke keuzes betrokken?	Er is nu al sprake van een alternatief scenario in de vorm van een pop-up theater in de technohub. In de RIB 20R.00758 over het Maatwerk voor het Theater bent u hierover geïnformeerd. Helaas heeft ook dit scenario nu last van de laatste maatregelen en is de theaterfunctie gesloten, met de mogelijkheid om de draad weer op te pakken zodra de maatregelen dit toelaten. De Muziekschool is wel in bedrijf. Op dit moment doet het theater op basis van dit maatwerk een beroep op alle mogelijke steunmaatregelen van rijk en provincie. Er vinden regelmatig voortgangsgesprekken plaats met directie over de ontwikkelingen in de bedrijfsvoering. Bij de vaststelling van de beschikking wordt op basis van de jaarrekening van het Klooster definitief vastgesteld welke financiële bijdrage exact nodig is in 2020, na aftrek van steunmaatregelen van Rijk en Provincie voor de sector, alswel via het gemeentefonds. Hierover zal de raad worden geïnformeerd via de jaarrekening. Voor de overige culturele instellingen is op dit moment geen alternatief scenario noodzakelijk, al is er voor met name het stadsmuseum wel sprake van inkomstenderving. Ook zij doen nu een beroep op steunmaatregelen van Rijk en Provincie.
VVD	55	45	Cultuur, economie en milieu	In fase 3 van het participatietraject in september en oktober 2020 zal voldoende ruimte voor inwoners zijn om fysiek hun mening kenbaar te maken." In hoeverre is die ruimte er nog steeds, gelet op de huidige	Fase 3 heeft deels nog fysiek plaats kunnen vinden, zowel straatgesprekken als inloopavonden. Uiteraard is na invoering van de aangescherpte maatregelen een verschuiving naar online participatie nodig geweest.

				situatie rondom het coronavirus en aangescherpte maatregelen?	
VVD	56	48	Cultuur, economie en milieu	4.5.1.1. Hoe worden de genoemde subsidieregelingen gefinancierd? Uit eigen budgetten van de gemeente of met gelden vanuit het Rijk?	Wij halen subsidies naar Woerden daar waar kan (denk aan RRE van het rijk, maar ook subsidies van de provincie). Daarnaast gaan wij uit eigen budget subsidie geven voor een energieadvies voor particuliere woningen. In dit energieadvies wordt opgenomen welke rijkssubsidiemogelijkheden er zijn voor particuliere woningeigenaren.
VVD	57	49	Cultuur, economie en milieu	4.7.1.1. Gaat het bij de verduurzaming van vastgoed alleen om volledig sluitende positieve businesscases? Zo ja, op welke termijn en onder welke voorwaarden renderen de investeringen volledig?	Verduurzamingsmaatregelen worden in 25 jaar afgeschreven. De terugverdientijd is mede afhankelijk van subsidies en welke bedragen tlv MOP komen. De BC worden - in geval er sprake is van niet volledige sluitende dekking - aan de raad voorgelegd
VVD	58	51	Cultuur, economie en milieu	4.8.4.1. Wat moeten we ons voorstellen bij een kerkervisie en -paspoort?	In deze visie wordt een beeld geschetst hoe het beheer en gebruik van de kerken nu is, of dit gewenst is en zo niet wat er voor nodig is om naar het gewenste toe te komen.
VVD	59	54	Cultuur, economie en milieu	4.14.1.1. Op welk merkenbeleid wordt hier gedoeld?	Hiermee wordt het beeldmerkenbeleid bedoeld dat Woerden Marketing heeft opgesteld in opdracht van de gemeente. Zo zijn de beeldmerken van Beleef Woerden en BIZ-Stadshart op en naast elkaar gelegd met als resultaat dat toegewerkt wordt naar een uniforme uitstraling in 2022.
VVD	60	54	Cultuur, economie en milieu	4.14.1.2. Wat is de achtergrond van de heroverweging van inzet op regionale marketing? Wat zijn daarvan de financiële gevolgen? En hoe verhoudt die heroverweging zich tot de inspanning uit 4.14.1.3?	De achtergrond is dat we voor 2021 niet voldoende middelen beschikbaar hebben om aan alle gevraagde bijdragen te voldoen. Dit betekent dat we voor 2021 gaan kijken welke marketinginspanningen het meest effectief en efficiënt zijn voor de toeristisch-recreatieve sector om uit de Corona-crisis te komen.
VVD	61	56	Cultuur, economie en milieu	Voldoen de in het overzicht genoemde budgetten voor ondersteuning van ondernemers en culturele instellingen bij de gevolgen van de coronacrisis? Of is	Deze budgetten voorzien niet in de gevolgen van de corona crisis. De raad wordt separaat meegenomen in de gevolgen van de coronacrisis middels (diverse) Raadsinformatiebrieven "financiële rapportage coronacrisis".

				hier meer ambtelijke capaciteit voor nodig dan in bestaande budgetten mogelijk is? Zo ja, om welke bedragen gaat het ongeveer?	
VVD	62	56	Cultuur, economie en milieu	Zijn de geraamde baten op taakveld 7.4 vanaf 2022 inclusief de verwachte procesgelden Klimaatakkoord?	Klopt. Het bedrag van 445K aan verwachte inkomsten van het Rijk, zoals is opgenomen in de Strategische Heroriëntatie voor Energie, is hierin verwerkt.
VVD	63	57	Cultuur, economie en milieu	7.4: hogere doorbelasting loonkosten. Wat is hiervan de achtergrond? Is de raad hier reeds eerder separaat over geïnformeerd?	Dit betreft de vertaling van het reguliere budget salariskosten. Deze wordt door middel van een urenmatrix doorbelast. Het zijn dus geen hogere loonkosten maar het gevolg van de urenramingen.
VVD	64	58	Onderwijs en sport	Halvering rijks gelden OAB. Zorgen hierover stonden ook al in vorige begroting(en). Is inmiddels duidelijk of er extra middelen gereserveerd moeten worden of dat huidig (verminderd) budget voldoet?	De vermindering in Rijksbijdrage OAB is niet zo groot als verwacht, waardoor het huidige budget voldoet. Er kunnen in 2021 evenveel kinderen worden geïndiceerd voor VE als in 2020.
VVD	65	58	Onderwijs en sport	"Totale huur van sportfaciliteiten blijft deze periode gelijk, als het totale volume aan faciliteiten ook gelijk blijft." Klopt het dat de maatregelen voorgesteld in de heroriëntatie een uitzondering op dit principe vormen? Is de voorgenomen collegemaatregel om tarieven buitensport te verhogen in deze begroting opgenomen, ondanks dat deze bij amendement is geschrapt? Of is dit amendement al doorgevoerd in de cijfers?	Zoals bekend worden de amendementen (zie pagina 5 programmabegroting 2021) nog verwerkt. Als de begroting wordt aangenomen, wordt het amendement via een begrotingswijziging verwerkt. Dus de batenverhoging van 17 k zit nog wel in de cijferoverzichten.

VVD	66	59	Onderwijs en sport	Actuele ontwikkeling corona. Welke concrete werkzaamheden heeft de gemeente moeten uitvoeren ter coördinatie van noodopvang van leerlingen in de coronacrisis?	In samenwerking met kinderopvang en scholen is noodopvang opgezet (dagopvang) en 24-uurs noodopvang. Gemeente coördineerde dit, bracht partijen samen en hield bij of er voldoende plekken beschikbaar waren. De kosten voor de 24-uurs noodopvang zijn voor rekening van de gemeente.
VVD	67	59	Onderwijs en sport	"Enkele beleidsinspanningen uit 2020 (...) zijn ook weer te vinden in de plannen voor 2021." Hoe kan het dat vervolgens bij opgaven, doelen en inspanningen voor 2021 vermeld staat 'niet van toepassing op dit programma'? Worden er op het gebied van Onderwijs en Sport geen inspanningen geleverd in 2021? Als dat klopt, waarom zijn dan wel de financiële middelen vereist op p. 61?	Programma 5 kent geen veranderopgaven (eenmalige complexe vraagstukken waarvan proces en einduitkomst nog niet geheel duidelijk is). Dit programma bestaat veelal uit verschillende projecten en going concern, waarin we uiteraard wel jaarlijks wijzigingen en verbeteringen doorvoeren. Tijdens de gebruikelijke P&C momenten informeren wij de raad over belangrijke ontwikkelingen.
VVD	68	59	Onderwijs en sport	Zal de uitwerking in concrete besparingsvoorstellen van de taskforce Onderwijshuisvesting (uit de heroriëntatie) gereed zijn vóór de Kadernota 2022, zodat e.e.a. kan worden meegenomen in de begroting 2022-2025?	Nee, voorlopige inschatting is dat voor het onderzoek het gehele kalenderjaar 2021 nodig is.
VVD	69	59	Onderwijs en sport	Uit welke middelen wordt de (verhoging van) subsidie voor kinderen met VE-indicatie gefinancierd?	Onderwijsachterstanden budget (Rijksbijdrage OAB)
VVD	70	59	Onderwijs en sport	De relatie tussen de volgende twee punten is onduidelijk: ouders krijgen alleen vergoeding van kosten van het openbaar vervoer als hun kind in staat is om zelfstandig te reizen.	Dat is inderdaad niet helemaal duidelijk. Nuancering: 'Ouders van leerlingen van het voortgezet speciaal onderwijs krijgen nu geen vergoeding voor de kosten van het openbaar vervoer als hun kind in staat is om zelfstandig te reizen.'

				Gesteld wordt vervolgens dat ouders om die reden terughoudend zouden zijn om hun kinderen zelfstandigheid in reizen bij te brengen. Dan maken ze toch juist geen aanspraak op de vergoeding? Graag toelichten.	
VVD	71	59	Onderwijs en sport	Waarom is het gebruik van de schooltaxi voor ouders aantrekkelijker dan het openbaar vervoer, ook met vergoeding?	Wij denken dat het gebruik van de schooltaxi voor aantrekkelijk is voor ouders omdat zij hier bijvoorbeeld niet voor hoeven te betalen - voor het openbaar vervoer wel - en het overzichtelijk en veilig wordt gevonden als hun kind van deur tot deur wordt gebracht. U stelt een goede vraag om die verder te onderzoeken.
VVD	72	59	Onderwijs en sport	Wanneer volgt het resultaat van in kaart brengen mogelijkheden en kosten voor meer zelfstandig reizen in het OV?	Voor het begin van het nieuwe schooljaar, op tijd om als dat nodig is een voorstel aan uw raad te doen om de verordening te wijzigen en/of voor de financiering.
VVD	73	60	Onderwijs en sport	Waarom staan voor dit programma geen opgaven, doelen en inspanningen genoemd voor 2021? Hoe kan de raad de voortgang van inspanningen toch controleren?	Programma 5 kent geen veranderopgaven (eenmalige complexe vraagstukken waarvan proces en einduitkomst nog niet geheel duidelijk is). Dit programma bestaat veelal uit verschillende projecten en going concern, waarin we uiteraard wel jaarlijks wijzigingen en verbeteringen doorvoeren. Tijdens de gebruikelijke P&C momenten informeren wij de raad over belangrijke ontwikkelingen.
VVD	74	61	Onderwijs en sport	Waarom lopen kosten voor onderwijshuisvesting terug vanaf 2022? Eerdere informatie gaf juist aan dat lasten zouden stijgen.	Dit heeft met name te maken met de kosten van de tijdelijke huisvesting. Deze lasten mogen niet worden geactiveerd maar moeten direct worden genomen.

VVD	75	61	Onderwijs en sport	Waarom fluctueren de lasten voor sportaccommodaties relatief sterk (m.n. in 2022 tov 2021 en 2023)?	Dat heeft te maken met de onderhoudskosten van alle sportaccommodaties, zowel binnen als buiten. De onderhoudskosten zijn opgenomen op basis van een Meerjaren Onderhouds Programma (MOP). Dit onderhoud kan per jaar sterk fluctueren. Vooral bij de beide zwembaden zijn de komende jaren ingrijpende onderhoudsactiviteiten te verwachten. Het MOP voor al het gemeentelijk vastgoed waaronder ook de binnensportaccommodaties en de zwembaden zal in de eerste helft van 2021 worden geactualiseerd. Bij de actualisatie zal ook de uitkomst van de Strategische heroriëntatie m.b.t. recreatiecentrum H2O worden betrokken.
VVD	76	62	Onderwijs en sport	Waarom is er bij baten OAB een voordeel van 194k, maar wordt er 217k meer begroot dan in 2020? Waar wordt het restant uit gefinancierd?	Het budget onderwijsachterstandenbeleid is budgetneutraal in de begroting. Met de Rijksbijdrage worden zowel de subsidies als de loonkosten voor het onderwijsachterstandenbeleid gedekt.
VVD	77	64	Ruimtelijke ontwikkeling en wonen	Hoeveel aanvragen voor financiële regelingen bij Rijk/Provincie ter versnelling van woningbouw zijn tot op heden ingediend? Hoeveel aanvragen zijn gehonoreerd?	Voor de projecten Nieuw-Middelland zijn in het recente verleden subsidies verleend voor ontwikkeling van woningbouwlocaties. Daarnaast hebben we subsidies ontvangen voor infrastructurele werken ter ondersteuning van de woningbouwlocaties. In 2021 verwachten we uitkomst van de Woningbouwimpuls aanvraag.
VVD	78	65	Ruimtelijke ontwikkeling en wonen	6.2.2. Op welke twee locaties voor woningbouwprojecten wordt in 2021 gestart met de bouw? Het FNV-pand en ...?	Dat is op dit moment nog niet duidelijk.
VVD	79	66	Ruimtelijke ontwikkeling en wonen	Kan een overzicht worden gegeven van het totaal aantal nieuw bijgebouwde woningen per jaar in 2018, 2019 en 2020 (tot nu toe)?	2018: 204, 2019: 119, 2020: 280
VVD	80	67	Ruimtelijke ontwikkeling en wonen	8.1 Hoe zeker is het vergaren van meer inkomsten uit kostenverhaal? Hoe verhoudt die onzekerheid zich tot de (zekere) inzet van ambtenaren om dit voordeel te realiseren?	De raming is gebaseerd op een inschatting van personele inzet voor kostenverhaal op basis van ervaringen vanuit het verleden en verwachtingen naar de toekomst.

VVD	81	68	Algemene inkomsten	Inspanning 7.1.2.1. Dit is geen inspanning, maar een resultaat. Wat wordt in het jaar 2021 gedaan om ervoor te zorgen dat de schuldquote in 2030 (of eerder) 150% bedraagt?	Bij de verschillende P&C documenten zullen wij de maatregelen in het kader van de Strategische Heroriëntatie monitoren en zo nodig bijsturen
VVD	82	68	Algemene inkomsten	7.1.4. bestuursopdracht. Hoe groot is de structurele besparing die tot nu toe is gerealiseerd? Volgen er nog meer voorstellen en zo ja, hoeveel besparing wordt daarmee behaald?	Er is een RIB in voorbereiding over de stand van de zaken met betrekking tot de uitvoering van de bestuursopdracht die dit najaar naar de raad wordt verzonden.
VVD	83	69	Algemene inkomsten	Inspanning 7.2.4.1. Hoe gevorderd is het traject om de P&C-documenten te automatiseren en digitaliseren? De verwachting was dat reeds de begroting 2021-2024 digitaal zou zijn.	Wij zijn bezig met de inrichting van de digitale tool. De komende jaarrekening zal via deze tool worden aangeboden. De begroting 21-24 zal na vaststellingen dit najaar in de tool worden ingelezen.
VVD	84	70	Algemene inkomsten	Kan een overzicht worden gegeven van de totale lasten en baten in programma 7 als het amendement Beperken ozb-verhoging met 7% uit de strategische heroriëntatie wordt verwerkt? Welk effect heeft dit op het totale begrotingssaldo?	De baten nemen af met € 300.000 in 2023 en € 1.000.000 vanaf 2024. De lasten nemen met dezelfde bedragen af
VVD	85	70	Algemene inkomsten	Stelpost loonstijging (0.8) in verschillenanalyse. Is hierin het amendement nominale compensatie al meegenomen?	Neen, zoals afgesproken worden de amendementen via een begrotingswijziging verwerkt omdat de begroting ten tijde van de Strategische Heroriëntatie van 26 september jl. al cijfermatig gereed was
VVD	86	74	Lokale heffingen	Graag voor alle drie categorieën ozb een specificatie van de berekening van het tarief, zodat we kunnen zien of deze goed in de begroting zijn verwerkt.	De ozb-tarieven worden in december voorgesteld. De tarieven genoemd in de paragraaf zijn een inschatting. De berekening is afhankelijk van de opbrengsten en waardeontwikkeling.

VVD	87	75	Lokale heffingen	Klopt het dat de baten uit hogere parkeertarieven (en de fictieve toerekening van kapitaallasten Castellum) die daar tegenover staat pas ingaat bij de begroting 2022? Zo nee, als deze nu al voor 2021 zijn geraamd, hoe worden deze extra baten dan gerealiseerd als nog niet is gekozen voor specifieke wijze van tariefsverhoging?	Dat is juist. De baten parkeren zijn in 2021 met 185.000 euro verhoogd (waarvan 123.000 euro als stelpost is opgenomen - daar wordt nog een beleidsplan/voorstel voor gemaakt). De lasten parkeren zijn met 80.060 euro verlaagd. Dus conform hetgeen in het raadsvoorstel van de SH is opgenomen een totaal voordeel van 265.060 euro.
VVD	88	75	Lokale heffingen	Is bij de verwachte baten uit precarioheffing rekening gehouden met de gevolgen van de coronacrisis voor ondernemers met een terras (in 2021)? Zo nee, waarom niet?	Uitgangspunt bij de begroting is om de coronacrisis hier niet in mee te nemen. Rapportage m.b.t. Corona vindt separaat plaats.
VVD	89	75	Lokale heffingen	Er zijn meer baten uit toeristenbelasting geraamd dan in in 2020. Hoe realistisch is deze verwachting met het oog op de coronacrisis?	Uitgangspunt bij de begroting is om de coronacrisis hier niet in mee te nemen. Rapportage m.b.t. Corona vindt separaat plaats.
VVD	90	76	Lokale heffingen	Hoe groot is de tariefsverhoging van de afvalstoffenheffing absoluut (baten in euro's) en relatief (percentage)?	Bij het opstellen van het raadsvoorstel voor de belastingverordeningen worden pas de definitieve tarieven bepaald. Daarbij kan de laatste stand van zaken meegenomen worden wat betreft aantal huishoudens ed. Inschatting verhoging : 5% obv meerjarenraming + 1,6% index + 8% extra ivm tegenvallende lastenontwikkeling met name bij de AVU. Totaal 14,6%.
VVD	91	77	Lokale heffingen	Kan een volledig overzicht worden gegeven van de extra lasten die worden toegerekend aan de rioolheffing? Absoluut in euro's en relatief in percentage verhoging t.o.v. vorige begroting (m.a.w. hoeveel procentpunt in 11% stijging incl. inflatiecorrectie).	Met ingang van 2021 wordt 440 k verhaald aan btw investeringen (dit bedrag stijgt miv 2021 naar 508 k) en met ingang van 2022 wordt 250 k extra aan baggerkosten toegerekend. Voorgaande is conform is opgenomen in het raadsvoorstel/besluit Strategische herorientatie.

VVD	92	77	Lokale heffingen	In hoeverre zijn de diverse toerekeningen aan de rioolheffingen uit de heroriëntatie juridisch houdbaar?	Er is gekeken naar de juridische houbaarheid maar inzichten op dit punt kan door nieuwe jurisprudentie veranderen.
VVD	93	80	Lokale heffingen	Omgevingsvergunningen. Hoe realistisch is het geraamde bedrag van 959k aan lasten voor loonkosten wonen en bouwen, als de rekening 2019 ruim 1,7 miljoen bedroeg? Idem voor andere posten.	In 2019 werd de kostendekkendheid voor de omgevingsvergunningen op een andere wijze berekend dan in 2020 en 2021. In 2019 werd de methode kostenverhaal gehanteerd met ingang van 2020 werken we met de methode Activity based costing. Deze methode zorgt voor een reëlere werkelijkheid van de gemaakte kosten en heeft tot gevolg dat er minder kosten worden toegerekend aan de leges omgevingsvergunningen.
VVD	94	80	Lokale heffingen	Aangegeven wordt dat vanaf 2020 activity based costing wordt gehanteerd en dat daardoor minder kosten worden toegerekend. Het zou daarbij gaan om een reëlere afspiegeling van de gemaakte kosten. Hoe kan het dan dat de rekening 2019 (de daadwerkelijk gerealiseerde lasten) zoveel hoger is dan het nu begrote bedrag?	De systematiek voor het bepalen van de lasten van de omgevingsvergunningen is met ingang van 2020 veranderd. Zie begroting 2020. Daardoor zijn de berekeningen van de lasten van 2021 lager dan in 2020.
VVD	95	85	Verbonden partijen	Wat zijn de effecten van de coronacrisis op de bedrijfsvoering en (de bijdrage van Woerden aan de) begroting van de VRU?	De VRU gaat net als de gemeente proberen om de kosten van de coronacrisis te verhalen op het Rijk.
VVD	96	96	Verbonden partijen	Wanneer wordt duidelijkheid verwacht over de financiële implicaties van de coronacrisis voor de GGDrU? Wat is de impact op de uitvoering van taken? Hoe wordt de raad over eventuele financiële gevolgen geïnformeerd?	De raad wordt d.m.v. een aparte RIB geïnformeerd over de financiële gevolgen m.b.t. corona.
VVD	97	98	Verbonden partijen	Hoe groot is het weerstandsvermogen van de ODRU	zie bijgevoegd de jaarstukken van de ODRU daar staat ook paragraaf over het weerstandsvermogen van de ODRU in.

				momenteel? Hoe vaak kunnen risico's worden gedekt binnen de bandbreedte?	
VVD	98	99	Verbonden partijen	Wordt de ondertekening van het nieuwe bestuursakkoord U10 - gelet op de financiële gevolgen door indexatie - aan de raad voorgelegd of niet?	Nee, de ondertekening van het bestuursakkoord zal niet aan de gemeenteraad worden voorgelegd. De financiële effecten van indexatie zijn minimaal.
VVD	99	99	Verbonden partijen	Waarom zijn er eerder geen kosten geraamd voor fase 4 van het REP? Wanneer is duidelijk hoe groot deze aanvullende bijdrage zal zijn?	Voor de raming van de kosten voor fase 4 van het REP zijn wij afhankelijk van input van het opgaveteam REP van de U10. Naar aanleiding van het plan van aanpak voor fase 3 van het REP hebben wij aan de U10 gevraagd om inzicht te geven in de kosten van fase 4. De U10 heeft aangegeven hier pas inzicht in te kunnen geven in het tweede kwartaal van 2021 wanneer het plan van aanpak voor fase 4 zal worden opgeleverd.
VVD	100	102	Verbonden partijen	Parkeerservice. Kan een beknopt overzicht worden gegeven van de bedragen die Woerden heeft betaald of zal moeten betalen ten gevolge van de reorganisatie? Graag inzichtelijk maken wat resultaat van verdeelsleutel is.	stond in eerdere begrotingen vermeld.
VVD	101	111	Weerstandsv ermogen en risicobeheersing	Risico: begroting voorziet niet in onderhoudsbudgetten IBOR zoals bepaald in taskforce 2018 en strategische heroriëntatie. Heeft dit tot gevolg dat er opnieuw problematische onderhoudsachterstanden gaan ontstaan? In hoeverre is er ruimte om in redelijkheid kwaliteitsnormen te herzien?	Er zal integraal heroverwogen moeten worden welke uitstraling de raad wenst. De berekeningen tonen aan dat handhaven van de IBOR beeldkwaliteit op gecombineerd B/C (het financieel optimum) financieel ongewenst is. Alles beheren op niveau C past ook niet in de begroting. Derhalve zal de systematiek als geheel losgelaten moeten worden en de focus verlegd moeten worden naar functie/veiligheid en onderzocht worden waar de uitstraling prioritair is en in hoeverre dit betaalbaar is.

VVD	102	111	Weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng	In hoeverre is het realiseren van een klimaatbestendige inrichting een incidenteel risico? Dit moet toch structureel worden bijgehouden? M.a.w.: er is toch geen sprake van een "wel-of-niet gerealiseerde" maatregel?	Het risico is "Schade aan openbare ruimte en gezondheid", wat incidenteel veroorzaakt wordt door de onvoorspelbaarheid van klimaatverandering (hoosbuien/ langdurige droogte). De beheermaatregel is een klimaatbestendige inrichting wat structureel toegepast zou moeten worden.
VVD	103	111	Weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng	Risico's op verlichtingsareaal zijn fors in omvang. Wanneer en op welke wijze wordt hierop een beheersmaatregel getroffen? Hoe verhoudt die zich tot het lichtplan dat nog zal volgen?	Openbare verlichting richt zich op veiligheid en functioneren, niet langer op uitstraling. Vervanging wordt zo lang mogelijk uitgesteld gezien de ontwikkeling van het nieuwe verlichtingsbeleid. Er wordt extra ingezet op inspecties om de technisch einde levensduur vast te stellen. Wanneer vervanging nodig is, wordt dit georganiseerd. Binn het budgetgestuurd beheer wat uit de SH volgt, wordt tussen de begrotingsposten geprioriteerd welke objectsoorten het belangrijkste zijn in het kader van veiligheid/aansprakelijkheid en hierin wordt zoveel mogelijk budget overgeheveld naar de verlichting.
VVD	104	112	Weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng	Waarom worden geen beheersmaatregelen uitgevoerd ter beperking van risico's stijging inkooprijzen zorg, Jeugd en Wmo?	Gemeenten zijn verplicht om 'reële' tarieven te betalen voor de zorg die zij inkopen. Vanuit aanbieders komt op dit moment de nodige kritiek op de huidige tarieven in onze regio. Deze zouden niet reëel zijn. Uit (beperkt) eigen onderzoek is gebleken dat de tarieven in ieder geval voor sommige producten inderdaad aanzienlijk lager liggen dan de tarieven in omliggende regio's. Gelet op voorgaande is het voor de gemeenten noodzakelijk om de tarieven te verhogen voor de overbruggingsperiode. Voor de nieuwe inkoop in 2022 wordt middels een uitgebreid kostprijsonderzoek bepaald wat reële tarieven zijn. Ook hier hebben wij op gemeente weinig invloed op. Indien de tarieven fors stijgen zullen wel in gesprek gaan met Berenschot om te bekijken aan welke knoppen we nog kunnen draaien (bijv. aanpassen groeps grootte dagbesteding en opleidingseisen zorgverlener).
VVD	105	113	Weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng	Waarom is de inrichting van monitoring op de drie genoemde taakstellingen (casemanagement, POH jGGZ, inhuur payroll naar vast) slechts deels ingericht en niet	Binnen het Sociaal Domein hebben wij de monitoring ingericht via het systeem Cumulus. Dit systeem geeft voldoende inzage om de voortgang van de bezuinigingsmaatregelen te volgen. Gemeentebreed wordt de BI tool ontwikkeld, hierop is het Sociaal Domein nog niet aangesloten, dit volgt

				volledig? Wanneer is de monitoring volledig bestendigd?	spoedig. Daarom is de zin 'monitoring of taakstelling is gehaald is deels ingericht' opgenomen.
VVD	106	113	Weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng	Kan worden toegelicht waarom de beheersmaatregel 'optimaal benutten mogelijkheden om deelnamepercentage aan regeling combinatiefunctionarissen uit te breiden' bijdraagt aan de beheersing van het risico rondom teruglopen impulsregeling Muziekimpuls? Was het teruglopen van deze regeling al eerder bekend?	Het teruglopen van de regeling muziekimpuls was al eerder bekend, omdat het een impulsregeling betreft met een looptijd van 4 jaar. Inmiddels is dit risico afgewend en is alternatieve financiering gevonden.
VVD	107	114	Weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng	Waarom staat voor de hondenbelastingrisico's geen echte beheersmaatregel genoemd? De voorgestelde maatregel is een politieke beleidskeuze. Waarom staat bij eventuele afschaffing alleen de optie van verhogen oztarieven genoemd, terwijl andere dekking ook mogelijk is?	Omdat de kosten van de beheersmaatregelen niet opwegen tegen de baten van deze maatregelen.
VVD	108	114	Weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng	Waarom staan diverse risico's niet vermeld in de risicoparagraaf, zoals de kosten die eventueel kunnen voortvloeien uit arbitrage rondom bouw gemeentehuis? Waar zijn dergelijke risico's voor de raad wel inzichtelijk?	Het project renovatie gemeentehuis is nog niet afgewikkeld. Belangrijke reden hiervoor is de uitkomst van de arbitragezaak. Op dit moment is de verwachting dat de financiële afronding binnen het project kan worden opgevangen. De gemeenteraad is en wordt separaat geïnformeerd.

VVD	109	115	Weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng	Waarom is het risico rondom btw-sportvrijstelling niet- kwantificeerbaar? Wat is de achtergrond van het feit dat er inmiddels (nog) geen beter zicht is op de omvang van dit risico?	Zoals vermeld is de verwachting dat de gemeente de komende 5 jaar gecompenseerd voor dit risico gecompenseerd zal worden. Echter, pas als de opgaven is gehonoreerd weten wij dit zeker .
VVD	110	115	Weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng	Waarom is het nog steeds niet mogelijk om een ruwe schatting van de financiële gevolgen van de coronacrisis te geven? Waarom is er in de weerstandsparagraaf geen rekening gehouden met een, desnoods ruim ingeschatte, risico- inventarisatie? Wanneer wordt dit risico wel financieel gekwantificeerd en hoe wordt dit vervolgens in de risicoparagraaf verwerkt?	Er is inmiddels een RIB over de financiële gevolgen van de coronacrisis naar de raad verzonden. Bij de jaarrekening 2020 wordt het effect voor de komende jaar meegenomen in de risicoparagraaf.
VVD	111	116	Weerstandsv ermogen en risicobeheersi ng (kengetallen)	Klopt het dat a3 niet is gebaseerd op a2, en dat daarom het percentage a3 in 2022, 2023 en 2024 hoger kan zijn dan a2? Kan een overzicht worden gegeven van de netto schuldquote gecorrigeerd voor leningen én exclusief grondexploitatie?	A3 is gebaseerd op a1 met correctie voor het niet extern hoeven te financieren van de boekwaarde grondexploitaties 2021-2024 .Wanneer a3 ook wordt gebaseerd op A2 komt je tot de volgende percentages: -2021 151% -2022 163% -2023 161% -2024 157%
VVD	112	119	Bedrijfsvoerin g	De informatievoorziening rond de stand van zaken bij de bestuursopdracht is relatief summier. Kan inzicht worden gegeven in de tot nu toe behaalde kwaliteits- en efficiencywinst én de gerealiseerde (incidentele en structurele) besparingen?	Er is een RIB in voorbereiding over de stand van zaken met betrekking tot de uitvoering van de bestuursopdracht die dit najaar naar de raad wordt verzonden.

VVD	113	119	Bedrijfsvoering	Rechtmatigheid. Waarom is ervoor gekozen om in deze paragraaf niet inhoudelijk te reflecteren op de aanbevelingen van de accountant uit de recente managementletter n.a.v. de jaarrekening 2019?	De aanbevelingen van de accountant worden, zoals gebruikelijk, gemonitord via de Auditcommissie
VVD	114	124	Bedrijfsvoering	Verschillenanalyse, verlaging stelpost structurele loonkosten. Klopt het dat het amendement uit de heroriëntatie 'bijstelling nominale compensatie' hier juist zorgt voor een hogere taakstelling op loonkosten? Of heeft het college voor een andere invulling van deze taakstelling gekozen?	De door u bedoelde stelpost ad € 930.000 was een zogenaamde "positieve" stelpost. Een reservering voor stijging loonkosten. Door het amendement is deze stelpost lager geworden.
VVD	115	125	De inwoner centraal	Kengetallen dienstverlening zijn nog onvoldoende gestructureerd. Wat wordt er ondernomen om wel inzicht te krijgen in ontwikkeling en betekenis van deze kengetallen?	Dat pakken we in de loop van 2021 op. In het tweede kwartaal zullen we u nader informeren over de KPI's. We doen dit voor de gemeenten Woerden en Oudewater tegelijkertijd.
VVD	116	137	Kapitaalgoederen	in het CROW-overzicht van p. 135 staat dat een boom op niveau C niet gezond en nauwelijks levenskrachtig is. Hoe moeten wij dit i.r.t. het overzicht op p.137 zien waarin alle bomen buiten de binnenstad in deze categorie zou vallen. De praktijk / realiteit is namelijk anders dan het geschetste beeld. Graag duiding.	Hier staat dat met de huidige begroting het bomenareaal naar niveau C mag afzakken. M.a.w. de kwaliteit mag doorzakken naar waarin bomen niet gezond zijn en nauwelijks levenskrachtig. Dit is inderdaad een voorbeeld dat nog beperkt voorkomt. Maar andere boom beeldlatten (CROW beeldkwaliteitscatalogus) zullen zichtbaarder zijn. Bijvoorbeeld stamschot.

VVD	117	140	Kapitaalgoederen	ad C: baggeren. Kan er een inschatting worden gemaakt van de te verwachten PFAS-kosten? Eventueel een grove raming? Evt. volstaat verwijzing naar RIB waar antwoord te vinden is.	Zie raadsvoorstel 20R.00647, onvermijdelijke ontwikkelingen Uit analyse van de laatst uitgevoerde baggerwerkzaamheden in relatie tot het baggerplan volgt dat de kosten voor het onderzoeken en afvoeren van de PFAS-houdende baggerspecie per baggeropgave (jaar) gemiddeld 5% tot 7% hoger liggen, wat neerkomt op een bedrag van ca. 25.000 euro/jaar.
VVD	118	141	Kapitaalgoederen	Wat is de achtergrond van de overgang van bestemmingsreserve onderhoud gemeentelijk vastgoed naar een voorziening?	De voorwaarde voor een voorziening is een goed onderbouwd MeerjarenOnderhoudsPlan. Hier wordt momenteel door de vakafdeling hard aan gewerkt. Tot die tijd blijft het bestemmingsreserve.
VVD	119	141	Kapitaalgoederen	Welke invloed heeft de gemeenteraad aangaande beslissingen tot verduurzaming van gemeentelijk vastgoed, nu deze niet in het DMOP zijn opgenomen?	Voor het gemeentelijk vastgoed zal per pand een businesscase opgesteld worden. Deze busnescases zullen met een kredietaanvraag en dekkingsvoorstel voorgelegd worden aan de gemeenteraad.
VVD	120	141	Kapitaalgoederen	Gemeentelijk vastgoed. Is de bestemmingsreserve gemeentelijk vastgoed het 'uitgavenpotje' voor het DMOP?	Ja
VVD	121	141	Kapitaalgoederen	Gemeentelijk vastgoed. Uit het DMOP worden duurzame verbeteringen inzichtelijk gemaakt. Hoe moet dit worden gezien i.r.t. het feit dat extra investeringen die gemaakt moeten worden om stappen te maken in het energielabel, <u>niet</u> in het DMOP zijn opgenomen?	Het DMOP zal inzicht gaan geven over de totale kosten benodigd voor onderhoud en energieneutraal maken van gebouwen. Voor de dekking wordt een splitsing gemaakt. Onderhoud wordt bekostigd uit de bestemmingsreserve. Voor verduurzamingsmaatregelen wordt een businesscase opgesteld en voorgelegd aan de raad. De duurzame maatregelen worden zoveel mogelijk afgestemd op gepland onderhoud.
VVD	122	144	Grondbeleid	Wordt, en zo ja, op welke wijze, - buiten de GREX'en - toch een risicovoorziening aangehouden? Is dit de ARG, die gevoed wordt via de algemene middelen uit het jaarlijkse	De Algemene Reserve Grondbeleid is een door de raad ingestelde reserve. Deze is bedoeld om onvoorziene risico's in de grondexploitaties op te vangen (tekorten bij negatieve grondexploitaties, afboeking boekwaarden die boven marktwaarde gaan, strategische aankopen voor zover niet opgenomen in een

				resultaat? Zo nee, graag korte uitleg.	BIE complex, afdekking risico's voor zover geen rekening is gehouden in de grondexploitaties). Deze wordt gevoed uit de positieve resultaten.
VVD	123	146	Grondbeleid	Wordt de verkoop van de natuur- en recreatieplas Cattenbroek (inmiddels) onderworpen aan een raadsbesluit?	Verwacht wordt dat het college begin november 2020 een besluit met betrekking tot de heroverweging van verkoop van het gebied neemt en de raad via een RIB op de hoogte brengt
VVD	124	147	Grondbeleid	Klopt het dat de in de tabel op p. 1465 genoemde verwachte opbrengsten in de grex Kamerik Noord-Oost II bestaan uit de opbrengsten uit verkoop aan het CPO-project?	Neen, niet alleen de CPO maar ook een paar kavels particulier opdrachtgeverschap vallen onder deze opbrengsten
VVD	125	150	Financiële begroting	Waaruit bestaan de genoemde posten: 1) frictiekosten en 2) correcties sociaal domein? Deze waren niet eerder te vinden in de overzichten bij de heroriëntatie.	De stelpost frictiekosten is voor kosten die nodig zijn om de ombuiging te realiseren. Correcties sociale domein zijn de uitvoeringsbudgetten zoals gemeld in de strategische heroriëntatie. 65K voor invoeringsbudget voor invoering begeleiding in WoerdenWijzer en 50K voor de 315 berichten 0,5 fte gedragswetenschapper.
VVD	126	152	Bijlage 2: investeringsplanning	Hoe realistisch is de afschrijftermijn van laptops en mobiele telefoons? In hoeverre wordt dit ook in werkelijkheid gehaald?	Deze afschrijvingstermijnen zijn opgenomen in de notitie FS en zijn gebaseerd op praktijkervaring. Dus gemiddeld 3 jaar.
VVD	127	153	Investeringsplanning	Kan worden toegelicht waarom er (ook in 2022) nog schoolgebouwen worden gerenoveerd onder de oude systematiek? Wanneer wordt het laatste schoolgebouw onder de oude systematiek gerenoveerd/vernieuwd?	O.g.v. de oude systematiek zijn budgetten in het vooruitzicht gesteld voor projecten waarmee uiterlijk in 2022 wordt gestart. De planning van de laatste 2 projecten is nog niet rond. De nieuwe systematiek geldt vanaf 2023 en is toegepast op de nieuwbouw voor de Wilhelminaschool; de planning van dit project heeft de planning van de laatste 2 projecten uit de oude systematiek ingehaald.

VVD	128	155	Investeringsplanning	Waarom staan de investeringen in verkeersmaatregelen Rembrandtbrug wel genoemd in de jaarschijven 2022 en 2023, maar niet in 2024?	Dit betreft de oude jaarschijven. Naar aanleiding van het raadsbesluit Rembrandtbrug is de fasering van de investeringsjaarschijven gewijzigd. Lopend krediet 865.000 euro bijraming in 2020 300.000 euro; 2021: 4,1 mln 2022 4,1 mln; 2023 3 mln; 2024 3,8 mln; 2025 3,2 mln; 2026 1,5 mln. Totaal netto krediet 20.8 mln.
VVD	129	155	Investeringsplanning	Kan worden toegelicht hoe deze investeringsplanning (met een totaal investeringsbedrag van 65 miljoen) zich verhoudt tot 1) de 15 miljoen investeringen uit de strategische heroriëntatie en 2) de schuldquote?	De 15 miljoen komt voort uit de Strategische Heroriëntatie. Zie voor de jaarlijkse lasten de tabel onderaan blz. 150. Deze wordt door middel van een begrotingswijziging verwerkt. In het raadsvoorstel is dit dan ook een apart beslippunt "in te stemmen met een strategisch investeringsvolume van € 15 miljoen tot 2030 en het college te verzoeken voor de invulling hiervan separate voorstellen te doen". Op blz. 7 wordt vermeld dat in die tabel de investeringen ad € 15 miljoen wél zit.
VVD	130	155	Investeringsplanning	In hoeverre zijn alle genoemde investeringen onvermijdelijk of reeds geaccordeerd met een raadsbesluit?	Het betreffen hier vervangingsinvesteringen of investeringen die in de meerjarenkolommen van vorig jaar/voorjaarsnota stonden (bestaand beleid dus).
VVD	131	157	Meerjarig overzicht reserves en voorzieningen	Waarom vindt in 2021 nog steeds een onttrekking aan de AR van 1,25 miljoen plaats o.g.v. de begroting 2020-2023? Dit is toch niet mogelijk, tenzij deze onttrekking wordt geaccordeerd in de begroting 2021-2024? Indien hij daar nog steeds in staat, waarom heeft het college dan niet naar alternatieve dekking gezocht? De dekking uit de AR zou bij de begroting 2020-23 tijdelijk zijn.	Bij vaststelling van de begroting 2020-2023 heeft de raad besloten tot deze onttrekking, deze hoeft niet nogmaals te worden geaccordeerd.
VVD	132	161	Meerjarig overzicht reserves en voorzieningen	Kunnen de onttrekkingen aan de volgende reserves in de jaren 2021-2024 worden gespecificeerd? 1) Kapitaallasten maatschappelijk nut, 2) Algemene reserve	Specificatie AR: 2021 1.250.000 dekkingsplan begroting 2020-2023 en 100.000 HNW (raadsbesluit 23-6-2016); 2022 700.000 dekkingsplan begroting 2020-2023. Jaren 2023 en 2024 onttrekking 0. Voor specificatie kapitaallasten maatschappelijk nut zie overzicht hiernaast.

VVD	133	164	Meerjarig overzicht reserves en voorzieningen	Moet de reserve voor Woerden 650 jaar stad geen onttrekking bevatten in 2022 ter grootte van de volledige omvang van de reserve? Of is deze nog niet verwerkt vanwege het ontbreken van een raadsbesluit van die strekking?	Raadsbesluiten t/m 30 april 2020 zijn verwerkt in het meerjarig overzicht. Er moet nog een raadsbesluit worden genomen over een onttrekking uit de reserve Woerden 650 jaar stad.
VVD	134	168	Meerjarig overzicht reserves en voorzieningen	Klopt het dat de 'toelichting per post' zoals genoemd op deze pagina deels ziet op de incidentele baten/lasten op p. 167 en deels op de toevoegingen en onttrekkingen aan reserves op p. 168?	Ja
VVD	135	168	Meerjarig overzicht reserves en voorzieningen	Waarom worden de incidentele baten en onttrekkingen reserves afgetrokken van het positieve begrotingssaldo en de lasten en toevoegingen reserves erbij opgeteld?	Op grond van de wettelijke voorschriften moet ook het structurele begrotingssaldo worden gepresenteerd.
VVD	136	172	Bijdrage gemeente Oudewater	Waarom draagt de gemeente Woerden bij aan de griffiekosten van Oudewater?	Dit is afgesproken in de Uvo van 2016. Een deel heeft ook te maken met een interne doorberekening in 2016
Woerden voor Democratie	2	4	Inleiding	"Zoals afgesproken is de begroting corona arm". In welk raadsvoorstel heeft de raad hier toe besloten?	Hieronder bedoelen wij dit dit meerdere keren is aangegeven in gesprekken/vergaderingen met de raad omdat het ramen van de gevolgen van de coronacrisis erg lastig is.

Woerden voor Democratie	3	4	Inleiding	Kan het college een overzicht geven van de kostenstijging in het Sociaal domein (per jaar) vanaf 2015 tot heden?	<p>Kosten begroot</p> <p>2015: 44.637.448 2016: 47.263.750 2017: 47.928.985 2018: 50.626.810 2019: 54.017.461 2020: 53.156.358 (tot 20-10)</p> <p>Kosten werkelijk</p> <p>2015: 44.266.809 2016: 45.234.353 2017: 45.815.412 2018: 48.390.477 2019: 55.026.649</p>
Woerden voor Democratie	4	5	Financiën/financiële beschouwingen	De wethouder heeft tijdens de Strategische Herorientatie aangegeven dat het amendement "bijstelling nominale compensatie" niet uitgevoerd kon worden. Hoe is het bedrag van 2 ton verwerkt in de begroting? Ten koste van welke post is deze besparing ingeboekt?	Dat bedrag is in mindering gebracht op de stelpost loonkosten van 930.000 euro. Die staat geraamd op grootboeknummer 6080.0011 Reserveringen. Zie tabel blz. 5 begroting
Woerden voor Democratie	5	5	Financiën/financiële beschouwingen	N.a.v. de aangenomen amendementen, tijdens de behandeling Strategische Herorientatie, heb ik een technische vraag gesteld over de effecten van deze amendementen op de begroting. Daarop heb ik een overzicht ontvangen. In dat overzicht staan de mutaties regulier begrotingsproces 2021 en het	Uw verzoek betrof gevolgen amendementen. Zie blz. 5 onder punt 2 voor uitleg over regulier begrotingsproces. SH/VJN waren 2020-2021 als basis. Daarna volgde regulier begrotingsproces 2021-2024. Dit is dus ander tijdsgewricht. Begrotingsproces bevat een veelvoud van autonomie mutaties als gemeenschappelijke regelingen, renteontwikkelingen, etc. etc. en werken door in heel veel posten van de begroting.

				collegevoorstel toevoeging strategische buffer niet bij. Wat betekenen deze posten, waar komen ze uit voort en waar kunnen ze in de begroting teruggevonden worden?	
Woerden voor Democratie	6	6	Schuldquote	<p>De schuldquote wordt berekend door middel van de formule: $\text{De netto schuldquote} = (A+B+C-D-E-F-G)/H \times 100\%$</p> <p>A Vaste schulden (cf. art. 46 BBV) B Netto vlottende schuld (cf. art. 48 BBV) C Overlopende passiva (cf. art. 49 BBV) D Financiële activa (cf. art. 36 lid d, e en f) E Uitzettingen < 1 jaar (cf. art. 39 BBV) F Liquide middelen (cf. art. 40 BBV) G Overlopende activa (cf. art. 40a BBV) H Totale baten (cf. art. 17 lid c BBV (dus excl. mutaties reserves)). Kan ik voor de periode 2020 t/m 2030 een overzicht ontvangen van de getallen die voor de letters A t/m H in de formule ingevuld zijn om tot de grafiek op pagina 7 te komen?</p>	De berekening staat onder de vragen. De berekening van de formules is gemaakt voor de begrotingsjaren, daar is een meerjarenbalans voor. Voor de jaren daarna is de berekening aangevuld met de gevolgen van de amendementen geëxtrapoleerd.
Woerden voor Democratie	7	6	Investeringsruimte in de openbare ruimte	Het college geeft aan dat een aantal maatregelen uit de Strategische Herorientatie (SH) niet zo snel kunnen worden doorgevoerd.	De investeringsruimte IBOR zal de komende jaren afnemen. De kapitaallastenruimte die daardoor ontstaat zal worden toegevoegd aan de exploitatiebudgetten IBOR. Dit is pas bij het opstellen van de begroting aan het

				Waarom heeft het college dit pas na de behandeling van de SH gecommuniceerd? Welk effect heeft dit op de investeringsruimte en ruimte in de kapitaallast voor volgende colleges?	licht gekomen waardoor dit niet in het raadvorstel SH kon worden opgenomen.
Woerden voor Democratie	8		Septembercirculaire	Bij de septembercirculaire krijgen gemeenten van het Ministerie en Exel-programma waarin zij kunnen uitrekenen wat zij krijgen uit het gemeentefonds. Graag zou ik een kopie ontvangen van het door de gemeente Woerden ingevulde model met daarin alle posten apart gespecificeerd.	De berekening van de Algemene Uitkering doen wij u hierbij toekomen
Woerden voor Democratie	9	109	Algemene Reserve	Uit de tabel op p. 109 blijkt dat de Algemene Reserve in 2021 verder daalt. Graag zou ik ontwikkeling van de schuldquote vanaf heden t/m 2030 in een tabel en grafiek uitgezet zien, zoals dat ook is gedaan mbt de schuldquote op p. 7. Graag met onderbouwing van de prognose.	De berekeningen van de schuldquote zijn verwoord op blz. 7 en 116 van de begroting
Woerden voor Democratie	10	109	Onbenutte Belastingcapaciteit	Uit de tabel op p. 109 blijkt dat de Onbenutte Belastingcapaciteit in 2021 verder daalt. Kan de ontwikkeling van de Onbenutte Belastingcapaciteit vanaf heden t/m 2030 in een tabel en grafiek worden uitgezet zoals dat ook is gedaan mbt de schuldquote op p. 7? Zo ja, ontvang ik deze graag inclusief onderbouwing van de prognose.	Om de onbenutte belastingcapaciteit te kunnen berekenen heb je naast informatie over de ontwikkeling van de gemiddelde OZB-tarief van de eigen gemeente ook de landelijke gemiddelde OZB-tarief nodig. Het landelijk gemiddelde (artikel 12-norm, gemiddelde*120%) wordt jaarlijks in de meicirculaire gepresenteerd.

Woerden voor Democratie	11	116	Solvabiliteitsratio	Uit de tabel op p 116 blijkt dat de Solvabiliteitsratio tot 2022 daalt en daarna stijgt. Kan de ontwikkeling van de Solvabiliteitsratio vanaf heden t/m 2030 in een tabel en grafiek worden uitgezet zoals dat ook is gedaan mbt de schuldquote op p. 7? Zo ja ontvang ik deze graag met onderbouwing van de prognose.	De meerjarige balans wordt gemaakt voor het begrotingsjaar + 3 (N+3) dus tot en met 2024. Daar is het solvabiliteitsratio op gebaseerd (EV:totaal passiva). Dit is ook conform de BBV voorschriften. Dit nog verder doortrekken heeft nauwelijks toegevoegde waarde omdat voor de jaren na 2024 de cijfers van 2024 als uitgangspunt wordt genomen.
Woerden voor Democratie	12	109	Risicoparagraaf	Er zitten in de begroting nogal wat aannames die aangeven dat er nu geïnvesteerd wordt met als doel om later te kunnen besparen. Waarom wordt er in de risicoparagraaf geen rekening mee gehouden dat dat later besparen eventueel niet lukt? We zien daar voorbeelden van in het Sociaal Domein waar besparingsdoelstellingen niet gehaald worden. Op welk bedrag kan dat risico gekwantificeerd worden?	In de risicoparagraaf is rekening gehouden met het risico's van het niet halen van taakstellingen. Indien het risico op het niet halen van de taakstelling aanwezig wordt geacht, dan wordt het risico kwantificeerd. In het sociaal domein is dit aan de orde. In de weerstandsparagraaf op pagina 113 van de begroting zijn deze terug te lezen.
Woerden voor Democratie	13	109	Risicoparagraaf	Het vervangen van het dak van de Margrietschool stond in eerdere begrotingen niet als risico in de risicoparagraaf vermeld. In deze risicoparagraaf staat wel een risicopost opgevoerd voor het Minkema College. Wat zou een betrouwbaar bedrag zijn om structureel in de risicoparagraaf op te nemen voor schade voor het	Er wordt periodiek getoets of er events hebben plaatsgevonden die mogelijk een risico tot gevolg hebben. Op basis hiervan wordt het risico beschreven, kwantificeerd en opgenomen in het risicooverzicht. M.b.t. het Minkema College wordt het risico op uitstroom van fin.middelen dusdanig aanwezig en groot geacht dat deze is opgenomen. Er wordt op dit punt geen overall systematiek toegepast.

				herstel van tekortkomingen aan schoolgebouwen?	
Woerden voor Democratie	14	109	Risicoparaagraaf	De arbitragezaak tussen de gemeente Woerden en aannemer BAM m.b.t. de renovatie van het Gementehuis staat niet in de risicoparaagraaf. Waarom is dat en hoe hoog kwantificeert de gemeente het financiële risico?	Zoals in de RIB (20R.00051) aangegeven is het de verwachting op basis van de juridische en contractuele positie van de gemeente dat de afwikkeling van de arbitragezaak niet tot nadelige financiële consequenties leidt. In de risicoparaagraaf wordt hier ook vanuit gegaan.
Woerden voor Democratie	15	70	Treasurypost 2022	Wanneer de post Treasury in de tabel op p. 70 wordt vergeleken met dezelfde tabel op p. 58 in de programmabegroting 2020-2023 dan valt het enorme verschil op aan de lastenkant van de Treasury. Hoe wordt het hoge bedrag van 23 miljoen verklaard? Hoe zal dat bedrag terug komen in de programmabegroting 2022-2024? En waarom was dat bedrag bij de begroting 2020-2023 nog niet bekend?	In bijlage I staat het bedrag dat is gebruikt voor de financiële begroting. Dit is de totaaltabel waarop de begroting is gebaseerd. Door middel van een interne controle is dit aangesloten bij Key tot Finance en het invoerdocument. Wij zullen een nieuwe blz. 70 aan de raad toesturen.
Woerden voor Democratie	16	70	Treasury	Uit het rapport van Deloitte uit 2019 blijkt dat de gemeente Woerden in 2022 te maken krijgt met een lening van 8 miljoen die in 2022 herfinanciert moet worden. Welke voorbereidingen worden hierop getroffen en heeft dit (en zo	De aflossing van deze geldlening in 2022 is onderdeel van de liquiditeitsprognose. Hieruit komt voor de verwachte financieringsbehoefte, wat leidt tot het al dan niet aangaan van langlopende geldleningen of het aantrekken van kort geld.

				ja, welke?) invloed op de financiële positie van de gemeente Woerden?	
Woerden voor Democratie	17	70	Overige baten en lasten	In de begroting 2021 e.v. is een stelpost opgenomen voor de post "overige baten en lasten". Deze neemt fors toe richting 2024. Hoe verhoudt deze stelpost zich tot het amendement "bijstelling nominale compensatie" bij de bespreking SH? Moet de 2 ton uit dit amendement hier nog aan worden toegevoegd of weggelaten? Welk effect heeft een bedrag van € 3.499.581 op de exploitatie in 2024? Blijkt uit ervaring dat de stijging van deze loonkosten volledig worden gecompenseerd uit het gemeentefonds of geldt dat bij een groter ambtenarenapparaat de meerkosten door de gemeente zelf betaald worden? Indien dat laatste het geval is dient hiervoor dan een risico geformuleerd te worden in de risicoparagraaf? (Indien ja, kunt u het bedrag kwantificeren?). Hoe verhoudt dit bedrag zich tot het bedrag in vraag 23 met betrekking tot overhead?	De overige baten en lasten 2024 bestaan uit: Stelpost voor kapitaallasten investeringen € 2.395.256 Stelpost areaal uitbreiding AU € 147.307 Stelpost loonstijging € 930.000 Structureel bedrag per inwoner € 27.018 Totaal € 3.499.581 Het bedrag uit het amendement moet hier nog vanaf worden gehaald. Hiermee is rekening gehouden in de tabel van blz. 5 van de begroting en heeft dus geen invloed op het begrotingsaldo zoals onderaan blz. 5 is weergegeven. Het bedrag van overige baten maakt deel uit van het begrotingssaldo 2024. In de Algemene Uitkering wordt rekening gehouden met een geprognosticeerde loonstijging. De CAO is nog niet bekend en kan dus hiervan afwijken.
Woerden voor Democratie	18	67	Specificatie taakvelden programma 6	Vanaf 2021 komen er uitzonderlijk hoge bedragen naar voor aan zowel de lasten- als batenkant van de Grondexploitatie (niet-	Deze bedragen komen uit de door de raad vastgestelde grondexploitaties. Hierin staat opgenomen welke inkomsten en uitgaven er de komende jaren worden verwacht. Deze cijfers zijn 1 op 1 opgenomen in de

				bedrijventerreinen). Hoe worden deze hoge bedragen verklaard en waardoor ontstaat de geleidelijke afname van de bedragen richting 2024?	Programmabegroting 2021-2024. Voor de exploitatie (saldo begroting baten en lasten) hebben de grondexploitaties geen effect)
Woerden voor Democratie	19	15	Musea	Waar heeft de post musea betrekking op en waardoor worden de lasten en de baten verklaard?	Dit heeft betrekking op activiteiten gericht op het verwerven, behouden, wetenschappelijk onderzoeken en presenteren van kunst en cultuur programma 1: gemeentelijk archief en RHC Rijnstreek en Lopikerwaard en programma 4: subsidie en vastgoed stadsmuseum. Lasten P1: 303.812 (m.n.restauratiekosten streekarchief 26 k en bijdrage aan het RHC 257 k) Lasten P4: 230.147 (m.n. subsidie stadsmuseum 214 k) Baten P1: 19.426 betreft doorschuif btw RHC Baten P4: -
Woerden voor Democratie	20	16	Onderhoud brandweerkazernes	Welke consequentie heeft het onttrekken van 560 K. uit de reserve MOP op de omvang van die reserve MOP?	Bij de vaststelling van het MeerjaruOnderhoudsPlan (MOP) van het gemeentelijk vastgoed is hiermee rekening gehouden. Op dit moment wordt het MOP geactualiseerd, waarbij de verwachting is dat deze in het eerste halfjaar 2021 gereed is.
Woerden voor Democratie	21	diversen	Samenkracht en burgerparticipatie	Het taakveld samenkracht en burgerparticipatie komt in de programma's 2, 3 en 4 voor. Waarom is dit verspreid over 3 programma's en waar bestaat deze Samenkracht en burgerparticipatie uit? Wat is het volledige budget voor Samenkracht en participatiekracht over de 3 programma's? Waaruit bestaan de baten en de lasten?	Totale kosten taakveld 6.1 Samenkracht 2021: 4.707.542 2022: 4.634.104 2023: 4.623.691 2024: 4.631.421 In programmama 2 vallen de multifunctionele centra's onder dit taakveld. In programma 4 valt kinderopvang onder dit taakveld en in programma 3 gaat het om verschillende budgetten als vastgoed, subsidies en projecten die vallen binnen het sociaal domein. Het programma is leidend waar een activiteit onder valt. De activiteit wordt gekoppeld aan een taakveld en daarom kan het zijn dat sommige taakvelden vallen onder meerdere programma's. De baten en lasten kunnen uit het Excelbestand (begroting op grootboek-kostensoortniveau) worden gehaald die raadsleden ontvangen.

Woerden voor Democratie	22	61	Onderhoud sportaccommodaties	Uit de verschillenanalyse van de taakvelden binnen het programma onderwijs en sport blijkt dat er fors bespaard wordt op het onderhoud van sportaccommodaties en dat e.e.a. budgettair neutraal gebeurt via het MeerJaren Onderhoudsplan Reserve. Waarom wordt er minder onderhoud gepleegd en wat zijn daarvan de consequenties? Wat wordt bedoeld met budgettair neutraal via de MOP Reserves?	Het betreft groot onderhoud. Omdat dit jaarlijks muteert is hiervoor een reserve voor in het leven geroepen (reserve onderhoud gemeentelijk vastgoed). Deze onttrekking vindt u terug op blz. 150 bovenaan, mutaties reserves. Zo vindt er in 2022 groot onderhoud plaats aan de zwembaden in Woerden en Harmelen. (circa 1,3 mln)
Woerden voor Democratie	23	150	Overhead	Er wordt tussen 2020 en 2024 een daling in de overhead geprognoseerd van 4 miljoen. Dat is meer dan 25%. In diverse tabellen (o.a. de tabel op p. 122) komt de term overhead voor. Deze tabellen verwijzen echter uitsluitend naar het jaar 2021. op welke posten wordt in de jaren 2022 t/m 2024 op overhead bespaard? Waaruit concludeert het college dat dit gerealiseerd gaat worden? Hoe verhouden loonkosten en CAO verplichtingen zich tegenover deze besparing? En welke onzekerheden brengen deze loonkosten met zich mee in het realiseren van de besparing van 4 miljoen?	De besparing van 4 miljoen, 2020 t.o.v. 2024, wordt voor circa 2 miljoen gerealiseerd in 2021. De overige 2 miljoen heeft grotendeels betrekking op de stelpost loonkosten die in deze jaren gerealiseerd gaat worden, vrijval kapitaallasten en enkele incidentele posten. De CAO verplichtingen staan los van deze besparingen. De stelpost onderuitputting loonkosten loopt op van 63.165 euro in 2021 , 661.666 euro in 2022; 1261.666 in 2023 naar 1.411.666 euro in 2024.

Woerden voor Democratie	24	5	Coalitiedoelen	Op pagina 5 van de programmabegroting worden vier coalitiedoelen voor Woerden benoemd. Kan voor ieder van deze vier doelen, de drie meest prominente verwijzingen in de begroting aangegeven worden. Graag met paginanummer en het bijbehorende bedrag. Dus wat maakt deze begroting nou zo specifiek voor deze coalitie en deze coalitiepartijen?	<p>1. Onze zorg dicht bij de inwoners zie pagina 27-29.</p> <p>2. bouwen van voldoende woningen zie pagina 63/64</p> <p>3. lossen verkeersknelpunten op zie pagina 18</p> <p>4. leveren bijdrage aan de energietransitie en duurzaamheid pagina 45/46/47</p>
Inwonersbelangen	1	16	Handhaving openbare ruimte	<p>In de verschillen analyse 2020-2021 is het volgende opgenomen.</p> <p>1.2 Handhaving openbare ruimte conform meerjarenbegroting - minder BOA's -€ 73.771 voordeel.</p> <p>De vraag: Op basis van welk voorstel of besluit van de raad wordt dit voorgesteld in de begroting?</p>	Is al in de begroting 2020 besloten en in de meerjarenbegroting verwerkt. Zie onderstaand overzicht uit de programmabegroting 2020.
Inwonersbelangen	2	18	Mobiliteit en bereikbaarheid	In 2020 wordt het beleid voor betaald parkeren opgesteld, dit zal in december 2020 leiden tot een voorstel om de parkeertarieven aan te passen. De vraag: Betekent dit dat ook de parkeertarieven omhoog gaan?	Bij het raadsvoorstel voor het nieuwe parkeerbeleid zal ook een voorstel voor de tarieven gevoegd worden. Hierbij is het zeker realistisch dat de tarieven wijzigen. Echter dit hoeft niet voor alle onderdelen te gelden. Er zijn ook keuzes te maken in dagdelen, specifieke locaties enzovoorts.
Inwonersbelangen	3	24		Hogere lasten inzameling gft- en restafval (inhuur, onderhoud, brandstof en kapitaallasten). Budgettair neutraal. € 93.218	Zie pagina 76 van de programmabegroting. Paragraaf lokale lasten - onderdeel afvalstoffenheffing. De lasten en baten afval zijn totaal een budgettair neutraal circuit. Het eventuele tekort wordt onttrokken uit de voorziening afvalstoffen

				nadeel. Is dit budgetneutraal of niet?	dan wel een overschot gestort. Indien de voorziening niet meer toereikend is, wordt een tariefsverhoging voorgesteld.
Inwonersbelangen	4	113		Voor de onderdelen “maatwerk budget”, “maatwerk budget jeugd” en “Budget personeelskosten” is bij de beheersmaatregel het volgende aangegeven: “Monitoring of taakstelling wordt gehaald is deels ingericht.” De vragen: 1. Waarom is de monitoring hierop binnen het sociaal domein niet volledige ingericht? Mede met de achtergrond van geen goedkeurende accountsverklaring over het jaar 2018 naar aanleiding van tekortkoming in het sociaal domein als grootste reden. 2. Waaruit bestaat de monitoring en wanneer is deze voor alle 3 de onderdelen volledig ingericht?	Binnen het Sociaal Domein hebben wij de monitoring ingericht via het systeem Cumulus. Dit systeem geeft voldoende inzage om de voortgang van de bezuinigingsmaatregelen te volgen. Gemeentebreed wordt de BI tool ontwikkeld, hierop is het Sociaal Domein nog niet aangesloten, dit volgt spoedig. Daarom is de zin 'monitoring of taakstelling is gehaald is deels ingericht' opgenomen.

Inwone rsbelan gen	5	180	<p>In de begroting staat over externe inhuur het volgende:</p> <p>“Kosten inhuur externen. Bron: eigen begroting Uitgangspunt is dat er geen kosten voor inhuur externen worden begroot. Externe inhuur wordt betaald uit de reguliere loonsom in het geval er bijvoorbeeld vacatures ontstaan en waarbij het nodig is om op de korte termijn een externe in te zetten.”</p> <p>In de RIB van 18 oktober 2019 (RAADSINFORMATIEBRIEF 19R.00625) over externe inhuur gemeente Woerden staat het volgende:</p> <p>“Voordat wij u informeren over aantallen is het goed om u nog even aan te geven welke verschillende typen inhuur wij onderscheiden. Het betreft 3 typen inhuur:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ‘Reguliere inhuur’ vindt plaats voor reguliere werkzaamheden, dus voor werkzaamheden die zich telkens herhalen. De dekking wordt dus vaak gevonden in vacature ruimte en soms exploitatiebudgetten. • ‘Specifieke’ externe inhuur/inhuur 	<ol style="list-style-type: none"> 1. De RIB is de volledige tekst. Bij een volgend P&C product waar dit aan de orde is, zullen wij de tekst uit de RIB dan ook overnemen. 2. Ja 3. Op dit moment is het college bezig om een inhuur dashboard te maken met daarin alle inhuur van de gemeente Woerden. <p>Samen met de leverancier inhuurdesk zijn we ook alle oude contracten en kortlopende contracten aan het opnemen in hun database.</p> <p>De organisatie heeft de afgelopen maanden hard gewerkt om al deze gegevens inzichtelijk te krijgen. Het grote voordeel van het dashboard is dat er actuele informatie in staat die dagelijks opvraagbaar is en dat er aan de hand van het nieuwe dashboard nog betere financiële sturing kan zijn. Het nieuwe dashboard en de daaraan gekoppelde database moeten op 1 december werken. Op dit moment zijn we nog in de test en toetsfase. Zodra het inhuur dashboard klaar is zal u via een RIB worden geïnformeerd over het dashboard en de lopende inhuur contracten.</p>
--------------------------	---	-----	--	--

op projecten. Deze inhuur vindt plaats op programma's of projecten met een specifiek doel, die ook maar éénmalig plaatsvinden.

- 'Strategische' inhuur. Inhuur biedt flexibiliteit en soms is het een strategische keuze deze flexibiliteit in de organisatie in te brengen, bijvoorbeeld omdat de toekomst onzeker is.

Samengevat is de dekking van externe inhuur altijd via het loonkostenbudget, programmabudgetten of door middel van investeringsbudgetten. De afgelopen jaren is er nooit sprake geweest van een overschrijding van deze budgetten door de inzet van externe inhuur.

De vragen:

1. De toelichting over externe inhuur in de begroting stemt niet overeen met de uitleg die gegeven is in de RIB van 18 oktober 2019. Welke is juist?
2. Indien de uitleg van de RIB de juiste is kan de toelichting in de begroting aangepast worden?
3. Graag ontvangen wij een overzicht per programmaonderdeel wat de begrote inhuur is in uren en euro's. Waarbij ook inzicht gegeven

				<p>wordt waarvoor inhuur nodig en wat het beoogde effect van de inhuur of het verwachte resultaat. Voorbeeld van het gewenste overzicht: In de ambtelijk organisatie van Woerden worden 130 personen ingehuurd.</p>	
--	--	--	--	---	--

Inwonersbelangen	6			Voor wat betreft de goot in de Rijnstraat permanent uitzetten waardoor €15.000 bespaard kan worden, kan niet worden teruggevonden in deze programmabegroting 2021-2024.	In de programmabegroting programma 2 Fysiek beheer openbare ruimte en vervoer is een taakveld verkeer en vervoer opgenomen. Onder dat taakveld valt het straatmeubilair. In het toegestuurde productenboek staat een FCL straatmeubilair opgenomen. 6210.0017/38.533 Goot Rijnstraat. Daar staat m.i.v. 2020 0 geraamd. Dus van 2020 op 2021 is de mutatie al 0.
				Wat zijn de totale uitgaven voor het gemeentehuis per jaar?	Huisvesting valt onder overhead. Zie overzicht overhead pagina 123 van de programmabegroting.