

Amendement – Gefaseerde investering integrale organisatieontwikkeling vanuit een visie

De gemeenteraad van Woerden, in vergadering bijeen op 6 juli 2023, besluit om het eerste beslispunt van het ontwerpbesluit bij het raadsvoorstel Kadernota 2024-2027 als volgt aan te vullen:

De raad besluit:

1. De kadernota 2024 vast stellen als richtinggevend document voor de opstelling van de Begroting 2024 en de Meerjarenraming 2025-2027, **met dien verstande dat:**
 - a) **Voor jaarschijf 2024 1.000.000 euro voor organisatieversterking wordt verwerkt in de programmabegroting met als opdracht prioriteit te geven aan het versterken van P&O, verkleinen van de span of control en invulling van cruciale functies;**
 - b) **In de programmabegroting een tweede 1.000.000 euro voor organisatieversterking op te nemen in programma 7;**
 - c) **in het najaar 2023 een visie op de organisatie en organisatieontwikkeling voor te leggen aan de raad inclusief een analyse, uitleg ‘waarom dit nodig is’ en concrete resultaatafspraken;**
 - d) **daarna volgt de verdere concretisering van de visie naar een plan van aanpak, waarin alle organisatieontwikkelingen zijn opgenomen en de grootste uitdagingen eerst worden opgepakt;**
 - e) **vervolgens de resultaatafspraken volgens de reguliere P&C cyclus te rapporteren, zodat deze door de raad besproken worden.**
 - f) **Wanneer de resultaatafspraken behaald zijn, op schema liggen en het noodzakelijk wordt geacht, komt er een raadsvoorstel om de tweede 1.000.000 euro vanuit programma 7 beschikbaar te stellen.**

Toelichting

Vanuit het bestuursakkoord is 1 miljoen euro structureel beschikbaar gesteld voor de organisatie. De wens en noodzaak is er om te investeren in de versterking van de organisatie, als ook in de ontwikkeling van de organisatie. Daarom is ook gevraagd om een plan van aanpak op de ontwikkeling van de organisatie. Zie ook de aangenomen motie ‘Inwoner centraal bij het op orde brengen van de organisatie’. Het plan van aanpak is er nog niet.

In de kadernota 2024 wordt nu gevraagd om 2.000.000 euro structureel extra voor organisatieversterking. Tijdens de politieke avond is door de wethouder aangegeven dat het totaal van 3.000.000 euro wordt besteed aan extra capaciteit. Indieners begrijpen dat er versterking nodig is alvorens een stap met de organisatie te maken. Indieners missen een integrale visie op de organisatie en de organisatieontwikkeling. Deze is nodig om het perspectief te hebben naar een organisatie die we willen zijn en welke doelen zij na streeft. De visie en het plan dienen zowel een kwalitatieve als kwantitatieve onderbouwing te bevatten.

Dit amendement beoogt twee parallelle sporen in te zetten: 1) het versterken (kwaliteit en kwantiteit) van de organisatie door bij de programmabegroting 1.000.000 euro beschikbaar te stellen

en middels een raadsvoorstel nogmaals 1.000.000 euro met het voorbehoud dat de vastgestelde resultaatafspraken zijn behaald of op schema liggen.

2) Te komen tot een visie op de organisatie en de organisatie ontwikkeling, met de werkgroep organisatie als klankbord, waarbij een gesprek met de raad plaatsvindt over de visie in relatie tot de ambities en de resultaatafspraken.

Vervolgens de visie concretiseren in een plan van aanpak voor de ontwikkeling van de organisatie, waarbij ook de werkgroep organisatie als klankbordgroep meegenomen wordt. De raad wil ook geïnformeerd worden over het plan van aanpak. Het plan van aanpak dient duidelijk aan te geven hoe we vanuit de huidige naar de gewenste situatie gaan komen. Het plan dient verder heldere bestedingsdoelen en smart geformuleerde succescriteria in tijd, kwaliteit en geld te bevatten, waarbij de grootste probleem domeinen als eerste worden aangepakt.

De visie en het plan zijn onderdeel van de genoemde resultaatafspraken, genoemd in punt 1e van dit amendement.

Eric de Jonge & Daphne van der Wind, ChristenUnie-SGP

Marco Hollemans, CDA

Lilian Biber, Progressief Woerden

Monique Verheyen, Lijst van der Does

Aldus besloten door de raad van de gemeente Woerden in zijn openbare vergadering, gehouden op 6 juli 2023

De griffier,

De voorzitter,

Ondertekend

drs. A.J.E. van der Werf-Bramer

V.J.H. Molkenboer