



Onderwerp			
Nummer	Z/24/073957 D/25/195116	Datum publicatie	3 september 2025
Portefeuillehouder	Wethouder Vierstra	Contactpersoon	A.N.
		Raadsadviseur	G.S.

Gevraagd besluit	- Het accommodatiebeleid vast te stellen als strategisch beleidskader voor de lange termijn voor het gemeentelijk maatschappelijk vastgoed. - inclusief de daarin opgenomen beleidsregels voor beheer, exploitatie, samenwerking, eigendom en financiën, - inclusief de beslisbomen voor vraagzijde (gebruikers) en aanbodzijde (vastgoed), - met een actualisatiecyclus van het accommodatiebeleid van vier jaar, of eerder indien maatschappelijke of beleidsmatige ontwikkelingen dat vragen. - De 'Spelregels Vastgoed: Zakelijk en maatschappelijk betrokken' (2011) gedeeltelijk in te trekken gelijktijdig met de vaststelling van het accommodatiebeleid, voor zover deze betrekking hebben op het maatschappelijke vastgoed.
Bijgevoegde stukken	- Accommodatiebeleid Gemeenten Woerden en Oudewater 2025 - Publicatie beleidsregels accommodatiebeleid - Raadsbesluit Accommodatiebeleid Gemeenten Woerden
Publieks-samenvatting	De huidige vastgoedportefeuille van de gemeente Woerden sluit niet goed aan op haar wettelijke taken en maatschappelijke doelen. Door historische groei en een verkoopopdracht uit 2015 is er een onevenwichtige situatie ontstaan: sommige maatschappelijke organisaties hebben geen passende huisvesting, terwijl ander vastgoed niet meer aansluit bij de behoefte. Er ontbreekt een integraal beleidskader, waardoor middelen niet efficiënt worden ingezet en afspraken met maatschappelijke partijen onduidelijk zijn. Ook personele wisselingen en gebrek aan samenhang binnen de organisatie hebben geleid tot vertragingen en onduidelijkheid. Duidelijk, strategisch en concreet Het nieuwe accommodatiebeleid moet zorgen voor duidelijke kaders, strategisch vastgoedbeheer en betere aansluiting op maatschappelijke opgaven. Dit programma vertaalt het beleid naar concrete projecten, scenario's en investeringen, verdeeld over drie tijdvakken. Het stelt duidelijke spelregels vast voor gebruik, beheer, eigendom en financiering. Op basis hiervan wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld dat iedere vier jaar wordt geactualiseerd. Het programma vertaalt beleid naar praktijk en biedt inzicht in vastgoed, investeringen en maatschappelijke effecten. Het scenario onderzoek voor de herontwikkeling van Schulenburg in Kamerik loopt vooruit op dit uitvoeringsprogramma en wordt als eerste toets uitgevoerd na vaststelling van het beleidskader. De gemeenteraad wordt geïnformeerd via de Planning & Control-cyclus en expliciet betrokken bij besluiten over objecten of budgetten.



	Argumenten - Efficiënt gebruik van middelen - Bevordering maatschappelijke doelen - Transparantie en rechtvaardigheid - Toekomstbestendig beleid - Inzichtelijk maken kansen op verduurzaming - Samenwerking en partnerschap - Grip op vastgoedportefeuille - Gezamenlijk beleid Woerden en Oudewater Kanttekeningen, risico's en alternatieven - Eerste keer vaststellen: gevolgen nieuwe werkwijze nog onduidelijk - Mogelijk toename huurkosten voor huurders - Woerden en Oudewater dienen beide in te stemmen voor integraal beleid - Duidelijkheid over maatschappelijke relevantie Financiën Het vaststellen van het accommodatiebeleid heeft op zichzelf geen directe financiële gevolgen, maar de uitvoering ervan kan dat wel hebben. Mogelijke effecten zijn kostendekking en inkomstenverhoging, kostenbesparing, investeringskosten, optimalisatie van exploitatie en hogere subsidiekosten. Ook kunnen subsidiekosten stijgen door herziening van het subsidiebeleid. De financiële impact wordt per project uitgewerkt in het uitvoeringsprogramma. De raad beslist dan over investeringen, dekking en exploitatiegevolgen.
--	---

Procedure	
Behandelvoorstel	Behandeling op de Politieke Avond van 16 oktober 2025 en in de raadsvergadering van 27 november 2025.
Vervolg	1. Resultaten scenario onderzoek Schulenburg in Q4 2025. 2. Uitvoeringsprogramma accommodatiebeleid in 2026. 3. Herijking van het Integraal Huisvestingsplan (IHP) in 2026. 4. Herzien van het subsidiebeleid in 2026. 5. Eerste evaluatie van het accommodatiebeleid in 2029.

Voorgeschiedenis		
Datum	Link	Onderwerp en relevante informatie
1-11-2012	121101-rb-12r-00437-kaderstelling-vastgoed-1.pdf	Raadsbesluit Kaderstelling vastgoed
2011	Spelregels vastgoed	Spelregels vastgoed Zakelijk en maatschappelijk betrokken

Gemeenteraad Woerden

Annotatie – Raadsvoorstel | Accommodatiebeleid gemeente
Woerden



	Zakelijk en maatschappelijk betrokken	
--	---	--

Regelgeving	
naam en link	relevante artikelen en informatie
Artikel 147 Gemeentewet	Art. 147 Gemw. over de bevoegdheid van raad en college