

Een toekomstbestendige voortzetting van de exploitatie van de zwembaden; *De verkenning*



André Timmerman

1 februari 2024



Onderzoeksdoel

- Analyse van de huidige situatie;
- Opties voor voortzetting van de exploitatie;
- De toekomstbestendige inrichting van de organisatie van WoerdenSport;
- De vervolgstappen.

Huidige situatie

- De Stichting WoerdenSport is enig aandeelhouder van de BV WoerdenSport Zwembaden;
- Deze BV heeft een uitvoeringsovereenkomst gesloten met de gemeente Woerden voor het beheer en de exploitatie van de zwembaden;
- Contract loopt 30 juni 2025 af;
- Huidige constructie is aanbestedingsplichtig tenzij er sprake is van “quasi-inbesteding”

Voorwaarden quasi-inbesteding

- De gemeente oefent toezicht uit als ware die gecontroleerde rechtspersoon een van haar eigen diensten (het Toezichtcriterium);
- Ten minste 80% van de omzet behaald uit activiteiten voor de controlerende aanbesteder;
- In de gecontroleerde rechtspersoon mag geen directe participatie van privékapitaal zijn.

Mogelijkheden voor voortzetting

- De zwembaden in eigen beheer van de gemeente nemen;
- Aanbesteding van de exploitatie;
- Publiek- publieke samenwerking;
- (tijdelijke) Verlenging van de bestaande overeenkomst;
- Overname van de bestaande BV of oprichten van een nieuwe BV waardoor de gemeente enig aandeelhouder wordt.

Voor- en nadelen verlenging

- Voordeel van verlenging is dat er geen overnameacties nodig zijn;
- Nadeel van verlenging is niet toekomstbestendig en een beperkte looptijd;
- Bij toevoeging van voorzieningen alsnog aanbestedingsplicht;
- Een nieuw bestuur start met een onzekere toekomst.

Voor- en nadelen BV

Voordelen;

- De BV-vorm is toekomstbestendig;
- De gemeente blijft op afstand maar krijgt regierol en kan invloed uitoefenen op bestuur, financiën en strategie;
- Het inrichten met een nieuw bestuur(der) dat weet waar het qua organisatievorm aan toe is.

Nadelen;

- Overname of oprichten moet via de notaris (kosten).



Maatschappelijk ondernemerschap

Met het onderbrengen van de exploitatie van de betrokken accommodaties in WoerdenSport 2.0 wordt met nadruk invulling gegeven aan het voortzetten van het huidige maatschappelijk ondernemerschap.

Aan WoerdenSport 2.0 kunnen in de toekomst - in aanvulling op de exploitatie van de huidige zwembaden - andere maatschappelijke voorzieningen of maatschappelijke sport - en beweegactiviteiten worden toegevoegd zonder de verplichting van een openbare aanbesteding.



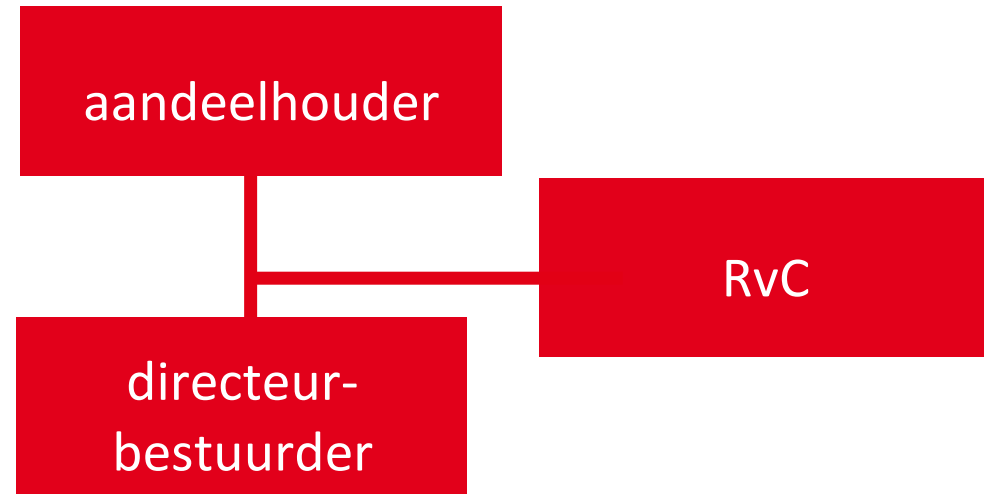
Rollen gemeente

	ROLLEN GEMEENTE		ROLLEN GEMEENTELIJKE BV	CONTRACT/DOCUMENT
HET BELEID	Opdrachtgever	<->	Opdrachtnemer	Exploitatieovereenkomst + prestatieafspraken
HET VASTGOED	Eigenaar/verhuurder	<->	Exploitant/Huurder	Huurovereenkomst
DE RECHTSVORM	Aandeelhouder	<->	Bestuur	Statuten rechtspersoon



Rol RvC

Statutaire directie-model met RvC



De gemeente krijgt zo meer sturingsmogelijkheden op - het bestuur van - de BV zonder dat de uitvoeringsverantwoordelijkheid “dichterbij” komt.

Financiën

- Voor 2024 heeft WoerdenSport een sluitende normbegroting opgesteld, maar het is niet te verwachten dat WoerdenSport het in 2024 zal redden zonder aanvullende subsidie.
- In de businesscase wordt een concreet financieel meerjarenperspectief uitgewerkt waarin ook de nieuwe organisatiestructuur is verwerkt.

- In februari voorstel aan de gemeenteraad zodat hij een richtinggevend besluit kan nemen over de verdere uitwerking;
- Uitwerken businesscase in de maanden februari t/m april;
- Themabijeenkomst met de raad (indien wenselijk);
- Definitief besluit in juni 2024;

- Start implementatie; 2^e helft 2024 en - zo nodig - 1^e helft van 2025.