



# **Andersson Elffers Felix**

## Plan van aanpak strategische heroriëntatie Woerden

*Politieke avond, 9 januari 2020*





# De opgave: strategische heroriëntatie

## Vanuit inhoudelijke keuzes gemeentebegroting herijken

Begeleiden *strategische heroriëntatie* om te komen tot fundamentele bijsturing van gemeentebegroting,

waarbij eerst *bestuurlijk gesprek* wordt gevoerd ‘*Welke inhoudelijke thema’s te kiezen voor uitwerking*’

Vervolgens worden *ambtelijk businesscases* uitgewerkt om begroting op orde te brengen.

## Context: Woerden heeft al veel werk verzet

Voorafgaand aan coalitie-onderhandelingen al *taskforces* aan het werk geweest

In *Coalitieakkoord* afspraken gemaakt om begroting structureel op orde te krijgen

Desondanks *binnen twee jaar* weer serieuze financiële problemen

Heroriëntatie gebeurt *vanuit de koers van het coalitieakkoord*, maar staan *alle posten ter discussie*

## Onderliggende problematiek hardnekkig

Niet alleen *extra bijsturing* noodzaak, maar ook *diagnose* onderliggende problematiek

Kritische dossiers: oplopende tekorten *sociaal domein, bodemverzakking, energietransitie*

Balans vertoont *onevenwichtige ontwikkeling*: afnemend vermogen en oplopende schuld

Mogelijk onderliggende factor: *activeren investeringen* openbare ruimte

# Bestuurlijk gesprek procesmatig en technisch faciliteren

## Parallel traject: inhoudelijk gedreven en technisch gevoed

Gemeente kiest voor open gesprek over heroriëntatie vanuit inhoudelijke keuzes

AEF zal dat faciliteren met *fundamenteel gesprek in ontspannen omgeving*

Dit gesprek ook financieel *technisch voeden*: welke oorzaken, wat onvermijdelijk, wat mogelijk?

## Eerst thema's selecteren, dan gericht thema's verdiepen

Zoals gevraagd in motie zal proces in *twee fasen* worden doorlopen

Voor voorjaarsnota zullen geselecteerde thema's door taskforces worden *uitgewerkt in scenario's*

Voor maart-brief bereidt AEF *gemotiveerd voorstel voor voor selectie thema's*

## Aansluiten bij werk taskforces

Financieel technische voorbereiding door *aan te sluiten bij rapportages taskforces* uit 2018

Wat waren toen de *trends*, welke actuele *ontwikkelingen*, welke *structurele factoren*?

Aanvullende *vergelijking met uitgaven* in soortgelijke gemeenten en toedeling GF

AEF zal *voorstel voor selectie van thema's* uitwerken aan de hand van heldere criteria, financiële analyses, overzicht

wettelijke taken, gesprekken met specialisten, bestuurders en raad

# Besluitvorming College en Raad in twee fasen

## Heroriëntatie en businesscases voeden Voorjaarsnota

Heroriëntatie is gericht op *structureel gezonde gemeentebegroting*

Besluitvorming haakt aan bij voorbereiding begrotingstraject in *Voorjaarsnota*

Raad heeft regulier *kaderstellende bevoegdheid* bij Voorjaarsnota

College verantwoordelijk voor voorbereiding en uitvoering van kaders

*Maart-brief* biedt bij uitstek moment om voorbereiding richtinggevend te sturen voor Raad

## Gesprek al vormgeven in aanloop naar maart-brief

AEF zal *met raadsfracties in gesprek* gaan over hun visie op Woerden en gemeentefinanciën

Daarna zal in sessie met Raad AEF *diagnose en analyse van thema's* presenteren

en College *voorstel voor selectie van thema's* ter voorbereiding van maartbrief

Raad kan naar aanleiding van voorstel maartbrief *dialog met partners in stad* aangaan

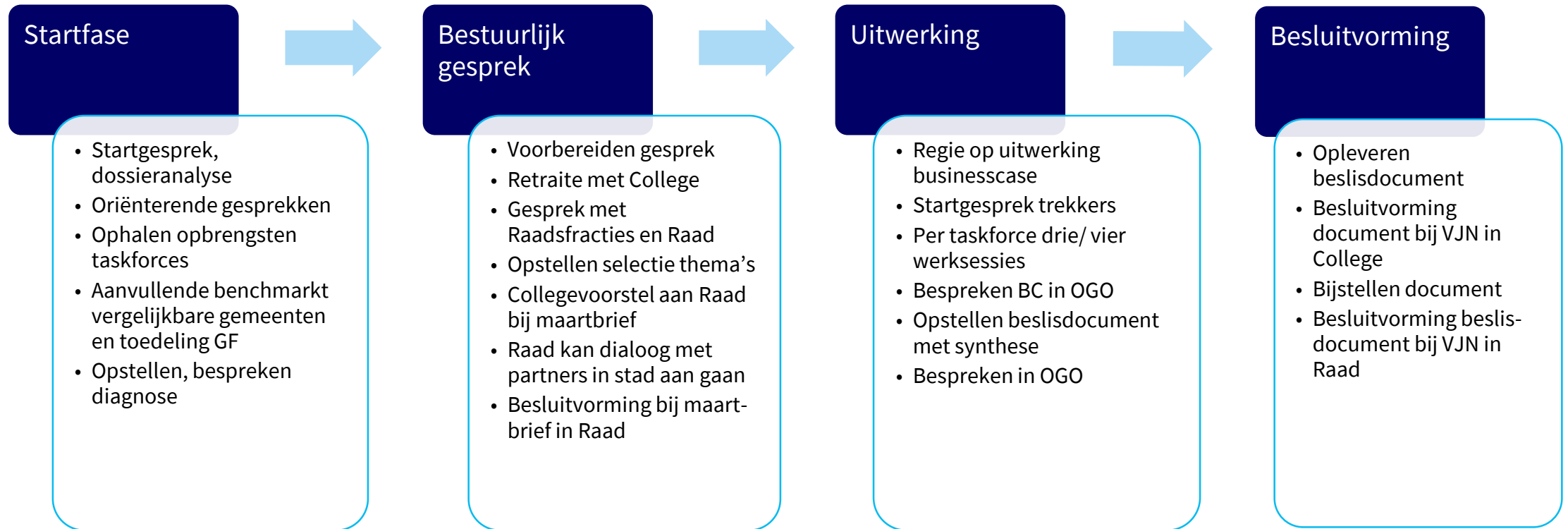
## Gemeentelijke organisatie werkt met AEF thema's uit

Na selectie businesscases door college en raad gaat organisatie in taskforces businesscases uitwerken

Taskforces getrokken vanuit gemeente. AEF *begeleidt* taskforces en voert *regie* vanuit projectgroep

# AEF pakt strategische heroriëntatie stapsgewijs aan

Procesmanagement gericht op gezamenlijk resultaat met bestuur, ambtenaren en omgeving



# Goede projectstructurering wezenlijk voor succes

Projectorganisatie vraagt samenwerking ambtelijke organisatie en extern adviseur

