

REKENKAMER
COMMISSIE

Bleker Jaan 12, Woerden
Postbus 45, 3440 AA Woerden
Telefoon: 0447 225 416, Fax: 0447 225 417
rekenkamer@woerden.nl

WOERDEN

Onderwerp: Jaarverslag 2012
Uw kenmerk:
Ons kenmerk: RKC-2013-022-U
Datum: 28 maart 2013

Gemeente Woerden 13.015603



Registratiedatum: 28/03/2013
Behandelend afdeling
Afgehandeld door/op:

Geachte raadsleden,

Hierbij biedt de rekenkamercommissie u het jaarverslag 2012 aan.

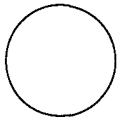
De rekenkamercommissie heeft in 2012 het onderzoek naar de Vorming van het Centrum voor Jeugd en Gezin, het vervolgonderzoek naar Verbonden Partijen en het vooronderzoek naar Milieuvisie afgerond. Daarnaast heeft de commissie zich bezig gehouden met het onderzoek naar de Sturing en beheersing van een Groot Project: de ontwikkeling van het Defensie-Eiland en met het onderzoek naar het Proces van vergunningverlening (Wabo-vergunningen) in de gemeente Woerden.

Deze twee laatste onderzoeken zijn bijna voltooid. Het onderzoek Proces van vergunningverlening zal naar verwachting voor de zomer aan de raad worden aangeboden. Het onderzoek naar Defensie-Eiland wordt u na het zomerreces aangeboden.

Behalve de resultaten en de stand van zaken van de onderzoeken, beschrijft de rekenkamercommissie in dit verslag ook al haar overige activiteiten. Tot slot is de financiële verantwoording over 2012 opgenomen.

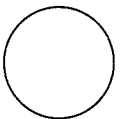
Namens de Rekenkamercommissie Woerden,
met vriendelijke groet,

D. van der Staij, voorzitter

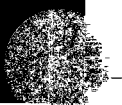


WER
MMISSIE
ERDEN

Jaarverslag 2012



FSC
Mixed Sources
Product Group from
Well-managed Forests and
Controlled Sources





Colofon

Publicatie van de Rekenkamercommissie Woerden

Betreft: Jaarverslag 2012

Gepubliceerd op: 26 maart 2013

Contact: Postbus 45

3440 AA Woerden

rekenkamer@woerden.nl

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	5
2.	Onderzoeken	5
	2.1 Vorming Centrum voor Jeugd en Gezin	5
	2.2 Vervolgonderzoek Verbonden Partijen	5
	2.3 Vooronderzoek Milieuvisie	6
	2.4 Sturing en beheersing van Grote Projecten: de ontwikkeling van het Defensie-Eiland in Woerden	6
	2.5 Proces van de Vergunningverlening (Omgevingsvergunningen)	6
3.	Overige activiteiten	6
4.	Publiciteit	8
5.	Organisatie en samenstelling	8
6.	Financiën	9

Bijlagen

1.	Tekst raadsbesluit Rekenkameronderzoek Centrum voor Jeugd en Gezin	10
2.	Tekst raadsbesluit Vervolgonderzoek Verbonden Partijen	12

1. Inleiding

De Rekenkamercommissie Woerden doet onderzoek naar de doeltreffendheid, de doelmatigheid en de rechtmatigheid van het gevoerde gemeentelijk beleid. De onderzoeksresultaten, conclusies en aanbevelingen worden aan de gemeenteraad gerapporteerd ter ondersteuning van de kaderstellende en controlerende rol van de raad.

De Verordening op de rekenkamercommissie, voor het laatst gewijzigd per 27 maart 2009, regelt de instelling, taakstelling en bevoegdheden. De rekenkamercommissie heeft een Werkwijze vastgesteld, voor het laatst gewijzigd per 8 juli 2008. Daarin zijn onder andere opgenomen het huishoudelijk reglement, de keuzecriteria voor de programmering van onderzoeken en het plan van aanpak bij een onderzoek, een vervolgonderzoek en een analyse.

Dit alles is te vinden op de internetpagina van de rekenkamercommissie (<http://gemeenteraad.woerden.nl>). Daar staan ook de rapporten van de onderzoeken die de rekenkamercommissie de laatste jaren heeft uitgevoerd. In dit Jaarverslag rapporteert de rekenkamercommissie over haar activiteiten in 2012.

2. Onderzoeken

In het Jaarplan 2012 waren twee nog af te ronden onderzoeken en één nieuw uit te voeren onderzoek opgenomen. Daarnaast stond één vooronderzoek naar Vergunningverlening gepland. De uitkomsten van dit vooronderzoek waren in juni 2012 bekend. De resultaten van dit vooronderzoek waren aanleiding voor de rekenkamercommissie om in de tweede helft van 2012 te starten met een onderzoek naar Vergunningverlening. In deze paragraaf wordt op elk van die onderzoeken kort ingegaan.

2.1 Onderzoek naar Vorming Centrum voor Jeugd en Gezin

Het onderzoek naar de Vorming van het Centrum voor Jeugd en Gezin is uitgevoerd in het kader van een groot gezamenlijk onderzoek waar rekenkamer(commissie)s van in totaal 43 gemeenten en de Algemene Rekenkamer aan deelnamen. De rekenkamer(commissie)s deden onderzoek vanuit hun lokale rol ten behoeve van de gemeenteraad en de inwoners (in casu van Woerden), terwijl de Algemene Rekenkamer uit alle onderzoeksrapportages een landelijk beeld samenstelde¹ om daar het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport over te kunnen rapporteren.

Het onderzoek startte in mei 2011 en het eindrapport "Met het kind centraal, Woerden vitaal" werd in april 2012 aan de raad aangeboden en gepubliceerd. Het onderzoek werd behandeld in de commissie Welzijn van 9 mei en werd daarna als behandelstuk doorgeleid naar de raadsvergadering van 31 mei 2012.

Zie [bijlage 1](#) voor het raadsbesluit.

2.2 Vervolgonderzoek Verbonden Partijen

Het eerste onderzoek Verbonden Partijen van de Rekenkamercommissie Woerden dateert uit 2007. Bij een vervolgonderzoek gaat de rekenkamercommissie na in hoeverre de aanbevelingen uit het eerste onderzoek opgevolgd zijn. Daarbij is in 2011 besloten het vervolgonderzoek uit te breiden met een op dat moment relevante casus, te weten de deelname aan de Veiligheidsregio Utrecht (VRU).

1. Zie: ¹http://www.rekenkamer.nl/Publicaties/Onderzoeksrapporten/Introducties/2012/06/Centra_voor_Jeugd_en_Gezin_in_gemeenten

Het onderzoek startte in november 2011 en werd in juni 2012 afgerond. Het eindrapport "Verder met Verbonden Partijen" werd op 16 augustus aan de raad aangeboden en gepubliceerd. Het onderzoek werd behandeld in de commissie Middelen van 19 september en werd daarna als hamerstuk doorgeleid naar de raadsvergadering van 27 september 2012.

Zie [bijlage 2](#) voor het raadsbesluit.

2.3 Vooronderzoek Milieuvisie

In 2011 heeft de rekenkamercommissie een vooronderzoek uitgevoerd naar het uitvoeringsprogramma van de Milieuvisie. De door de rekenkamercommissie geformuleerde verbeterpunten hadden met name betrekking op de bedrijfsvoering van de gemeente Woerden. Daarom heeft de rekenkamercommissie op 26 januari 2012 een brief gestuurd aan het college, dat als eerste verantwoordelijk is voor deze bedrijfsvoering. De raad ontving een afschrift van deze brief, omdat één van de verbeterpunten betrekking had op de informatievoorziening aan de raad. Op 5 juli 2012 heeft het college op de verbeterpunten gereageerd met een brief. Deze is in oktober 2012 aan de raad doorgeleid. Met de uitkomsten van het onderzoek en het antwoord van het college, kan de raad invulling geven aan zijn controlerende rol.

2.4 Onderzoek naar Sturing en beheersing van Grote Projecten: de ontwikkeling van het Defensie-Eiland

In 2011 heeft de rekenkamercommissie een vooronderzoek naar het onderwerp Defensie-Eiland uitgevoerd op basis van een checklist voor beheersing van grote projecten. De uitkomsten waren aanleiding voor een meer uitgebreid onderzoek. Om budgettaire redenen is dit onderzoek pas halverwege 2012 gestart. Het onderzoek zal naar verwachting na het zomerreces 2013 aan de raad aangeboden worden.

2.5 Vooronderzoek Vergunningverlening en onderzoek Vergunningverlening

Na haar oproep van augustus 2011 aan burgers om onderzoeksideeën aan te dragen, ontving de rekenkamercommissie verschillende signalen over de gang van zaken bij vergunningverlening, in het bijzonder op het gebied van ruimtelijke ordening. Dit was voor de rekenkamercommissie de aanleiding om in de eerste helft van 2012 een vooronderzoek uit te voeren naar het proces van vergunningverlening binnen Woerden. De resultaten uit dit vooronderzoek leidden tot een meer uitgebreid onderzoek. Dit werd gestart in augustus 2012. De onderzoeksresultaten zullen naar verwachting voor het zomerreces van 2013 aan de raad aangeboden worden.

3. Overige activiteiten

Monitoren

De leden van de rekenkamercommissie monitoren ieder een specifiek terrein van de gemeentelijke organisatie. Het monitoren van ontwikkelingen in het beleid en de organisatie is onder meer van belang voor de selectie van onderwerpen. Voor het monitoren volgen de leden de documenten die via het raadsinformatiesysteem van de gemeenteraad van Woerden worden gepubliceerd, lezen zij vaktijdschriften en nemen zij andere relevante documenten door.

Bijeenkomsten met raadsleden

Eind 2011 heeft de rekenkamercommissie haar Jaarplan 2012 en in februari 2012 haar Jaarverslag 2011 vastgesteld. Beide documenten zijn aan de raad gestuurd. De bespreking van deze stukken met raadsleden vond plaats op 16 april 2012. Tijdens deze bijeenkomst ging de rekenkamercommissie met de aanwezige raadsleden ook het gesprek aan over de

aanbevelingen voor rekenkamercommissies en raden uit het rapport "Evaluatie van de provinciale en gemeentelijke rekenkamer(commissie)s". Deze evaluatie van provinciale en gemeentelijke rekenkamers werd in opdracht van de minister van Binnenlandse Zaken uitgevoerd. Samengevat was de uitkomst van dit gesprek:

- dat de raad de twee algemene contactmomenten per jaar met de rekenkamercommissie als voldoende ervaart om de binding tussen rekenkamercommissie en raad te waarborgen;
- dat de raad meer handvaten om de opvolging van de aanbevelingen te kunnen bewaken zou waarderen;
- dat raad geen probleem heeft met de huidige doorlooptijden van de rekenkameronderzoeken, aangezien dit hoort bij een zorgvuldig en gedegen rekenkameronderzoek.

Op 18 september 2012 heeft een bijeenkomst met de raad plaats gehad waarin is gebrainstormd over mogelijke onderzoeksonderwerpen voor het Jaarplan 2013. Het vervolgonderzoek Wet werk en bijstand dat in het Jaarplan 2013 is opgenomen wordt mede op suggestie van de raad uitgevoerd.

Afstemmingsoverleggen

Op 27 november 2012 heeft in de auditcommissie het afstemmingsoverleg plaatsgevonden van de rekenkamercommissie, de externe accountant en de afdeling Concernzaken over de onderzoeksonderwerpen voor 2013, zodat plannen op elkaar afgestemd kunnen worden. Tevens heeft de voorzitter in oktober 2012 een gesprek gehad met de voorzitter van de Commissie voor de bezwaarschriften van de gemeente Woerden, in het bijzonder om de inhoud van het onderzoek naar het proces van de vergunningverlening te bespreken en toe te lichten.

Communicatie met bestuurders en de ambtelijke top

Elk jaar onderhoudt de rekenkamercommissie, met name via zijn voorzitter, periodiek contact met de gemeentesecretaris en met de burgemeester en de wethouders. Ook is er regelmatig contact met de griffier. Met de gemeentesecretaris wordt vooral het onderzoeksproces geëvalueerd. De bestuurlijke contacten stonden dit jaar in het teken van kennismaken met de interimburgemeester, de heer J. Waaijer, en met de nieuwe wethouder Jeugdbeleid en Sport, mevrouw Y. Koster.

Contacten met burgers en instellingen

In 2012 hebben vier burgers/instellingen de rekenkamercommissie weten te vinden. In drie van de vier gevallen hebben zij van de rekenkamercommissie een reactie gekregen op het onderzoeksidee dat zij aandroegen. In het vierde geval kon de secretaris een burger met zijn probleem helpen door een adequate doorverwijzing naar het ambtelijk apparaat te regelen en dit te communiceren met deze burger.

Contacten met andere rekenkamer(commissie)s

De rekenkamercommissie vindt het van belang om contact te hebben met andere rekenkamers/rekenkamercommissies. Het doel hiervan is kennisdeling, ervaringen uitwisselen en het signaleren van relevante ontwikkelingen. De commissie is lid van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies (NVVR).

Op 20 april namen de voorzitter en één rekenkamercommissielid deel aan de gecombineerde Algemene Ledenvergadering en Jaarcongres van de NVRR. Op 4 juni 2012 vond er tussen de voorzitters en secretarissen van de Rekenkamercommissie Woerden en de Rekenkamercommissie De Ronde Venen een oriënterend gesprek plaats over mogelijke

samenwerking op het terrein van onderzoek. Dit heeft geleid tot kennisdeling tussen de secretarissen van beide commissies.

De secretaris/onderzoeker nam regelmatig deel aan de periodieke vergaderingen van de Kring van Secretarissen van de NVR.

4. Publiciteit

De gemeentelijke pagina in de Woerdense Courant wordt in het begin van het kalenderjaar gebruikt om de in dat jaar voorgenomen onderzoeken aan te kondigen. Gedurende het jaar worden de burgers geïnformeerd over de start en inhoud van een rekenkameronderzoek en, indien nodig, over de voortgang van dat onderzoek. Tevens worden hier de uitkomsten van een onderzoek kort gepresenteerd.

Daarnaast wordt doorgaans elk jaar een oproep gedaan voor ideeën van burgers voor te onderzoeken onderwerpen. In 2012 is dit nagelaten omdat op de onderzoeksagenda van de rekenkamercommissie al een door de burgers aangedragen onderwerp stond: het onderzoek naar het proces van de vergunningverlening.

Op de websitepagina van de rekenkamercommissie zijn het doel, de werkwijze en de activiteiten van de commissie opgenomen ([http://gemeenteraad.woerden.nl/raad/over de rekenkamercommissie](http://gemeenteraad.woerden.nl/raad/over_de_rekenkamercommissie)). Deze pagina wordt regelmatig geactualiseerd.

Berichten vanuit de rekenkamercommissie vonden tot september 2012 hun weg naar de griffiebrief die wekelijks naar de raads- en collegeleden verstuurd werd. Vanwege de invoering van het RIS stopte de griffie toen met dit communicatiemiddel.

Bij de publicatie van grote onderzoeken brengt de rekenkamercommissie doorgaans een persbericht uit. De resultaten van de in 2012 gepubliceerde onderzoeken zijn via de informatiepagina in de Woerdense Courant met de inwoners van Woerden gedeeld.

5. Organisatie en samenstelling

Vergaderingen en bijeenkomsten

De rekenkamercommissie kwam in 2012 twaalf maal voor een plenaire vergadering bijeen. Daarnaast zijn primaathouders doorlopend actief in de begeleiding en sturing van de uit te voeren onderzoeken.

Samenstelling Rekenkamercommissie Woerden in 2012

- de heer drs. D. (Dammis) van der Staij, voorzitter/lid per 1 mei 2010
- de heer drs. R.J.M. (Ron) Beumers RA, lid per 1 oktober 2006, herbenoemd per 1 oktober 2012
- de heer drs. S. (Sijmen) Breedveld RA, lid per 1 maart 2006, herbenoemd per 1 maart 2012
- de heer mr. drs. G.N.J.A. (Gerard) Bukkems, lid per 1 april 2004, herbenoemd per 1 april 2010
- mevrouw drs. L.M.D. (Lydia) Zwier-Kentie, lid per 1 maart 2008

Secretariaat / onderzoek

De rekenkamercommissie wordt terzijde gestaan door mevrouw C.P.G. (Corina) Kraan als ambtelijk secretaris/onderzoeker. Zij is 20 uur per week in dienst als griffiemedewerker, hoofdzakelijk belast met de ondersteuning van de rekenkamercommissie.

6. Financiën

In 2012 bedroeg het budget van de Rekenkamercommissie Woerden € 46.433. De begroting in het Jaarplan 2012 ging uit van een bedrag van € 45.500. Ten tijde van publicatie van het jaarplan was nog niet bekend dat het budget geïndexeerd zou worden.

	<u>Begroting 2012</u>	<u>Realisatie 2012</u>
Onderzoeksbudget 2012	€ 27.800	
Onderzoekskosten in 2012:		
- Vergunningverlening		€ 6.360
- Grote Projecten: Defensie-Eiland		<u>€ 14.606</u>
Realisatie vanuit onderzoeksbudget		<u>€ 20.966</u>
Overig budget	€ 17.700	
- Vergoeding leden		€ 13.891
- Reiskosten leden		€ 689
- Overige kosten (contributies, congressen en diversen)		€ 1.438
Totaal besteding overig budget		<u>€ 16.018</u>
Totaal begroot/gerealiseerd in 2012	----- € 45.500	----- € 36.984
Overlopende verplichtingen naar 2013		<u>€ 13.978</u>
Totale kosten gerelateerd aan 2012	<u>€ 46.433</u>	€ 50.962

De overschrijding van het budget van is gedekt uit resterend budget 2012 binnen dezelfde kostencategorie.

Bijlage 1

Onderzoek naar de Vorming Centrum voor Jeugd en Gezin in Woerden
Raadsvergadering 31 mei 2012

De raad van de gemeente Woerden,

- gelezen het voorstel d.d. 19 april 2012 van de – voorzitter van de – Rekenkamercommissie Woerden,
- gelet op het bepaalde in de Gemeentewet,

besluit:

Het college op te dragen de volgende aanbevelingen uit te voeren:

1. Stel een integrale nota jeugdbeleid op.

Uitwerking: stel een integrale nota jeugdbeleid op, of integreer het jeugdbeleid in zijn totaliteit binnen de Wmo-nota waarbij de visie "kind en gezin centraal" daadwerkelijk de hoofdtoon voert. Benoem in de nota wat de gemeente wil bereiken, wat zij daar voor gaat doen en wat dit mag kosten. Koppel aan de benoemde resultaten een tijdpad en formuleer indicatoren (op het punt van zowel de prestaties als de maatschappelijke effecten) om de ambities meetbaar te maken.

2. Maak zichtbaar of de gewenste maatschappelijke effecten van het CJG worden bereikt.

Uitwerking: de landelijk geformuleerde beoogde maatschappelijke effecten zijn: zelfredzame gezinnen, kinderen en jongeren, minder problemen en minder (dure) zorg. Gebruik voor het in beeld brengen hiervan als uitgangspunt de Woerdense visie: "kind en gezin centraal". Betrek alle relevante doelgroepen bij deze effectevaluatie: zowel kinderen en gezinnen, professionals als vrijwilligers. Richt de evaluatie ook op de ketenpartners waarmee nog geen directe relaties bestaan vanuit het CJG.

3. Meet de laagdrempeligheid van het CJG en verbeter die zondig.

Uitwerking: evalueer in hoeverre het CJG door de doelgroepen (ouders en kinderen, professionals en vrijwilligers) als laagdrempelig wordt ervaren in termen van hoe vanzelfsprekend het voor ouders en jongeren is dat je met vragen bij het CJG aanklopt, de openingstijden, de fysieke afstand tot het inlooppunt, de toegankelijkheid van de website en de wijze waarop het inlooppunt functioneert. Verbeter de laagdrempeligheid zo nodig.

4. Meet of het CJG werkt volgens het principe "één gezin, één plan".

Uitwerking: monitor continu de wijze waarop samenwerking binnen het C J G plaatsvindt, zodat het uitgangspunt (één gezin, één plan) centraal blijft staan. Vraag bij de gebruikers van de zorg (kinderen en hun ouders) geregeld of zij inderdaad zorg volgens één geïntegreerd plan ontvangen.

5. Pak als gemeente de regierol wat betreft het realiseren van samenwerkingsafspraken over vroegsignalering.

Uitwerking: verbeter de relaties met ketenpartners waarmee nog geen structurele verbindingen bestaan, dan wel nog te zwak zijn om vroegsignalering te optimaliseren, en breidt het aantal samenwerkingsovereenkomsten uit. Denk hierbij niet alleen aan de ketenpartners waarvan nu bekend is dat zij ontbreken in het netwerk, zoals de eerstelijnszorg en de eigen gemeentelijke

diensten (Werk en Inkomen en Schuldhulpverlening), maar ook aan andere maatschappelijke organisaties, zoals kerken en vrijwilligersorganisaties. Ook zij zouden signalen af kunnen geven bij het C J G als er zorgen zijn om een gezin of kind. Dit verhoogt de preventie en vroegsignalering van problemen.

6. Communiceer actief over wat het CJG kan betekenen.

Uitwerking: naar kinderen, jongeren en gezinnen: communiceer actief over de vraag wat het CJG voor kinderen en het gezin kan betekenen. Vergroot de naamsbekendheid en gebruik hiervoor het middenveld waar dat kan (zoals scholen en verenigingen). Vergeet hierbij de minder makkelijk bereikbare doelgroepen niet: ga zo nodig met een tolk/vertaler de boer op om de allochtone doelgroep te bereiken. Bekendheid over het CJG komt ook de laagdrempeligheid ten goede (zie aanbeveling 2).

Uitwerking: naar ketenpartners: communiceer blijvend actief over de doelen van het CJG en hoe elke ketenpartner hier deel van uit kan maken en een bijdrage aan kan leveren. Dit bevordert het functioneren van het CJG als netwerkorganisatie.

7. Zorg voor vergelijkbare kostenoverzichten.

Uitwerking: definieer eenduidig welke interne en externe kosten aan het CJG toegerekend moeten worden, zodat er continuïteit ontstaat in het kostenoverzicht per jaar en er vergelijking over de jaren heen plaats kan vinden. Het is belangrijk een goed beeld te hebben van de kosten en baten van het CJG. Zeker als straks de Brede Doel Uitkering als niet geormerkt geld terecht komt in het gemeentefonds.

8. Maak de kosten per productgroep van het CJG inzichtelijk.

Uitwerking: maak voor de eigen sturing duidelijk welke zorgproducten het CJG aanbiedt en wat zo'n productgroep kost, zodat de financiële middelen zo doelmatig mogelijk ingezet kunnen worden. Dit helpt ook om na de transitie van de Jeugdzorg en de ontschotting van de financiële middelen vanuit het Rijk, een doelmatige afweging te maken over hoe financiële middelen ingezet worden.

9. Informeer de raad over één jaar over de opvolging van de aanbevelingen die op basis van dit raadsbesluit uitgevoerd moeten worden.

Aldus besloten 31 mei 2012,
12R.00107

Bijlage 2

Rekenkamervervolgonderzoek Verbonden Partijen
Raadsvergadering 26 september 2012

De raad van de gemeente Woerden;

- gelezen het voorstel d.d. 20 augustus 2012 van de – voorzitter van de - Rekenkamercommissie Woerden,
- gelet op het bepaalde in de Gemeentewet;

besluit:

Het college op te dragen de volgende aanbevelingen uit te voeren:

- 1. Het college organiseert in 2012 nog een overlegmoment om te spreken over verbonden partijen en zorgt dat dit overleg jaarlijks - buiten de budgetcyclus om - wordt herhaald, met inachtneming van het volgende:**
 - A) De organisator van deze bijeenkomst nodigt voor dit overlegmoment zowel raadsleden, collegeleden als betrokken ambtenaren uit. Dit bewerkstelligt dat binnen de gemeente dezelfde 'taal' wordt gebruikt over verbonden partijen, dat die "taal" regelmatig wordt geschreven c.q. gesproken en dat de uitgangspunten met vaste regelmaat worden herzien.
 - B) Het overleg wordt georganiseerd als een werkbijeenkomst, waarvan notulen worden gemaakt, zodat de opbrengst van de bijeenkomst wordt vastgelegd.
 - C) In de voorbereiding van de eerste bijeenkomst wordt de informatie die er al ligt benut. Zoals het memo van het college van 26 februari 2008, de Notitie Opdrachtformulering College van 18 juni 2008 en de besluiten naar aanleiding van dit onderzoek.
 - D) Om in de keten van raad - college - ambtelijke organisatie te komen tot werkafspraken over de sturing van en controle op verbonden partijen wordt de beschikbare informatie en de uitkomst van de hierboven bedoelde bijeenkomst gebruikt.
 - E) Het college komt naar aanleiding van deze bijeenkomst met een kort, bondig voorstel aan de raad voor een set van uitgangspunten voor het omgaan met verbonden partijen. Het college overweegt hierbij of het zinvol is om gebruik te maken van bestaande checklijsten zoals die gehanteerd worden bij andere gemeenten.
 - F) Het college stelt als onderdeel van het voorstel aan de raad een afwegingskader op om aan de voorkant scherper te hebben waarom oprichten of toetreden tot een verbonden partij c.q. samenwerkingsrelatie nuttig is.
 - G) Het college legt in voorbereiding op volgende overleggen alle verbonden partijen (bestaande, gewijzigde, eventueel te beëindigen en eventueel nieuwe) in een kort memo van ongeveer twee A 4 langs de meetlat van het afwegingskader, de going concern-werkzaamheden en zal eventuele bijzonderheden benoemen.
- 2. Het college actualiseert het matrixoverzicht met kerngegevens van verbonden partijen van 29 oktober 2008, vult daarbij de kolom met sturingsmomenten van de raad en neemt deze matrix jaarlijks op in de paragraaf Verbonden Partijen in de programmabegroting en in de jaarrekening c.q. het jaarverslag.**

3. Het college zorgt dat de verantwoordelijkheid om het gesprek over verbonden partijen gaande te houden expliciet wordt belegd bij een functionaris binnen de reguliere ambtelijke organisatie. Zodoende is te voorkomen dat het onderwerp wegzakt in de praktijk van alledag.

Aldus besloten, 27 september 2012
12R.00315
