

## Amendement Financiële gezondheid op termijn

Ondergetekenden stellen het volgende amendement voor bij het raadsvoorstel voorjaarsrapportage (19R.00407):

*De raad besluit:*

....

4. Kennis te nemen van het bijgevoegde rapport van Deloitte over de financiële gezondheid van de gemeente Woerden, de volgende hierop gebaseerde adviezen te onderschrijven en in de begroting 2020 – 2023 op te nemen:

### **Te wijzigen in:**

*De raad besluit:*

....

4. Kennis te nemen van het Rapport ‘Financiële gezondheid van de gemeente Woerden’ van Deloitte (19.010388), (het belang van) de uit dit rapport afkomstige adviezen te onderschrijven en als volgt te besluiten ten aanzien van deze uitkomsten van de werkgroep Financiële gezondheid van de gemeente Woerden:

a. De volgende adviezen over te nemen als kader voor de begroting 2020-2023:

- Begroot en realiseer een structureel saldo van baten en lasten rond de nullijn om zo de huidige reservepositie te handhaven (advies 1);
- Stel hierbij de onderstaande signaleringswaarden vast voor solvabiliteit en netto schuldquote, waarbij de gemeenteraad een expliciet besluit moet nemen indien een besluit in de (meerjaren)begroting of realisatie in enig jaar tot overschrijding van de signaleringswaarde 2 leidt. En bij een overschrijding in enig jaar van de signaleringswaarde 3 wordt ter ondersteuning van het besluit van de raad inzichtelijk gemaakt dat is voldaan aan al van de volgende drie voorwaarden:
  - de exploitatie is voor ieder jaar minimaal sluitend;
  - in de meerjarenbegroting is binnen drie jaar zicht op een verbetering van de solvabiliteit of netto schuldquote naar minimaal signaleringsniveau 2;
  - het risicoprofiel van de leningenportefeuille is evenwichtig.

	Signalering 1	Signalering 2	Signalering 3
Solvabiliteit	< 30%	< 25%	< 20%
Netto Schuldquote	> 90%	> 130%	> 150%

- Plan de totale baten, uitgaven en het investeringsvolume realistisch, om een zorgvuldig meerjarig beeld te schetsen van de financiële indicatoren, en op basis hiervan betrouwbare geprognosticeerde balansen en EMU-saldi op te stellen (advies 5 en 8).
- Geef in de begroting een doorkijk van de investeringsplanning en ontwikkeling van de solvabiliteit, netto schuldquote en het weerstandsvermogen voor de eerstvolgende tien jaar (toegevoegd).

- b. De volgende adviezen over te nemen als kader voor de verbetering en professionalisering van de financiële beheersing:
- Houdt het aflossingsschema stabiel en het renterisicoprofiel beperkt door, behoudens uitzonderingen middels een expliciet besluit van de gemeenteraad, geen gebruik te maken van aflossingsvrije leningen (advies 4);
  - Organiseer robuust risicomanagement om risico's te kunnen identificeren en kwantificeren (advies 6);
  - Professionaliseer de treasury-rol in de gemeentelijke organisatie (advies 7).
- c. Het college op te dragen uiterlijk in (datum) een voorstel voor te leggen aan de gemeenteraad waarmee de adviezen onder a en b worden geïntegreerd in de notitie Financiële Sturing en in de Financiële beleids- en beheersverordening;
- d. Het college op te dragen
- nader te onderzoeken hoe de omvang van de investeringen jaarlijks een gelijke omvang kan krijgen aan het afschrijvingsvolume in datzelfde jaar, waarbij voor het bereiken van dat resultaat in beginsel een periode van 4 tot 8 jaar wordt uitgetrokken (advies 3);
  - de financiële en beleidsmatige consequenties hiervan in kaart te brengen;
  - de uitkomsten hiervan, samen met een voorstel tot implementatie van dit advies in de notitie Financiële Sturing en financiële verordening, uiterlijk in (datum) voor te leggen aan de raad.
- e. de raad te informeren over het plan tot (volledige) implementatie van de adviezen tot verbetering en professionalisering van de financiële beheersing, en vervolgens op de reguliere P&C-momenten over de voortgang hiervan.

Namens,  
D66, Birgitte van Hoesel  
CDA, Arjen Draisma  
De Woerdense VVD, Florian van Hout  
ChristenUnie/SGP, Daphne van der Wind  
Progressief Woerden, Marguerite Boersma  
STERK Woerden, Wout den Boer

### Toelichting

Het rapport van Deloitte geeft invulling aan de opdracht van de Auditcommissie om inzichtelijk te maken wat de betekenis is van de ratio "schuldquote" voor de financiële gezondheid van de gemeente. Daarmee dient gekomen te worden tot gezamenlijke beeldvorming en een voorstel voor een kader voor de financiële gezondheid van de gemeente. De Auditcommissie is blij met het gedegen advies van Deloitte, waar ook een scenario-planning onderdeel van uit maakt. De algemene conclusie van Deloitte is dat de financiële positie op dit moment gezond, voldoende weerbaar en evenwichtig is. In de toekomstige jaren is, in het licht van de grote ambities, financieel bewustzijn essentieel. Er moet nadrukkelijker op financiën gestuurd worden. Alleen dan is er een goede basis om de ambities van de gemeente Woerden op een beheerste wijze te realiseren.

Vanuit deze advisering is het zeer relevant de bewoordingen goed te kiezen en te komen tot een kader met een aanscherping van het financieel beleid en, daaruit voortvloeiend, de financiële verordening. Hiertoe doet dit amendement een voorstel. Hiervoor vormen de schriftelijke rapportage van Deloitte en de mondelinge toelichting door de heer Van der Vught van Deloitte in de Auditcommissie van 18 april 2019 de basis.

In het raadsvoorstel is aangegeven hoe het college de adviezen gaat oppakken. Gelet op het grote belang dat wij hechten aan een goede borging van de resultaten van dit belangrijke onderzoek zijn de adviezen in dit amendement omgezet naar een besluit. Daarbij is niet alleen de begroting 2020-2023 van belang, maar ook de implementatie van de adviezen op lange(re) termijn. Tevens is meer geconcretiseerd hoe we invulling geven aan de betekenis van de signaleringswaarden die onderdeel zijn van het advies. Daarbij gaan we er (impliciet) van uit overschrijding van signaleringswaarde 1 geleid heeft tot de opdracht van de raad aan de auditcommissie om de financiële gezondheid van Woerden te onderzoeken en tot dit amendement om de van de adviezen uit het het rapport en de Adviezen van Deloitte in de notitie Financiële Sturing en in de Financiële beleids- en beheersverordening te verwerken. Tenslotte willen wij graag geïnformeerd worden over de voortgang van de door Deloitte aanbevolen professionalisering van de financiële beheersing.