

Overzicht realiseren resterende bezuinigingen

In het juni-overleg is gerapporteerd over de realisatie van de bezuinigingen. Aangegeven is dat bij de behandeling van de begroting de resterende bezuinigingen concreet zouden worden gemaakt in een overzicht.

Middelen

Bedrijfsvoering €250.000

Inkoopvoordelen Realisatie en Beheer worden ingezet om de bezuiniging te realiseren

Taakstellingen personeel €1.250.000

De personele bezuinigingen van €1.250.000 moeten gehaald worden in 2014 en 2015. Voor 2014 is nu 600.000 opgenomen in de begroting. Dit wordt gehaald door het niet of gedeeltelijk invullen van vacatures, door interne doorstroom, aanbieden van beleidstrajecten en door het invoeren van procesmanagement waardoor er efficiënter gewerkt kan worden.

Voor 2015 worden eind dit jaar de plannen gemaakt. Hierbij worden ook een aantal nieuwe ontwikkelingen, zoals de samenwerking met Oudewater, betrokken. Daarnaast blijft bovenstaand beleid van kracht: kritisch blijven bij het invullen van vacatures, herschikken van taken en interne doorstroom bevorderen.

Informatievoorziening

Precariorechten €25.000,-

De tarieven voor 2014 worden binnenkort bepaald en worden aan het einde van het jaar vastgesteld door de gemeenteraad. De precariobelasting is verdeeld in vier onderdelen: standplaatsen, terrassen, vlaggen en reclame uitingen en incidenteel. Om de bezuiniging te realiseren wordt kritisch naar de verschillende tarieven gekeken. In eerste instantie wordt gezocht naar een vereenvoudiging en meer eenduidige manier van de precariobelasting, waarbij de verschillende tarieven niet per definitie worden verhoogd.

In samenspraak met het team Vergunningen, toezicht en handhaving worden de terrassen momenteel onder de loep genomen. Door beide processen beter op elkaar aan te sluiten wordt het proces voor het opleggen van precariobelasting efficiënter en effectiever. Bovendien is de verwachting dat er in totaal meer vierkante meters terras worden belast, waardoor het tarief voor terrassen zelfs wat verlaagd kan worden. De incidentele precario, voor bijvoorbeeld steigers en bouwcontainers, is sterk afhankelijk van met name de grote bouwprojecten. De werkelijke inkomsten van met name dit deel van de precario is dan ook onzeker.

Toeristenbelasting €15.000,-

De tarieven voor 2014 worden binnenkort bepaald en worden aan het einde van het jaar vastgesteld door de gemeenteraad. Bij het vaststellen van de tarieven wordt rekening gehouden met een opbrengst van € 50.000,00 en een raming van het aantal overnachtingen. Er is een onderverdeling in de toeristenbelasting in hotels, overige verblijven en standplaatsen (seizoensplaatsen). Het streven is om deze drie tarieven zoveel mogelijk gelijk te houden aan 2012 en 2013, maar om de bezuiniging te realiseren zal voor 2014 een (zo laag mogelijke) verhoging van de tarieven worden voorgesteld.

De werkelijke opbrengsten zijn afhankelijk van het werkelijke aantal overnachtingen gedurende het hele jaar en ook van de accommodaties.

Stelpost automatiseringskosten	€100.000,-
Automatiseringskosten worden gerealiseerd door;	
Aanbestedingsvoordeel internet	€ 38.000,-
Bezuiniging documentatie	€ 5.000,-
Workflow	€ 5.000,-
Diverse kleine bezuinigingen	€ 52.000,-

Stelpost kostendekkend streekarchief €33.000

Het is niet realistisch om deze bezuiniging te realiseren. De bezuiniging wordt gerealiseerd in 2016. Alternatief bezuinigingsplan wordt opgesteld in 2014.

Realisatie en beheer

Electriciteitskasten €10.000

Een taakstelling is geformuleerd voor de post Elektriciteitskasten. Op basis van het verbruik, de jaarlijkse onderhoudskosten en de kosten voor het herstel van schade door het gebruik is een plan van aanpak opgesteld. Acties.

Een inventarisatie van de volledige installatie.

Na de inventarisatie zullen de overbodige kasten worden afgestoten of verwijderd. Deze beoordeling zal plaatsvinden op basis van het gebruik.

Om tegemoet te komen aan de kosten die gemaakt worden door de hoofdgebruikers van de kasten, de evenementen, zal een doorbelasting van de elektriciteitskosten worden ingesteld. Deze doorbelasting zal via de Evenementenmenukaart worden geregeld.

Openbare verlichting €20.000

Om aan deze taakstelling gehoor te kunnen geven zijn diverse acties opgestart en uitgezet.

1) Op basis van een scenario-onderzoek zal door het College een keuze gemaakt worden voor de gewenste organisatievorm en optie tot samenwerking met andere gemeenten.

2) In de zomer van 2012 is door het College besloten om het contract met onze huidige leverancier Citytec te beëindigen. Hierdoor is het contract dat op basis van gewoonrecht is afgesproken per 01-01-2013 afgelopen. Om duidelijkheid in de tussenperiode (tussen 01-01-2013 en de startdatum van het nieuwe gewenste contract op basis van scenario onderzoek) te bieden en hiermee de zekerheid dat de OV in die periode blijft branden veilig te stellen is een tussenovereenkomst opgesteld (ligt nu ter beoordeling bij Citytec) van een termijn van 6 maanden met daarna een verlenging van steeds 2 maanden (waarbij ontbinden elke 2 maanden kan) tot aan de startdatum van het nieuwe contract. Deze overeenkomst is de voortzetting van de afspraken uit het oude contract.

3) De gemeenten Stichtse Vecht en Woerden gaan samen werken. Belangrijke randvoorwaarde hierbij is het delen van een gemeenschappelijke ambitie (of overbrugbare verschillen) op het gebied van de openbare verlichting. Dit onderzoek wordt geleid door een externe projectleider.

4) Tot slot wordt er gewerkt aan het verbeteren van de dienstverlening en communicatie binnen de huidige overeenkomst tussen Citytec en de gemeente Woerden. De leerpunten uit deze verbeteringslag zullen meegenomen worden in het beleidsplan van de openbare verlichting. Dit beleidsplan zal in 2013 worden afgerond.

Kostendekkendheid marktgeden €17.500

De inzet van de eigen dienst wordt verminderd. Hierbij moeten de marktkooplui zelf beter opruimen. In 2014 zullen de marktgeden verhoogd worden (risico van afhaken)

Havengelden verhoging na renovatie €30.000

Verhoging van 30.00,- euro kan alleen door de liggelden van alle boten te verdubbelen

Dit zal geleidelijk gebeuren. Daarnaast komen er kosten voor huur en beheer van de toiletvoorziening van de haven.

Stelpost openbare verlichting €100.000

Overleg is gestart om deze bezuiniging volgens planning te realiseren.

Stelpost degeneratievergoeding €50.000

Om aan deze taakstelling te kunnen voldoen zijn er in de afgelopen maanden twee initiatieven gestart onder de noemer: project degeneratiekosten.

1) De juridische vragen/onderbouwing zijn door onze 'speciaal ingevlogen' collega-jurist Joel van den Dool van de afdeling RO onderzocht. Resultaten van dit onderzoek dienden als basis/uitgangspunten voor initiatief 2.

2) Het andere initiatief, de procesoptimalisatie, is uitgevoerd in samenwerking met externe adviseur Eric Heerschop. In samenwerking met de betrokken collega's is het huidige proces vastgelegd, waarna gezamenlijk een nieuw geoptimaliseerd proces is opgesteld. Om dit nieuwe proces te kunnen invoeren dienen acties te worden uitgevoerd. Denk o.a. het aanpassen van het aanvraagformulier, updaten van het standaard instemmingsbesluit en het maken van werkafspraken tussen vergunningverlener en wijkonderhoud.

De bezuiniging wordt in 2013 gerealiseerd.

Vastgoed

Stelpost verkoop vastgoed €170.550
Bezuiniging vastgoed

Het gaat om de volgende bedragen;

2014 €72.550
2015 €121.550 (cumulatief 72.550 +49.000)
2016 €170.550. (cumulatief 72.550 + 49.000 + 49.000).

Opgenomen in 1e bestuursrapportage 2013 een bedrag van € 65.000 voor semi-permanente huisvesting voor Onderwijs. Dit deel is gerealiseerd.

De resterende bezuiniging wordt dan:

2014 €7.550
2015 €56.550
2016 €105.550

Deze bezuinigingen worden gerealiseerd door de verkoop van vastgoed aan de hand van het door de Raad vastgesteld plan. De verkoop van vastgoed levert structurele bezuinigingen op, onder meer in de vorm van het wegvallen van onderhoudskosten

Samenleving

Subsidie Optisport Woerden en Harmelen en het schoolzwemmen Keerkring €50.000,-

Deze bedragen kunnen niet gevonden worden binnen het contract met Optisport. Gezocht is naar een alternatieve oplossing.

Er is een budget binnen Samenleving dat structureel onderuitputting kent: kinderopvang en peuterspeelzalen. Hier kan jaarlijks een bedrag van € 50.000 op worden bezuinigd.

Tarieven buitensport €150.000

Het Uitvoeringsplan is in juni door de gemeenteraad vastgesteld. In dit pad worden de opgelegde bezuinigingen trapsgewijs gerealiseerd. Daarbij zijn de tarieven vastgesteld. De tarieven worden jaarlijks met een bedrag van 50.000,- verhoogd tot een bedrag van 150.000,-.

Stelposterschikking voorzieningen Harmelen €200.000

Het Plan om deze bezuiniging per 2016 te realiseren wordt in het 4e kwartaal opgeleverd. Op dit moment vindt intensief overleg plaats met de betrokkenen.

Stelpost aanvullende cultuur bezuinigingen €240.000

De grote 5 cultuurinstellingen werken aan een plan om de bezuiniging, zoals afgesproken per 2016, te realiseren.

Wat is gerealiseerd uit het Coalitieakkoord 2010-2014

Stand van zaken september 2013

Onderstaande punten zijn gedestilleerd uit de tekst van het coalitieakkoord.

De punten 1 t/m 16 zijn vrij algemeen gesteld en uitgewerkt in latere punten. Daarom zijn deze eerste items niet separaat voorzien van een stand van zaken.

Visie op de toekomst van de gemeente Woerden

1.	Nieuwe aandacht voor arbeidsparticipatie.
2.	Nieuwe werkgelegenheid aantrekken.
3.	Gevolgen van vergrijzing voor aanbod van arbeid, vraag naar woningen en verzorging vragen om oplossingen in de komende 4 jaar.
4.	Mensen die langs de kant staan aanspreken om vanuit eigen kracht meer in maatschappij en arbeidsproces deel te nemen.
5.	Voor meest kwetsbaren blijft bestaande vangnet in stand.
6.	Versterken duurzame oplossingen t.a.v. energievoorziening en behoud van het groene karakter: geen nieuwe bedrijventerreinen, bestaande bedrijventerreinen vernieuwen.
7.	Nieuwe impuls voor toerisme, recreatieve ondernemers faciliteren.
8.	Geen grootschalige groei en opoffering van groen.
9.	Ruimte voor beter gebruik van de bestaande bebouwing.
10.	Omslag van ontwikkelgemeente naar regiegemeente: bijpassend ander financieel model met sluitend transparant huishoudboekje en ook voor veel langere termijn gezond.
11.	Groter beroep op inbreng en bijdrage van alle Woerdenaren: mantelzorg, vrijwilligerswerk, maatschappelijk ondernemen. Stevig insteken op interactief bestuur.
12.	Ambtelijke organisatie wordt flink gereorganiseerd; sleutelwoorden zijn transparant, ondernemend en klantgericht.

Aanspreekbaar bestuur

13.	Open voor inbreng en ideeën uit de samenleving, ruimte aan initiatieven en waar nodig een steuntje in de rug.
14.	Ondernemingen, verenigingen en organisaties: onderlinge samenwerking; op de ontwikkeling van dit netwerk kan het bestuur aangesproken worden.
15.	Transparante besluiten.
16.	Verantwoording afleggen over behaalde resultaten.

Van onderstaande 95 punten staan er 77 op groen (gerealiseerd), 9 op oranje (nog niet afgerond), 9 op rood (niet gerealiseerd, deels t.g.v. expliciet gewijzigd beleid).

Ruimtelijke Ordening

1.	Kernen groeien niet aan elkaar, grootschalige groei modellen worden resoluut afgewezen; indien mogelijk groene buffers tussen de kernen en tussen de gemeente Woerden en Utrecht versterken. Ruimte voor de agrarische ondernemers.	ja	Conceptnotitie Groene Polders in afronding. Visie is aan de raad gepresenteerd op 19 september 2013. Kleine kernen beleid. - Invulling met "Florijn" kern - Zegveld Zuidrand Zegveld - Invulling Kamerik noord - Voorbereiding zuidwijk Harmelen
2.	Risicobeperking t.a.v. vervuiling rond het Defensie-eiland en het effect daarvan op de exploitatielasten.	ja	Bodemsanering in afronding.
3.	Ontwikkelingen Defensie-eiland, Stationsgebied, Snellerpoort en Campina-terrein in samenhang. Masterplan opstellen - mede op basis van bestaande plannen - bij voorkeur interactief met bevolking, markt-partijen en raad. Ontwikkeling Campina en Snellerpoort alleen als risico's voor gemeente beperkt zijn.	ja	Volop in uitvoering. Bestemmingsplan eerste deel Def. eiland vastgesteld. Stedenbouwkundige visie Campina door raad vastgesteld, bestemmingsplan door college. Snellerpoort in getekend convenant met provincie.

4.	Alle mogelijke middelen inzetten tegen scheefwonen worden ingezet, in samenspraak met woningcorporaties.	ja	Met corporatie in overleg over scheefwonen. Vervolgdiscussie in woondebat december 2013.
5.	Nieuwbouw: extra aandacht voor jongeren en starters bij huur- en koopwoningen. Gemiddeld bij nieuwbouwprojecten 25% sociale woningbouw (% kan per project variëren), tenzij doorstroming op andere manier beter kan worden gestimuleerd.	ja	Bouw starterswoningen J. Steenstraat geïnitieerd. Percentage blijft van toepassing op inbreidlocaties.
6.	Afscheid van welstandsnota en van advisering provinciale welstandscommissie. Ambtelijke toetsing a.d.h.v. beeldkwaliteitplannen, evalueren in 2013.	ja	Voorstel door college vastgesteld en naar raad van oktober 2013.
7.	Investeren in gemeentelijk monumentenbeleid (o.a. door actief aanschrijven).	ja	Er is budget beschikbaar gemaakt voor aanbieden periodieke inspectie door monumentenwacht Utrecht aan eigenaren van gemeentelijke monumenten. Dit kan kosten voor groot onderhoud of restauratie beperken. Uitvoering gestart juli 2013 met aanschrijven eigenaren en inplannen afspraken.
8.	Stichting Stadsherstel opheffen, vrijvallende middelen naar uitbreiding gemeentelijke monumentenlijst en advisering door monumentenwacht aan eigenaren.	nee	Monumentenwacht zie vorige punt. Stichting niet opgeheven (kan alleen de stichting zelf doen), heeft eerste project (Havenstraat) afgerond. Stichting en portefeuillehouder hebben periodiek overleg, er is geen financiële bemoeienis door de gemeente zolang de stichting bestaat.

Bedrijfsterreinen / Ruimtelijke Structuurvisie (RSV)

9.	Polder Bijleveld uit RSV halen als locatie voor bedrijventerrein.	ja	Is gebeurd bij addendum op RSV, vastgesteld in raad maart 2013.
10.	Herstructurering en revitalisering bedrijventerreinen i.s.m. provincie.	ja	Regionaal convenant mede-ondertekend. Herstructureringsplan in afronding. Schuifruimte opgenomen in RSV; nog zoeken naar altern. Kromwijkerwetering.
11.	Binnen bestaande bestemmingsplannen ruimte voor functiemenging.	ja	Laatste bestemmingsplannen van inhaalslag zijn veel flexibeler geworden. Middelland-Honthorst is, als sluitstuk, in juni door de raad vastgesteld. Kantoren inpassingsplan in overleg met de Provincie.
12.	Principe van landschapsbouw uit RSV halen. Ruimte-voor-ruimteregeling blijft bestaan.	ja	Zie bij punt 9.
13.	Breeveld in beginsel voor bedrijven, combinaties wonen-werken op termijn mogelijk maken. Categorie 5 milieuzonering komt te vervallen.	ja	Visie voor Breeveld i.c.m. Den Oudsten is in afrondend stadium.

Openbare ruimte

14.	Achterstallige baggerwerkzaamheden op minimaal kwaliteitsniveau uitvoeren (kosten!), i.o.m. waterschap.	ja	Loopt op schema cf. baggerplan 2010-2015. Na 2015 zijn we 'bij'. Met vaststellen plan is dreiging van bestuursdwang door waterschap vervallen.
15.	Onderhoudsniveau wegen en openbaar groen verbeteren, maar niet onverkort cf. het raadsbesluit van medio 2009 uitvoeren. Prioriteit bij achterstallig onderhoud, met name in de kleine kernen. Differentiatie aanbrengen in het beheer van openbare ruimte. Bij begroting 2011 en verder krijgt de raad hier inzicht in.		Onderhoud gebeurt op door raad vastgesteld niveau. Het vastgestelde niveau is voor een groot deel van B naar C gegaan en er is gekozen voor zeer beperkte differentiatie.

Verkeer

16.	Onderzoek op welke plaatsen nieuwe (doorgaande) fietsroutes moeten worden aangelegd	ja	Fietskaart is vastgesteld.
17.	Onderhoud bestaand fietsroutenetwerk waar nodig op orde brengen	ja	Onderhoud gebeurt op door raad vastgesteld niveau (kanttekening zie pt. 16).
18.	Bestaand fietsroutenetwerk veiliger maken, m.n. kruispunten met druk ander (auto)verkeer en routes naar station, scholen en sportvoorzieningen	ja	Wordt meegenomen bij onderhoudswerkzaamheden. Diverse kruisingen zijn verbeterd.
19.	Sterk lobbyen bij NS en betrokken mede-overheden voor intercitystatus	nee	Heeft niet geleid tot intercitystatus.
20.	Bereikbaarheid van de kernen per openbaar vervoer verdient de aandacht	ja	Kernen per openbaar vervoer bereikbaar.
21.	Op korte termijn beginnen met aanleg westelijke randweg (gefaseerde aanpak).	nee	BRAVO-4 is uit begroting gehaald.
22.	Brug over de Rijn aanleggen.	nee	BRAVO-4 is uit begroting gehaald.
23.	Aansluiting Hollandbaan realiseren.	nee	Afwachten marktinitiatief.
24.	Doorstroming Boerendijk bevorderen door aanleg rotondes, met alle aandacht voor het fiets- en schoolverkeer.	nee	Als gevolg van bezuinigingen niet gerealiseerd.
25.	Overleg met provincie over de afspraken met betrekking tot aanleg, overname en financiering van (provinciale) wegen.	ja	Constructief overleg met provincie. Gemeente kijkt mee aan begin van aanlegtrajecten (m.n. Bravo) wat van belang is vanwege onderhoudskosten.
26.	Afsluiten Rijnstraat voor autoverkeer, maar definitieve beslissing pas na consultatie van ondernemers binnenstad en proefafsluiting op vrijdag en zaterdag.	ja	Proef sinds 1 november 2012. Evaluatie en verdere beeldvorming vanaf september 2013.
27.	Structurele oplossing zoeken voor stallingen van fietsen in de binnenstad	ja	Gebruik stallingsplekken wordt momenteel geïnventariseerd. In overleg met Stadshart en Fietsersbond worden goede nieuwe stallingsplekken ingericht.

Sport, Cultuur en Recreatie

28.	Subsidieaanvragers dienen vooral zelf hun benodigde financiën te genereren, gemeente zal meer sluitpost zijn.	nee	
29.	Vrijwilligers stimuleren door het ABC-subsidieloket en loket 'spontane zaken' samen te voegen en te versimpelen (o.a. stoppen met subsidies voor buurtbarbecues).	ja	Gerealiseerd
30.	Inspanningsverplichting om bibliotheken en muziekonderwijs (=basisvoorziening) (mede) in stand te houden. Muziekonderwijs niet per se gebonden aan huidige gebouw (Klooster).	ja	Vigerend beleid
31.	Theater geen primaire taak overheid, wel bereid organisaties en initiatieven onder voorwaarden te ondersteunen. Verlaging van de subsidie fasen over meerdere jaren.	ja	Gerealiseerd
32.	Een voorwaarde voor (voortzetting) subsidie aan Het Klooster: volledig gescheiden administraties van muziekonderwijs en theater.		Alleen muziekonderwijs wordt nog gesubsidieerd, het theater niet meer.
33.	Welwillend tegenover ontwikkelingen die het gebouw van Het Klooster en directe omgeving (o.a. Wagenstraat) een positieve uitstraling geven, maar zonder extra kosten.		Met diverse partijen is verkennend overleg gaande, maar er zijn nog geen concrete afspraken.
34.	Sportverenigingen: subsidies ten minste bevroren, moeten zelf meer inkomsten genereren.	ja	Gerealiseerd (ook harmonisering tarieven).

35.	Met sportverenigingen kijken naar alcoholgebruik door jongeren (18-).	ja	Gebeurt via traject 'Nuchter verstand' en drank-en-horecabeleid.
36.	Deelname aan sportactiviteiten door jongeren, is een speerpunt.	ja	Staan beleid.
37.	Helder evenementenbeleid met als basis de Nota Evenementenbeleid van medio 2010.	ja	November 2011 vastgesteld beleid: 'Evenementen met de W-factor'. Jaarlijkse netwerkbijeenkomst met evenementen-organisaties.
38.	Initiatieven ondersteunen die bijdragen aan veilig uitgaansbeleid, zoals het convenant Veilig uitgaan.	ja	Staan beleid. Convenant gesloten.
39.	Met partners creatief bezien hoe in sport-, culturele en recreatiesector synergie-effecten kunnen worden bereikt. Gemeente faciliteert en initieert.	ja	Staan beleid.
40.	Te onderzoeken initiatieven: Vergeten Vaarwegen, haven voor sloepen, "bruine vloot".	nee	Heeft nog geen concreet resultaat opgeleverd, ook i.v.m. prioriteit andere taken. Aangesloten bij sloepennetwerk. Revitalisering van de haven.
41.	Low-costontwikkelingen in het algemeen stimuleren		Toelichting volgt
42.	Plannen voor jachthaven heroverwegen.		Is opgenomen in ruimtelijke structuurvisie. Evt. planontwikkeling is afhankelijk van marktinitiatieven. Vooralsnog geen behoefte in de markt.
43.	Aanleg recreatieplas en (horeca)voorzieningen voortvarend oppakken.	loopt	Planontwikkeling in voorbereiding i.o.m. Recreatieschap; uitvoering gericht op ingebruikname in seizoen 2014. Wandelpad om de plas en recreatie-strandje al in gebruik.

Sociale Zaken en Welzijn

44.	Ondersteuning voor iedereen op weg naar volwaardige arbeidsparticipatie, maar primair zelf verantwoordelijk.	ja	Iedereen in het Wwb-bestand zit in een participatietraject gericht op uitstroom naar werk. Maar ook 'handhaving aan de poort' (eerst zelf op zoek naar werk).
45.	Activeren en participeren op verschillende levensgebieden om betrokkenen weer in beweging te krijgen.	ja	Wmo-beleid; Sociaal makelen / WoerdenWijzer / eigen kracht.
46.	Wmo-huisbezoeken blijven overeind.	ja	Ongewijzigd.
47.	Continueren minimabeleid dat in 2009 is ingevoerd.	ja	Ongewijzigd, al leidt dit wel jaarlijks tot overschijding (openeinde-regeling).
48.	Voortzetten wijkgericht werken; altijd uitgaan van multifunctioneel ruimtegebruik.	ja	Is voortgezet (o.a. via wijkagenda's).
49.	Creatieve oplossingen zoeken voor overdracht zorg aan gemeenten vanwege achterblijvende middelen.	loopt	Decentralisaties worden programmatisch ingestoken, gericht op synergie tussen beleidsterreinen en op innovatie (met WoerdenWijzer zijn we voorloper!).
50.	Actieve steun aan mantelzorgers en vrijwilligers (o.a. matching vraag en aanbod)	ja	WoerdenWijzer verzorgt o.a. matching.
51.	Met onderwijs bezien hoe maatschappelijke stages hierop kunnen aansluiten.	ja	Intensieve samenwerking en behoud maatschappelijke stages in Woerden.
52.	Actief seniorenbeleid.		'Iedereen doet mee' kent bewust geen specifiek doelgroepenbeleid.
53.	Actief en zeer breed jongerenbeleid (0-23) jaar, van onderwijs tot sport.	ja	Startnotitie Integraal Jeugdbeleid onlangs vastgesteld. Extra inzet gedaan (met subsidies) op jeugdwerkloosheid, met goed resultaat.
54.	Samenwerking zoeken met en inbreng vragen van de doelgroep, via scholen en sportverenigingen	ja	Gebeurt, o.a. via deelname LEA (Lokale Educatieve Agenda) en tariefvoorstellen i.s.m. werkveld.

55.	Nagaan of aantrekken van andere schoolopleidingen haalbaar is met aandacht voor aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt.	ja	Techniekcollege in oprichting.
56.	Adequaat preventieve aanpak verslaving (drank-drugs-gokken-internet).	ja	Actief anti-verslavingsbeleid: Nuchter Verstand (alcohol), Achilles (drugs).
57.	Zo vroeg mogelijk wegwerken van onderwijsachterstanden.	ja	Actief vve-beleid, kansklas, schakelklas.
58.	Tegengaan van schooluitval.	ja	Via actief regionaal bureau leerplicht en vve-beleid.
59.	Spoedig realiseren van de Brede School in Harmelen.		Loopt. Ontwerptraject is gestart. Streven is een opening van de school in 2014.
60.	Extra aandacht voor het openbaar onderwijs.		Ja t.a.v. huisvesting, nee t.a.v. kwaliteit onderwijs (dat is een zaak van het schoolbestuur). Wel actief toezicht (via toezichthoudend orgaan) op Stichting Klasse.

Economische Zaken

61.	Economische aantrekkelijkheid versterken in samenwerking met de binnenstadsbewoners en ondernemers.	ja	BedrijfsInvesteringsZone (BIZ) Binnenstad is opgericht en in functie. Regelmatig onderling overleg. Mei 2013 heeft bijeenkomst over Vitale binnenstad plaatsgevonden met diverse partners. Visie Binnenstad gereed najaar 2013.
62.	Citymanagement ter hand nemen (met partners).	ja	Uitvoeringsovereenkomst met Stichting Woerden Marketing
63.	Gebruik van bedrijfsverzamelgebouwen voor startende ondernemers stimuleren faciliteren.	ja	Is door de markt opgepakt, met flexibilisering bestemmingsplan.
64.	Actief kijken naar de mogelijkheid functiemenging aan huis toe te passen, waarbij wel de nodige zorgvuldigheid jegens derden wordt betracht.	ja	Wordt per situatie bekeken
65.	Bijzondere aandacht schenken aan de positie van het MKB (banenmotor).	Ja	WZA en acquisitie belangenorganisaties.
66.	Zondagsrust: het wordt aan de raad overgelaten hiertoe initiatieven te nemen, waarbij de raad gevraagd wordt de maatschappelijke behoefte breed te toetsen.	ja	Zondagsrust wordt gerespecteerd in de binnenstad; opbouwwerkzaamheden bij evenementen vinden na kerktijd plaats. Koopzondagen zijn beperkt ingevoerd voor supermarkten.

Duurzaamheid en Milieu

67.	Huidige milieuvisie als basis om versnelling te bereiken.	ja	Er wordt hard gewerkt aan doelen milieuvisie. SLOK-project (onderdeel milieuvisie en klimaat-en energiebeleidsplan) in 2012 afgerond. Nu wordt gewerkt aan vervolg: een duurzaamheidsactieplan.
68.	Sterk inzetten op duurzame toepassingen en oplossingen.	ja	Verduurzaming gemeentelijke gebouwen (o.a. zonnepanelen op stadhuis gerealiseerd; voor Batensteinbad is overeenkomst getekend met stichting SolarGreenPoint).
69.	Initiatieven stimuleren zoals zonnecellen, energie uit asfalt, elektrische voertuigen en warmte-koude-opslag worden gestimuleerd.	ja	Elektrische bodeauto aangeschaft. Duurzame mobiliteit wordt gestimuleerd, o.a. plaatsing oplaadpunten. Ook wordt gewerkt aan een zonnescan.
70.	Duurzame alternatieven overwegen in gemeentelijk inkoopbeleid.	ja	Wordt standaard meegenomen in inkoopbeleid. Voorbeelden zijn elektrische auto en kopieerpapier (FSC-gecertificeerd).

71.	Woerden als fietsstad promoten en ontwikkelen.	ja	Project Woerden fietst natuurlijk! is in 2013 gestart incl. deelname aan verkiezing Fietsstad 2014.
72.	Duurzaamheidsbeleid versterken (mits middelen beschikbaar).	ja	Aan duurzaamheidsactieplan wordt gewerkt (zie 67). Inzet jaarlijks duurzaamheidsbudget van € 100.000,-.

Veiligheid

73.	Wijkagent is aanspreekbaar en herkenbaar.	ja	Bemoeienis gemeente is beperkt maar er is goed driehoeksoverleg.
74.	Actieve aanpak van asociale/criminele groepen; niet langer toestaan dat hulpverlening, school en politie om probleemgevallen heen lopen.	ja	Preventie en driehoeksoverleg leiden ertoe dat dit momenteel eigenlijk geen issue is
75.	Veiligheid bij het uitgaan; in samenspraak met de horeca ondernemers (convenant veilig uitgaan).	ja	Convenant is gesloten
76.	Project Waaks! voortzetten.	ja	Is voortgezet
77.	Convenant met politie afsluiten met specifieke afspraken t.a.v. de Woerdense behoefte, inclusief bedrijventerreinen.	ja	Convenant is gesloten
78.	Certificaat Veilig Wonen promoten.	ja	Gebeurt (actie 'Thuis op je gemak')
79.	Uitgangspunt: kosten verhalen op overtreder.	ja	Wel uitgangspunt maar geen actief beleid.

Bestuur en Organisatie

80.	Uitvoerende taken gemeente op orde conform servicenormen.	ja	Zie uitgebreide info in burgerjaarverslag 2012. Verruiming vergunningen. Doorlooptijd teruggebracht. Deregulering.
81.	Richtinggevend dekkingsplan mjb: € 3,5 mio korten op de organisatie: personeelskosten, inhuur van derden en inkoop.	ja	Is integraal meegenomen in bezuinigingen. Resultaat is een sluitende meerjarenbegroting.
82.	Organisatie beweegt mee met besparingen en is zo klein en flexibel mogelijk. Relatief minder staf omdat organisatie meer gericht is op uitvoering dan beleidsontwikkeling.	ja	Organisatie is teruggedaan van 376 fte's (2010) naar 336 (2013). Inhuur reductie. O.b.v. hogere wetgeving is iedereen nu in algemene dienst. Managementstructuur aangepast per 1 september 2013 (laag afdeling(shoofd)en is geschrapt).
83.	Taken overdragen aan of meer samenwerken met maatschappelijk middenveld en vrijwilligers.	ja	Gebeurt steeds meer. Vb'n: cultuurplatform voor uitvoeren subsidies, sleutelbeheer sportaccommodaties door gebruikers.
84.	Medewerkers worden breed inzetbare mensen.	ja	Zie pt. 82 over aanstellingen in algemene dienst. Stevige inzet op competentieontwikkeling (veel in-company trainingen aangeboden).
85.	Meer gebruikmaken van kostenbesparende digitale informatievoorziening en aanvragen of afspraken.	ja	Dienstverlening vrijwel helemaal op afspraak. Digitaal aanvragen kan voor alle producten die in aanmerking komen (niet bv. identiteitsdocumenten). Van de 15 belangrijkste producten verloopt ook de verwerking digitaal. Zo veel mogelijk van de overige formulieren op de website worden vanaf najaar 2013 omgevormd tot online invulbare formulieren. Lean maken processen. Woerden is voorloper op een aantal ontwikkelingen in de digitalisering, onder andere met de koppeling van basisbestanden en met een gedigitaliseerd archief.

Financiën

86.	Jaarrekeningen en begrotingen transparant voor raad en samenleving: "begroting-oude-stijl" (gericht op portefeuille van de wethouders) herinvoeren, ook <i>going concern</i> zichtbaar.		Begroting en rapportages zijn eenvoudiger, leesbaarder en minder omvangrijk. De programmabegroting is ingericht in acht programma's. Risicomanagement.
87.	Verantwoordingsdag toevoegen aan budgetcyclus: verantwoording afleggen over gevoerd beleid en bereikte resultaten.	nee	Begroting en rapportages zijn eenvoudiger, leesbaarder en minder omvangrijk geworden. Verantwoording niet op een expliciete dag maar doorlopend (RIB's etc.). In overleg met de raad is jaarverslag voldoende.
88.	Bij ongewijzigd beleid: in 2014 tekort van € 14,5 mio. Met dekkingsplan coalitie wordt dit omgezet in een positief saldo (zie bijlage).	ja	Sluitende meerjarenbegroting.
89.	Als gemeente extra moet bezuinigen t.g.v. rijksbeleid zal coalitie met voorstellen komen in lijn met visie en uitgangspunten van dit coalitieakkoord.	ja	Sluitende meerjarenbegroting incl. bezuinigingen. Zie ook pt. 49 over rijksbeleid decentralisaties.
90.	Mogelijkheden van bezuinigingen op zwembaden te onderzoeken; leidraad = meer ondernemingsruimte en -verantwoordelijkheid. Zwemmogelijkheden voor jongeren tot 16 jaar is een basisvoorziening. Voor volwassenen meer uitgaan van profijtbeginsel. Privatisering geen doel op zich, maar middel.	ja	Loopt.
91.	Kosten-batenanalyse voor nieuw te bouwen stadhuis (of verbouw van een ander, bestaand pand) aan raad voorleggen i.r.t. behouden huidige stadhuis.	ja	RIB met scenario's wordt op dit moment afgerond. Dit is de start voor de discussie met de raad.
92.	Parkeertarieven over vier jaar kostendekkend: tarieven jaarlijks verhogen.		Parkeren wordt kostendekkend. Niet door tariefsverhoging maar door bezuinigingen, efficiencyverbetering en met name door afwaardering boekwaarde Castellum naar een reële waarde.
93.	Tarieven ondergronds en bovengronds parkeren harmoniseren.	ja	Is gerealiseerd.
94.	Systemen onderzoeken voor achteraf betalen (parkeren).	ja	Belparkeren ingevoerd per 1 juli 2013.
95.	OZB = sluitpost: eerst bezuinigen. Doelen met aantoonbaar belang voor de gemeente rechtvaardigen een evt. verhoging van de OZB.	ja	Begroting is op basis van dit uitgangspunt opgesteld.