

Opdracht Zero Based Budgetting voor economische zaken

Inleiding

De gemeente Woerden onderzoekt de mogelijkheid tot bezuinigen op bepaalde taakvelden. Economische zaken heeft de opdracht gekregen om ook dit traject van ombuigingen te doorlopen.

Uitgangspunten hiervoor zijn voor de gemeente Woerden:

1. "Slanke overheid, sterke samenleving"
2. een regisserende gemeente die investeert in een krachtige en actieve samenleving en dus niet direct zelf de (financiële) verantwoordelijkheid neemt
3. een omvangrijke bezuinigingstaakstelling

Daarbij is specifiek één opdracht in categorie 3 genoemd:

Beleid economische zaken

Het proces van de ombuigingen is opgebouwd uit vier stappen, te weten:

Stap 1: Formulering doel

Stap 2: Instrumentarium

Stap 3: Beoordeling instrumentarium

Stap 4: Prioriteiten

Hieronder wordt aangegeven wat de voorgestelde aanpak is voor deze vier stappen voor de ombuigingen t.b.v. economische zaken.

Stap 1: formulering doel

De gemeente Woerden heeft in diverse stukken doelstellingen met betrekking tot economische zaken geformuleerd. Het betreft:

1. Coalitieakkoord 2010-2014
2. Collegeprogramma
3. Programmabegroting 2011
4. Recent vastgesteld beleid

1. Coalitieakkoord 2010-2014

In het coalitieakkoord 2010-2014 staat met betrekking tot economische zaken het volgende verwoordt:

“Een gezond economisch klimaat komt vooral door burgers en bedrijven zelf tot stand. Lokale economische innovatie is richtinggevend voor initiatieven in scholing, (her)inrichting van bedrijventerreinen, vormen van reïntegratie en arbeidsparticipatie en economische duurzaamheid, vanuit de behoefte van en keuzes voor lokale bedrijvigheid. De (lokale) overheid heeft hierin met name een faciliterende houding en rol. Om het economische klimaat in Woerden gezond te houden en mogelijk te versterken, zal het college continu in overleg zijn met de economische partners, om daar waar nodig adequaat op te treden.

Het college gaat in samenwerking met de binnenstadsbewoners en ondernemers de economische aantrekkelijkheid versterken. De gemeente zal met haar partners citymanagement ter hand nemen. Daarnaast zal de gemeente - mede in het kader van duurzaamheid - het gebruik van bedrijfsverzamelgebouwen voor startende ondernemers stimuleren en zich hierin faciliterend opstellen. Ook zal actief worden gekeken naar de mogelijkheid functiemenging aan huis toe te passen, waarbij wel de nodige zorgvuldigheid jegens derden wordt betracht.

Om de werkgelegenheid te bevorderen, zal het college bijzondere aandacht schenken aan de positie van het MKB, als zijnde een bewezen banenmotor.

De coalitie realiseert zich als het gaat om de zondagsrust een aantal zaken. Ten eerste dat de politieke omslag die plaatsvond een vertaling is van veranderende maatschappelijke opvattingen. Ten tweede dat er nog steeds een belangrijk deel van de samenleving hecht aan de christelijke waarden. Het is de coalitie veel waard beide hoofdstromen tegemoet te komen waarbij respect en welwillendheid uitgangspunten zijn. Daarnaast geldt dat de zondag ook in een maatschappelijke behoefte voorziet.

Maatschappelijke veranderingen betekenen een toenemende roep om de winkelsluiting op zondag op te heffen. Ook betekent dit een gewenste toename van activiteiten op zaterdagavond en zondag. Met respect voor ieders mening zal hier mee omgegaan worden. Het wordt aan de raad overgelaten hiertoe initiatieven te nemen, waarbij de raad gevraagd wordt de maatschappelijke behoefte breed te toetsen. Winkelopenstelling bijvoorbeeld legt een grote druk bij de zelfstandige ondernemer. “

2. Collegeprogramma 2010-2014

Onmiddellijk na hun aantreden is het college gestart met de verdere uitwerking van het coalitieakkoord naar het collegeprogramma en de programma- begroting. Keuzes en uitgangspunten zijn vastgelegd, de focus voor de komende jaren is bepaald. De titel van het collegeprogramma: een slanke overheid, een sterke samenleving, weerspiegelt de visie van het college op de rol van de lokale overheid enerzijds, en anderzijds op de manier waarop een adequaat antwoord gegeven kan worden op financieel moeilijke tijden.

Voor de periode 2010-2014 zijn de ambities in 10 doelen samengevat.

Eén van de doelen is **een duurzame economische structuur**.

2. Programmabegroting 2011:

Doelstelling is een duurzame economische structuur. Uitgangspunt daarbij is de regisserende rol van de gemeente. Waar mogelijk wordt een beroep gedaan op eigen initiatief vanuit het bedrijfsleven en wordt gebruik gemaakt van beschikbare subsidies.

Wat willen we bereiken

- Realiseren van een toekomstbestendige economische structuur
- Bieden van voldoende passende werkgelegenheid voor de eigen beroepsbevolking en behoud van de regiofunctie op het huidige niveau

- Duidelijke profilering van Woerden als stad waar het Groene Hart klopt

Wat willen we bereiken, concreet

- Op peil houden en, waar nodig, herstellen van de kwaliteit van de bedrijfsomgeving
- De economische ontwikkeling van de binnenstad versterken
- Organiseren bedrijfsleven/ draagvlak creëren
- Zorgen voor goed geholpen ondernemers, die daardoor tevreden zijn over de gemeentelijke dienstverlening
- Profilering Woerden

Wat gaan we daarvoor doen

Op peil houden en, waar nodig, herstellen van de kwaliteit van de bedrijfsomgeving:

- Monitoren economische ontwikkelingen
- Inventariseren van de ruimtelijke mogelijkheden voor nieuwe bedrijfsvestigingen
- Ontwikkelen plan hoe om te gaan met de benodigde nieuwe ruimte in combinatie met revitalisering, waarbij evenwicht gezocht wordt tussen welzijn en welvaart
- Samen met ondernemers revitaliseren van de bedrijfsomgeving Honthorst
- Maximale inspanning verrichten om alle mogelijke subsidies voor herstructurering en revitalisering naar Woerden toe te halen

De economische ontwikkeling van de binnenstad versterken

- Vaststellen en uitvoeren actieprogramma detailhandelsvisie en horecastructuurvisie

Organiseren bedrijfsleven/ draagvlak creëren

- Ondersteunen bedrijfsinvesteringszone (BIZ)

Zorgen voor goed geholpen ondernemers, die daardoor tevreden zijn over de gemeentelijke dienstverlening

- Regisseren nieuwe bedrijfsvestigingen en uitbreiding- c.q. verplaatsingsmogelijkheden van bestaande Woerdense bedrijven en kantoren d.m.v. verminderen regeldruk en lastendruk
- Verstrekken van informatie, leveren van dienstverlening en onderhouden van goede relaties met individuele ondernemers en het georganiseerde bedrijfsleven

6. Recent vastgesteld beleid

- *Economische visie*

De economische visie is door de raad vastgesteld op 19 juli 2001.

Hoofddoel van het gemeentelijk economisch beleid is om het welvaart- en welzijnsniveau van de eigen bevolking op een hoger plan te tillen dan wel te houden en dat tegen een zo beperkt mogelijke belasting van woon- en leefmilieu en een zo beperkt mogelijk beslag op de schaarse natuurlijke bestaansbronnen (energie, water en ruimte).

In dit hoofddoel liggen de volgende basisverantwoordelijkheden besloten:

In dit hoofddoel liggen de volgende basisverantwoordelijkheden besloten:

- *Bieden van voldoende passende werkgelegenheid voor de eigen beroepsbevolking*
- *Realiseren van een toekomstbestendige economische structuur*
- *Afstemmen economische ontwikkeling op de stedelijke draagkracht*
- *Verantwoord economisch gebruiken van schaarse natuurlijke bestaansbronnen*

Gesprekken:

Om na te gaan of de genoemde doelen nog steeds actueel zijn, staan de volgende gesprekken gepland:

1. een sectorgesprek met vertegenwoordigers van het georganiseerde bedrijfsleven: Kamer van Koophandel, OKW, AHOV, Stadshart, Kamerikse ondernemersvereniging, LTO, Bouwpatronen,
2. een gesprek met afdelingshoofd Ruimte, Jan Zwaneveld
3. een gesprek met portefeuillehouder economische zaken, Bob Duindam

ad 1) Sectorgesprek vertegenwoordigers van het georganiseerde bedrijfsleven:

Op 21 maart 2011 heeft een sectorgesprek plaatsgevonden voor het beleidsveld economische zaken. Een uitgebreid verslag van dit gesprek is opgenomen in de bijlage.

Ad 2+3) De gesprekken met het afdelingshoofd Ruimte en portefeuillehouder economische zaken hebben plaatsgevonden in april.

Stap 2: bepaling instrumentarium

Budgetten en formatie

Wat betreft formatie beschikt economische zaken over 1,5 fte.

Het budget voor economische zaken is beperkt (circa € 13.000) en wordt met name besteed aan uitvoering van taken. Van aankoop van producten en diensten is maar in zeer beperkte mate sprake. Economische zaken verstrekt geen subsidies aan derden.

Bekeken wordt:

- welke taken nu uitgevoerd worden - of deze de doelstellingen ondersteunen
- of de doelstellingen op andere wijze kunnen worden bereikt

Stap 3: beoordeling instrumentarium

Andere afdelingen houden zich niet bezig met economisch beleid. Dubbelingen worden om deze reden niet verder onderzocht. Voor stap 3 wordt het instrumentarium verder onderzocht. Deze stap resulteert in onderstaande matrix:

Beleidsterrein: Economische Zaken				
Doelstelling: Een duurzame economische structuur				
Het ontstaan van de kredietcrisis eind 2008 heeft nog meer in beeld gebracht hoe belangrijk een vitaal bedrijfsleven is voor de stad. En dat een heldere ambitie en het monitoren hiervan een absolute noodzaak zijn om sterk te blijven als speler in de regionale economie.				
Programmapunt	Doelstelling/resultaat	Consequentie bij volledige bezuiniging	Alternatief	Relevantie externe partijen
Economische visie	Samenhangend lange termijn beeld van Woerden als werk, winkel en vrije tijd stad. Kernvraag: Waar wil woerden over 10-20 jaar economisch staan en wat is daarvoor nodig. Strategische keuzes: - de na te streven economische ontwikkelingen - de noodzakelijke verbeteringen/toevoegingen aan het ondernemersklimaat - de uitvoeringsprogrammering	Ontbreken van een inhoudelijke bouwsteen voor de structuurvisie, zowel gemeentelijk als provinciaal Ontbreken adviseren bestemmingsplannen over economische functies en een duurzame economie		Ondernemersverenigingen (OKW, Harmelense Ondernemersvereniging, Stadshart, Zoom, Ondernemersvereniging Kamerik) Kamer van Koophandel Provincie
Detailhandelsstructuurvisie	Visie op de wenselijke structuur voor de detailhandel op de middellange termijn. Hiermee worden nieuwe initiatieven getoetst en gewenste ontwikkelingen gestimuleerd	Ontbreken van een inhoudelijk toetsingskader voor detailhandelsinitiatieven. Ontbreken van behoeferaming Ontbreken van advisering bestemmingsplannen over detailhandel		Winkeliersverenigingen Stadshart Vakcentrum levensmiddelen Hoofdbedrijfsschap detailhandel Kamer van Koophandel
Horecastructuurvisie	Visie op de wenselijke structuur voor de horeca	Ontbreken van een inhoudelijk		Horeca Woerden

	<p>op de middellange termijn. Hiermee worden nieuwe initiatieven getoetst en gewenste ontwikkelingen gestimuleerd.</p> <p>Onderdelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - huidige aanbod en functioneren van de horeca, ambities gemeente - behoefte vanuit de vraagzijde (trends) - ontwikkelingsperspectief horeca in de gemeente - ontwikkelingsvisie per deelgebied horecabeleid - Actieprogramma 	<p>toetsingskader voor horeca-initiatieven.</p> <p>Ontbreken van een behoefteeraming</p> <p>Ontbreken van advisering bestemmingsplannen over horeca</p>		<p>Stadshart Horeca Nederland</p>
Regionaal convenant bedrijventerreinen	<p>Een meer marktconform regionaal afgestemd bedrijventerreinenbeleid.</p> <p>Regionaal afsprakenkader over planning en programmering van bedrijventerreinen tussen regio en provincie</p>	<p>Ontbreken van regionale afstemming over planning en programmering van bedrijventerreinen.</p> <p>Uitsluiting van deelname aan de nog op te zetten provinciale herstructureringsmaatschappij.</p>		<p>Ondernemersverenigingen (OKW, Harmelense Ondernemersvereniging, Stadshart, Zoom, Ondernemersvereniging Kamerik) Kamer van Koophandel Provincie Regiogemeenten</p>
Ondernemersfonds/ BIZ	<p>Bedrijven pakken gezamenlijk zaken op, wat de zelfstandigheid van bedrijven op bedrijventerreinen bevordert</p>	<p>BIZ komt niet tot stand en na de experimentele fase volgt er een vacuüm</p> <p>Verlies aanspreekpunt georganiseerd bedrijfsleven</p>		<p>Alle gevestigde ondernemers op bedrijventerreinen</p>
Coördinatie vragen bedrijfsleven	<p>Intermediair tussen gemeente en bedrijfsleven: Centrale vraagbaak voor alle bedrijven en instellingen</p>	<p>Verslechtering van de relatie bedrijfsleven- gemeente. Bedrijven worden minder begeleid binnen de gemeentelijke organisatie, met als consequentie dat aanvragen prioriteit krijgen/langer blijven liggen.</p>	<p>Afhandeling via klantcontactcentrum</p>	<p>Alle ondernemers met vraag aan gemeente</p>
Regulier overleg bedrijfsleven	<p>Periodiek overleg tussen gemeentebestuur en ondernemersverenigingen</p>	<p>Verslechtering van de relatie bedrijfsleven-gemeente. Minder voeding voor beleid</p>		<p>Ondernemersverenigingen (OKW, Harmelense Ondernemersvereniging, Stadshart, Zoom, Ondernemersvereniging Kamerik) Kamer van Koophandel</p>
Horeca overleg	<p>Stimuleren van horeca om zelf zaken als overlast en dergelijke aan te pakken</p>		<p>Sterke relatie met openbare orde en</p>	<p>Stadshart/ horecavereniging Horeca Nederland</p>

			veiligheid Organisatie via Samenleving	
Kwaliteit van de bedrijventerreinen verhogen	Opstellen revitaliseringplannen Instellen BIZ	Verslechtering ondernemersklimaat met verhoogd risico op ondernemers die Woerden verlaten daarmee toenemende leegstand, dalende werkgelegenheid en oplopende werkloosheid		Alle gevestigde ondernemers op bedrijventerreinen
Monitoring	Jaarlijks terugkerende rapportage met kernachtig de stand van zaken met betrekking tot verschillende aspecten van de Woerdense economie (structuur en dynamiek) en vestigingsklimaat (arbeidsmarkt, ruimte voor bedrijven en kantoren)	Geen inzicht in het economisch functioneren van de gemeente Woerden voor derden en stakeholders.	Digitale variant	Ondernemersverenigingen Makelaars Individuele ondernemers Raad
Binnenstadsmonitor	Tweejaarlijkse binnenstadsmonitor, welke inzicht geeft in het functioneren van de detailhandel in de binnenstad.	Geen inzicht in het economisch functioneren van de binnenstad		Winkeliers binnenstad
Coördinatie en verantwoording subsidies	Binnenhalen van subsidies ter verbetering van het economisch vestigingsklimaat	Mislopen van relevante subsidies		

Stap 4: prioriteiten/ rangschikking instrumentarium

Welke instrumenten en taken zijn nodig om te komen tot een duurzame economische structuur?

In onderstaande tabel worden de benodigde instrumenten en taken beoordeeld op de volgende aspecten:

Effectiviteit: Beoordeel het product op effectiviteit (in welke mate draagt het bij aan het bereiken van de eerder geformuleerde doelstelling?)

Efficiency: Beoordeel het product op efficiency (wat kost het product? wat is de prijs/kwaliteit verhouding? Kan het goedkoper? Kun je combineren met andere producten?)

Risico bij verdwijnen: Wat zijn de risico's van het niet leveren van het product? Maatschappelijk / intern / politiek?

Totaalscore: Rangschik de producten binnen de doelstelling naar een voor jou logische volgorde op basis van de effectiviteit, efficiency en risico's van het product en geef een cijfer, waarbij het product met cijfer 1 het belangrijkste is.

Beleidssterrein: Economische Zaken				
Doelstelling: Een duurzame economische structuur				
Het ontstaan van de kredietcrisis eind 2008 heeft nog meer in beeld gebracht hoe belangrijk een vitaal bedrijfsleven is voor de stad. En dat een heldere ambitie en het monitoren hiervan een absolute noodzaak zijn om sterk te blijven als speler in de regionale economie.				
Instrument/taak	Effectiviteit	Efficiency	Risico's	Totaalscore
Verstevigen economische basis: speerpunt care	Een verbreding van de economische basis van Woerden. Stimuleren van nieuwe economische dragers die passen bij de stedelijke draagkracht en kansen bieden voor de langere termijn.	Profilering en promotie speerpunt care Aansluiting bij speerpuntenbeleid provincie Aansluiten bij initiatieven vanuit de markt	Gemiste kans om economische structuur te verstevigen/verbreden	
Diversiteit van de economische structuur behouden	Een gezonde, veelzijdige economie. Een economische structuur die	EZ-paragraaf bij integrale planologische afwegingen: Bij het maken van	Kwetsbare conjunctuurgevoelige economische structuur.	

	minder gevoelig is voor conjuncturele schommelingen	bestemmingsplannen, structuurvisie en regionale planologische documenten inzet richten op een brede en diverse economische structuur met mogelijkheden voor ondernemers		
Kennisontwikkeling als basis voor beleid en uitvoering	Op de hoogte van de ontwikkelingen, waardoor de koppeling gelegd kan worden met de lokale mogelijkheden Intermediair/ spil tussen lokaal bedrijfsleven en regionaal economische ontwikkelingen	Deels via derden verkrijgbaar door persoonlijk contact met er is ook behoefte aan marktinformatie die waardevrij, geaggregeerd/ wetenschappelijk/ permanent toegankelijk is.	Ontbreken van actuele en goede informatie/ ontbreken van goede basis voor beleid en uitvoering	
Vestigingsklimaat verbeteren: - kwaliteit van bedrijventerreinen verhogen door revitalisering/herstructurering - Bedrijfsinvesteringszonde (BIZ) op bedrijventerreinen / kantoorlocaties /ondernemersfonds	Leidt tot kwaliteitsverbeteringen van bestaande bedrijventerreinen. Een BIZ is een afgebakend gebied waarbinnen ondernemers gezamenlijk investeren in de aantrekkelijkheid en veiligheid van hun bedrijfsomgeving.	Opstellen van revitaliseringsplannen bedrijventerreinen. Hierdoor voldoet het terrein weer aan de (veranderende) eisen die bedrijven stellen aan hun vestigingslocatie. Bedrijfsverplaatsingen worden voorkomen waardoor de druk op andere, vaak nieuwe, bedrijfsterreinen afneemt. Met het instellen van een BIZ pakken bedrijven, gevestigd op een bedrijventerrein/kantorenlocatie gezamenlijk zaken op, wat de zelfstandigheid van bedrijven op bedrijventerreinen bevordert. De BIZ kan financieel neutraal	Verslechtering vestigingsklimaat, negatieve spiraal. Gevolg: wegtrekken kapitaalkrachtige bedrijven, verlies werkgelegenheid, toename werkloosheid BIZ komt niet tot stand en na de experimentele fase volgt er een vacuüm Verlies aanspreekpunt georganiseerd bedrijfsleven	

		ingevoerd worden.		
Regionaal convenant bedrijventerreinen:	Een meer marktconform regionaal afgestemd bedrijventerreinbeleid. Regionaal afsprakenkader over planning en programmering van bedrijventerreinen tussen regio en provincie.	Leidt tot goede samenwerking en afstemming op het gebied van bedrijventerreinen met de regiogemeenten.	Ontbreken van inbreng van Woerden in de regionale afstemming over planning en programmering van bedrijventerreinen Uitsluiting van deelname aan de nog op te zetten provinciale herstructureringsmaatschappij	
Periodieke overleggen met belangenverenigingen (regulier overleg bedrijfsleven, horecaoverleg) Relatiemanagement	Gezamenlijke afstemming van beleid en uitvoering	Er bestaan regionale overleggen met georganiseerd bedrijfsleven. Samenwerking , intensivering contact tussen bedrijfsleven-gemeente en de Woerdense samenleving kan versterkt worden middels netwerken, bedrijfsbezoeken e.d. .	Verslechtering van relatie bedrijfsleven-overheid Ad hoc overleg en beleid	
Monitoring : Economische monitor Binnenstadsmonitor	Geeft inzicht in het economisch functioneren van de gemeente Woerden intern, voor derden en stakeholders. Uitgifte: jaarlijks Tweejaarlijkse binnenstadsmonitor, welke inzicht geeft in het functioneren van de detailhandel in de binnenstad.	Alternatief: Digitale variant Uitgifte: tweejaarlijks Alternatief: Aansluiten bij Randstad koopstromenonderzoek (vijfjaarlijks inventarisatie)		

Coördinatie vragen bedrijfsleven	Intermediair tussen gemeente en bedrijfsleven / centrale vraagbaak voor alle bedrijven en instellingen	Alternatief: 100% afhandeling via omgevingsloket	Verslechtering van relatie bedrijfsleven-overheid. Bedrijven worden minder begeleid binnen de gemeentelijke organisatie met als consequentie dat aanvragen geen prioriteit krijgen/ langer blijven liggen	
----------------------------------	--	--	---	--

Wenselijke activiteiten voor economische zaken:

Kennisontwikkeling als basis voor beleid en uitvoering.

Actuele en goed informatie is noodzakelijk. Zelf bijhouden kost 1 fte.

Alternatief: inkopen in de markt. Denk daarbij aan:

- winkelbestand Locatus
- kantorengegevens van BAK
- PAR bestand provincie
- Lidmaatschap van kennisinstellingen

Hier is budget voor nodig:

Samenwerking, contacten met bedrijfsleven:

Mogelijkheden:

- bedrijfsbezoeken
- periodiek overleg ondernemersverenigingen en kamer van koophandel
- Netwerken
- Ondernemerspanel

Economisch beleid:

Regionale samenwerking:

- Afspraken maken in regionaal convenant
- Tweejaarlijkse Behoefteraming bedrijventerreinen

Diversiteit van de economische structuur behouden:

EZ paragraaf bij integrale planologische afwegingen. Bij het maken van bestemmingsplannen, structuurvisie, en regionale planningsdocumenten zal de inzet gericht moeten zijn op een brede en diverse economische structuur met mogelijkheden voor ondernemers.

Er zal zorgvuldig met de belangen van het bestaande bedrijfsleven moeten worden omgegaan.

Verstevigen economische basis door inzetten op speerpunt care.

Vestigingsklimaat verbeteren:

Kwaliteit van bedrijventerreinen verhogen door instellen BIZ op bedrijventerreinen

Houden van periodieke schouw bedrijventerreinen (waar organisatie en verslaglegging neerleggen?)

Herstructurering bedrijventerreinen

Uitbreidingsruimte bestaande bedrijfsleven

Duurzame kantorenvoorraad: kantorenstrategie opstellen, transformatiescan aanbieden

Benodigd aantal fte:

Uitvoering:

Opknappen bestaande bedrijventerreinen/ aanpak achterstallig onderhoud

Benodigd budget:

Bijlage: Sectorgesprek

Sectorgesprek economische zaken

21 maart, 16.00 – 18.00 uur

Doelstelling: een toekomstbestendige economische structuur

Aanwezig:

De heer H. Habbe Jansen (LTO), Mevrouw J. van der Spiegel (Zoom), de heer P. Ewalts (Kamer van Koophandel), De heer C. Maliepaard (OKW), Mevrouw E. van Wees en de heer H. Ouwenkerk (AHOV), de heer J. Zwaneveld, mevrouw D. Viveen en mevrouw M. van Luyt (gemeente Woerden)

Afwezig:

Ondernemersvereniging Kamerik, Stadshart, Vereniging Bouwpatronen

Kopie aan:

Archief, Frank Pleket

Vergadering d.d. 21 maart 2011 Opgemaakt d.d. 22 maart 2011 Steller: Mariéle van Luyt

1. Opening

Jan Zwaneveld opent de bijeenkomst en de deelnemers stellen zich aan elkaar voor.

2. Presentatie

Mariéle van Luyt geeft een presentatie over de achtergrond en het proces.

Uitgangspunten:

- Gemeente werkt onder het motto slanke overheid, sterke samenleving
- Gemeente wil regisserende gemeente zijn die investeert in een krachtige actieve samenleving, die niet direct zelf de (financiële) verantwoordelijkheid neemt
- Gemeente wordt geconfronteerd met omvangrijke bezuinigingstaak. Ttot 2014 moet in totaal 13,5 miljoen bezuinigd worden, dit is 15% van de gemeentebegroting.

Het college onderzoekt de bezuinigingsmogelijkheden en stemt dit af met de gemeenteraad. Daarnaast worden inwoners gevraagd te komen met bezuinigingsmogelijkheden (via ibenwoerden.nl) en worden op alle beleidsterreinen sectorgesprekken gevoerd met spelers in het veld.

De sectorgesprekken worden gevoerd met (maatschappelijke) organisaties en instellingen waarvoor de gemeente taken uitvoert en/of subsidies verschaft. Het gaat hier om zaken die voor de gemeente niet wettelijk verplicht zijn.

Aan de sector wordt gevraagd mee te denken hoe het beleidsterrein zo optimaal mogelijk ingevuld kan worden, met behulp van zero based budgetting. Uitgangspunt is 0 euro budget, van waaruit wordt opgebouwd.

Proces:

Maart/april: sector gesprekken met (maatschappelijke) organisaties/instellingen én burgerparticipatie leveren input voor ambtelijk advies aan het college

Juni-overleg: bezuinigingsvoorstellen worden voorgelegd aan gemeenteraad (behandeld wordt begroting 2013/2014 en nieuw beleid)

Juni: inspreken in commissie middelen

Septemberoverleg: definitief vaststellen meerjarenbegroting 2012-2015 door gemeenteraad

Sector:

Inbreng van de sector is belangrijk in dit proces en er wordt een beroep gedaan op de deskundigheid van de sector.

Vragen waarop we tijdens dit sectorgesprek een antwoord willen krijgen, zijn:

- Waar ligt de toegevoegde waarde van de gemeente op het gebied van economische zaken?
- Wat zijn de risico's als de gemeente hier geen bijdrage aan levert?
- Wat is er minimaal nodig?
- Welke bijdrage wil en kan de sector zelf leveren om voor Woerden een toekomstbestendige economische structuur te realiseren?

3. Discussie en uitkomsten

Toegevoegde waarde van gemeente op gebied van economische zaken:

Economie is belangrijk, als bedrijfsleven niet kan functioneren, betekent dit verlies aan OZB-inkomsten, verlies van werkgelegenheid en toename van de werkloosheid.

Het is de gemeentelijke verantwoordelijkheid om te zorgen voor een goed vestigingsklimaat. Dit houdt in:

- tijdig voldoende ruimte in goede kwaliteit
- schone, hele en veilige bedrijfsomgeving
- goede bereikbaarheid
- openbare ruimte op orde
- binnenstad op orde/ aantrekkelijke binnenstad

Intermediair voor andere overheden: voor verkrijgen van subsidies e.d./ op te komen voor het belang van Woerden op het gebied van economie

Bieden van zekerheid voor het bedrijfsleven door uitvoeren van rol als betrouwbare overheid

Risico's als gemeente hier geen bijdrage aan levert:

Vestigingsklimaat en ondernemersklimaat wordt negatief beïnvloed, waardoor de gemeente op economisch gebied in een negatieve spiraal terecht komt. Consequenties zijn:

- minder werkgelegenheid
- toename van de leegstand
- minder sponsorbijdragen rechtstreeks aan de gemeenschap
- minder plaatselijke betrokkenheid (bijvoorbeeld beursvloer, Techniektalent, streekmarkt, Woerdense vakantieweek)
- verlies van OZB-inkomsten
- toename werkloosheid

Minimaal nodig:

Schakelfunctie tussen verschillende overheden

Inzicht in het economische functioneren van de gemeente Woerden

Eén aanspreekpunt voor bedrijfsleven

Bijdrage die de sector wil en kan leveren om voor Woerden een toekomstbestendige economische structuur te realiseren?

Bedrijfsleven doet al veel aan het realiseren van een toekomstbestendige economische structuur:

- zorgen voor een gezonde bedrijfsvoering
- zorgen voor werkgelegenheid
- sponsoring sportverenigingen, beursvloer, techniek talent
- OZB inkomsten

Ideëen vanuit het bedrijfsleven waarmee inkomsten gegenereerd kunnen worden:

- Zo veel mogelijk vastgoed verkopen en privatiseren
- Meer gebruik maken van PPS-constructies (contracten afsluiten met het bedrijfsleven)
- Vuilophaal en afvalbrengstation privatiseren
- Snellere besluitvorming op initiatieven die door ondernemers zelf genomen worden
- Fusie met regiogemeenten

4. Vervolgafspraken en afsluiting

Sectorgesprekken vormen input voor het ambtelijk advies.

2^o helft april worden de keuzes voorgelegd aan het college

2^o helft mei conceptvoorstellen openbaar

1^o week juni krijgen alle partijen van de sectorgesprekken een uitnodiging tot inspreken in de commissie middelen. Sector kan van gelegenheid gebruik maken om richting raad

Sector krijgt de gelegenheid om nog input voor het ambtelijk advies te leveren tot 4 april.

AHOV bestuur heeft binnenkort overleg met winkeliersvereniging Harmelen. Terugkoppeling van zaken die hierin aan bod komen en nog relevant zijn voor het ambtelijk advies worden doorgegeven aan Mariële van Luyt