

## Meerjarenperspectief 2011-2014

Categorie 3-bezuinigingsopties  
'Grote opdrachten'

<b>Afdeling</b> Vastgoed
<b>Fcl / Ecl</b> Ontwikkeling strategische vastgoedportefeuille
<b>Opdracht</b> Zie hierboven
<b>Rapportage</b> Rapportage nav de opdracht invullen: wat heeft het nader onderzoek opgeleverd: is bezuiniging/versobering mogelijk, met welke partijen heeft overleg plaatsgevonden, wat is hun reactie, wat is er nog nodig om de bezuiniging te realiseren, etc.  In 2011 zullen de volgende stappen gezet worden: <ul style="list-style-type: none"><li>• Op dit moment worden de vastgoedobjecten geïntariseerd. Vervolgens worden alle vastgoedgegevens van de objecten in beeld gebracht (inhaalslag vastgoed).</li><li>• Er vindt ook een koppeling plaats met het (bijgestelde) MOP.</li><li>• Vervolgens worden per object de exploitatie en vervolgens het rendement berekend. Op grond hiervan kan worden beoordeeld of het strategisch vastgoed betreft. Van belang hierbij is ook het accommodatiebeleid van de afdeling Samenleving.</li><li>• Daarna kan de hele portefeuille in beeld worden gebracht. We hebben als het ware een nulmeting.</li><li>• Op dat moment is het totale rendement bekend en kan bekeken worden of rendement verhoogd door worden door vastgoedbeslissingen. De gedachte is ook om een reserve vastgoed in te stellen. Deze wordt gevoed door verkopen objecten maar kan vervolgens dienen als buffer voor vastgoed tegenvallers zoals bijvoorbeeld slechte verhouding tussen boekwaarde en vervangingswaarde.</li></ul> De intentie is om bovenstaande in 2011 te realiseren. Een pilot heeft wel duidelijk gemaakt dat de werkzaamheden niet onderschat moeten worden.
<b>Geraamde bezuinigingsmogelijkheid</b> Zie bovenstaande. Er kunnen nog geen bedragen genoemd worden. Op basis van het onderzoek kan duidelijk worden of bezuinigingen mogelijk zijn in de vorm van geld en uren. Daarnaast wordt een administratieve omgeving opgezet rondom Vastgoed bedrijf zodat beter sturing kan worden gegeven aan inkomsten en uitgaven.
<b>Advies afdeling aan projectgroep MJP</b> Zie bovenstaande.