

RAADSINFORMATIEBRIEF

18R.00171



Van : college van burgemeester en wethouders

Datum : 27 maart 2018

Portefeuillehouder(s) : wethouder Koster

Portefeuille(s) : Gebiedsgericht Werken

Contactpersoon : J. Scheenstra

Tel.nr. : 06-35113530

E-mailadres : scheenstra.j@woerden.nl

18R.00171



Onderwerp:

Stand van zaken pilot Gebiedsgericht Werken na eerste kwartaal 2018.

Kennisnemen van:

De eerste raadsinformatiebrief over het verloop en de stand van zaken van de pilot Gebiedsgericht Werken.

Inleiding:

Op 13 november 2017 heeft een gesprek plaatsgevonden met de woordvoerders van de fracties over de keuze van een wijk en dorp voor de pilot Gebiedsgericht Werken. In dit gesprek is ook afgesproken dat de raad met regelmaat geïnformeerd wordt over het verloop van de pilot. We hebben met elkaar afgesproken om 1 x per kwartaal een raadsinformatiebrief op te stellen waarin u kunt lezen over de voortgang. Deze raadsinformatiebrief is de eerste van een reeks van vier.

Kernboodschap:

Per 1 januari 2018 is de pilot Gebiedsgericht Werken gestart in het dorp Harmelen en de wijk Molenvliet. Heel concreet betekent dat dat in Harmelen dorpsambtenaar Marion Vonk aan de slag is gegaan en in de wijk Molenvliet wijkambtenaar Paulien Emidio

In de eerste drie maanden van de pilot is ingezet op de volgende acties:

Kwartiermaken voor de pilot

Met de komst van de twee wijk- en dorpsambtenaren is deze functie voor het eerst een officiële functie. De wijk- en dorpsambtenaren die we al kennen uit het oude wijkgericht werken deden dit binnen hun eigen functie wat ook betekende dat zij niet ondergebracht waren in een structuur.

Er is aandacht besteed aan de plek in de organisatie van de nieuwe wijk- en dorpsambtenaar. Na gesprekken in de organisatie is besloten de wijk- en dorpsambtenaar formeel onder hun huidige leidinggevende te laten vallen terwijl zij functioneel worden aangestuurd vanuit de directie via het, voor de pilot opgerichte, opgaveteam Gebiedsgericht Werken. Dit jaar zal worden gebruikt om na te denken over een meer structurele organisatorische inbedding.

Kennismaken en opstarten

In het eerste kwartaal hebben de nieuwe wijk- en dorpsambtenaar een grote stap gemaakt in het kennismaken en 'eigen' maken Molenvliet en Harmelen.

Molenvliet

In Molenvliet is de wijkambtenaar veel aanwezig geweest in de wijk en het wijkcentrum Sinar Maluku. Overlegmomenten met netwerkpartners hebben in de wijk plaatsgevonden. Gaandeweg de gesprekken zijn partijen aan elkaar verbonden door gesprekken over het samen oppakken van initiatieven (initiatiefnemers van het speelbos, een inwoner en de beheerder van Sinar Maluku). Er is contact gelegd met de gastvrouwen van de Soos in de Lange Wiek en er is contact gelegd en 'warmgehouden' met een inwoner die Molenvliet wil laten bruisen. Uit dat laatste contact heeft inmiddels een bijeenkomst plaatsgevonden met sleutelfiguren in Molenvliet op 17 maart jl.

In dit eerste kwartaal zijn er vooral veel gesprekken geweest waarin de wijkambtenaar zich heeft voorgesteld en haar toegevoegde waarde en doelen heeft toegelicht. Er hebben gesprekken plaatsgevonden met de woonconsulent, de wijkagent en winkeliers. Met de woonconsulent en de wijkagent is afgesproken om gezamenlijk de komende maanden de wijk in te gaan; niet alleen vanuit het Gebiedsgericht Werken maar ook vanuit het (leefbaarheids-)project 'de aanlooptafel' van GroenWest. De wijkambtenaar heeft kennisgemaakt met de boa's voor Molenvliet en is samen met hen de wijk in gegaan. Gedurende de pilot zullen zij samen optrekken en regelmatig contact hebben. Samen met een collega (speeltoestellen) van team Realisatie en Beheer is de wijkambtenaar het gesprek aangegaan met inwoners over een initiatief rondom een speelpleintje. Binnen de gemeentelijke organisatie is de wijkambtenaar langs alle werkplekken geweest om het gesprek aan te gaan over Gebiedsgericht Werken en d.m.v. contactkaartjes (zie bijlage) collega's uit te nodigen samen de wijk in te gaan.

Harmelen

Ook in Harmelen is de dorpsambtenaar veel aanwezig geweest. Er zijn veel kennismakingsgesprekken gevoerd met organisaties als Welzijn Woerden, JGZ, Buurtwerk, politie, GroenWest en het Dorpshuis. Verder heeft zij Harmelen vooral lopend en op de fiets verkend. Hierbij is zij ook gesprekken aangegaan met inwoners waarbij zij zich heeft voorgesteld als dorpsambtenaar en haar werk heeft toegelicht. Met de twee boa's die aan Harmelen zijn gekoppeld heeft Marion een rondgang gemaakt door Harmelen, hieruit voortvloeiend is een afspraak gemaakt om samen met politie en Buurtwerk de samenwerking te verkennen.

Marion zal ook in de toekomst veel aanwezig zijn in Harmelen omdat zij het dorpshuis als werkplek gebruikt voor in ieder geval 1 dagdeel, maar indien mogelijk 2 dagdelen, per week.

In Harmelen zijn er meerdere gesprekken geweest met het dorpsplatform Harmelen. Het dorpsplatform heeft zich ten doel gesteld om samen met de gemeente een dorpsagenda op te stellen. Een eerste bijeenkomst met bewoners en tevens aftrap voor de dorpsagenda heeft plaatsgevonden op 13 maart jl. De komende maanden zal het Platform samen met inwoners gesprekken aangaan in Harmelen over de verschillende leefgebieden met als doel uiteindelijk een gedragen gezamenlijke dorpsagenda. Het Platform streeft ernaar de dorpsagenda in september te publiceren. Tijdens de avond op 13 maart jl. heeft de dorpsambtenaar zich voorgesteld en de pilot uitgelegd. Ook op de website van het dorpsplatform is de dorpsambtenaar voorgesteld, een interview met haar is hier te lezen.

Marion Vonk en Paulien Emidio hebben in het eerste kwartaal een aantal teammanagers binnen de organisatie gesproken en staan 'geagendeerd' op enkele teamoverleggen.

Communicatie met de wijk- en dorpsplatforms

In november 2017 is er ook een bijeenkomst geweest met wijk- en dorpsplatforms over de pilot. In deze bijeenkomst is toegelicht wat de pilot inhoudt en waarom gekozen is voor Molenvliet en Harmelen. Ook met de wijk- en dorpsplatforms is afgesproken dat zij regelmatig worden geïnformeerd over de pilot. In april 2018 zal de eerste bijeenkomst zijn met de platforms.

De pilot Gebiedsgericht Werken → opgavegestuurd

Het opgavegestuurd werken is een mooie methodiek om doelen te bereiken. Ook in de pilot Gebiedsgericht Werken maken we er gebruik van. De opgaven die er liggen in het Gebiedsgericht Werken zijn vertaald in een doelenboom (zie bijlage). Hieraan hebben ook de wijk- en dorpsambtenaar een grote bijdrage geleverd. De doelenboom die er nu ligt is een dynamisch document. Na de gemeenteraad zullen ook inwoners worden geconsulteerd. Zo toetsen we of we op de goede weg zijn en inderdaad datgene doen waar de inwoner behoefte aan heeft.

Omdat er in het gebiedsgericht werken ook organisatiedoelen zijn die moeten worden bereikt zijn er niet alleen maatschappelijke opgaven maar ook een organisatieopgave. Voor deze opgave is verbinding gelegd met de programmamanager Organisatieontwikkeling.

Organisatorische inbedding van het gebiedsgericht werken

De bedoeling is dat we het gebiedsgericht werken onderdeel maken van de normale werkwijze van de organisatie. De pilot gebruiken we daarvoor als aanjager en manier om te experimenteren. Een van de thema's waar we werkende weg van leren is de samenwerking in het gebied rondom onder meer fysiek beheer, veiligheid en sociaal domein. We zoeken daarvoor de actieve samenwerking met partners in het gebied én binnen de gemeentelijke organisatie. In de volgende voortgangsbrief zullen we daarover onze eerste bevindingen met u delen en een doorkijk bieden naar de uiteindelijke vormgeving hiervan. Daarnaast zal er gekeken worden op welke manier de goede resultaten van Zegveld Zorgt (benoemd in raadsinformatiebrief 18R.00124) organisatorisch kunnen worden ingebed in de pilotgebieden Harmelen en Molenvliet en wat dit kan betekenen voor de overige niet pilot zijnde wijken en dorpen.

Evaluatie van de Pilot

Om de Raad in staat te stellen een gedegen keuze te maken over het vervolg van Gebiedsgericht Werken, en om in jaar 2 verbeteringen door te voeren, wordt een evaluatie uitgevoerd. We toetsen de doelmatigheid, doeltreffendheid, impact en relevantie van het Gebiedsgericht Werken. Daartoe doen we in Q2 van 2018 een nulmeting, die wordt herhaald in Q4 2018 / Q1 2019. Over de resultaten daarvan gaan we met stakeholders in gesprek om tot een afweging te komen. In de bijlage vindt u de evaluatieleidraad.

Onderzoek Erasmus

Op dit moment zijn er gesprekken gaande over een onderzoek van de Erasmus Universiteit naar waarde-creatie. Dit onderzoek geeft een verdieping van de leefwereld van inwoners en geeft informatie over wat er leeft in Harmelen en Molenvliet. Hierdoor kunnen we als organisatie in zijn geheel checken of datgene wat we binnen onze organisatie doen het juiste is oftewel: datgene wat inwoners nodig hebben. In het onderzoek wordt de opbrengst als volgt omschreven: *De waarden bieden handvatten voor het vraaggericht handelen en geven een indicatie in hoeverre de gemeente er in slaagt om de vraag vanuit de bewoners effectief te vangen.*

De uitkomst van dit onderzoek zal een scherper beeld geven van de waarde van de pilot en meegenomen worden in de evaluatie.

Financiën:

De pilot wordt uitgevoerd binnen de door de gemeenteraad beschikbaar gestelde middelen voor gebiedsgericht werken. De wijk- en dorpsambtenaar hebben hiertoe een bescheiden apart budget ter beschikking gekregen, waarbij we er zoveel mogelijk naar streven om de reguliere budgetten van de organisatie te gebruiken om op lokale behoeftes in te spelen.

Vervolg:

0-meting

In het 2^e kwartaal zal er een 0-meting plaatsvinden. Deze 0-meting is de basis voor de evaluatie na 1 jaar.

Verfijnen Doelenboom

De inspanningen genoemd in de doelenboom zullen continue worden verfijnd.

Werken in de wijk / dorp:

Vanaf half april zal er elke week door de wijk/dorpsambtenaar in de wijk of het dorp worden gewerkt. Collega's uit het gemeentehuis worden uitgenodigd om aan te sluiten. Met deze werkplek in wijk en dorp wordt een makkelijk vindbare ontmoetingsplek voor sleutelfiguren beoogd: inwoners, boa's, woonconsulenten etc. kunnen aanlopen om wijk/dorpszaken te bespreken. Om de week zal er afwisselend in Harmelen en in Molenvliet worden gewerkt.

Bijlagen:

- 1) Doelenboom Pilot Gebiedsgericht Werken (18.005352)
 - 2) Evaluatieidraad (18.005353)
 - 3) Kaartjes wijk-/dorpsambtenaar (18.005354)
-

De secretaris,

drs. M.H.J. van Kruisbergen MBA



De burgemeester,

V.J.H. Molkenboer



Maatschappelijke opgave*Samenhang en effectieve samenwerking***Maatschappelijke effecten****Resultaten****Inspanningen**

Inwoners zien in de gemeente een betrouwbare partner doordat wat de gemeente doet samenhang vertoont.

Inwoners zien hun woon- en leefomgeving als hun gebied. Zij hebben er zeggenschap over, zij kunnen initiatief ontplooiën en vinden sociale samenhang belangrijk.

Er is samenhang en effectieve samenwerking tussen de verschillende partners in het gebied (bewoners, bewonersgroepen, gemeente (teams, ambtenaren), instellingen en organisaties).

Samenwerkingsverbanden zijn in beeld bij de wijkambtenaar en andere belanghebbenden.

Partijen (alle: organisaties, inwoners, gemeente, platform) weten niet alleen van elkaar met wie ze (nu) samenwerken maar ook wat ze doen.

Knelpunten in de samenwerking zijn in beeld bij de wijkambtenaar en andere belanghebbenden.

De samenwerking is verbeterd, hier zijn goede voorbeelden van te noemen.

Manieren kiezen om de samenwerking in beeld te brengen die passen bij de verschillende doelgroepen.

In gesprek gaan met betreffende partners over de huidige samenwerking. Instrument zoeken en kiezen om samenwerking te delen.

In gesprek gaan met de betreffende partners over de huidige samenwerking.

4 concrete verbeterpunten voor de organisatie voor duurzame samenwerking in de toekomst.

Voorbeeld in Molenvliet en Harmelen van nieuwe samenwerking tussen partijen.

Maatschappelijke opgave
Weten wat er leeft

Maatschappelijke effecten

Resultaten

Inspanningen

Inwoners zien in de gemeente een betrouwbare partner doordat wat de gemeente doet samenhang vertoont.

Inwoners zien hun woon- en leefomgeving als hun gebied. Zij hebben er zeggenschap over, zij kunnen initiatief ontplooiën en vinden sociale samenhang belangrijk.

De actuele kennis bij de gemeente van wat er leeft in het gebied is verbeterd waardoor er beter ingespeeld kan worden op wat er gebeurt in een wijk/dorp.

De verbetering van leefbaarheid wordt in samenhang opgepakt.

Er vindt een verdiepingsslag plaats (op een hoger abstractieniveau dan leefbaarheid) in de analyse van wijk en dorp. Hierin wordt meegenomen:

- demografische factoren
- waarden
- cultuurverschillen

Het is voor de gemeente en de spelers in Harmelen en Molenvliet duidelijk waar op ingezet moet worden: er is een wijk- / dorpsagenda waarvan inwoners eigenaars zijn en waaraan de gemeente zich conformeert.

Integraliteit wordt bereikt door het kennen van de leefbaarheidsindicatoren en het integraal delen van informatie.

Er is een wijkanalyse / dorpsanalyse die een verdieping geeft op waardenniveau.

Gesprekken met inwoners, platforms, informele en formele organisaties voor subjectieve en objectieve input.

Informatie ophalen voor Harmelen en Molenvliet uit de Staat van Woerden.

Informatie ophalen voor Harmelen en Molenvliet bij Woerden Wijzer, Geoweb, R&B, Ruimte, VTH.

Het onderzoek op waarden door promovendus van Erasmus Universiteit wordt meegenomen in de verdiepende analyse van Harmelen & Molenvliet alsook (of) de routekaart Woerden Inclusief.

Maatschappelijke opgave

Leefbaarheid versterken op een inclusieve wijze

Maatschappelijke effecten

Resultaten

Inspanningen

Inwoners zien in de gemeente een betrouwbare partner doordat wat de gemeente doet samenhang vertoont.

Inwoners zien hun woon- en leefomgeving als hun gebied. Zij hebben er zeggenschap over, zij kunnen initiatief ontplooiën en vinden sociale samenhang belangrijk.

In Harmelen en Molenvliet kan iedereen meedoen op een manier die bij hem past.

In Molenvliet en Harmelen wordt ingezet op leefbaarheid passend bij wat er leeft.

interactie tussen inwoners is versterkt: we zien bij bestaande netwerken zoals Platforms, buurtverenigingen etc. een toename aan activiteiten op een inclusieve manier d.w.z.: bij bestaande activiteiten of nieuwe activiteiten worden meer of andere type inwoners bereikt.

Gemeente en partijen in de wijk / dorp weten hoe het gesteld is met de leefbaarheid in Harmelen en Molenvliet en kunnen hier gericht e integraal op gaan inzetten waardoor er een innovatieve interventie is ontstaan passend bij wat nodig is.

Er wordt nauw samengewerkt met de werkgroep De Inclusieve Buurt onder het opgaveteam Wonen en Leefomgeving, ook zij richten zich op Harmelen en Molenvliet.

De wijkambtenaar zet zich in om meer (vooral: meer verschillende) inwoners te bereiken en te betrekken bij de eigen activiteiten (en waar gepast bij de activiteiten van partners (=inclusie).

Door middel van input verzamelen en prioritering door inwoners krijgt de wijkagenda / dorpsagenda vorm. De door inwoners vastgestelde wijk/dorpsagenda wordt op punten uitgevoerd. De agenda krijgt een plek in de wijkanalyse.

Maatschappelijke opgave
Communicatie

Maatschappelijke effecten

Resultaten

Inspanningen

Inwoners zien in de gemeente een betrouwbare partner doordat wat de gemeente doet samenhang vertoont.

Inwoners zien hun woon- en leefomgeving als hun gebied. Zij hebben er zeggenschap over, zij kunnen initiatief ontplooiën en vinden sociale samenhang belangrijk.

Inwoners weten wat er leeft en speelt in hun directe leefomgeving en ervaren hierbij meer nabijheid, zichtbaarheid en aanspreekbaarheid van de gemeente.

De wijkambtenaar is bekend in Molenvliet en Harmelen; inwoners weten haar te vinden en ervaren haar als aanspreekbaar. Zij voelen zich gehoord en gezien.

Inwoners zijn tevreden over de communicatie (informatievoorziening) vanuit de gemeente.

De wijk-/dorpsambtenaar heeft goede kwalitatieve interactie met de inwoner.

Werken in de wijk. De wijkambtenaar is veel in het dorp / de wijk te vinden en stelt zich toegankelijk op in de meest brede zin van het woord.

Zorgen voor duidelijke communicatielijnen. De inwoner weet bijvoorbeeld wanneer de wijkambtenaar beschikbaar is voor de wijk / het dorp.

Overleggen over een bepaald onderwerp vinden zoveel mogelijk op locatie plaats.

Maatschappelijke opgave
Initiatieven & participatie

Maatschappelijke effecten

Resultaten

Inspanningen

Inwoners zien in de gemeente een betrouwbare partner doordat wat de gemeente doet samenhang vertoont.
 Inwoners zien hun woon- en leefomgeving als hun gebied. Zij hebben er zeggenschap over, zij kunnen initiatief ontplooiën en vinden sociale samenhang belangrijk.

In Harmelen en Molenvliet is bekend welke initiatieven er zijn bij inwoners en / of organisaties. Obstakels voor het nemen van een initiatief zijn weggenomen.

Inwoners & organisaties nemen meer initiatief in hun eigen woonomgeving doordat zij (meer) weten over het nemen van een initiatief.

Inwoners en organisaties weten welke initiatieven er (gaan) lopen in hun wijk en wat hun invloed hierop kan zijn. Samenhang in wie wat doet in de wijk is een vanzelfsprekendheid.
 Inwoners hebben vertrouwen in de gemeente en andere spelers in de wijk / het dorp.

Inwoners en organisaties kennen de tools die er zijn om een initiatief te kunnen nemen. Zonodig worden zij hierin begeleid.

Obstakels om deel te nemen aan een initiatief of een initiatief op te zetten zijn weggenomen. Obstakels om aan een participatietraject te kunnen deelnemen zijn weggenomen.

Het aantal initiatieven neemt toe en de kennis hierover ook.

Inwoners hebben vertrouwen in de gemeente en andere spelers in de wijk. Zij zien dat er wordt samengewerkt.
 Er is een tool ontwikkeld waarop per gebied in kaart kan worden gebracht wat er speelt in welk gebied. Deze tool is ook bekend bij andere spelers / organisaties in de wijk.

Zoveel mogelijk (doelgroepgericht, normatief) informatie en pr naar buiten brengen over de mogelijkheden die er zijn rondom initiatieven.

Initiatieven (van binnen naar buiten en vice versa, de gemeenteinitiatieven of anderszins) in beeld brengen. Obstakels in kaart brengen en tackelen (dmv observatie en wijkanalyse).

Borgen initiatiefbegeleiders.

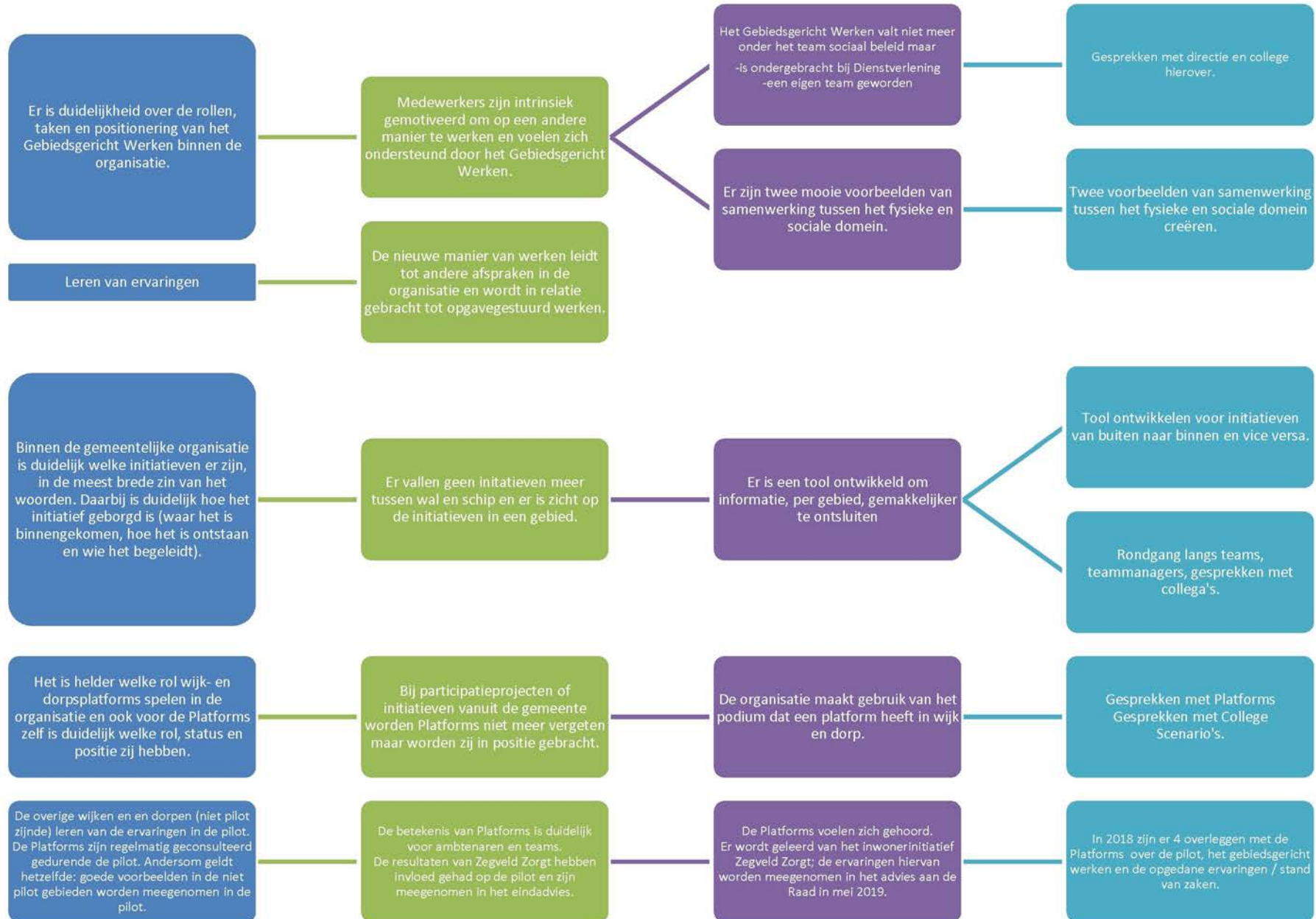
Tool ontwikkelen voor ontsluiten van informatie per gebied.

Organisatie opgave

Effecten voor het Gebiedsgericht Werken & de organisatie

Resultaten

Inspanningen



Evaluatieleidraad voor de Pilot Gebiedsgericht Werken

Op 1 januari 2018 startte de tweejarige pilot Gebiedsgericht Werken (GGW). De pilot wil bijdragen aan de opgave:

Inwoners zien hun woon- en leefomgeving als hun gebied. Zij hebben er zeggenschap over, zij kunnen initiatieven ontplooiën, en vinden sociale samenhang belangrijk. Inwoners zien in de gemeente een betrouwbare partner doordat wat de gemeente doet samenhang vertoont.

Daartoe richt de pilot zich op vijf deelopgaven: het versterken van samenwerking, kennis van wat er leeft, leefbaarheid, participatie/initiatieven & communicatie. Na jaar 1, in het voorjaar van 2019, moet de raad bepalen of zij in principe de pilot na jaar 2 wenst voort te zetten, omdat de begroting voor 2020 dan moet worden vastgesteld. Daarom voeren we aan het eind van jaar 1 een eerste evaluatie uit.

Doel van de evaluatie:

Het doel van de evaluatie van de pilot GGW is om:

- (1) de gemeenteraad in staat te stellen een afgewogen en onderbouwde keuze te maken over het vervolg van de GGW pilot, en
- (2) verbeteringen in jaar 2 van de pilot te kunnen doorvoeren

De evaluatie zal daartoe inzicht verschaffen in:

- (1) de doelmatigheid, doeltreffendheid, impact en relevantie van het GGW (evaluatiecriteria), en
- (2) de factoren te identificeren die verklarend zijn voor de behaalde resultaten.

Evaluatiecriteria met onderzoeksvragen:

- Doelmatigheid (efficiëntie): hoe verhoudt de inzet zich tot de concrete resultaten?
 - o (1) Zijn de beoogde resultaten (outputs) (op de gebieden samenwerking, inzicht in wat leeft, leefbaarheid, participatie & initiatieven, communicatie) geleverd met de daarvoor beschikbaar gestelde inputs (financiën, personeel, deskundigheid) en binnen de geplande tijd? (2) Wat heeft hieraan bijgedragen en wat waren/zijn knelpunten? Hoe verliep het proces, de samenwerking? Welke niet-beoogde resultaten zijn behaald?
- Doeltreffendheid (effectiviteit): hoe verhouden de resultaten (output) zich tot de beoogde effecten (outcome)?
 - o (1) Hebben de resultaten bijgedragen aan de beoogde effecten: versterking samenwerking, participatie, inzicht in wat leeft, leefbaarheid, communicatie? Zijn er nog niet-beoogde effecten? (2) Wat maakte dit mogelijk, wat zat in de weg?
- Impact: hoe verhouden de effecten zich tot de opgaven, waar GGW zich op richt?
 - o Opgave maatschappelijk: in hoeverre hebben de resultaten en effecten er aan bijgedragen dat inwoners hun woon- en leefomgeving zien als hun gebied; waarover zij iets mogen zeggen, waarin zij initiatieven kunnen ontplooiën, en waarvoor zij sociale samenhang belangrijk vinden? Opgave organisatie: Hebben de resultaten er aan bijgedragen dat inwoners in de gemeente een betrouwbare partner zien doordat wat de gemeente doet samenhang vertoont?
- Relevantie: in welke mate leveren de GGW-activiteiten, al met al, een relevante, duurzame bijdrage aan de opgave? Welke waarde hechten stakeholders aan de effecten en impact?
 - o Is het GGW een relevante manier om impact op de opgave te realiseren? En is deze werkwijze duurzaam? Hoe relevant zijn de verschillende activiteiten geweest, in het kader van de impact? Hoe verhouden verschillende stakeholders zich tot de resultaten en impact? Welke waarde hechten o.a. inwoners, partners in de wijk, aan de verscheidene resultaten?

Hoe gaan we dit doen?

Ten behoeve van de evaluatie wordt een nulmeting uitgevoerd. De nulmeting betreft een systematisch, herhaalbaar onderzoek op de vijf deelopgaven. Hoe staat het er nu voor op het gebied van samenwerking, weten wat er leeft, leefbaarheid, participatie & initiatieven en communicatie? Over de uitkomst van deze nulmeting wordt de gemeenteraad middels een Raadsinformatiebrief geïnformeerd in juni.

Dit onderzoek wordt na (krap) een jaar herhaald om de doelmatigheid en doeltreffendheid te meten. Tijdens de herhaling komen ook onvoorziene effecten in beeld. Op basis van deze herhaalmeting wordt de impact bepaald, en de relevantie van verschillende activiteiten in het kader van de impact. Tot slot toetsen we welke waarde verschillende belanghebbenden hechten aan de bereikte resultaten en effecten. Deze stappen samen vormen de evaluatie.

Planning

Wanneer	Wat
Maart	Uitvoeren nulmeting – materiaal verzamelen
April	Uitvoeren nulmeting – materiaal verzamelen
Mei	Uitvoeren nulmeting – analyse schrijven
Juni	Raadsinformatiebrief met nulmeting, 2 ^{de} kwartaalthermometer
Juli	
Augustus	
September	Rib 3 ^{de} kwartaalthermometer
Oktober	
November	
December	Rib 4 ^{de} kwartaalthermometer Uitvoeren herhaalmeting
Januari 2019	Uitvoeren herhaalmeting
Februari 2019	Analyse + gesprekken over de resultaten/effecten
Maart 2019	Laatste gesprekken + verwerken in evaluatie
April 2019	Rib met de evaluatie versturen
Mei 2019	
Juni 2019	Besluit raad over GGW in begroting 2020

**Mag ik
een keertje
met je
afspreken?**

**Ga je mee
naar
buiten?**

**Hebben wij
binnenkort
een lunch
date?**

**Samen
werken?
Leuk!**

<p>Speelt er binnen jouw werk iets in de wijk Molenvliet of het dorp Harmelen? Dan vinden wij het leuk om iets van je te horen!</p> <p>Laten we binnenkort eens afspreken in de wijk of het dorp. We vertellen je graag meer over de pilot Gebiedsgericht Werken en denken met je mee.</p> <p>Groetjes,</p> <p><i>Paulien Emidio</i> <i>Wijkambtenaar Molenvliet</i></p> <p>en</p> <p><i>Marion Vonk</i> <i>Dorpsambtenaar Harmelen</i></p> <p>Meer informatie over de pilot Gebiedsgericht Werken vind je PIM. We houden je op de hoogte via de groep Gebiedsgericht Werken. Dus wordt snel lid en volg ons!</p>	<p>Speelt er binnen jouw werk iets in de wijk Molenvliet of het dorp Harmelen? Dan vinden wij het leuk om iets van je te horen!</p> <p>Laten we binnenkort eens afspreken in de wijk of het dorp. We vertellen je graag meer over de pilot Gebiedsgericht Werken en denken met je mee.</p> <p>Groetjes,</p> <p><i>Paulien Emidio</i> <i>Wijkambtenaar Molenvliet</i></p> <p>en</p> <p><i>Marion Vonk</i> <i>Dorpsambtenaar Harmelen</i></p> <p>Meer informatie over de pilot Gebiedsgericht Werken vind je PIM. We houden je op de hoogte via de groep Gebiedsgericht Werken. Dus wordt snel lid en volg ons!</p>
<p>Speelt er binnen jouw werk iets in de wijk Molenvliet of het dorp Harmelen? Dan vinden wij het leuk om iets van je te horen!</p> <p>Laten we binnenkort eens afspreken in de wijk of het dorp. We vertellen je graag meer over de pilot Gebiedsgericht Werken en denken met je mee.</p> <p>Groetjes,</p> <p><i>Paulien Emidio</i> <i>Wijkambtenaar Molenvliet</i></p> <p>en</p> <p><i>Marion Vonk</i> <i>Dorpsambtenaar Harmelen</i></p> <p>Meer informatie over de pilot Gebiedsgericht Werken vind je PIM. We houden je op de hoogte via de groep Gebiedsgericht Werken. Dus wordt snel lid en volg ons!</p>	<p>Speelt er binnen jouw werk iets in de wijk Molenvliet of het dorp Harmelen? Dan vinden wij het leuk om iets van je te horen!</p> <p>Laten we binnenkort eens afspreken in de wijk of het dorp. We vertellen je graag meer over de pilot Gebiedsgericht Werken en denken met je mee.</p> <p>Groetjes,</p> <p><i>Paulien Emidio</i> <i>Wijkambtenaar Molenvliet</i></p> <p>en</p> <p><i>Marion Vonk</i> <i>Dorpsambtenaar Harmelen</i></p> <p>Meer informatie over de pilot Gebiedsgericht Werken vind je PIM. We houden je op de hoogte via de groep Gebiedsgericht Werken. Dus wordt snel lid en volg ons!</p>