

Beantwoording Technische vragen Programmabegroting 2025-2028 Woerden

Nr. vraag	Partij	Nr. vraag partij	Programma/ Paragraaf	Blz nr	Vraag	Antwoord	Wethouder
1	Inwonersbelangen	1	Financiële beschouwingen	6	Op bladzijde 6 worden maatregelen voorgesteld. Taakstelling van €1,2 miljoen op de jeugdzorg en €2,0 miljoen vanaf 2026, €1,0 miljoen op de WMO. Ten opzichte van welk jaar is deze taakstelling?	Omdat dit een openeinderegeling betreft kan niet worden gesproken van een taakstelling. Het betreft een besparing die we invullen middels beleidsmatige aanpassingen (efficiënter werken). De verlaging van 1,2 miljoen per 2025 en 2 miljoen per 2026 is in vergelijking met de oorspronkelijke begroting 2025 (deze werd als volgt berekend: begroting 2024 + wijzigingen n.a.v. de voorjaarsrapportage + indexatie 2025).	Jacques Rozendaal en Mariëtte Pennarts
2	Inwonersbelangen	2	Financiële beschouwingen	6	Ook ontvangen we graag de concrete onderbouwing (idee en de raming) en de concrete plannen of stappen hoe de bezuinigingen in 2025 gerealiseerd gaan worden.	Deze vraag wordt beantwoord in een aparte RIB die u in navolging van de najaarsrapportage ontvangt.	Jacques Rozendaal en Mariëtte Pennarts
3	Inwonersbelangen	3	Financiële beschouwingen	6	Tevens de vraag hoe (tijdig) (bij)gestuurd wordt vanaf 1 januari 2025 om de totale bezuiniging te realiseren?	Via actieve monitoring wordt de voortgang bewaakt om op die manier tijdig (bij) te sturen. De gemeenteraad wordt hierover iedere 3 maanden geïnformeerd.	Jacques Rozendaal en Mariëtte Pennarts
4	Inwonersbelangen	2	Financiële beschouwingen	7	Op bladzijde 6 worden maatregelen voorgesteld. Concessie in de markt zetten uitbesteed werk laadpaalinfrastuctuur voor €100.000,- Ten opzichte van welk jaar is deze taakstelling?	Dit betreft een structureel budget/structurele bezuinigingstaakstelling vanaf 2025.	Roy Luca
5	Inwonersbelangen	2	Financiële beschouwingen	6	Ook ontvangen we graag de concrete onderbouwing (idee en de raming) en de concrete plannen of stappen hoe de bezuinigingen in 2025 gerealiseerd gaan worden.	Uitgangspunt in een nieuwe concessie wordt dat de marktpartij de kosten voor het aanleggen van de laadinfrastructuur draagt.	Roy Luca
6	Inwonersbelangen	3	Financiële beschouwingen	6	Tevens de vraag hoe (tijdig) (bij)gestuurd wordt vanaf 1 januari 2025 om de totale bezuiniging te realiseren?	De voorgenomen bezuinigingen zijn onderdeel van de begroting. Dat betekent dus dat afwijkingen via de reguliere P&C cyclus aan de raad gemeld worden.	Roy Luca
7	Inwonersbelangen	4	Financiële beschouwingen	6	Hoe wordt de gemeenteraad tijdig geïnformeerd wanneer de geplande bezuinigingen uit de pas lopen (kan op dezelfde manier en in dezelfde orde van grote zoals opgenomen is in de financiële verordening (artikel 7.4 budgettaire overschrijding of onderschrijding van een programma) bij een verschil van €100.000,- direct informeren van de gemeenteraad)?	De voorgenomen bezuinigingen zijn onderdeel van de begroting. Dat betekent dus dat afwijkingen via de reguliere P&C cyclus aan de raad gemeld worden.	Jelmer Vierstra
8	Inwonersbelangen	5	Financiële beschouwingen	6	Kostendekkendheid koeienmarkt wat betekent dit en concreet waar wordt aan gedacht?	Het organiseren van het evenement Koeiemarkt is niet kostendekkend. De inkomsten van de Warenmarkt en van de Kermis zijn ongeveer € 60.000,-, terwijl de lasten m.b.t. de veiligheid ongeveer € 105.000 bedragen. (Daarnaast zijn er ook andere kosten die gemaakt moeten worden.) Het is niet mogelijk om hogere inkomsten te genereren. De tarieven en pachtommen die de gemeente hanteert zijn marktconform. Doelstelling is om binnen de begroting (budget) te blijven.	Victor Molkenboer
9	Inwonersbelangen	6	Financiële beschouwingen	9	Betaalt het rijk de verplaatsing van de Oekraïners?	Ja, de transitiekosten voor de toekomstige Oekraïne opvang worden betaald door het Rijk. De gemeente maakt een begroting voor alle kosten (businesscase) en dient deze in bij het Rijk.	Jacques Rozendaal
10	Inwonersbelangen	7		26	Waarom is er in de reconstructie van wegen bij het ene project geen inspraak van de bewoners (Molenbuurt Harmelen fase 3 (o.a. Korenmolen waar ook nog eens andersoortig materiaal gebruikt is dan bij de herconstructie van de Dammolen) en waarom heeft de andere wel inspraak (Dammolen en Molenvliet)?	Bij reconstructie projecten (Molenbuurt Harmelen) waarbij ook de riolering moet worden vervangen vindt een participatietraject plaats waarbij de bewoners veel inspraak hebben op de inrichting van de openbare ruimte. Bij groot onderhoud aan de verharding (Molenvliet), waarbij andere assets van de openbare ruimte niet of nauwelijks betrokken zijn, zijn er weinig mogelijkheden voor aanpassingen in de inrichting van de openbare ruimte. Een uitgebreid participatietraject is daarom niet zinvol. Bewoners worden bij dergelijke project wel altijd geïnformeerd en kleine gewenste aanpassingen worden waar mogelijk meegenomen in het werk. Dit is in lijn met de gemaakte keuzes in de Strategische Heroriëntatie 2020. Molenbuurt fase 3 is de laatste fase van een wijkplan. In het eerste deel zijn uitgangspunten voor de wijk bepaald, deze worden in fase 3 ook aangehouden.	Roy Luca
11	Inwonersbelangen	8		5	60 Als kunstgras vervangen moet worden, wordt er dan aan duurzaam en biodivers gras gedacht?	In het gemeentelijk sportbeleid is opgenomen dat de gemeente bij het realiseren en in stand houden van de gemeentelijke buitensportaccommodaties voldoet aan de eisen van NOC/NSF en van de betreffende sportbonden. Er wordt uitgegaan van het aantal spelende teams en de daarbij behorende trainings- en wedstrijdcapaciteit. Vraag en aanbod worden aan elkaar getoetst. Een natuurgrasveld is 400 uur bespeelbaar en een kunstgrasveld heeft geen bespelingsbeperking. De limiet ligt op het aantal uren dat er trainingen en wedstrijden gehouden kunnen worden (1500 uur). Kunstgras bestaat uit een toplaag (de mat) en een onderbouw (de constructie). De constructie betreft ongeveer de helft van de aanlegkosten van een kunstgrasveld en wordt afgeschreven in 30 jaar. Het zou daarom een desinvestering zijn om een kunstgrasveld te vervangen voor een gewoon natuurgrasveld als alleen de mat moet worden vervangen en de constructie nog niet is afgeschreven. Dus als een kunstgrasveld vervangen moet worden, wordt gekeken wat de behoefte van de vereniging is en met welk type veld in die behoefte kan worden voorzien.	Arjan Noorthoek

12	Inwonersbelangen	9		5	65	Klopt het dat er afgelopen zomer groot onderhoud heeft plaatsgevonden in het zwembad in Woerden? Hoe groot is de omvang van het groot onderhoud in het Batensteinbad, wat is er allemaal aangepakt en hoeveel geld is daar nu ingestoken?	Afgelopen zomer is er inderdaad gepland groot onderhoud aan de beweegbare bodem in het Batensteinbad uitgevoerd voor ca. € 125.000,-. Hierbij zijn de vloerelementen vervangen. Het zwembad was toen drie weken gesloten. Voor de vervanging van de beweegbare vloer is al in 2022 opdracht gegeven zodat dit kon worden gecombineerd met de geplande onderhoudsbeurt van 2024. Indien wordt gewacht tot de vloerelementen daadwerkelijk scheuren en gevaar opleveren, zouden de vloerelementen op stel op sprong vervangen moeten worden, wat qua planning en gebruik problemen geeft. De kunststof vloeren gaan in de loop van tijd scheuren. In het recente verleden zijn al meerdere verstevigingen aangebracht om doorzakken te voorkomen. Om de beweegbare vloer de komende jaren nog veilig te kunnen gebruiken, zijn de vloerdelen te vervangen. Bij de uitvoering van groot onderhoud worden, gezien de onderzoeken die er lopen naar de toekomst van de zwembaden, alleen die zaken uitgevoerd die vanwege veiligheid, functionaliteit of wettelijke eisen noodzakelijk zijn voor de bedrijfsvoering van de zwembaden.	Arjan Noorthoek
13	Inwonersbelangen	10	Lokale heffingen		86	Toename van het aantal 'No Cure No Pay'- bezwaren en de kostenvergoeding hiervan. Hoe "succesvol" zijn deze bedrijven? Hoeveel bezwaren zijn er via deze partijen ingediend voor de OZB aanslag van 2024, hoeveel daarvan zijn toegewezen en wat is het totale bedrag van OZB dat daardoor minder is ontvangen dan begroot? Wat was de begrote OZB voor 2024?	Er zijn 434 (53%) bezwaren ingediend door NCNP-bureaus. Nog niet alle bezwaren zijn afgehandeld, daarom is het nu nog niet mogelijk om het aantal toegewezen bezwaren door te geven. In 2023 is 12% van de bezwaren die ingediend zijn door NCNP-bureaus toegekend en is er € 12.100 minder aan OZB ontvangen. In 2023 bedroeg de proceskostenvergoeding voor deze bureaus € 42.349. Dus in totaal hebben de inwoners € 12.000 minder OZB hoeven te betalen, maar doordat de inwoners deze bureaus hebben ingeschakeld moet de rest van Woerden € 42.000 extra aan belasting betalen. De begrote OZB opbrengst voor 2024 is € 11.096.702	Jelmer Vierstra
14	D66	1		1	15	Bestuur en crisismanagement: 550.000 euro hoger budget in 2025 dan 2024. Wat veroorzaakt de stijging? Wat zijn de effecten daarvan voor de inwoners?	De stijging van de lasten binnen taakveld 0.1 bestuur wordt veroorzaakt door bijstelling van budgetten als gevolg van loon- en prijsmutaties en door toename van de bijdrage aan de VNG. De stijging van de lasten binnen taakveld 1.1 crisisbeheersing en brandweer wordt veroorzaakt door verhoging van de bijdrage van de VRU, die reeds gemeld was in de voorjaarsrapportage 2024, en stijging van de kosten van de brandweerposten, die reeds waren voorzien in de programmabegroting 2024.	Victor Molkenboer
15	D66	2		2	23	Hoeveel middelen zijn opgenomen in 2025 en 2026 voor verbeteren fietsverkeer? Gesplitst naar exploitatie en investeringen. En naar projecten.	Antwoord is opgenomen in de bijlage.	Roy Luca
16	D66	3		2	23	Wat zijn de kosten in de begroting die samenhangen met het plan van de ecooloog? Wat zorgt dat we ook in 2025 een kostenstijging tov 2023 van 900.000 op groenvoorziening hebben? Welk beleidsbesluit van de raad ligt hieraan ten grondslag?	Behalve het beschikbaar gestelde budget voor kalenderjaar 2024, door de raad in nav de startnotitie ecologie okt 2023, voor onderzoek heeft de ecooloog geen kosten in de genoemde post van deze begroting. Stijging lasten groen tov 2023: in de opzet heeft bij het bedrag werkelijk 2023 een verkeerde koppeling plaatsgevonden. De posten 6.570.0021 bevordering toerisme en openlucht recreatie 842k en 6.570.0022 agenda en toerisme 6,7 k zijn niet aan taakveld 5,7 gekoppeld.	Roy Luca
17	D66	4		3	41	Sociaal domein/MAG: in financiële zin zijn er beleidsbezuinigingen die deels worden doorgevoerd. Er wordt geen relatie gelegd met de doelen in de MAG. Hierdoor ontstaat een onduidelijk beeld ten opzichte van de MAG met doelen en middelen die de raad eerder dit jaar vastgesteld heeft. Graag een nadere toelichting op de afwijking van de eerder gekozen uitgangspunten (scenario en bijbehorende inspanningen). En een tabel met euro's voor de MAG die in 2023 beschikbaar waren, die in het besluit van de MAG toegekend zijn, en het totaal in begroting 2025. Een vergelijkende totaal tabel zoals bij raadsvoorstel beschikbaar was aangevuld met de cijfers van B 2025.	Het oorspronkelijke budget voor de MAG 2025 (scenario 2+) was € 4.087.274 De bezuinigingen hebben de volgende gevolgen per deelthema: Inrichting sociaal domein: - 152.000 Kansrijk Woerden: - 202.500 Gezond en Vitaal Woerden: - 160.086 Leefbaar en ondernemend Woerden: - 90.603 Regie: -43.414	Jacques Rozendaal en Mariëtte Pennarts
18	D66	5		3	41	Sociaal domein/MAG: wat was de taakstelling voor bezuiniging die meegegeven op de MAG, alvorens keuzes gemaakt zijn?	Er was geen specifieke taakstelling op de MAG. De MAG is (waar dit mogelijk was) teruggebracht van scenario 2+ naar scenario 1. Daarna bleek toch financiële ruimte om een deel van scenario 2 te behouden waardoor sommige bezuinigingsvoorstellen (gedeeltelijk) konden worden ingetrokken.	Jacques Rozendaal en Mariëtte Pennarts
19	D66	6	Bedrijfsvoering		118	FTE overzicht: 50 FTE erbij sinds 2023. Graag een overzicht van de FTE's in 2023, 2024 en B 2025 naar categorie: Sociaal domein, Ruimte, Dienstverlening, overhead. En een splitsing naar operationele taken, beleidstaken en management.	Antwoord is opgenomen in de bijlage.	Mariëtte Pennarts
20	D66	7	Verbonden partijen		119	Verbonden partijen: hoeveel extra lasten tov 2024 komen voort uit stijging lasten de verbonden partijen?	In totaal is er een toename van € 2.160.000 t.o.v. 2024. Zie hiervoor de tabel in de bijlage.	Diversen
21	D66	8	Kasstroomoverzicht		182	Investeringen 2025 in kasstroom overzicht zijn 35 mln. Jaarschijf 2025 in investeringsoverzicht is 26 mln. Welke investeringen (categorie, activiteit) bepalen dit verschil van ongeveer 9 miljoen?	De € 35 mln. uit het kasstroomoverzicht volgt uit de liquiditeitsprognose die gebaseerd is op de reeds verstrekte kredieten uit 2024 en eerder, met daarbij 50% van de investeringskredieten die in 2025 beschikbaar gesteld worden (als de raad de begroting goedkeurt). In het investeringsoverzicht 2025 staan de te verstrekken kredieten. Het verschil wordt dus verklaard doordat in de € 35 miljoen ook uitgaven zitten uit eerdere kredieten, en dat 50% van de nieuwe investeringsplanning 2025 naar verwachting pas in 2026 tot uitgaven leidt.	Jelmer Vierstra
22	D66	9	Kasstroomoverzicht		182	De investeringen in het kasstroomoverzicht voor de jaren 2026- 2028 bedragen 96,5 mln. Het investeringsplafond is per jaar 23 miljoen. Dus totaal is 27 miljoen waarschijnlijk vanuit de boeggolf extra ingepland. De boeggolf bij de start van 2024 => 75 miljoen. In kasstroomoverzicht staat 23 mln als realisatie in 2024. Dan is eind 2024 er nog een boeggolf van 52 mln. Dat is meer dan de 27 mln die extra is ingepland? Hoe kan dat? Eigenlijk vragen we naar inzicht in de verwerking van de boeggolf die bij voorjaarsnota 2024 in beeld is gebracht, naar het kasstroomoverzicht op pag 182 de regel "investeringskasstromen".	Antwoord is opgenomen in de bijlage. Overigens herkennen wij het bedrag van 96,5 miljoen niet. Volgens het kasstroomoverzicht zijn de investeringskasstromen opgeteld € 72,6 miljoen.	Jelmer Vierstra
23	CU-SGP	1		3	35	Resultaat 3.10.1 Er zijn meer lokale voorzieningen voor inwoners die beschermd wonen. Om welke voorzieningen gaat het?	Pitstops, Thuishaven Woerden (tijdelijke woonvoorzieningen voor mensen die vastlopen en begeleiding en ondersteuning nodig hebben) Kamers met aandacht (particuliere kamerverhuur met aandacht voor een jongere op weg naar zelfstandigheid) en in 2025 opent de woongaard (een wooninitiatief voor (jong) volwassenen met autisme)	Jacques Rozendaal en Mariëtte Pennarts

24	CU-SGP	2		4	49	4.4.2.2. Nieuw product ontwikkelen in samenspraak met werkgroep Romeinen. Waar ligt de grondslag van deze inspanning (is dit ergens afgesproken)? Is dit noodzakelijk en waarom? Welke kosten zijn hiervoor begroot?	In de door de raad vastgestelde Agenda Recreatie en Toerisme is 'beleefbaarheid erfgoed' aangewezen als één van de prioriteiten. De Limes is sinds 2021 Werelderfgoed, Woerden maakt met het Castellum Laurium onderdeel hiervan uit. Onderdeel van het besluit tot benoeming als Werelderfgoed is het opstellen van individuele managementplannen, waarin niet enkel het technisch en juridisch behoud van de site wordt geregeld, maar ook afspraken worden gemaakt op het gebied van presentatie (visueel) en interpretatie (verhaal). Voor 2025 is een budget van € 10.000,- geraamd om hier uitvoering aan te geven.	Mariëtte Pennarts
25	CU-SGP	3	Lokale heffingen		93	Als toelichting bij de staat van baten en lasten m.b.t. De havengelden wordt aangegeven dat het getoonde overzicht niet volledig is en de kostendekkendheid daarom onterecht hoger dan 100% lijkt. Graag tevens een overzicht inclusief de extracomptabel hieraan toe te rekenen kosten, zodat inzicht wordt verkregen in de daadwerkelijke kostendekkendheid.	De exacte kosten van onderhoud beschoeiingen en baggeren die toerekenbaar zijn aan de haven zijn lastig te bepalen. De investeringen die in het verleden gedaan zijn bedragen circa € 560.000. De toerekenbare kapitaallasten (afschrijvingstermijn 20 jaar) zijn circa € 31.000. Wanneer deze kosten meegerekend worden, dan zou de kostendekkendheid uitkomen op 83%	Roy Luca
26	CU-SGP	4	Weerstandvermogen en risicobeheersing		94/99	Klopt het dat er in het overzicht van de weerstandcapaciteit / weerstandvermogen geen rekening gehouden is met de (vooralnog) begrote negatieve exploitatiesaldi de komende jaren, en dat de reserves dus eigenlijk met betreffende negatieve saldi (cumulatief) verlaagd dienen te worden? Zo ja, voor welke jaren dienen die gecorrigeerd te worden? Graag tevens een overzicht waarbij de resultaten wel verwerkt zijn in de reserves	Er is inderdaad geen rekening gehouden met de negatieve saldi in de komende jaren. Dit is ook niet realistisch omdat we weten dat er uiteindelijk een sluitende begroting zal moeten komen. Hiervoor worden begin 2025 verdere maatregelen in kaart gebracht en voor of bij de Kadernota voorgelegd aan de raad. Zie bijlage met antwoorden voor de effecten als wij wel uit zouden gaan van de huidige negatieve begrotingssaldi.	Jelmer Vierstra
27	CU-SGP	5	Inwoner centraal		158	"sommige diensten .. goed inzicht op doorlooptijden". Graag een overzicht welke diensten goed inzicht hebben op de doorlooptijden?	Op dit moment hebben we organisatiebreed nog weinig inzicht in de doorlooptijden van de diverse producten. Binnen het Klant Contact Centrum is er afgelopen jaar gestart met het in beeld brengen van een aantal doorlooptijden zoals telefonisch bereikbaarheid, wachttijden voor afspraken, wachttijden aan de balie. Samen met de specialisten van de BI tool worden de rapportage in overleg met de teams steeds verder uitgebreid.	Mariëtte Pennarts
28	CU-SGP	6	Overzicht bezuinigingen		186/187	6.1. Sociale basis aanspreekpunt. Wat wordt hiermee bedoeld?	In deze toelichting wordt met "Sociale basis als eerste aanspreekpunt" bedoeld dat wij toewerken naar een Woerdens Sociaal domein waarin inwoners met een (ondersteunings-)vraag als eerste (een maatschappelijke organisatie) uit de Sociale basis treffen. Ofwel, de Sociale basis voorziet inwoners in informatie, ontmoeting en activiteiten aanbod en voorkomt maatwerk-inzet.	Mariëtte Pennarts
29	CU-SGP	7	Overzicht bezuinigingen		193	Kunt u de consequenties in kaart brengen als het budget voor de Koeienmart naar 120.000 gaat of naar 100.000 (wat gaat door)? Welk deel van de kosten vloeit voort uit (wettelijk) verplichte werkzaamheden op basis van bijv. openbare orde en veiligheid? Zijn er andere evenementen waarbij de gemeenten verhoudingsgewijs dezelfde kosten draagt?	Als het budget naar € 100.000 gaat, dan is het niet mogelijk om het evenement te organiseren. Bij een budget van € 120.000 lukt het wel. De gemeente moet zich houden aan de eisen die worden gesteld door de Politie en de VRU. Alleen dan wordt er een vergunning afgegeven. De kosten voor veiligheid bedragen dit jaar ongeveer € 105.000,-. Daarnaast zijn er nog andere kosten. Zonder vergunning geen Koeienmart.	Victor Molkenboer
30	LijstvanderDoe	1			5	59 Met sportaanbieders komen we periodiek samen om kennis uit te wisselen en elkaar op te zoeken' Is er een vaste vorm gevonden voor het sportoverleg tussen de gemeente en sportaanbieders? Hoe ziet deze vorm eruit?	Tot ongeveer twee jaar geleden was er in Woerden een overlegplatform actief, genaamd het Sportoverleg. Dit orgaan had als doel zowel gevraagd als ongevraagd advies te geven aan de gemeente over sport gerelateerde zaken. Hoewel het Sportoverleg waardevolle inzichten heeft gedeeld, bleek na verloop van tijd dat het niet volledig representatief was voor de sportverenigingen in onze gemeente. Hierdoor was het soms een uitdaging om de standpunten en behoeften van de verenigingen goed in beeld te krijgen. Daarnaast is er in het overleg gebleken dat er verschillen waren in verwachtingen en inzichten over de verantwoordelijkheden van de gemeentelijke organisatie, zoals het Bewegteam. Dit leidde soms tot miscommunicatie over taken en verantwoordelijkheden. Na gesprekken met het Sportoverleg en een ondersteuningstraject met NOC*NSF, werd geadviseerd om de organisatie anders vorm te geven. Het Sportoverleg heeft er echter voor gekozen hun activiteiten te beëindigen. Dit is destijds aan de gemeenteraad gecommuniceerd, waarbij is benadrukt dat de gemeente, ondanks het wegvallen van het Sportoverleg, het contact met sportverenigingen zal blijven voortzetten, onder andere via het Sportcafé en het Bewegteam. Op dit moment is er nog geen vaste nieuwe vorm van sportoverleg geïnitieerd. Wel is er vanuit het Rijk, in het kader van het Sportakkoord II, een streven naar de oprichting van een Sportraad. Ook hebben wij dit meegenomen in onze eigen herijking. Daarnaast onderhouden we via het Bewegteam nauw contact met een adviseur lokale sport. Samen erkennen we de mogelijkheden voor een sportloket, dat sportaanbieders kan ondersteunen en het contact met de gemeente kan vergemakkelijken. De exacte vorm hiervan is nog in ontwikkeling, maar we blijven actief zoeken naar manieren om de communicatie met sportaanbieders te versterken. In dat kader willen we graag het Sportcafé of dergelijke vorm organiseren om in gesprek te blijven met sportaanbieders en samen te kijken naar de beste manieren om de samenwerking vorm te geven.	Arjan Noorthoek
31	LijstvanderDoe	2	EMU-saldo		170	Tijdens de kadernota is het amendement - Geen noodzaak zonder onderbouwing aangenomen. Zijn de posten: onderhoud civiele kunstwerken (170K) en onderhoud beschoeiing en kademuren (185K) in de begroting verwerkt nu de BOR zomerupdate 2024 geleverd is?	Nee, deze posten zijn nog niet verwerkt in de begroting 2025.	Jelmer Vierstra

32	Progressief Woerden	1	diversen	6, 44, 187, 194	SPUKS. Op verschillende plaatsen komen we SPUK's tegen, zoals op blz. 6, 44, 187 en 194 bij de inburgering voor maatschappelijke begeleiding, op blz. 38 voor residentiële instellingen jeugd, op blz. 49 voor Herstel Bibliotheekstelsel op blz. 55 voor het Klooster, op blz. 56 voor de Energietransitie, op blz. 194 voor de valpreventie. Daarom de volgende vraag. Welke SPUK's krijgt Woerden, voor welke doelen worden de SPUK's in Woerden ingezet en hoe structureel zijn de SPUK's? Omdat soms SPUK's lijken te worden ingezet voor incidentele financiering van structurele activiteiten.	De gemeente Woerden ontvangt voor diverse onderwerpen een specifieke uitkering. De Rijksoverheid bepaalt of de gemeente een SPUK krijgt. Het betreffen geormerkte gelden wat inhoudt dat ze alleen voor een specifiek doel of doelgroep ingezet mogen worden. Een totaaloverzicht van alle SPUK's is terug te vinden in de Jaarrekening 2023 van de gemeente Woerden. Diverse SPUK's zoals: Huisvesting aandachtsgroepen, Onderwijsachterstandenbeleid, Stimulering verkeersmaatregelen, Impulsregeling klimaatadaptatie, Gebundelde uitkering, Bijstandsverlening zelfstandigen, Wet inburgering, Brede SPUK (sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis) en IZA-doelen, ontvangen we voor meerdere jaren waardoor deze ingezet worden voor structurele activiteiten.	Diversen
33	Progressief Woerden	2		2	19 Ecologie. Op bladzijde 19 lezen we: "Met het aantrekken van specialistische kennis op het gebied van ecologie (ecoloog) is een grote slag gemaakt in het werk maken van dit speerpunt. Dit zetten we in 2025 door met praktische maatregelen". Wat kan de ecoloog en haar team in 2025 concreet voor Woerden doen en waar kunnen we dat budget in de begroting terugvinden? Uit de behandeling van de kadernota begrepen we dat het door LvdD gevraagde budget voor biodiversiteit een plusje was op het bestaande budget voor ecologie.	Op pagina 19 word de biodiversiteit verbeterd door o.a. gericht te beheren en te kijken naar meekoppelkansen in projecten. Dit betekent concreet dat daar waar met relatief kleine wijzigingen, bv het inzaaien met een ander mengsel, bijgedragen kan worden aan de biodiversiteit dit op logische en toekomstbestendige plekken ook gebeurt. In de kadernota, op pagina 8, zijn twee budgetten aangevraagd. Onder punt 3 €60.000,- voor het opstellen van beleid met de thema's ecologie, bomen, groen blauw en honden. Onder punt 7 in de kadernota pagina 8 is €15.000,- aangevraagd voor no regret maatregelen biodiversiteit t.b.v. het ondernemen van acties tijdens het opstellen van het beleid. Beide budgetten zijn niet gehonoreerd en daarmee is deze niet opgenomen in de programmabegroting 2025-2028. Grootchalige acties kunnen zonder middelen niet worden uitgevoerd. Voor de gemeente Woerden zal de ecoloog het komende jaar blijven meewerken aan het verbeteren van de biodiversiteit. Tevens verwachten wij in de eerste helft van 2025 ook de resultaten van het onderzoek Scan BasisKwaliteit Natuur. Hiermee kunnen we gerichter kansen en knelpunten lokaliseren en daar met meekoppelkansen op in zetten.	Roy Luca
34	Progressief Woerden	3			23 Openbaar groen en recreatie. Het specifiek taakveld 5.7 openbaar groen en recreatie laat een sterke stijging van de lasten zien (van +/- 1 miljoen in 2 jaar tijd). Waar komt deze stijging vandaan? Kan er gedetailleerder weergegeven worden waar de kosten voor staan incl. een splitsing openbaar groen en recreatie? We begrijpen dat €600,000,- van dit bedrag besteed wordt aan TreeMark. Waarvoor bestemmen we de rest van het budget?	In de opzet heeft bij het bedrag werkelijk 2023 een verkeerde koppeling plaatsgevonden. De posten 6.570.0021 bevordering toerisme en openluchtrecreatie 842k en 6.570.0022 agenda en toerisme 6,7 k zijn niet aan taakveld 5.7 gekoppeld.	Roy Luca
35	Progressief Woerden	4		2	23/89 Afval/ circulaire economie. a. De baten in de tabel op blz 23 voor het taakveld 7.3 afval zijn structureel hoger dan de lasten, terwijl het hier om een gesloten pot gaat. Op bladzijde 89 vinden we een grove splitsing van dit verschil. Zou dit gedetailleerder gegeven kunnen worden? b. Ziet het college kans om ook in 2025 verder te werken aan resultaat 2.3.1., het meer circulair maken van afvalstromen (blz 21). c. Welk deel van de kosten voor afval, het hierboven genoemde verschil en /of het bedrag voor afvalvoorziening komt ten goede aan het bevorderen van circulariteit?	Vraag 1: Een gedetailleerder overzicht is terug te vinden in de "Meerjarenbegroting 2025 Woerden per grootboeknummer en kostensoort - tbv raad", welke als bijlage is toegevoegd. Vraag 2: We werken voortdurend aan het meer circulair maken van afvalstromen. In eerste instantie zetten we in op afvalpreventie. Voorkomen is tenslotte beter dan 'genezen'. De communicatiecampagne hiervoor begint in 2025 als onderdeel van het eind 2023 vastgestelde Grondstoffenbeleidsplan. Als afval toch ontstaat, proberen we dit zo hoogwaardig mogelijk te verwerken. Samen met de AVU zoeken we steeds naar de beste verwerkers. Bovendien hebben het Circulair Ambachtscentrum waar herbruikbare materialen, die naar de milieustraat worden gebracht, weer opnieuw worden ingezet. Vraag 3: Dat is niet te zeggen. Verduurzaming zit verweven in al onze werkprocessen. Van het vinden tot de beste verwerker tot optimalisatie van de inzamelroutes. Ook streven we constant naar een reductie van de hoeveelheid (verbrandbaar) restafval.	Jelmer Vierstra
36	Progressief Woerden	5		3	44, 186/188 Effecten van de bezuinigingen op de MAG Is er, of wordt er, ook onderzoek gedaan naar de effecten van de bezuinigingen op de MAG? Op blz. 44 wordt aangegeven dat ruim € 637.000 wordt bezuinigd op de onderdelen 6.1, 6.2, 6.3, 6.5 en 7.1 van de begroting. Maar op blz.186/188 wordt bijvoorbeeld aangegeven dat het extra budget uit de MAG wordt aangewend om de sociale basis door te ontwikkelen. Een sterke sociale basis moet leiden tot minder inzet vanuit het (dure) maatwerk, bijvoorbeeld "De informatiepunten stellen inwoners in staat, dichtbij en eenvoudig, een vraag te stellen". De bezuinigingen op (de werkgroepen voor) inburgering en mantelzorgondersteuning kunnen zeker leiden tot een hogere zorgvraag later. Op blz. 188 wordt aangegeven dat de bezuiniging op dementiepreventie kan leiden tot hogere instroom Wmo maatwerk. En bezuiniging op maatjes en informele steunfiguren voor de jeugd kunnen ertoe leiden dat de beoogde bezuinigingen op het maatwerk jeugd niet gehaald kunnen worden. Dus hoe worden de effecten van deze bezuinigingen op de MAG in beeld gebracht?	Met behulp van de kwaliteitsmonitor wordt bijgehouden in hoeverre we op koers liggen om onze doelstellingen te bereiken. Er wordt niet apart onderzocht welke effecten de bezuinigingen hierop hebben. We houden ondanks de bezuinigingen onze doelstellingen zoveel mogelijk in stand, bijvoorbeeld door (met partners) te onderzoeken hoe we met minder budget alsnog zoveel mogelijk kunnen realiseren of door op zoek te gaan naar aanvullende, externe financiering.	Jacques Rozendaal en Mariëtte Pennarts
37	Progressief Woerden	6	Lokale heffingen		86 OZB. De OZB wordt niet verhoogd (behalve de indexatie). Progressief Woerden wil graag weten wat het financieel effect zou kunnen van een OZB verhoging van 1% voor de begroting (hoeveel in €) en wat er dan jaarlijks extra moet worden betaald door hoeveel resp. eigenaren/ gebruikers van (niet)woningen uitgesplitst in de volgende categorieën: A: tot 50% WOZ-waarde; B: 50%-100% WOZ-waarde; C: 100%-150% WOZ-waarde; D: 150%-200% WOZ-waarde en tot slot E: 200% en meer WOZ-waarde. (dus graag per categorie het aantal en het gemiddelde jaarlijkse bedrag aan OZB-verhoging).	Het effect van 1% OZB verhoging is circa € 180.000. In de beantwoording van deze vraag zijn we ervan uitgegaan dat bedoeld wordt: xx% van de gemiddelde WOZ-waarde. Zie uitwerking antwoord in de bijlage.	Jelmer Vierstra
38	Progressief Woerden	7	Overzicht bezuinigingen		190 Energie. Bij programma 2, taakveldnummer 2.1 lezen we dat de Energieprijzen zijn weer gestabiliseerd, en dat er ruimte is in het budget voor Energiecontracten. Maar het bedrag van €1,000,000 lijkt een vrij grove schatting. Is er preciezer gekeken naar hoeveel ruimte er hier is in de begroting, en zo ja hoeveel is die dan? Idem voor transportkosten?	De verlaging van de energiebudgetten over de verschillende programma's is berekend op € 1.190.000,- De berekening is gebaseerd op de energieprijzen die in 2024 zijn vastgesteld met Vattenfall en met de verbruikscijfers van 2023. Het betreft het totaal van de verbruikskosten en de transportkosten. Onze energieadviseur verwacht, vanwege de trend van de prijzen op de Groothandelsmarkt, dat de prijzen voor 2025 wellicht op hetzelfde niveau of iets lager uitkomen. Het blijft echter een markt die erg gevoelig is voor conflicten in de wereld. We hebben rekening gehouden met een risicopercentage en de begrotingsbedragen met € 1.000.000 afgeraamd.	Jelmer Vierstra

39	Progressief Woerden	8	Overzicht bezuinigingen	191 (158)	Inclusie. Er is € 26.000 ruimte gevonden in de begroting als het gaat om inclusie (post 6.1. adviesraden). Wat maakt dat die ruimte is ontstaan? Zijn er minder activiteiten ontploopt op het gebied van inclusie dan gepland? En hoe komt dat? Hoeveel budget blijft er dan nog wel staan voor inclusie in 2025 e.v.? En tot slot: waar is de spanning terug te zien die vorig jaar is ingezet om inclusie mee te nemen in alle raadsvoorstellen en als gespreksonderwerp bij alle opgaven en met externe partners zoals wijkplatforms? (1.5.1 in begroting 2024)	In het kader van de bezuinigingsopgave voor de begroting van 2025 is het structurele budget verlaagd. De raad is dmv RIB D/24/144494 geïnformeerd over de stand van zaken rondom inclusie. Voor het project 'facetbeleid inclusie' is incidenteel budget nodig. Mocht het resterende budget (€ 5.686) hiervoor ontoereikend zijn, dan zal in de voorjaarsrapportage om extra middelen worden gevraagd. Tijdens de evaluatiefase van het project wordt vastgesteld welke minimale structurele kosten nodig zijn om de gewenste kwaliteitsverbeteringen te behouden en te waarborgen. M.b.t. spanning 1.5.1; deze is uitgevoerd. Er is besloten om inclusie als vast onderwerp te verwerken in het format collegevoorstel waardoor het sowieso in alle raadsvoorstellen terugkomt.	Victor Molkenboer
40	Progressief Woerden	9	Productbegroting		Productbegroting. Veel technische vragen tijdens de begrotingscarroussel gaan over wat precies valt onder welk taakveldnummer. Voor het algemeen begrip van de begroting en het gericht kunnen stellen van technische vragen zou het goed zijn om de begroting en/of de begroting online op één niveau dieper beschikbaar te stellen aan raads- en commissieleden.	Zie bijlage: "Meerjarenbegroting 2025 Woerden per grootboeknummer en kostensoort - tbv raad"	Jelmer Vierstra
41	VVD	1		3	34 Wat wordt bedoeld met 'zwakke schakels' in resultaat 3.8.1?	Hiermee worden die ketenpartners in de inburgeringsketen bedoeld die door verschillende redenen niet optimaal konden/kunnen functioneren. De continue veranderende context treft wisselend ketenpartners, door bijvoorbeeld beschikbare woningvoorraad en fluctuaties in de instroom, maar ook personeeltekort of zwaardere casuïstiek.	Jacques Rozendaal
42	VVD	2	Ramingsgrondslagen	165	a) Waarom wordt in de voorliggende begroting gebruikgemaakt van het CEP voor het indexeren van de ozb en andere heffingen? b) Waarom werd in de programmabegroting 2024-2027 nog een onderscheid gehanteerd in de indexatiemethoden, waarbij de ozb met het CPI van februari werd geïndexeerd? Met andere woorden: waarom werd op dat moment niet ook al het CEP gebruikt?	a) Omdat de CEP vooruitkijkt i.p.v. terugkijkt en dit beter aansluit bij de gebruikelijke methodiek die veel gemeenten hanteren. Zie nadere toelichting in de Kadernota b) Omdat er anders een te groot verschil in 'inhaalindexering' zou zijn ontstaan: dan zou de cumulatieve indexatie van de OZB en andere heffingen over meerdere jaren veel lager hebben gelegen dan de werkelijke prijsstijgingen (zowel volgens CPI als CEP)	Jelmer Vierstra
43	VVD	3	Ramingsgrondslagen	165	Kan worden toegelicht welke percentages uit het CEP worden gebruikt om te komen tot het gewogen gemiddelde van 3,5%?	Zie hiervoor pagina 5 van de begroting, onder bullit 3.	Jelmer Vierstra
44	VVD	4	Lokale heffingen	87	Kan in detail worden toegelicht waarom de parkeerbaten met 3,5% index en 150.000 euro moeten worden verhoogd om kostendekkend te zijn? We ontvangen graag een meerjarige specificatie van de berekening van de kostendekkendheid, waarbij ook inzichtelijk is wat het effect is van de twee genoemde kanttekeningen op p. 87.	Antwoord is opgenomen in de bijlage.	Roy Luca
45	VVD	5	Lokale heffingen	89	Waarom wordt de storting van 315.000 euro in de voorziening afvalstoffenheffing meegenomen in de berekening van de kostendekkendheid? Hoe verhoudt het meerekenen van de storting zich tot het verhogen van de tarieven met 3,5%?	De afvalinzameling en bekostiging is een budgettair neutraal circuit. Als de baten hoger zijn dan de lasten vindt er een storting plaats in de voorziening afvalstoffenheffing en als de lasten hoger zijn dan de baten vindt er een onttrekking plaats aan de voorziening afvalstoffenheffing. De baten stijgen conform de vastgestelde index met 3,5% en staan los van de storting.	Jelmer Vierstra
46	VVD	6	Weerstandsvermogen en risicobeheersing	96	In hoeverre is de risicoparagraaf aangevuld met de risico's voortvloeiend uit de diverse bezuinigingen op p. 186 e.v. (zowel waar een risicoinschatting wordt genoemd als waar niet)? Voor zover dat niet is gebeurd, wat zou om en nabij de omvang en kans van de genoemde risico's zijn? Het antwoord kan beperkt blijven tot besparingen die zijn doorgevoerd en worden aangemerkt als risicovol.	Voor de grootste posten, namelijk het bezuinigen op de uitgaven maatwerk jeugd (€ 1,2 miljoen) en maatwerk WMO (€ 1 miljoen), is rekening gehouden in de risicoparagraaf. Het effect van de risico's bij de overige bezuinigingen (totaal € 1,9 miljoen) wordt ingeschat op minder dan € 500.000.	Jelmer Vierstra
47	VVD	7	Weerstandsvermogen en risicobeheersing	96	Kan worden toegelicht op welke wijze de risicoparagraaf wordt geactualiseerd? Tot welke wijzigingen heeft dit t.o.v. de vorige begroting geleid? Naast bijstellingen in de kans en omvang graag ook ingaan op de mate waarin de toelichting wordt aangepast om een actueel beeld te geven van het risico.	Op basis van een uitvraag in de organisatie en een review door de afdeling SFC. De wijzigingen kunnen bepaald worden door de begroting 2025 naast de begroting 2024 te leggen. Inherent aan dit proces is dat er sprake is van subjectieve inschattingen.	Jelmer Vierstra
48	VVD	8	Productbegroting		We zouden graag de productbegroting ontvangen.	Zie bijlage: "Meerjarenbegroting 2025 Woerden per grootboeknummer en kostensoort - tbv raad"	Jelmer Vierstra
49	Woerden&Democratie	1	Algemene beschouwingen/ Overzicht bezuinigingen	4/190	In de tweede alinea staat: "Door het schrappen van ongebruikte budgetten..." Kan het college een volledig overzicht geven van alle ongebruikte budgetten die hier bedoeld worden en kan het college aangeven of alle ongebruikte budgetten voor de raad inzichtelijk zijn gemaakt? Indien er nog ongebruikte budgetten voor het sluitend maken nog ongemoeid zijn gelaten (extra ruimte in de begroting) dan zouden wij graag een overzicht van die budgetten ontvangen? Indien het college niet in staat is om een lijst van ongemoeide ongebruikte budgetten aan te leveren, kan het college dan garanderen dat er in de voorliggende conceptbegroting geen ongebruikte budgetten meer zitten?	Alle ongebruikte budgetten die geïdentificeerd zijn, zijn opgenomen in de tabel op pagina 190. Deze lijst is opgesteld in samenspraak tussen de diverse teams en de controllers. De uitvraag is er nadrukkelijk op gericht om zoveel mogelijk ongebruikte budgetten in kaart te brengen. Er kan geen garantie worden gegeven dat er geen andere ongebruikte budgetten zijn, omdat het mensenwerk is en deels gebaseerd is op verwachtingen voor de toekomst.	Jelmer Vierstra
50	Woerden&Democratie	2	Algemene beschouwingen/ Overzicht bezuinigingen	4/190	In de vierde alinea staat: "meer financieel gestuurd te werk gaan...". Wat wordt hiermee bedoeld, wat zijn de consequenties hiervan en welke risico's gaan hiermee gepaard?	Dit is een politieke vraag.	Jelmer Vierstra
51	Woerden&Democratie	3	Algemene beschouwingen	7	In alinea 5 staat de term "nadeelgemeente". Deze alinea zijn we in de begrotingen 2023 en 2024 ook al tegen gekomen. Wat is de meerwaarde van het wederom benoemen van dit oude nieuws?	Omdat er een oplopend effect is van deze aanpassing van de systematiek die zorgt dat het nadeel in het begrotingsjaar 2025 groter is dan in 2023 en 2024.	Jelmer Vierstra
52	Woerden&Democratie	4	Algemene beschouwingen	9	De schuldquote komt in 2027 en 2028 toch nog boven de 130% uit. Aan welke knoppen kan de gemeenteraad bij deze begroting nog draaien om die 130% niet te overschrijden?	Investerings verlagen, kosten verlagen of opbrengsten verhogen.	Jelmer Vierstra
53	Woerden&Democratie	5		2	18 Kunnen we een overzicht ontvangen, net zoals vorig jaar (zie beantwoording technisch vragen), waar de kosten van parkeerservice staan gespecificeerd voor de jaren 2022, 2023, 2024 en 2025? Kunnen we een gespecificeerde overzicht krijgen van de opbrengsten van parkeerservice op verschillende categorieën (aantal naheffingen, aantal bezwaren (gegrond en ongegrond), parkeergarage? Hoe zijn de kosten van een naheffingsaanslag (parkeren) opgebouwd en welke mogelijkheden zijn er om het bedrag te verhogen tot het maximum gestelde tarief?	Antwoord is opgenomen in de bijlage.	Roy Luca

54	Woerden&Democratie	6	3	27	Hoeveel casussen in het sociaal domein zijn er doorverwezen naar een 'niet passende' gecontracteerde zorgverlener (en dus opnieuw zijn gekoppeld aan een gecontracteerde zorgverlener) in 2023 en 2024 en om hoeveel geld extra gaat het dan? Hoeveel hulpvragen zijn er in 2023 en 2024 gedaan en hoeveel daarvan zijn niet gekoppeld aan een gecontracteerde zorgverlener? Graag met reden.	Het komt voor dat een jeugdige aan een andere zorgaanbieder gekoppeld wordt. De redenen hiervoor zijn divers en worden niet expliciet geregistreerd. In 2023 zijn er in totaal 3244 verstrekkingen afgegeven, waarvan 638 verstrekkingen naar niet gecontracteerde zorgverleners. In 2024 (tm september) zijn er in totaal 2785 verstrekkingen afgegeven, waarvan 530 naar niet gecontracteerde zorgverleners. De niet gecontracteerde zorgaanbieder heeft voor hetzelfde product bij de gecontracteerde zorgaanbieder in 2023 dezelfde prijs met een maximale afwijking van 10% naar boven of beneden. Bij de niet gecontracteerde zorg is de basisuurprijs in 2024 gemiddeld 6% duurder dan bij de gecontracteerde zorgaanbieder.	Jacques Rozendaal									
55	Woerden&Democratie	7	3	43	Kan het college ons een overzicht doen toekomen van de begroting 2025 mbt de opvang van Oekrainers? (financiële middelen/doelen/resultaten, etc.) En kan het college een overzicht doen toekomen van de financiële middelen/doelen/resultaten mbt de opvang van Oekrainers sinds de komst van de eerste Oekrainers? (Dat mag onder verwijzing naar Rib's en pagina's in de jaarrekeningen of voor- en najaarsrapportages). Graag ook vermelden en onderverdelen hoeveel geld is overgehouden aan deze opvang.	Er is geen begroting 2025 beschikbaar met betrekking tot de opvang van ontheemden Oekraïne. Het normbedrag voor 2025 ter dekking van de te maken kosten opvang ontheemden Oekraïne is nog niet bekend. De verwachting is dat deze informatie half november gecommuniceerd wordt en wederom lager zal zijn als voorgaande jaren. Verder zullen de twee huidige GOOs volgende jaar sluiten. We weten nog niet wat de vaste lasten (o.a. huur, gas, licht, etc.) voor het nieuwe GOO worden. De vragen over de jaren '22- '24 zij geen technische vragen over de begroting 2025, maar vanuit de direct beschikbare informatie is de volgende informatie te verschaffen. We hebben voor 2024 Euro 4.363.940 aangevraagd. Uiteindelijke toekenning kan nog veranderen. We kunnen nog geen overzicht geven van de uitgaven van 2024. Dit betreft het lopende boekjaar en nog niet alle benodigde informatie is beschikbaar. Hieronder de inkomsten en uitgaven over 2022 en 2023 zoals geregistreerd in ons financiële systeem: <table border="1"> <tr> <td></td> <td>2022</td> <td>2023</td> </tr> <tr> <td>Inkomsten</td> <td>4.530.142</td> <td>6.481.798</td> </tr> <tr> <td>Uitgaven</td> <td>2.604.126</td> <td>2.027.995</td> </tr> </table> Daarnaast zijn er nog aanvullende kosten over 2022 en 2023 welke niet rechtstreeks gelabeld zijn aan dit budget. Te denken valt onder andere aan een deel personeelskosten welke in het reguliere loonkostenbudget zijn geboekt, zorgkosten welke op het maatwerkbudget zijn geboekt, kosten GGD en andere.		2022	2023	Inkomsten	4.530.142	6.481.798	Uitgaven	2.604.126	2.027.995	Jacques Rozendaal
	2022	2023														
Inkomsten	4.530.142	6.481.798														
Uitgaven	2.604.126	2.027.995														
56	Woerden&Democratie	8	Overhead	83	Taakveld 0.4. De bezuiniging van 124 K. op de w.o.o. Wat gaan wij door die bezuiniging niet doen wat wel in de planning stond?	De gemeente heeft vanuit een Rijk een stelpost gekregen voor de gehele implementatie van de Wet Open Overheid (Woo). Op dit moment hebben vier van de zeventien categorieën een inwerkingstredingsdatum (1-11-2024). De ambitie was om te anticiperen op de overige categorieën. Met deze bezuiniging gaan we pas deze categorieën beginnen nadat het Rijk een inwerkingstredingsdatum heeft bepaald.	Mariëtte Pennarts									
57	CDA	1	Weerstandvermogen en risicobeheersing	99	Wat verklaart de grote afname in het risicobedrag tussen de jaarrekening 2023 en de begroting voor 2025? Is dit echt alleen het effect van de Rembrandtbrug, zoals in de tekst beschreven?	Nee, het belangrijkste effect is zoals genoemd de Rembrandtbrug. Maar er zijn ook diverse andere risico's bijgesteld, waarbij we met name hebben geconstateerd dat bij diverse risico's de kans in het verleden wel erg hoog was ingeschat. Bijvoorbeeld een kans van 75%, terwijl het risico zich de afgelopen 4 jaar niet heeft voorgedaan gaf voor ons een indicatie om de kansinschatting te verlagen.	Jelmer Vierstra									