

Voortgangsrapportage

Economisch Actieplan 2022 – 2026

5 maart 2024

Voortgang Economisch Actieplan 2022 – 2026

Raadsinformatiebrieven en Themabijeenkomst in de raad 28 maart 2024

Aanleiding

Op 21 februari 2023 heeft uw raad het Economisch Actieplan 2022-2026 vastgesteld. Het college informeert uw raad jaarlijks over de voortgang. Dit is de eerste voortgangsrapportage, betreft de periode vanaf de start tot maart 2024.

Inhoud Voortgangsrapportage tot maart 2024

Economische visie

Economische visie - Brede welvaartsontwikkeling

Inclusie is aandachtspunt bij EAP-acties

Samenwerking

Samenwerking Ondernemend Woerden

Economisch Actieplan thema's

1. Arbeidsmarkt
2. Ruimte/ Werklocaties
3. Duurzaamheid/ Energie
4. Infra/ Verkeer
5. Dienstverlening
6. Binnenstad Woerden, dorpscentra en wijken

Bijlagen

- I. Ondernemend Woerden Agenda 2024
- II. Economisch Actieplan 2024 -2026
- III. Regionale samenwerking: U10 Economische Positionering Agenda 2024

Economische visie

De Economische visie van het Economisch Actieplan 2022-2026 (EAP) heeft als uitgangspunt 'brede welvaartsontwikkeling'. Brede welvaartsontwikkeling richt zich op het bereiken van een samenleving met gelijke kansen, een duurzame leefomgeving en voldoende economische groei om die brede welvaart mogelijk te maken.

Bij vaststelling van het EAP heeft uw raad reeds meegegeven dat de Economische visie verdere uitwerking behoeft. Dat is tevens de constatering over het eerste jaar. In 2024 is de Economische visie met uitgangspunt 'brede welvaart' verder invulling te geven.

Waarom verdere uitwerking economische visie algemeen

- Zo wordt het economisch profiel goed in beeld gebracht met dilemma's en mogelijke keuzes (scenario's) voor strategisch bestuurlijke besluitvorming. De kaders moeten hierin duidelijk worden.
- Betreft lange termijnvisie 2040 (2050) waarop gebouwd kan worden door de college en raadsperioden heen, toekomstbestendige visie op basis waarvan in het heden constructief en proactief kan worden gewerkt.

Hoe staat gemeente Woerden ervoor?

De Woerdense samenleving kent een relatief hoge materiele welvaart ten opzichte van het Nederlandse gemiddelde. Ruim 6600 ondernemingen en ZZP'ers zorgen voor bijna 30.000 banen. Via de productie van goederen en diensten en het aanbod van werkgelegenheid is de economie van significant belang voor de welvaart en de structuur van de gehele samenleving. De Woerdense economie loopt echter steeds vaker tegen de grenzen van de groei aan.

Deze grenzen worden duidelijk op de volgende markten en bij de onderwerpen:

- Tekort aan fysieke werkruimte zoals dit blijkt uit het behoefte onderzoek
- Tekort aan geschikte arbeidskrachten
- Negatieve effecten van economische activiteiten op de samenleving
- Milieuschade als negatief effect van economische activiteiten

Een verder uitgewerkte economische visie met afwegingskader maakt goede onderbouwde bestuurlijke keuzes mogelijk. Dit zorgt ervoor dat de brede welvaart centraal komt te staan in het economisch beleid. "Het juiste bedrijf op de juiste plek" is het doel van het (ruimtelijk) economisch beleid. De nog uit te werken integrale visie bedrijventerreinen geeft antwoord op de vraag wat de juiste plek is. Bij het uitwerken van de economische visie wordt de brede welvaart als uitgangspunt genomen.

Brede welvaart monitoring

De SER (Sociaal Economische Raad) heeft als vernieuwde doelstelling voor de komende periode 'het bevorderen van brede welvaart waar samenleving, economie en milieu in balans zijn, hier en nu, later en elders'. Ook het VNO – NCW heeft de brede welvaartsbenadering omarmt. Doel van het brede welvaartsbegrip is om de welvaart van de inwoners te meten aan de hand van meer indicatoren dan alleen de economische indicatoren. Economische indicatoren zoals het Bruto Binnenlands Product (BBP) of het besteedbaar inkomen, zijn niet voldoende om iets te zeggen over de daadwerkelijke

kwaliteit van leven. Als alternatief voor de eenzijdige focus op de economische indicatoren is het begrip brede welvaart voorgesteld.

Ter illustratie:

Het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) beschrijft de brede welvaart aan de hand van drie dimensies, het 'hier en nu' het 'later' en de brede welvaart 'elders'.

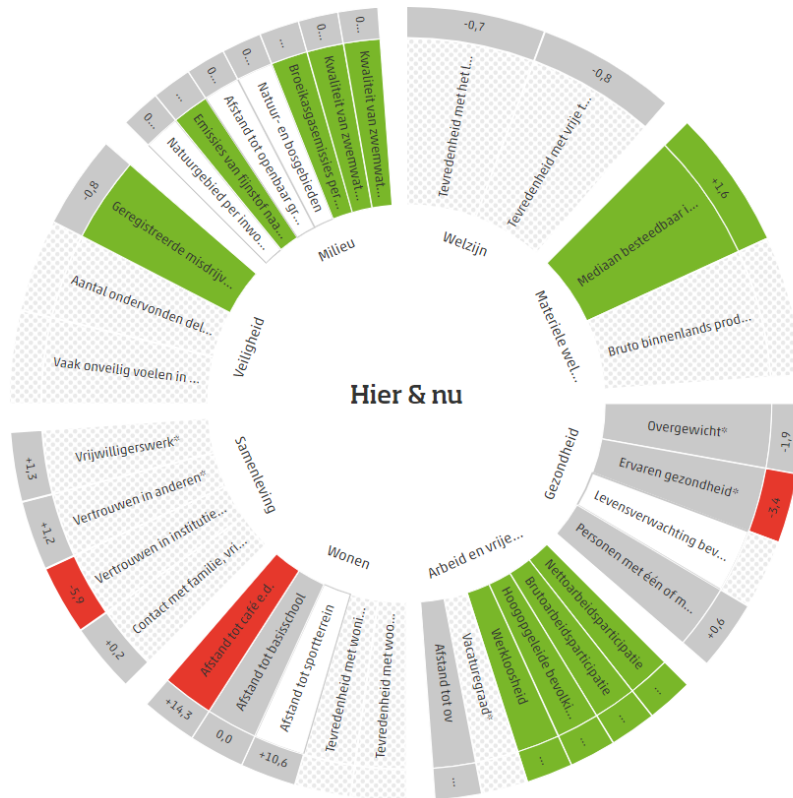
Op de regionale monitor brede welvaart van het CBS zijn een aantal variabelen op gemeenteniveau beschikbaar: [Brede welvaart trend | CBS](#).

De indicatoren per thema staan in de ring aangegeven. De kleur van de binnenste ring geeft de trendmatige ontwikkeling over de jaren 2015-2022 weer. De buitenste ring geeft de procentuele verandering over de meest recente periode weer. De kleuren staan voor: (bron: CBS)

- Groen: de indicator geeft een stijging van de brede welvaart.
- Rood: de indicator geeft een daling van de brede welvaart.
- Grijs: de indicator stijgt of daalt niet significant.
- Wit: (nog) geen data beschikbaar of kan niet berekend worden.
- Gearceerd: Er kan door de rekenmethode geen trend worden bepaald

Figuur 1. Brede welvaart indicatoren Woerden 2023

Hier & nu, Woerden



Figuur 2. Brede welvaart indicatoren Woerden 2023
Later, Woerden



Economische visie op brede welvaart verder uitwerken

Beoogde doelen bij verdere uitwerking van de Economische visie:

- Afwegingskader specifiek voor Woerden om economische keuzes te maken.
- Samenhang brengen tussen de economische opgaven en de andere maatschappelijke opgaven d.m.v. de brede welvaartsbenadering. Zoals invulling geven aan inclusie en de duurzaamheidsagenda op de economische thema's. Hierbij staat de vraag centraal hoe de economische activiteiten de brede welvaart (indicatoren) beïnvloeden.
- Input voor de integrale visie bedrijventerreinen en daarin borgen de samenhang van kwantitatieve en kwalitatieve opgave werklocaties (ambities op brede welvaart).
- Aangescherpt economisch beleid (op brede welvaartsontwikkeling).
- Sterke profilering van de Woerdense economie in de regionale samenwerking (U10, Groene Hart en provincie Utrecht).

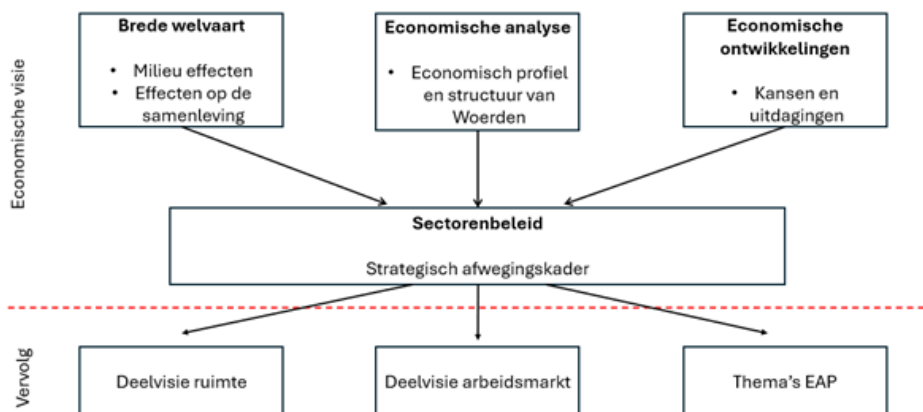
Inzet is een praktische onderbouwing en vertaling van de economische visie in de praktijk. Kanttekening hierbij is dat de maakbaarheid van de economie niet moet worden overschat. Gemeentelijke instrumenten om richting te geven zijn beperkt. Een actuele economische visie is echter nodig en nuttig wanneer deze instrumenten er wel zijn.

Met een actuele visie kan het ruimtelijk economisch beleid worden gezien als het belangrijkste instrument om de gewenste situatie uit de visie te realiseren. Bijvoorbeeld bij het uitgifteprotocol van nieuwe bedrijventerreinen. Of bij de gemeentelijke inzet voor de aansluiting van het onderwijs met delen van de arbeidsmarkt.

Het draagvlak onder de ondernemers is cruciaal. De samenwerking met de ondernemers die over de jaren is opgebouwd is een waardevol instrument. Deze samenwerking wordt voortgezet bij het opstellen van de economische visie.

De economische visie bestaat uit drie belangrijke bouwstenen:

1. Economische analyse.
2. Uitgewerkt begrip van de brede welvaart.
3. Analyse van de economische ontwikkelingen voor de toekomst die op de Woerdense economie afkomen.



Dilemma's

In een snel veranderende economie moeten keuzes worden gemaakt om de Woerdense welvaart te behouden. De uitdagingen waar de economie voor staat zijn talrijk.

Woerden wil ruimte geven aan de economie om deze uitdagingen het hoofd te bieden. Echter de grenzen van de groei zijn in beeld.

De tekorten op de factormarkten en op andere markten, zoals de energiemarkt, denk aan netcongestie. Zoals:

- Welke sectoren (met een bovengemiddelde meerwaarde) van de economie ruimte geven om te groeien?
- Hoe bij krapte op de arbeidsmarkt tijdig, voldoende, geschoold personeel te verkrijgen?

Inclusie

Bij de raadsbehandeling ter vaststelling EAP heeft de raad gewezen op de afspraken in de College programmabegroting 2023- 2026 (inspanning 1.1.5.1) betreffende inclusie.

Het college geeft invulling aan inclusie bij uitvoering van het EAP. Zoals bij EAP-acties:

- Arbeidsmarkt: inclusie is vertrekpunt in de overkoepelende opgave.
- Binnenstad: inclusie is een thema in het gebiedsprogramma.

Bij het horeca-overleg van gemeente met KHN Woerden wordt inclusie geagendeerd.

Over de invulling van inclusie organisatie-breed verkrijgt uw raad binnenkort een RIB.

Samenwerking Ondernemend Woerden

In Ondernemend Woerden <https://ondernemendwoerden.nl> werken de georganiseerde ondernemersverenigingen in Woerden en de dorpskernen gezamenlijk aan een brede welvaart door versterking van de economie.

Het Economisch Actieplan 2022-2026 (EAP) vormt de leidraad en is basis geweest voor de jaaragenda 2023.

Regulier bestuurlijk overleg Ondernemend Woerden (coördinerend EZ wethouder aanwezig, indien relevant meerdere collegeleden.)

In 2023 is 3x regulier overleg geweest:

- In april o.a. over organisatiewijziging van Ondernemend Woerden.
- In juli en november overleg over voortgang en evaluatie EAP uitvoering 2023.

Jaarlijks overleg Gemeenteraad Woerden

Ondernemend Woerden neemt initiatief voor de jaarlijkse bijeenkomst met de Gemeenteraad. Afstemming vindt plaats met de griffie. De agenda wordt gemaakt met punten vanuit Ondernemend Woerden en de diverse fracties.

Opstellen Economische visie en Economisch Actieplan 2022-2026

Op 21 februari 2023 is de Raadsbehandeling EAP 2022-2026 geweest in aanwezigheid delegatie Ondernemend Woerden en op 30 maart besluitvorming in de raad met hamerstuk.

De economische visie op 'brede welvaartsontwikkeling' vormt de basis voor het economisch denken en dient leidend te zijn. Dit wordt niet alleen vanuit de overheid geïnitieerd maar ook vanuit VNO-NCW. Het EAP is vastgesteld op deze basis. Deze economische visie behoeft een nadere uitwerking en afstemming met de Ondernemersvisie 2030 en toekomstige update 2040.

De economische visie werkt door in de samenwerking op EAP thema's zoals:

- Opgave toekomstbestendige werklocaties 2040: concrete toepassing economisch profiel/ sectorenbeleid, integrale visie bedrijventerreinen;
- Verduurzaming bedrijventerreinen/ werklocaties;
- Arbeidsmarkt vraagstukken;
- Bereikbaarheid, infrastructuur "juiste bedrijf op de juiste plek".

Samenwerking op 4 inhoudelijke thema's

Regie Agenda en regie organisatie overleg op thema ligt bij gemeente.

Ondernemend Woerden heeft in een gezamenlijk proces met de gemeente Woerden in 2018 haar Ondernemersvisie 2030 opgesteld. De Ondernemersvisie ligt aan de basis voor de samenwerking en de thema's die volop onder de aandacht worden gebracht.

Binnen het Economisch actieplan zijn 4 inhoudelijke thema's benoemd:

1. Ruimtelijke economie

Verantwoordelijk wethouder: Arjan Noorthoek, ambtelijk: Ingrid Baggen, Benjamin Gerritsen

Gericht overleg is gevoerd over de Ruimtelijk Economische acties uit EAP, zoals:

- Ruimte behoefteonderzoek werklocaties 2040 (én periode tot 2030);
- Schuifruimte locaties – ontwerp bestemmingsplannen en exploitatieplannen hebben ter visie gelegen voor inspraakreacties.
- Ontwikkeling bedrijventerrein de Voortuin – bestemmingsplan is vastgesteld.
- Omgevingsvisie 2040 – participatie bij gebiedsgerichte uitwerking: Binnenstad Woerden, Poort van Woerden: ontwikkelingen Middelland Noord, Snellerpoort en stationsgebied. Gebiedsvisie Harmelerwaard.

Samenwerking opgave werklocaties:

- Omgevingsvisie: voldoende passende werklocaties 2030 en 2040.
- Economisch profiel gemeente Woerden lokaal en regio U10/Utrecht–West (Ondernemend Woerden/PBUW).
- Afstemming regionaal bedrijventerrein en/ i.r.t. lokaal bedrijventerrein met Provincie en U10/ Utrecht-West regio (Ondernemend Woerden/PBUW).
- Ruimte vraagstuk grootschalige logistiek/ XXL en circulaire bedrijven.
- Kwalitatieve opgave bestaande bedrijventerreinen:
 - Herstructureringsprogramma 2030 uitvoeren.
 - Ruimte beter benutten: herstructureringstraject Kamerik, Zegveld en Barwoutswaarder i.s.m. OMU.
 - Integrale visie bedrijventerreinen: ruimtelijke kaders 'juiste bedrijf op de juiste plek' en invulling geven aan methodiek herstructurerings-schuifruimte.
 - Verduurzaming en organisatiegraad verbeteren bedrijventerreinen.

2. Arbeidsmarkt

Verantwoordelijk wethouder: Jacques Rozendaal, ambtelijk: Peter Ewalts
Gericht overleg is gevoerd bij acties uit EAP voor Arbeidsmarkt, zoals:

- Inhoud geven aan samenwerking TechnoHUB
- Ondersteuning 'VMBO Regio Woerden On Stage'.
- Samenwerking bedrijfsleven en Ferm werk.

3. Duurzaamheid / Energietransitie/ circulaire economie

Verantwoordelijk wethouder: Jelmer Vierstra, ambtelijk: collega's cluster Energie
Gericht overleg bij energietransitie en duurzaamheidsacties uit EAP, zoals:

- **Energietransitie** Mogelijkheden zijn verkend voor het koppelen van lokaal bedrijfsleven aan de opgave isoleren en omschakelen op duurzame energie. Uitrol warmtevisie.
- **Duurzaam ondernemen** Ondernemersverenigingen ondersteunen die verduurzamingsprojecten opstarten.
- **Netcongestie** Op initiatief van OKW is bijeenkomst gereorganiseerd met gemeente en provincie en Stedin. Aansluiten op provinciale aanpak. Energie hubs lokaal per bedrijventerrein. De U10 werft momenteel een adviseur en aanjager netwerkplanning U10. Bedoeld om de U10 in de [Energyboard](#) te vertegenwoordigen bij de drie lijnen waaraan wordt gewerkt: P-MIEK en Energievisie, traject Slimme oplossingen en versnelling RO-procedures. [Energie-infrastructuur en netcongestie | Energietransitie Utrecht](#)
- Pro actief handelen voor oplevering bedrijventerreinen i.v.m. de netcongestie. De mogelijkheden tot 2030 zijn beperkt, winst moet komen uit samenwerking van bedrijven om de piekbelasting van het net te spreiden. Ook hiervoor is de organisatiegraad op bedrijventerreinen van belang.

4. Infra/ Verkeer

Verantwoordelijk wethouder: Ad de Regt (2023)/ Roy Luca (2024), ambtelijk: Johan Zuiderveen/ collega's

Gericht overleg bij Infrastructuur, Verkeersvisie acties uit EAP, zoals:

- Evaluatie parkeerbeleid binnenstad is uitgevoerd.
- Plannen Rembrandtbrug zijn verder uitgewerkt.
- Agendering oostelijke Randweg en gesprekken Provincie en Rijk zijn gevoerd.
- Aandacht voor de fiets bij ontsluiting bedrijvenlocaties: Uitwerken hoofdstructuur fiets met aan elkaar verbonden vrij liggende fietspaden door Woerden en naar omliggende kernen, waaronder de doorfietsroute naar Utrecht.

Voortgangsrapportage Arbeidsmarkt

"Een geschikte plek voor iedereen op de arbeidsmarkt"

"Inzetten op een vitale en goed functionerende lokale arbeidsmarkt met passend werk voor alle inwoners". Dát is de overkoepelende opgave. Deze quote is ontleend aan ons Economisch Actieplan. Deze sluit aan op de ambities in het Collegewerkprogramma (CWP 2023-2026):

De gemeente Woerden heeft in de periode medio 2022 tot 2024 diverse initiatieven ondersteund en gefaciliteerd voor een betere aansluiting van onderwijs op de arbeidsmarkt.

Onze aanpak is gericht op twee kanten van de arbeidsmarkt:

- het bewegen van mensen -bijvoorbeeld vanuit een uitkeringssituatie naar werk-(aanbod)
- het goed luisteren en kijken naar welke behoeften bedrijven en organisaties hebben in de vraag naar geschikte arbeidskrachten(vraag).

En daar hoort bij: het wegnemen van knelpunten zodat alle mensen mee kunnen doen(inclusie).

Deze rapportage is opgesteld vanuit economische zaken (vraagkant ondernemers) en afgestemd met het sociaal domein. Het accent ligt hier op de economische kant.

Hoe?

De gemeente neemt vooral een faciliterende en stimulerende rol in én is verbindend.

- We brengen initiatieven een stap verder.
- We stellen ons op als een gelijkwaardige partner van het bedrijfsleven en onderwijs (in de triple helix samenwerking).
- Met beperkte middelen ondersteunen we projecten in menskracht en/ of financiering.

Deze aanpak zetten we voort.

Wat?

Projecten en processen welke we hebben ondersteund of gefaciliteerd zijn:

- 'VMBO Regio Woerden on stage',
- 'CIV Smart Technology',
- 'de Technohub',
- Versterking van samenwerking techniekpartners en onderwijsveld,
- Investeren in netwerkpartners.

Veel tijd en energie is gestopt in het opstellen van een overeenkomst met de Technohub.

Extra inspanning is verricht op met name (de laatste twee bovenstaande bullits) procesgerichte stappen.

Veel gesprekken zijn gevoerd en nieuwe contacten zijn gelegd. Daarmee is een basis gelegd voor nieuwe projecten en meer structurele vormen van samenwerking.

Voorbeelden zijn:

- Strategisch Werktafel versterking techniek samenwerking regio Woerden is georganiseerd onder regie van Utrecht Talent Alliantie en gemeente met

Fermwerk, Technohub, De Beroepentuin, Service Punt Techniek Utrecht, Technologieraad regio Utrecht.

- Verkenning op De Beroepentuin om doorlopende leerlijnen te realiseren ism Fermwerk.
- Samenwerking MBO Rijnland en ROC Midden NL en VO-scholen ter verkenning op entréopleidingen techniekonderwijs in Woerden te krijgen. Daarnaast gesprekken over doorlopende leerlijnen techniek van vmbo naar mbo. Met als doel meer instroom in de maakindustrie en techniekonderwijs in Woerden.
- Gemeente heeft met Fermwerk en Ondernemerskring(OKW) de mogelijkheden verkend voor samenwerking. Beide partijen maken in 2024 een start met zogeheten proeftuinen in een aantal geselecteerde bedrijven.
- Contacten zijn versterkt met MBO Rijnland; de MBO-vestiging in Woerden; ROC Midden-NL en het Make center in Nieuwegein; Techniek NL in Woerden en WIJ-techniek.

Met deze projecten en processen betrekken we de ondernemers sterker bij (onderwijs)initiatieven gericht op een vitale arbeidsmarkt. Waar nodig of wenselijk nemen we het initiatief. Daarnaast hebben we ruimte om in te spelen op de actualiteit door ondersteuning van nieuwe projecten.

Feiten

Nagenoeg alle sectoren hebben te kampen met een tekort aan geschikte mensen. Van zorg, onderwijs, ICT, logistiek, dienstverlening, horeca, bouw tot techniek. De werkloosheid in Woerden is laag en afgenomen in de afgelopen jaren. De zorg voor voldoende gekwalificeerd personeel -zoals bij 'maakbedrijven'- blijft hoog op de agenda staan.

Het ruimtebehoefteonderzoek Woerden (Stec Groep, 2024) toont aan dat de type werkgelegenheid -voornamelijk op mkb gericht met accent op mbo tot hbo niveau- in Woerden aansluit op de samenstelling van de lokale beroepsbevolking in Woerden.

Uit STEC onderzoek: Het opleidingsniveau van de inwoners in Woerden sluit op hoofdlijnen goed aan bij het soort werk in de gemeente. Dat wil niet zeggen dat iedereen die in Woerden woont ook in Woerden werkt en andersom. Volgens het CBS is circa 52% van de beroepsbevolking in Woerden praktisch of middelbaar geschoold en 48% hoog opgeleid (mbo-4 en hoger). Voorbeelden van sectoren die passend zijn of goed aansluiten voor praktisch tot middelbaar geschoolden zijn de bouw, handel en reparatie en logistiek en in mindere mate ook de industrie. Circa 53% van de banen in de gemeente vereisen een mbo (1 t/m 3) opleidingsachtergrond. Circa 18% van de banen vereisen een mbo-4 of hbo/wo bachelor opleiding. Circa 29% van de banen vereisen een universitaire master of hoger.

De werklocaties huisvesten bedrijven die werk bieden aan werknemers met verschillende opleidingsachtergronden. Circa 51% van de banen op de werklocaties vereisen een mbo (1 t/m 3) opleidingsachtergrond. Circa 20% van de banen op de

werklocaties vereisen een mbo-4 of hbo/wo bachelor opleiding. Circa 29% van de banen vereisen een universitaire master of hoger. De werklocaties zijn dus voornamelijk gericht op banen waarvoor een mbo opleiding of lager vereist is. Mensen met een mbo opleidingsachtergrond reizen gemiddeld minder ver naar hun werk dan mensen met een hbo of wo-opleiding (bron: CBS ODIN, 2020). We zien dan ook dat mensen met een mbo-opleiding doorgaans vaker in de eigen gemeente werken dan mensen met een hbo- of wo-opleiding. Mensen met een mbo-opleiding zijn dus meer afhankelijk van het lokale banenaanbod en willen ook vaker lokaal werken. De werklocaties vervullen vanuit dit perspectief dus een grote sociaal-economische rol binnen de gemeente.

In onze aanpak leggen we hierop de focus in het afgelopen jaar met het accent op de technieksector. Het komend jaar kiezen we met partners voor een extra accent bijvoorbeeld in de combinatie zorg en techniek. De keuze voor welk accent we aanbrengen op sectoren doen we in gezamenlijkheid met alle betrokken partijen waaronder het bedrijfsleven, provincie en onderwijs.

Met Fermwerk (en het UWV) is gesproken om tot nieuwe samenwerkingsafspraken te komen. Daarin nemen we de regie. We hebben hierin de verbinding gelegd met andere partijen o.a. de Technohub. De ondernemersorganisaties linken we hierop aan waar nodig. Vanaf 2024 is vanuit Ondernemend Woerden gekozen voor een thematische aanpak van het onderwerp arbeidsmarkt. Hierbij is afscheid genomen van de commissie Arbeidsmarkt van Ondernemend Woerden. De onderwerpen vanuit Ondernemend Woerden zijn:

- Aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt
- Kraptesectoren
- Invulling regionale vacatures
- Bespreking en signalering landelijke trends,

Deze onderwerpen worden geagendeerd per thema of tijdens andere overlegmomenten.

Inclusie

In de overkoepelende opgave voor de arbeidsmarkt vormt een inclusie een vanzelfsprekend vertrekpunt. Dit komt tot uiting in de projecten die we ondersteunen of initiëren en de samenwerking met partners. Vanuit het sociaal domein ligt het accent meer op het bewegen van mensen -bijvoorbeeld vanuit een uitkeringssituatie naar werk. Partners zijn daarbij o.a. Fermwerk, Cor werkt Beter en de Terugwinning.

Opgaves

1. Jongeren enthousiast maken voor techniek en mbo-beroepen

Het project VMBO 'Regio Woerden on stage' heeft haar waarde bewezen.

Jongeren weten te bereiken voor techniek onderwijs en anderszins praktische beroepen. Dit blijft aandacht vergen.

We blijven inzetten op het ondersteunen van (nieuwe) projecten die bijdragen aan het verwezenlijken van deze opgave.

De primaire verantwoordelijkheid voor stageplaatsen ligt bij het bedrijfsleven en onderwijsveld zelf. Zij weten het beste wat de behoefte is.

2. *Verstevigen vernieuwing techniek in onderwijsaanbod*

Opgenomen in het Collegewerkprogramma (CWP 2023-2026): “*Samenwerken met TechnoHUB om het tekort aan technisch geschoold personeel te verkleinen voor onze techniek- en maakindustrie in de gemeente en de regio*”

Dit punt is opgenomen in de meerjarige overeenkomst met de Technohub.

3. *Balans tussen stimuleren van aanbod- en vraagzijde in de aansluiting van onderwijs op de arbeidsmarkt*

Speerpunt bij het verbeteren van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt is de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Het onderwijs zorgt voor de aanvoer van arbeidskrachten op de arbeidsmarkt. Het is van belang dat de lesprogramma's (curricula) in het onderwijs aansluiten op hetgeen door het bedrijfsleven wordt gevraagd. Een intensieve samenwerking tussen het bedrijfsleven en onderwijs is nodig om dit te bereiken ook op (boven)regionaal niveau. De gemeente neemt in dit vraagstuk een faciliterende en stimulerende rol in. Concreet gaat het om:

- Partijen bij elkaar brengen;
- Lokale en bovenlokale subsidiemogelijkheden in beeld brengen
- Het figuurlijk bouwen van bruggen tussen onderwijsinstellingen, uitvoeringsorganisaties en bedrijfsleven.

Een apart onderwerp is de ‘*Huisvesting arbeidsmigranten*’. Dit onderwerp valt verder in de uitwerking onder Wonen/ RO in de woonvisie.

“Opbrengsten” en voortuitblik

1) **Voortzetting project VMBO ‘Regio Woerden on stage’**

Actieve deelname van de gemeente in VMBO Regio Woerden on stage voor de komende drie jaar.

(<https://www.regiowoerdenonstage.nl/contact-en-organisatie>).

2) **Overeenkomst gesloten met TechnoHUB** (<https://technohub.nl/overons/>)

Via een jaarlijkse impuls van € 50.000 dragen we bij aan het versterken van de positie van de TechnoHUB. Hiermee kunnen extra programma's worden ingezet om:

- Technisch goed geschoolde werknemers op te leiden die ingezet kunnen worden op de energietransitie;
- De hele keten in de economie-meer circulair te laten worden.

Het motto 'Van afval naar grondstof (VANG)' staat daarin centraal. Het accent ligt op het begeleiden van mensen (van jong tot oud, van mensen die een andere beroepskeuze maken tot statushouders) naar een starterskwalificatie of betere startpositie op de arbeidsmarkt.

3) ***Deelname aan (boven) regionale en lokale initiatieven en overleggen***

Aangezien vraagstukken op onderwijsvlak(arbeidsmarkt) een sterke regionale component kennen, zal de gemeente haar samenwerking en inspanningen op dit vlak continueren en waar mogelijk versterken. Dit gebeurt o.a. in de '**Utrecht Talent Alliantie**' (samenwerking Utrechtse gemeenten in de U10 regio) - en in '**Groene Hart Werkt!**' (Alphen-Gouda-Woerden) verband. Een ander voorbeeld in samenwerking is de **CIV Smart Technology** <https://civ-smarttechnology.nl/projecten/>: Het Centrum voor Innovatief Vakmanschap (CIV) Smart Technology is een publiek privaat samenwerkingsverband tussen bedrijven, overheden en onderwijs rondom Smart Technology. MBO Rijnland is hiervan trekker. Realisatie van de TechnoHUB Woerden is mede voortgekomen uit deze samenwerking.

De samenwerking op verschillende schaalniveaus is nodig onder andere voor het optimaal benutten van subsidiemogelijkheden of kennisdeling. Zo maken we efficiënt gebruik van ervaring die elders is opgedaan.

4) ***Positionering Fermwerk***

We nemen de regie om te komen tot een heldere positionering van Fermwerk. En bespreken zo o.a. hun mogelijkheden om vluchtelingen en statushouders te laten toetreden tot de arbeidsmarkt. Een goede informatie-uitwisseling en communicatie richting partners is cruciaal. Om de lijnen kort(-er) te houden zal Fermwerk ook deelnemen aan 'de arbeidsmarkttafels'. Via Fermwerk en ook rechtstreeks zoeken we aansluiting bij de regionale arbeidsmarktregio. Met andere uitvoeringsorganisaties blijven we in gesprek. We maken daarbij afspraken o.a. over het meer laten aansluiten van hun activiteiten op de wensen van het bedrijfsleven.

5) ***Behoeften zzp-ers***

Met de georganiseerde zzp-ers (Zoom vereniging) organiseren we in maart 2024 een bijeenkomst voor alle zzp-ers. Daarin is ook ruimte om hun behoeften op de arbeidsmarkt kenbaar te maken. Op basis van deze bijeenkomst kunnen mogelijke acties worden geformuleerd.

Voor de doelgroep starters sluiten we aan bij de beschikbare faciliteiten en instanties zoals de KvK. We onderzoeken samen met andere partijen of er knelpunten zijn inzake de dienstverlening voor deze doelgroep.

Toekomstbestendige werklocaties

“Samenwerken aan de ruimtelijke en kwalitatieve opgave vitale werklocaties”

Voortgang Herstructureringsprogramma bedrijventerreinen 2030.

Behoeftte onderzoek – Themabijeenkomst 28 maart in de raad ter vaststelling

- Uw raad is geïnformeerd met de raadsinformatiebrief Ruimtebehoefte onderzoek werklocaties 2040 (Z/22/054669 / D/23/107147); en
- Uw raad heeft een uitnodiging ontvangen voor de bijeenkomst 11 oktober waar eerste uitkomsten zijn gepresenteerd door Stec Groep en reactie is gevraagd. Verkregen input is opgenomen in Eindconcept Behoeftteonderzoek werklocaties.

Vooruitblik 2024:

- Vaststellen Behoeftteonderzoek – 2024
- Integrale visie bedrijventerreinen – 2024
- Afwegingskader nieuwe ruimte werklocaties 2040 – 2024/2025
- Locatieonderzoek – 2024/2025

Herstructureringsprogramma 2030 - in uitvoering.

- Herstructureringstraject Kamerik, Zegveld en Barwoutswaarder i.s.m. OMU.

Duurzaamheid (primaat Cluster Energietransitie)

Netcongestie

Sinds juni 2023 heerst in de hele gemeente Woerden congestie op grootverbruik aansluitingen voor de afname van elektriciteit. Dit heeft met name grote gevolgen voor bedrijventerreinen in Woerden. Ondernemers met een grootverbruik aansluiting kunnen niet uitbreiden. Ook is er geen ruimte voor nieuwe ondernemers die een grootverbruik aansluiting nodig hebben. Maar ook grote organisaties buiten bedrijventerreinen, zoals nieuwe supermarkten, scholen, bejaardentehuizen worden hierdoor getroffen. Voor kleinverbruikers zijn er op dit moment geen gevolgen, maar dat kan de komende jaren veranderen. Om dit probleem te verhelpen werken zowel Stedin als Tennet aan versnelde verzwaring van de elektriciteitsnetten. Dit is een zeer grote en ingewikkelde operatie. Naar verwachting zijn de congestieproblemen tegen 2029-2030 opgelost.

o Netcongestie en energyhubs informatiebijeenkomst 13 november 2023
OKW/gemeente/Provincie/Stedin op gemeentehuis Woerden – afstemming gezamenlijke aanpak Netcongestie.

Voor netcongestie is beperkt ambtelijke capaciteit beschikbaar. Richard Zwiers is aanspreekpunt. Gemeente kan ook doorverwijzen naar de juiste informatiebronnen of contactpersonen (bijv. ODRU, provincie, Stedin).

o Zon op dak: thematafel tijdens bijeenkomst 13 november over zon op dak.
Op 17 november is brief met uitnodiging voor de QuickScans verstuurd naar ondernemers op bedrijventerreinen van de Honthorst en Barwoutswaarder met een groot dak. Er is voor deze twee bedrijventerreinen gekozen omdat het netcongestie probleem hier in mindere mate speelt. We promoten deze actie op het nieuwe Chainels platform.

Vooruitblik 2024:

- ❖ Netcongestie/ Energietransitie bedrijventerreinen (ook bij kantoren)
Verkennen mogelijkheden energie hubs op (nieuwe) bedrijventerreinen
- ❖ Verduurzaming bedrijventerreinen
- ❖ Organisatiegraad versterken

Infrastructuur/ Verkeer

Verantwoordelijk wethouder: Roy Luca ambtelijk: Johan Zuiderveen/Martijn Plukkel
Gericht overleg bij Infrastructuur, Verkeersvisie acties uit EAP, zoals:

- *Evaluatie parkeerbeleid binnenstad is zomer 2023 uitgevoerd.*
In de onderzoeksopzet is, naast data over bijvoorbeeld de parkeerdruk op straat en het gebruik van de parkeergarages Castellum en Defensie-Eiland, ook gevraagd naar de mening van bewoners, ondernemers en bezoekers.
Op basis van de behaalde respons moet gesteld worden dat de uitkomsten van de evaluatie voor de doelgroep ondernemers minder representatief zijn.
Maar de voorgestelde aanpassingen kunnen naar verwachting wel op voldoende draagvlak vanuit de doelgroep rekenen.
Ondernemers maken zich zorgen over de beschikbaarheid en prijs van parkeerplaatsen voor hun bezoekers. Naast het afnemen van vragenlijsten zijn er interviews gehouden met enkele bewoners-, ondernemers- en belangenverenigingen. Het gaat om de vertegenwoordigers van: Koninklijke Horeca afdeling Woerden, Stadshart, Theater 't Klooster, Stichting Kasteel Woerden, Ondernemerskring Woerden en Platform Binnenstad Woerden.
De belangrijkste aanpassingen betreffen:
 1. Minder zones om het overzichtelijker te maken
 2. Betere communicatie, met name richting bezoekers
 3. Betaald parkeertijden en -tarieven zoveel mogelijk gelijktrekken*
 4. Afschaffen van het uitsterfbeleid voor eerste vergunningen bij kentekenwissel**gemeenteraad heeft besloten parkeertijden in de kernzone niet aan te passen*
- *Plannen Rembrandtbrug zijn verder uitgewerkt.*
- *Agendering oostelijke Randweg, gesprekken zijn gevoerd met de regio en het Rijk.*
Provincie is bereid bij te dragen in de onderzoekskosten.
Momenteel loopt een traject naar het vinden van een bureau om verkeerskundige deel van het onderzoek uit te voeren.
- *Aandacht voor de fiets bij ontsluiting bedrijvenlocaties.*
Uitwerken hoofdstructuur fiets met aan elkaar verbonden vrij liggende fietspaden door Woerden en naar omliggende kernen, waaronder de doorfietsroute naar Utrecht. Deel doorfietsroute wordt naar verwachting eind 2024 opgeleverd.
Voorjaar 2024 oplevering aan de raad van een planstudie naar 3 fietsroutes:
 - 1) langs de Rembrandtlaan;
 - 2) vanaf de binnenstad naar Kamerik; en
 - 3) langs de Stationsweg.
- *Werkgeversaanpak duurzame mobiliteit*
In samenwerking met OKW zijn en worden werkgevers in de kern Woerden met een bepaalde werknemersomvang benaderd om in gezamenlijkheid maatregelen te bedenken om duurzame mobiliteit onder werknemers te promoten. Hiermee worden doelen nagestreefd als vitaliteit werknemers, schonere lucht, aantrekkelijker werkgeverschap en een betere bereikbaarheid.

Dienstverlening - "Toegankelijke dienstverlening"

Accountmanagement

Ondernemers, organisaties en de ondernemersverenigingen kunnen gebruik maken van vaste aanspreekpunten vanuit het cluster economische zaken.

Regelmatig -gemiddeld éénmaal per twee weken- organiseren we vanuit het accountmanagement bedrijfsbezoeken met wethouders economische zaken.

Vindbaarheid informatie

Zoals aangegeven in het EAP is het belangrijk om de vindbaarheid van informatie voor ondernemers te verbeteren. Naar aanleiding hiervan is er op de website van de gemeente Woerden een ondernemerspagina aangemaakt. Dit is één webpagina waar alle informatie over ondernemen in de gemeente Woerden te vinden is.

UITVOERING:

- ❖ Pagina online op 21 juni 2023
- ❖ Update op 27 november 2023
- ❖ Aanvraag update ingediend op 07 februari 2024

Ondernemers - Gemeente Woerden

Met als onderwerpen:

- Ondernemen in de gemeente Woerden
- Bedrijf starten, bouwen en verbouwen
- Subsidies & financiële ondersteuning
- Duurzaam & betrokken ondernemen.

Communicatie

Uit de vele bedrijfsbezoeken en gesprekken met ondernemers die jaarlijks plaatsvinden komt naar voren dat goede communicatie de sleutel is tot een duurzame werkrelatie. Daarin blijven we investeren. Om de communicatie te verbeteren heeft de gemeente Woerden het communicatiesysteem Chainels aangeschaft.

UITVOERING:

- ❖ Aanschaf Chainels (extern communicatiesysteem) op 1 september 2023
- ❖ September 2023 – December 2023, in samenwerking met Ondernemen Woerden vullen van Chainels met gegevens van aangesloten ondernemers
- ❖ September 2023 - december 2023, inrichten van Chainels
- ❖ Januari 2024 – informeren ondernemers over werking Chainels en vullen met informatie
- ❖ 15 januari 2024 – live gang Chainels
- ❖ Update 07 februari 2024 – Er staan 646 bedrijven in Chainels, waarvan 542 (84%) bedrijven actief zijn geweest in de laatste 30 dagen.

BINNENSTAD en vitale dorpskernen en wijken

“Economisch vitaal houden van het stadshart en alle dorps –en wijkcentra”

Binnenstad

- Vaststellen beleidskader Vitale binnenstad.

Door voortschrijdend inzicht is ervoor gekozen om een gebiedsprogramma te maken in plaats van een beleidskader Vitale binnenstad. Een gebiedsprogramma is een flexibel instrument dat de gemeente kan toepassen om de ambities en opgaven die zijn opgenomen in de omgevingsvisie nader uit te werken in beleid voor de ontwikkeling, het gebruik, het beheer, de bescherming of het behoud van de fysieke leefomgeving.

- Opstellen actieplan Vitale binnenstad.

De Gemeente Woerden heeft zich ingeschreven op een Provinciaal Programma Vitale Binnenstad 2030. Onder begeleiding van Ik Onderneem! B.V. is hier invulling aan gegeven en heeft Ik Onderneem! B.V. hier op 11 mei 2022 een eindrapport over opgeleverd.

In dit eindrapport kwam naar voren dat de samenwerking tussen diverse partijen, t.w.: De Gemeente Woerden, BIZ Stadshart Woerden, Koninklijke horeca Nederland, afd. Woerden, Oudewater en Montfoort, de Vestingraad, de Vereniging Vastgoed Binnenstad Cultuur Platform Woerden als zeer positief is ervaren en iedereen deze samenwerking wil voortzetten in de vorm van een projectorganisatie.

Op 22 juni 2022 is er een intentieverklaring ondertekend door Vastgoed Binnenstad Woerden, Koninklijke Horeca Nederland afd. Woerden, Oudewater en Montfoort, Gemeente Woerden, Cultuur Platform Woerden, BIZ Stadshart Woerden en de Vestingraad om de samenwerking te bekrachtigen.

- Ruimtelijke doorvertaling Vitale binnenstad – *Komt terug in het gebiedsprogramma.*
- Programmeren en projectdefiniëring Wagenstraat – *Komt terug in het Gebiedsprogramma.*

De thema's die terugkomen in het gebiedsprogramma zijn:

Cultuur en erfgoed, recreatie en toerisme, evenementen, wonen, detailhandel en retail, horeca, mobiliteit en parkeren, arbeidsmigranten, sociaal domein, **inclusie**, energietransitie en circulariteit, ruimtelijke ordening, openbare ruimte, waarde van de binnenstad, stedenbouw en markten.

Van beleidskader naar gebiedsprogramma:

Startnotitie gereed: 23 januari 2024

Nu ter controle bij juridische afdeling – 7 februari 2024

Uiterlijk in college 27 februari 2024

Gestart met opstellen gebiedsprogramma: 5 februari 2024 en gereed 31 december 2024

Van Vitale binnenstad naar CentrumManagementOrganisatie

Doel:

Het primaire doel van de projectorganisatie is om een structurele publiek – private samenwerking te bevorderen tussen gemeente, ondernemers en vastgoedeigenaren in het centrum van Woerden. Deze partijen streven gezamenlijk naar het vergroten van de aantrekkelijkheid en uitstraling van het centrum met als resultaat een toekomstbestendig centrum, relevant en levensvatbaar.

Tijdspad

Startnotitie gereed: 1 januari 2023

Ingebracht in college: 19 december 2023

Politieke avond: 29 februari 2024

In de raad: 21 maart 2024

Start opzetten CentrumManagementWoerden: 22 maart 2024

Revitalisering winkelcentrum Tournoysveld

April 2022 is de gemeente Woerden een intentieovereenkomst aangegaan met ontwikkelaar Kerckebosch, eigenaar van Winkelcentrum Tournoysveld. Eind 2023 zijn de plannen met betrekking tot de uitwerking gewijzigd om tot een haalbaar plan te komen. In 2024 zal het stedenbouwkundigplan en beeldkwaliteitsplan ter vaststelling aan de gemeenteraad worden aangeboden. Waarna de ruimtelijke procedure met betrekking tot het wijzigen van de bestemming in het omgevingsplan zal worden opgepakt.

Bijlage I Ondernemend Woerden Agenda 2024

Data bestuurlijk regulier overleg Ondernemend Woerden 2024 & opzet voor invulling naar thema

- 1) Maandag 12 februari – 16.00 – 18.00 uur :
 - Thema Ruimte (Bespreken behoefteonderzoek werklocaties) & Economisch Actieplan(voortgang)

- 2) Maandag 17 juni - 15.00 – 17.00 uur:
 - Thema's Arbeidsmarkt en Energietransitie (duurzaamheid & circulaire economie)

- 3) Maandag 18 november 15.00 – 17.00 uur:
 - Thema's Bereikbaarheid en Dienstverlening

Mogelijk EXTRA: visie Ondernemend Woerden en Thema binnenstad
Vanzelfsprekendheid bestaat de gelegenheid actuele onderwerpen te agenderen.

Jaar agenda 2024

- Gemeente Woerden werkbezoek provincie 18 januari
- PBUW bezoek provincie 19 januari

-Woensdagavond 20 maart: ZZP event

- Donderdagavond 28 maart staat gepland:
 - o Aanvang 18 uur: diner Ondernemend Woerden met de gemeenteraad.
 - o Aansluitend: Raadsbijeenkomsten “Voortgang EAP” en “Behoefteonderzoek werklocaties”.

Najaar 2024:

- Starten (update) Ondernemersvisie 2030 met doorkijk 2040
- PBUW bijeenkomst provincie

- EXTRA: Op elk thema kunnen aparte bijeenkomsten worden georganiseerd bijvoorbeeld over netcongestie(afgelopen jaar ook), oostelijke randweg al naar gelang de actualiteit in beleid.

Bijlage II Economisch Actieplan planning acties 2024

Vitale Arbeidsmarkt	2024	2025	2026
Programmeringsafspraken TechnoHUB -jaarlijks-	Afspraken-kader Technohub 2024	Afspraken-kader Technohub 2025	Afspraken-kader Technohub 2026
Ondersteuning 'VMBO Regio Woerden On Stage	Jaarlijkse bijdrage en inzet	Jaarlijkse bijdrage en inzet	Jaarlijkse bijdrage en inzet
Partnerschap CIV Smart Technology	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
Partnerschap CIV Zorg en Welzijn (herijking in 2023)	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
Inventarisatie behoeften zzp-ers	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
Toekomstbestendige werklocaties	2024	2025	2026
Realisatie nieuwe bedrijfsruimte bij de Putkop Harmelen en de Van Zwietenweg Woerden met vastgesteld bestemmingsplan. Inzet bij inrichting in op circulair. Met de ondernemers opgestelde criteria voor een duurzame inrichting en toewijzing ruimte voor bedrijven.	Doorlopend Aandacht urgente problematiek aanpak: Netcongestie, Stikstof.	De Putkop 2025	Burg. Van Zwieten-weg 2026
Voortgang ontwikkeling particulier bedrijventerrein De Voortuin (bestemmingsplan)	De Voortuin 2024		
Behoefteonderzoek naar bedrijven(terreinen) en nieuwe (schuif-)ruimte voor lokale ondernemers voor periode tot 2040.	Q1 en 2 vaststellen behoefte onderzoek		
Uitvoeren behoefteonderzoek gericht op verbetering van de bedrijventerreinen op het vlak van zorgvuldig ruimtegebruik, functionaliteit, openbare ruimte, aantrekkelijkheid, duurzaamheid.	2024: Economische visie en Integrale visie bedrijventerreinen met afwegingskader. Inzet op beter benutten ruimte & versterken organisatiegraad		

Vastgestelde herstructureringsplannen voor de bedrijventerreinen Kamerik/ Nijverheidsweg en Zegveld/ Nijverheidsbuurt. En (start) uitvoering.	2024	Doorlopend	Doorlopend
Opstellen (2023) en vastgesteld (uiterlijk 2024) herstructureringsplan voor bedrijventerrein Barwoutswaarder Woerden. En (start) uitvoering.	2024 Ligt stil vanwege prioritering (capaciteit). 2° op prio lijst.	Doorlopend	Doorlopend
Locatie-onderzoek en -keuze voorleggen aan de gemeenteraad. Hierin worden de provinciale en U10-regionale opgaven en planning werklocaties meegenomen.		2025	
Kader opstellen voor goede huisvesting arbeidsmigranten. (primaat bij RO/Wonen)	2024		
Duurzaamheid (primaatcluster energietransitie)	2024	2025	2026
Verkennen/realiseren mogelijkheden voor het koppelen van lokaal bedrijfsleven aan de opgave isoleren en omschakelen op duurzame energie.	2024		
Ondernemersverenigingen ondersteunen die verduurzamingsprojecten opstarten.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
Infra/ Mobiliteit (primaat Verkeer/ Verkeersvisie)	2024	2025	2026
Aandacht voor fiets bij ontsluiting bedrijvenlocaties: Uitwerken hoofdstructuur fiets met aan elkaar verbonden vrij liggende fietspaden door Woerden en naar omliggende kernen, waaronder de doorfietsroute naar Utrecht.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend

Huidige parkeermogelijkheden bekijken, overslag zwaar verkeer, deelmobiliteit, parkeren buiten het centrum bevorderen.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
Verder uitwerken plannen Rembrandtbrug.	2024		
Onderzoek oostelijke Randweg en gesprekken aangaan met de regio en het rijk. Opleveren variantenstudie.	2024		
Communicatiecampagne naar bedrijven en personeel over mobiliteitstransitie.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
Dienstverlening	2024	2025	2026
Economische visie en actieplan 2022-2026 voor versterking van de economische ontwikkeling samen met Ondernemend Woerden.	Voortgangsrapportage jaarlijks (RIB)	Voortgang	Voortgang
Ondernemersinformatie en vindbaarheid verbeteren op de gemeentelijke website	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
Bedrijfsbezoeken accountmanagement (met of zonder) wethouder(s)/ collegebestuur	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
Inzet EZ-accountmanagement	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
Binnenstad en dorpscentra en wijken	2024	2025	2026
CentrumManagementOrganisatie binnenstad	2024	2025	2028
Gebiedsprogramma binnenstad	2024	2025	2026
Gebiedsgericht werken / Omgevingsvisie uitwerking gebiedsgericht (a.d.h.v. binnenstad RO kader, Horeca beleidskader, Actualisatie Supermarktstructuurvisie en Actualisatie Detailhandelsstructuurvisie, Standplaatsen -en ventenbeleid) In dorpscentra Harmelen, Zegveld, Kamerik en de wijken.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend

Bijlage III Regionale samenwerking: U10 Economische Positionering Agenda 2024

Prioritaire opgaven

De opgaven die we in U10-verband bespreken komen voort uit:

- De gezamenlijke ambities uit ons Integraal Ruimtelijk Perspectief 2021 - 2040;
- De speerpunten uit de Regionale Economische Agenda Utrecht Region 2020 - 2027 die de basis vormt voor de samenwerkingsafspraken tussen de U10, de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Regio Utrecht (ROM) en Economic Board Utrecht (EBU).
- (nieuwe) vraagstukken bij gemeenten, veranderende economische ontwikkelingen, wijzigend provinciaal of rijksbeleid en/of signalen vanuit ondernemers en koepelorganisaties.

De kracht van de regio zit niet alleen in de kwaliteit van leven, maar ook in de kracht van de economie. We maken ruimte voor vier prioritaire opgaven (IRP, 2022):

- **Voldoende werkgelegenheid voor iedereen**
De groei van de regio vertaalt zich in een groei van ten minste 80.000 arbeidsplaatsen tot 2040, waarvan er 70.000 zullen landen in de stad Utrecht (Bron: Stec Groep, 2020).
Grove verdeling van deze arbeidsplaatsen:
 - 15.000 via werken vanuit huis.
 - 25.000 in kantooromgevingen.
 - 18.000 in gemengde milieus voor maatschappelijke doeleinden.
 - 9.000 in wetenschappelijk gerelateerde omgeving.
 - 15.000 op bedrijventerreinen.Dit vraagt ook om extra hectares bedrijventerrein, ofwel via intensivering en menging, ofwel via uitbreiding.
- **Behouden en versterken economisch profiel van de regio.**
De regio Utrecht kenmerkt zich door een grote diversiteit aan werklocaties op relatief korte afstand van aantrekkelijke woonmilieus op een centrale plek in Nederland. Het versterken van de economische profielen in de regio draagt bij aan het versterken van de economie als geheel. Een duidelijk voorbeeld is de aanwezigheid van het wetenschappelijk cluster dat zich steeds sterker profileert rond het thema life sciences. Maar ook de maakindustrie in Utrecht West kan profiteren van een sterke profilering. Complementariteit van de verschillende clusters moet het uitgangspunt zijn.
- **Transitie naar een circulaire economie**
De regio Utrecht moet, net als de rest van Nederland, meer vaart maken met de zorgvuldige omgang met (grond)stoffen. De economie kan alleen groeien binnen de mogelijkheden die de aarde biedt, dus zonder haar grondstoffen steeds verder uit te putten. Deze opgave wordt niet alleen ingegeven door schaarste, het kan juist ook een motor voor innovatie zijn, een stimulans om betere netwerken te maken voor mensen en goederen.
- **Ruimte voor werklocaties**
In het licht van bovenstaande opgaven gaan we steeds meer werken in gemengde stedelijke gebieden waar wonen, werken en voorzieningen bij elkaar komen. Maar niet alle bedrijfsactiviteiten gaan samen met wonen of andere voorzieningen. Bijvoorbeeld omdat ze hinder opleveren voor de omgeving. Daarom reserveren we ook ruimte voor dit soort bedrijven zodat zij voldoende ruimte hebben. De vraag naar bedrijventerreinen wordt opgelost door een combinatie van efficiënter gebruik van bestaande terreinen en aanleggen van nieuwe terreinen. Samen creëren we in deze verschillende gebieden genoeg werkgelegenheid voor de groeiende bevolking.

